

INFORME DE PRÁCTICA 2 Y 3

ALEJANDRA RESTREPO JIMÉNEZ

MARÍA NIETO LÓPEZ

Trabajadora Social Universidad de Antioquia

Especialista en Teoría, métodos y técnicas de investigación social INER

Asesora académica

JAVIER MÁRQUEZ VALDERRAMA

Antropólogo Universidad de Antioquia

Coordinador del programa Cultura y Política Ambientalistas

Asesor institucional

UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA

FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES Y HUMANAS

DEPARTAMENTO DE TRABAJO SOCIAL

MEDELLÍN

2019

INDICE DE CONTENIDO

| | |
|--|-----------|
| Presentación..... | 5 |
| Capítulo 1: Contextualización de la práctica | 7 |
| Contexto institucional..... | 7 |
| De lo global a lo local..... | 9 |
| Capítulo 2: Configuración del objeto de intervención. | 11 |
| Intencionalidades, objetivos y metodología de la práctica | 11 |
| Referentes teóricos y conceptos sensibilizadores | 12 |
| Organización comunitaria y acueductos comunitarios | 16 |
| Marco normativo | 17 |
| Capítulo 3: Diagnóstico social: Las asociaciones de acueductos comunitarios y su proceso organizativo..... | 19 |
| Historia de las asociaciones..... | 20 |
| Estructura organizativa | 23 |
| Actores..... | 24 |
| Autonomía y participación..... | 26 |
| Capítulo 4: Propuesta de intervención..... | 29 |
| Proyecto de Intervención: “Fortalecimiento a las asociaciones de acueductos comunitarios de Jericó, El Santuario, Envigado y la asociación departamental ADACA” | 29 |
| Objetivos | 29 |
| Objetivo general..... | 29 |
| Objetivos específicos..... | 29 |
| Metodología | 30 |
| Cronograma de actividades | 31 |
| ADACA..... | 31 |
| Envigado | 32 |
| Jericó | 33 |
| El Santuario | 34 |
| Meta e indicadores..... | 35 |
| Capítulo 5: Resultados de la intervención. | 41 |
| ADACA..... | 41 |

| | |
|--|-----------|
| Envigado | 43 |
| Jericó | 47 |
| El Santuario | 49 |
| Nuevos procesos | 51 |
| Capítulo 6: Las asociaciones de acueductos comunitarios: un reto desde el Trabajo Social..... | 52 |
| Referencias bibliográficas..... | 54 |

INDICE DE ANEXOS

| | |
|--|------------|
| Relatoría acompañamiento Escuelas Comunitarias del Agua | 54 |
| Área Metropolitana..... | 54 |
| Oriente | 64 |
| Suroeste..... | 71 |
| ADACA | 82 |
| Visibilización de ADACA Sociedad San Vicente de Paúl | 82 |
| Diseño Metodológico | 82 |
| Diario de campo..... | 83 |
| Diseño Metodológico | 85 |
| Diario de campo..... | 86 |
| Envigado | 92 |
| Socialización propuesta de trabajo | 92 |
| Diario de campo..... | 92 |
| Conversatorio..... | 94 |
| Diseño Metodológico | 94 |
| Diario de campo..... | 95 |
| Mapa de actores..... | 97 |
| Diseño Metodológico | 97 |
| Diario de campo..... | 98 |
| Jericó..... | 101 |
| Matriz DOFA | 101 |
| Diario de campo..... | 101 |
| Taller sobre fortalecimiento organizativo. | 104 |
| Diseño Metodológico | 104 |
| Diario de campo..... | 105 |
| Recorrido por veredas | 107 |
| Diario de campo..... | 107 |
| El Santuario | 110 |
| Diseño Metodológico | 110 |
| Diario de campo..... | 111 |

INDICE DE IMÁGENES

| | |
|--|----|
| 1 Línea del tiempo ADACA, 11 de agosto de 2018 - Elaboración propia | 43 |
| 3 Invitación a conversatorio ASOACOEN - Elaboración propia | 44 |
| 5 Línea del tiempo ASOPROMISAN, 6 de septiembre de 2018 - Elaboración propia | 49 |

INDICE DE TABLAS

| | |
|--|----|
| Tabla 1. Cronograma de actividades - Elaboración propia | 31 |
| Tabla 2 Objetivos e indicadores - Elaboración propia..... | 40 |
| Tabla 3 Plan de acción ASOACOEN - Elaboración propia | 46 |

Presentación

En Colombia la diversidad de ecosistemas y la riqueza natural se ha convertido en un problema a raíz de la privatización de los bienes comunes y la naturaleza. Lo que, unido a la complacencia de los gobiernos de turno por la rentabilidad a toda costa, ha llevado a generar grandes disputas en la relación mercado-comunidades. Así, priman las fuentes hídricas para las empresas hidroeléctricas, la extracción de recursos, los monocultivos, la minería y las grandes industrias; quienes consumen gran parte del agua en el país, privatizando de diferentes maneras el líquido vital para la vida.

Este panorama, ha llevado al desconocimiento de las construcciones propias y ancestrales que cientos de comunidades han desarrollado alrededor del agua; una de ellas es la de gestionar autónomamente el preciado líquido en sus territorios y que hoy se autodenominan como acueductos comunitarios. Por ello, como una apuesta por el fortalecimiento de esta labor; el presente documento contiene el informe de la práctica II y III realizada durante el periodo de febrero a octubre de 2018 en la Corporación Ecológica y Cultural Penca de Sábila, dentro del programa de Trabajo Social de la Universidad de Antioquia. Dicha práctica tuvo como fin fortalecer organizativamente a la asociación departamental de acueductos comunitarios de Antioquia (ADACA) y tres asociaciones municipales de acueductos comunitarios, en Jericó (ACOJER), Envigado (ASOACOEN) y El Santuario (ASOPROMISAN).

En el primer capítulo se presenta la contextualización de la práctica, ubicando una descripción detallada de la institución en la cual se desarrolló la experiencia, para luego abordar el problema del agua y la privatización de la misma a nivel internacional y nacional. En el capítulo dos se detalla la configuración del objeto de intervención, mencionando las intencionalidades, objetivos y la metodología de la práctica que vinculado a los referentes teóricos y los conceptos sensibilizadores que dan los fundamentos para la lectura crítica y fundamentada del objeto de intervención que permitieron como trabajadora social comprender las asociaciones y los acueductos comunitarios, desde un enfoque cualitativo y crítico con una metodología de construcción conjunta con las y los participantes del proceso.

En el capítulo tres se ubica contextualmente el objeto de intervención y los resultados del diagnóstico: abordando información detallada de los acueductos comunitarios, la estructura organizativa, los actores de la práctica, la autonomía, la participación, la incidencia política y los liderazgos. Este análisis se centra en cuatro procesos: la Asociación Departamental de Acueductos Comunitarios de Antioquia ADACA, la Asociación de Acueductos Comunitarios de Jericó ACOJER, la Asociación de Acueductos Comunitarios de El Santuario ASOPRMISAN y la Asociación de Acueductos Comunitarios de Envigado ASOACOEN, después se da paso en el capítulo cuatro con las propuestas de intervención acorde a cada proceso y a los resultados del diagnóstico.

En el capítulo cinco se desarrolla el proyecto de intervención realizado durante el tercer nivel de prácticas, abordando las técnicas y las reflexiones desarrolladas por cada proceso que junto con las recomendaciones a la práctica y las proyecciones de cada asociación complementan este capítulo. Cabe mencionar que, aunque el documento se centra en las cuatro asociaciones anteriormente mencionadas, también fueron objeto de discusión otros procesos que hacen parte de la asociación departamental y que se traen para la reflexión dentro de este informe. Con la información y el análisis suministrado, el capítulo seis es una reflexión que contiene los retos de las asociaciones de acueductos comunitarios para el Trabajo Social, retomando la lectura de lo comunitario desde la profesión y asuntos frente a las intencionalidades de la práctica y el rol como trabajadora social.

Capítulo 1: Contextualización de la práctica

El presente capítulo tiene la intención de ubicar el contexto en el cual se desarrolló el proceso de la práctica profesional II y III en la Corporación Ecológica y Cultural Penca de Sábila durante el periodo de febrero a octubre de 2018. Para ello, en la primera parte se menciona el contexto de la institución; abordando un poco la historia de la Corporación, los programas que tienen y el proceso de formación de las Escuelas Comunitarias del Agua que se inserta en el programa de Cultura y política ambientalista en el cual se realizó la práctica. En un segundo apartado se realiza una lectura inicial frente al contexto de la privatización del agua a nivel internacional y nacional.

Contexto institucional

La Corporación Penca de Sábila es una organización ambientalista y feminista sin ánimo de lucro, en sus inicios partió por impulsar un proceso de formación bajo el tema de educación ambiental con maestras y maestros en sectores populares y campesinos con organizaciones de mujeres y jóvenes, con pueblos indígenas y comunidades negras. A lo largo de su trayectoria ha “construido una manera de ser y actuar en la sociedad desde el ambientalismo como una propuesta política, ética, estética, que a partir de sus bases ideológicas y científicas hace la crítica al modelo hegemónico de sociedad”. (Penca de Sábila, s.f, prr. 1). En su accionar la Corporación ha construido cinco programas los cuales se definen así:

1. Programa de Mujeres y Justicia de Género, este programa busca el mejoramiento de las condiciones de vida de las mujeres a través de la eliminación de todas las formas de violencia ejercidas hacia ellas, transversalizando el accionar de la Corporación desde un enfoque feminista. (Corpenca, 2015)

2. Programa de Soberanía Alimentaria y Economía Solidaria, se pretende establecer formas alternativas de producción frente al modelo económico hegemónico, buscando una mayor autonomía, seguridad y soberanía alimentaria. (Corpenca, 2015)

3. Programa de Gestión Social y Ambiental del territorio, este programa tiene como fin desarrollar alternativas de habitar y apropiar social y ambientalmente el territorio, mediante mecanismo de participación democrática y poder local con la exigencia del cumplimiento de todos los derechos. (Corpenca, 2015)

4. Subprograma de participación y organización juvenil, busca aportar al fortalecimiento de las expresiones juveniles mediante el impulso y promoción de procesos organizativos y trabajo en red para posicionar sus prácticas y discursos desde el ambientalismo. (Corpenca, 2015)

5. Programa de Cultura y Política Ambientalistas, pretende generar capacidad ciudadana que vele por la protección de bienes comunes, la biodiversidad, los ecosistemas estratégicos y la calidad ambiental desde el ejercicio de control político para exigir el acceso equitativo a ellos. “Promovemos procesos de formación para la apropiación social de los mecanismos de participación ciudadana y comunitaria de los derechos colectivos y del ambiente”. (Corpenca, pág. 44, 2015). En este programada desde el 2006 aproximadamente se ha venido trabajado en conjunto con diversas organizaciones y acueductos comunitarios del país para defender el agua de la privatización.

El trabajo que ha realizado la Corporación con los acueductos comunitarios ha permitido reconocer los actores que ancestralmente se han autogestionado el agua en sus territorios, entendiendo que “los acueductos comunitarios son modelos ancestrales de gestión pública del agua, su conformación, funcionamiento y gestión, obedecen a la necesidad sentida de pobladores y pobladoras, ubicados en un espacio territorial común donde se comparten costumbres, tradiciones y riquezas naturales” (Salazar, B. 2011, pág. 1).

Bajo estos intereses es que la Corporación ha aportado a la construcción conjunta de nuevas organizaciones en defensa del agua, como la Asociación Departamental de Acueductos Comunitarios de Antioquia (ADACA), que vienen trabajando desde el 2010 como una organización integrada por acueductos comunitarios veredales y organizaciones de acueductos comunitarios municipales, “En cogestión con ADACA se trabaja en el fortalecimiento y defensa de la gestión comunitaria del agua [...] busca fortalecer iniciativas sociales sin ánimo de lucro y alternativas para ofrecer suministro de agua potable” (Penca, 2015, pág. 37). Así como ADACA, desde el acompañamiento de Penca se han consolidado diversas organizaciones municipales y la Red Nacional de Acueductos Comunitarios como una plataforma nacional de acueductos comunitarios de todo el país para consolidar su lucha por el agua.

A la par con este proceso y dentro del Programa de Cultura y Política Ambientalista la Corporación ha llevado un proceso de fortalecimiento con diversos acueductos comunitarios de Antioquia a partir de diferentes estrategias, inicialmente con la creación del diplomado del agua en el 2013, el cual buscaba formar a las y los integrantes de los acueductos comunitarios en asuntos jurídicos y coyunturales frente a la autogestión del agua, este diplomado fue la base para consolidar un año más tarde las Escuelas Comunitarias del Agua; las cuales se consolidan como una estrategia formativa que:

Promueve la fundamentación política, teórica y práctica del trabajo que se viene desarrollando con las comunidades organizadas de acueductos comunitarios, para aportar a una gobernabilidad hídrica justa y democrática, con equidad social y ambiental y de género, que implica defender la gestión pública y comunitaria del agua y los bienes comunes. (Corpenca, s.f, parr. 1)

Con la participación de representantes de acueductos comunitarios de diversos municipios de todo Antioquia cada año se consolida un proceso de acompañamiento al fortalecimiento de los acueductos, esta etapa formativa busca potenciar las comunidades organizadas y que se articulen a la Asociación Departamental de Acueductos Comunitarios de Antioquia. La Escuela Comunitaria del Agua tiene como objetivo

Desarrollar un proceso de formación dirigido a organizaciones de acueductos comunitarios referido a los conflictos asociados a la conservación y gestión del agua, con un enfoque participativo que conjuga el diálogo de saberes, el intercambio de experiencias, la combinación entre teoría y práctica, que les permita desarrollar y mejorar sus capacidades de gestión e incidencia política en sus territorios con alcance local, departamental y nacional. (Corpenca, s.f, parr. 3)

Este proceso de formación ha permitido a los acueductos comunitarios mejorar en asuntos administrativos, organizativos, ambientales, técnicos y políticos, reconociendo las leyes que deben cumplir y como estas a su vez los afecta, desarrollando mejoras técnicas en sus sistemas y evidenciando la importancia de cuidar del entorno. La escuela además ha sido impulsora y gestora de diversas asociaciones en los territorios, pues como ellos mismos lo reconocen es necesario unirse para poder hacerle frente a las normativas que quieren privatizar los acueductos comunitarios, esta estrategia junto con el acompañamiento en asesorías individuales, talleres de formación y espacios adicionales de trabajo conjunto con ADACA se consolida el acompañamiento a las asociaciones y los acueductos comunitarios.

De lo global a lo local

El mundo a la luz del capitalismo parece representar un espacio donde todo se puede devorar, vender y transar, poniendo al límite el planeta en sus múltiples dimensiones. En el cual, miles de personas trabajadoras se ven expuestas a una explotación constante y a un encanto superficial donde la vida se centra en el poder adquisitivo. Así, la naturaleza como principal fuente de reproducción de este modelo se ve como una gran mercancía en la cual la tierra, el aire, el agua y todos los elementos de la naturaleza se cuantifican en términos económicos para negociar y transformarse al servicio del consumo.

Bajo esta lógica es que diferentes gremios en el mundo se han encargado de ponerle un valor monetario a la vida en todo su esplendor, realizando declaraciones frente a la privatización como una alternativa “viable” para responder a las crisis ambientales, donde el agua como pilar fundamental para la reproducción de la vida se convierte en el bien máspreciado. Así, la declaración de Dublín sobre el agua y desarrollo sostenibles en 1992, señala que es necesario “la participación cada vez mayor del sector privado en la gestión del suministro de agua” (Bakker, pág. 43) y que ante la crisis mundial del agua se presenta como la única solución. En esa medida, se argumenta que el agua es un recurso cada vez más escaso y por ello “se le debe fijar un precio que refleje el costo económico y

ambiental total si es que se desea que compañías privadas la distribuyan por sus valores de uso más altos y los administren rentablemente” (Bakker, 2014, pág. 45).

Esta visión mercantilista de los bienes comunes viene siendo apoyada por diversos gobiernos de todo el mundo y en América Latina se han atribuido la potestad de deslegitimar, criminalizar, reprimir y hasta atacar los procesos sociales y culturales que se desarrollan alrededor del agua, desatando graves problemas de desplazamiento, pobreza y muertes por desnutrición entre otros tantos conflictos; sin negar las implicaciones sociales y ambientales que tienen para la humanidad la mercantilización del agua. Bajo este panorama, la declaración de Dublín ha dado fuerza a la disputa del agua como recursos o bien común y del acceso al mismo como un derecho humano fundamental, lo que se ha convertido en el pie de lucha de miles de activistas, organizaciones y movimientos sociales de todo el mundo, quienes se legitiman como contrapartida a los intereses del mercado.

Es en este escenario que se consolidan diversas organizaciones sociales que se proclaman en contravía de las políticas privatizadoras del agua y cobran fuerza plataformas como la Red vida, integrada por 54 países de todo el mundo en defensa del agua, la Red Nacional de Acueductos Comunitarios de Colombia integrada por representantes de 14 municipios del país, la Asociación Departamental de Acueductos Comunitarios de Antioquia, que en alianza con la Corporación Ecológica y Cultural Penca de Sábila tienen claro que es necesario optar por otras formas de concebir la vida para concretar acciones que permitan reconocer el agua como un derecho humano fundamental y como un bien común y no privado.

Capítulo 2: Configuración del objeto de intervención.

El objeto de intervención que se configuró para esta práctica se centró en las asociaciones municipales de los acueductos comunitarios en Antioquia y su fortalecimiento organizativo. Para ello, en el presente capítulo se desarrolla los objetivos y metodología del diagnóstico y se abordan los referentes teóricos y conceptuales del objeto de intervención.

Intencionalidades, objetivos y metodología de la práctica

Con el propósito de fortalecer los procesos organizativos que vayan en favor de la defensa de la vida y los bienes comunes desde el campo de práctica se evidenció la intención de potenciar las asociaciones de acueductos comunitarios. Con dicha intencionalidad, los objetivos se centraron en:

Objetivo general

Aportar al fortalecimiento organizativo de la Asociación Departamental de Acueductos Comunitarios de Antioquia (ADACA) y las asociaciones municipales de Jericó, Envigado y El Santuario.

Objetivos Específicos

- Caracterizar los actores, la historia, la autonomía y la participación del proceso organizativo de los acueductos comunitarios de ADACA, Jericó, Envigado y El Santuario.
- Identificar logros y retos del proceso organizativo de ADACA, Jericó, Envigado y El Santuario
- Construir con las y los integrantes de ADACA, Jericó, Envigado y El Santuario propuestas que permitan fortalecer el proceso organizativo.

Meta

Acorde con los objetivos, la meta del proceso es reconocer el estado actual del proceso organizativo de los acueductos comunitarios de Jericó, Envigado, El Santuario y ADACA y desarrollar estrategias que permitan el fortalecimiento de los acueductos comunitarios.

Actores

El diagnóstico se realizó con diversos actores que confluyen en la práctica, entre los que se encuentra las asociaciones municipales de acueductos comunitarios, las campesinas y los campesinos integrantes de las asociaciones municipales, Jericó, Envigado, El Santuario y ADACA como asociación departamental y las y los profesionales integrantes del equipo de Cultura y Política

Ambientalista de la Corporación Penca de Sábila y de la estudiante en práctica Alejandra Restrepo Jiménez.

Metodología

Para desarrollar estos objetivos la metodología partió de realizar una lectura de algunos documentos teóricos que ha realizado la Corporación Penca de Sábila, esta fase permitió identificar los fundamentos sobre los cuales la Corporación desarrolla su accionar. Luego, se realizó un recuento histórico de los documentos generados por la Asociación Departamental de Acueductos Comunitarios de Antioquia (ADACA) en los 8 años desde su fundación, este recuento dio las primeras luces de la historia de las asociaciones municipales, la estructura organizativa de los mismos, las intencionalidades de las asociaciones, la identificación de algunos actores y permitió ver la toma de decisiones junto a las fortalezas y debilidades de las organizaciones.

A la par con el desarrollo de este recuento histórico se realizaron algunas entrevistas a tres integrantes del equipo de Cultura y Política Ambientalista de la Corporación, se realizó acompañamiento y participación en eventos de los acueductos comunitarios y las asociaciones municipales en municipios como Copacabana, Jericó, Marinilla, Envigado, El Santuario y un nuevo proceso en Sopetrán, además de la participación en encuentros, talleres y reuniones donde asistían diversas asociaciones municipales lo que permitió evidenciar la cotidianidad de la asociación departamental.

Rol del trabajador social

Dentro de este proceso de elaboración del diagnóstico se evidenciaron diferentes roles del Trabajo Social entre ellos como mediadora entre los hallazgos encontrados y las propuestas para el fortalecimiento de las organizaciones, además de provocar escenarios de reflexión y debate frente a cada proceso organizativo que permitiera que las y los integrantes analizará cada organización, gestora de encuentros y espacios para llegar a nuevos territorios en Sopetrán.

Referentes teóricos y conceptos sensibilizadores

Dimensionar lo social dentro de las prácticas humanas requiere de una lectura ardua y profunda que permita vislumbrar el mundo a nuevas lecturas y postulados, con corrientes de pensamiento que vayan acorde a las particularidades de Latinoamérica. Por ello, como una apuesta por entender la vida desde otros paradigmas se retoma los postulados de Epistemologías del Sur, esta corriente de pensamiento cuestiona la forma occidentalizada de ver la realidad para adentrarse a los conocimientos y saberes que poco o nada se han valorado dentro de las diversas formas de hacer y entender el mundo.

Boaventura de Sousa Santos como precursor de las Epistemologías del Sur plantea la urgente necesidad de replantear la visión hegemónica del mundo, ya no sólo desde el conocimiento occidental sino desde esas otras formas de

comprender la vida. Santos, (2010) además pone una nueva categoría de análisis en las Ciencias Sociales que es la ecología de saberes, esta es entendida como “el reconocimiento de la pluralidad de conocimientos heterogéneos (...) La ecología de saberes se fundamenta en la idea de que el conocimiento es intercambio” Pág. 49. Partiendo de estos postulados se sustenta que no hay jerarquías dentro de los saberes y conocimientos, sino que hay diversas formas de comprender el mundo y que estas formas a su vez pueden complementarse y conversar entre sí, por ello para reconocer otros saberes se hace permitiente adentrarse en los vínculos para comprender otras formas de relacionarse con la vida, o como lo diría Arturo Escobar de entender los múltiples mundos del mundo, en una apuesta por reconocer los diversas formas de convivir y relacionarse.

Dentro de las Epistemologías del Sur surgen nuevas categorías en la intervención social como sentipensar, este término lo trae Eduardo Galeano cuando compartiendo con comunidades del pacífico colombiano lo escucho de uno de sus habitantes, quien lo explicaba como: “Que dice con la razón y el corazón” (2012). Galeano lo desarrolla como el lenguaje que dice la verdad, conjugando el sujeto racional, pero dándole prelación al sentimiento como un elemento fundante para entender la vida. Evidenciar esas otras formas de razonar posibilitan “volver a comprometer el pensamiento con la vida y visitar con atención la sorprendente diversidad de saberes que aún sostienen aquellos cuyas experiencias ya no logran leerse desde el saber eurocéntrico” (Escobar, A. 2016, pág. 13).

Vislumbrar esta corriente de pensamiento a la luz del acompañamiento con los acueductos comunitarios, posibilita dimensionar los vínculos que las comunidades campesinas tienen entre ellas y con el agua para comprender que *«todos los tipos de seres vivientes dependen de otros para su existencia y se entrelazan en un inmenso tejido que evoluciona continuamente»* (Ingold, T. 2011, Pág.10). En esa medida, este tipo de intervención permite fortalecer las relaciones con elementos tan importantes como el vínculo con la naturaleza, el agua y en esa medida con las personas. Bajo esos postulados la Corporación Penca de Sábila entiende que la población campesina en su quehacer garantiza la conservación de los ecosistemas y en particular desde los acueductos comunitarios estos no solo posibilitan la autogestión del agua, sino también el conocimiento y reconocimiento de sus territorios como un camino para construir alternativas de mejoramiento y defensa del agua, este fundamento parte por entender esos otros mundos diversos que no son dimensionados desde el conocimiento occidental, retomando elementos ancestrales por el reconocimiento del agua como dadora de vida. Como se menciona en el texto sentipensar con la tierra este tipo de luchas vienen de un pensamiento ancestral “que inspira las luchas actuales y que persiste en la memoria de los mayores, además de estar ampliamente documentada por la historia oral y por académicos” (Lisifrey et al., 2013 retomado por Escobar, A. 2015, pág. 19)

Desde el conocimiento occidental los vínculos con la tierra no se reconocen y prima la reproducción del Capital, se invisibiliza las conexiones que los pueblos originarios, afrodescendientes y el campesinado generan con los bosques, las

montañas y los ríos; que más allá de usarlo dentro de su supervivencia se reconocen en la importancia afectiva con su “terruño”, lo que a su vez posibilita la construcción de identidad, de cultura y formas económicas que parten de vivir entre el agua, la vida y la comunidad como procesos de territorialización y apropiación de su territorio de forma única.

Conceptos sensibilizadores

Los conceptos sensibilizadores son categorías de análisis que permiten comprender la práctica a la luz de fundamentos teóricos, estos permiten ir y venir entre la teoría y la práctica y construir lo que llamamos en Trabajo Social la intervención fundada o fundamentada, estos conceptos se vuelven sensibles en la medida que la acción y la práctica modifican la forma de entender las categorías de análisis, llevando a que no sean términos rígidos e incuestionables sino que por lo contrario se retroalimenten de las prácticas para ser modificados conceptualmente.

Resistencia

Siguiendo con los postulados de Arturo Escobar las luchas actuales en América Latina se deben leer dentro de la responsabilidad ancestral por la defensa de los territorios y la vida en todas sus dimensiones, por ello “Resistir, (...) es el esfuerzo de ir contra una destrucción encarnizada y continua del ser. La perseverancia de la resistencia es proporcional a la perseverancia de la destrucción” (Proust, 1998, Pág. 139). Entendiendo que bajo el modelo económico imperante la resistencia va más allá de luchar en contra de una determinada causa, la resistencia debe ser en defensa del ser y no sólo ser humano sino ser en las diferentes formas de vida.

Para Rafael Nieto (2008) “la resistencia es inherente al poder, sea legítimo o no. Por consiguiente, subrayar la relación resistencia-poder, implica situar al poder en un campo estratégico de fuerza (...) así como la resistencia penetra el poder, lo subvierte, lo desestructura” (Pág. 229). Nieto plantea que, en esa relación con el poder el sujeto es el que persiste y materializa la resistencia en actos para ir en contra de la opresión, la injusticia y la exclusión.

A la luz de los acueductos comunitarios, estos postulados permiten entender que dentro de las relaciones de poder se resiste a la privatización del agua, como un elemento de defensa ancestral; pero que a su vez se vincula con ir en contra de la opresión del mercado y el Estado para denunciar las injusticias con actos políticos y combatir la exclusión en la que han estado inmersos por parte de los gobiernos.

Territorio

La categoría de territorio no puede ser entendida solo en su orden físico, sino que también se debe contemplar en las construcciones culturales, simbólicas,

económicas, políticas, ideológicas y sociales que dentro de un espacio se dan, como lo mencionan Luis Llambi y Edelmira Pérez (2007)

El territorio, además de una categoría analítica u operativa, es también una construcción social según la perspectiva normativa o cognitiva de quienes en él habitan y de sus poblaciones vecinas. Desde este punto de vista, el territorio no es un espacio físico, objetivamente existente, sino un conjunto de relaciones sociales que da origen, y a la vez expresa una identidad y un destino común, compartido por múltiples agentes públicos y privados. Como construcción social generalmente está vinculado al diseño e implementación de proyectos comunes “desde la base”, es decir, por los propios actores sociales. (Pág. 54)

El territorio está vinculado a las metas, objetivos o intereses comunes de quienes hacen parte de él y son para este caso la construcción esencial de cada asociación y organización de acueductos comunitarios, que se concentra en el agua como medio para la construcción de identidad, un destino común y del mismo territorio.

Ruralidad

Alejarse de la división dicotómica entre lo rural y lo urbano permite ver las nociones contemporáneas de entender el contexto y las nuevas particularidades de la ruralidad a la luz del modelo económico neoliberal, evidenciando su lugar dentro de la mercantilización de la naturaleza, la privatización de los bienes comunes y la expansión urbana como forma de absorber el campo. Con ello, las nuevas ruralidades como lo mencionan Luis Llambi y Edelmira Pérez (2007) deben mostrar que “los patrones de consumo de la población rural gradualmente se orientan hacia los productos y servicios urbanos” Pág. 56, donde el modelo económico juega cada vez más un papel primordial en la relación con la ruralidad.

Llambi y Pérez plantean que se debe dejar a un lado esas lecturas tradicionales de lo rural vinculado con la baja densidad demográfica, el predominio de la agricultura y los rasgos culturales, para retomar la dimensión histórica, los vínculos con el mercado y las nuevas formas de subsistencia que modifican la tradición agrícola por agroindustria, turismo, la minería y otros tantos.

Sumado a lo anterior no se puede conceptualizar la ruralidad con unas únicas características, sino dimensionarla como múltiples ruralidades donde cada una es permeada por unas características que las hace únicas. Así, por ejemplo hablar de la ruralidad en el área metropolitana de Antioquia implica un especial énfasis en la urbanización de lo rural, en el Suroeste con la problemática de minería que afecta la gestión del agua y en el Oriente las implicaciones de los monocultivos y el lugar de los grandes latifundista, pero que en conjunto cada vez más hay una relación más estrecha con el mercado y que de forma directa representa una amenaza a los sistemas que autogestionan el agua por las normativas que avalan la privatización del forma legal de este bien común.

Campesino-campesina

En la medida que las condiciones físicas, económicas, culturales y sociales de la ruralidad se vayan modificando la concepción de las y los campesinos fluctúa acorde a esos cambios. Así, las y los campesinos del área metropolitana tienen unas características más urbanizadas, con un vínculo más estrecho con el mercado, mientras que el Suroeste y el Oriente se han caracterizado por sus luchas en defensa de la tierra y unos mayores anclajes sociales y culturales que distan unos de otros. Para Marx, el campesinado es una clase social que está destinada a convertirse en burgueses o proletariado; lo que es evidente en el contexto regional y nacional del país donde la proletarización de las y los campesinos es cada vez más evidente con la creación de proyectos productivos que usan el campesinado para la reproducción del modelo económico.

“La noción de campesinado no equivale a una categoría social homogénea. Los clásicos de la economía política concebían al campesinado como una categoría social, internamente heterogénea, que abarcaba tanto a una variedad de trabajadores dependientes (siervos, aparceros, arrendatarios) como a pequeños agricultores independientes” (Llambi y Pérez, 2007, Pág. 51) Con ello, se puede afirmar que el campesinado se constituye históricamente acorde a unas condiciones contextuales, geográficas, políticas, culturales, económicas y sociales que los hace únicos, así mismo siguiendo a Llambi y Pérez (2007)

Lo que realmente puede unificar a diferentes actores sociales rurales, y convertirlos en un campesinado histórico (real y no teórico), no es la existencia de una sociedad, cultura, o economía típicamente campesina, sino las múltiples relaciones sociales que vinculan a estos actores con proyectos comunes, sustentados en la construcción de una identidad colectiva. (Pág. 51)

Esos proyectos comunes en la construcción de una identidad colectiva, es lo que les da a los acueductos comunitarios unas características similares, que buscan vincular sus múltiples intereses a un proyecto común donde el agua los une como un eje articulador. Dentro de la categoría de campesinado también se tienen en cuenta los vínculos directo o indirecto con la tierra, ya sea para actividades productivas o porque se tiene unas características de arraigo con la tierra que les da unas formas únicas de relacionarse con la naturaleza.

Organización comunitaria y acueductos comunitarios

La categoría de acueducto comunitario será entendida desde la fundamentación que La Corporación Penca de Sábila ha desarrollado durante su práctica y se pondrá en relación con el concepto de organización comunitaria.

Los acueductos comunitarios más allá de ser un grupo de hombre y mujeres que por una necesidad innata se ven abocados a gestionar el agua como un mecanismo de supervivencia “son modelos ancestrales de gestión pública del

agua, su conformación, funcionamiento y gestión, obedecen a la necesidad sentida de pobladores y pobladoras, ubicados en un espacio territorial común donde se comparten costumbres, tradiciones y riquezas naturales”. (Salazar, 2011, pág. 1)

La construcción del territorio en estas poblaciones esta transversalizada por un vínculo particular con el agua, ya que en términos generales el desarrollo o no de ciertas poblaciones en Antioquia y todo el mundo dependían en gran medida de la cercanía a los ríos o a las fuentes de agua. Estos autogestores y autogestoras del agua han tenido un fuerte interés por los objetivos comunes, desarrollando sus actividades sin un interés lucrativo y entendiendo que del cuidado de la naturaleza depende que haya o no el preciado líquido.

Los acueductos comunitarios también se caracterizan “por contar con una forma organizativa de carácter asambleario, que le permite a cada persona beneficiaria del servicio, ser integrante de la organización con el derecho a decidir en los asuntos relacionados con el servicio” Salazar, 2011, pág. 1. Estas características permiten dimensionar la organización comunitaria que se desarrolla en torno a la gestión del agua con un objetivo común, que se centra en el acceso al agua de todos y todas las integrantes de una población. Ello, con la intención de reconocer que “la comunidad es un complejo de relaciones sociales que se desarrollan en un espacio concreto, que se integra y unifica en función de intereses y necesidades que son comunes y en ese sentido compartidas por sus miembros” (Kisnerman, s.f., retomado por Terry, 2012, Pág. 3) Así, se puede entender la organización comunitaria como un conjunto de personas que se encuentran vinculados por objetivos comunes.

Marco normativo

Dentro de las asociaciones municipales de acueductos comunitarios el marco normativo se identifica como una de las amenazas clara a la autogestión comunitaria del agua, ya que las leyes materializan un mecanismo privatizador y busca cumplir con los mandatos que rigen la visión mercantilista a nivel mundial frente a al preciado líquido, ejemplo de ello es que los acueductos comunitarios son entendidos como empresas bajo la ley 142 de 1994, esta ley da los lineamientos bajo los cuales se rigen los servicios públicos domiciliarios y desconoce la gestión sin ánimo de lucro que han desarrollado ancestralmente los acueductos comunitarios.

Esta normatividad de corte privatizador, comienza precisamente, a negar en su articulado la existencia de las formas organizativas comunitarias que hasta entonces venían y vienen prestando los diferentes servicios, ella no hace una alusión expresa a las formas asociativas comunitarias, decidió incluirlas en un término genérico “Organizaciones Autorizadas”, creando con ello una gran confusión entre quienes venían prestando el servicio pues, son claras y expresas las definiciones: Empresa de Servicios Públicos Oficial, Empresa de Servicios Públicos Mixta y Empresa de Servicios

Públicas Privada, (...) sin hacer ninguna precisión frente a las entidades carentes de lucro que hoy persisten en variadas y diversas formas. (Salazar, 2011, pág. 2)

La ley 142 de 1994 se presenta como el marco que rige, vigila y hace seguimiento a la gestión de los acueductos comunitarios. Así como esta ley existen diversos mecanismos legales que buscan atacar la gestión comunitaria del agua para darle vía libre al mercado. Por su parte, la ley 812 de 2003 en su artículo 64 exige: “incluir esquemas diferenciales de prestación del servicio en generación, distribución, comercialización, calidad, continuidad y atención del servicio en las zonas no interconectadas, territorios insulares, barrios subnormales, áreas rurales de menor desarrollo, y comunidades de difícil gestión”. Adicional a esto, el decreto 1898 que regula los acueductos comunitarios busca la transformación empresarial de la prestación del servicio de agua en las zonas rurales, acorde a los planes de desarrollo y los planes básicos de ordenamiento territorial; donde en los centros rurales poblados deben haber un prestador del servicio y para ello deben cumplir con todos los requisitos frente a calidad, micromedición y continuidad. Para quienes no cumplan con estos requisitos pasan a ser soluciones alternativas llamados abastos y administradores de abastos, estos últimos deben buscar cumplir con los requerimientos como prestadores del servicio de lo contrario se le dará prioridad a una empresa prestadora del servicio, esta es otra de las normas que buscan la privatización de los acueductos.

Estas leyes niegan la gestión de los acueductos comunitarios y las particularidades de los territorios que autónomamente gestionan el agua, exigiéndoles agua de calidad cuando esto no siempre se cumple: ya que no siempre se necesita agua potable para ciertas actividades como agrícolas, ganaderas entre otras, la continuidad del agua no siempre se da; pues dependen de las cuencas y microcuencas de las cuales se abastecen y en época de sequías o por conflictos ambientales la continuidad se ve afectada, lo que sumado a que el apoyo del estado ha sido casi nulo para los acueductos y las exigencias a estas asociaciones por lo contrario cada vez más van en aumento.

De este marco normativo se pegan instituciones como la Superintendencia de Servicios Públicos, la DIAN, la Cámara de Comercio, las Corporaciones Autónomas Regionales, las Alcaldías, las Gobernaciones entre otros tantos para exigirles cumplimientos a los acueductos comunitarios. Dentro de este panorama desolador en el que se encarna el vínculo entre el Estado y los acueductos comunitarios, se decidió construir una ley que denominaron proyecto de ley: “Por medio del cual se consagra el derecho a la autogestión comunitaria del agua, su uso individual, colectivo y se dictan otras disposiciones”. La cual busca que los acueductos tengan una ley propia que los rija y que les permita seguir desarrollando sus actividades en pro de la vida y el territorio de la cual se hablará más adelante.

Capítulo 3: Diagnóstico social: Las asociaciones de acueductos comunitarios y su proceso organizativo

«Los seres no ocupan el mundo, sino que lo habitan, y al ir entrelazando sus propios caminos a través de la malla contribuyen al tejido en constante evolución» (Ingold, 2011, Pág. 71 Citado por Escobar, 2015, Pág. 18).

En el presente capítulo se busca desarrollar un análisis teórico-práctico de la información reconstruida durante la primera parte de la práctica profesional dos, la cual da cuenta del diagnóstico social desarrollado a las asociaciones de acueductos comunitarios, este apartado se centra en comprender a la luz de la práctica las categorías de análisis: estructura organizativa, actores, autonomía y participación, incidencia política, liderazgos y articulación con otros actores, cada categoría tiene la intención de identificar el estado actual de las organizaciones de acueductos comunitarios de Antioquia, Jericó, Envigado y El Santuario para finalmente presentar la propuesta de intervención que se desarrolló en la práctica tres acorde a la información diagnóstica.

Durante el proceso de elaboración de la propuesta de intervención y el diagnóstico se realizaron encuentros con las diferentes organizaciones; inicialmente se tenía proyectado el fortalecimiento organizativo a todas las organizaciones asociadas a ADACA, pero por límites de tiempo se priorizaron cuatro organizaciones: ADACA, Jericó, El Santuario y Envigado, que por sus características particulares generaron un especial interés para la Corporación. A la par con el acercamiento a las asociaciones se realizó una revisión de los documentos generados por ADACA desde el 2010 al 2018, con un acercamiento a textos como relatorías de asambleas, creación de estatutos y otros tantos documentos que se volvieron insumo fundamental para la comprensión de la práctica, igualmente la intervención fue acompañada con la lectura de textos teóricos recomendados tanto por la asesora académica como por el asesor institucional, que buscaban tener una comprensión más amplia de la ruralidad, lo ambiental y diferentes temas afines a los procesos.

Con la intención de tener un panorama inicial de las asociaciones y los acueductos comunitarios vinculados a ADACA, en un primer momento se acompañó la relatoría de la fase de evaluación de las Escuelas Comunitarias del Agua en los tres nodos: Oriente, Suroeste y Área metropolitana, este primer espacio permitió identificar algunos de los resultados que ha generado el acompañamiento con las Escuelas Comunitarias del Agua (*Ver relatorías de los encuentros*). Además, permitió concretar las primeras preguntas como profesional frente a lo que ocurría con las asociaciones municipales y fue en acompañamiento con el asesor institucional que se concretó la pregunta por saber que pasaba organizativamente con las asociaciones municipales y la departamental, en la medida que se buscaba analizar el estado actual de las organizaciones de acueductos comunitarios para fortalecerlas. A medida que se iba consolidando el

diagnostico se concretaron cuatro procesos para fortalecer: Jericó, Envigado, El Santuario y ADACA.

Historia de las asociaciones

La reproducción de la vida entorno al agua ha sido un pilar fundamental de las comunidades que se han asentado alrededor de está para suplir sus necesidades básicas de sobrevivencia, lo que ha caracterizado el trabajo conjunto de los acueductos comunitarios en el país, quienes se han consolidado durante décadas como organizaciones de vecinas y vecinos en su mayoría campesinas y campesinos que se han unido para mejorar sus condiciones de vida básicas alrededor del agua. En ausencia del gobierno esta lucha ha llevado a entender un poco las amenazas a las cuales se ven sometidos, pues constantemente ante la lógica de la privatización y el juego de los entes estatales se han visto abocadas a defender su labor buscando que sea reconocida por diversos actores y el Estado.

Inicialmente la autogestión del agua estaba totalmente en manos de las comunidades que entre ellas se unían para llevar el agua de los nacimientos a sus casas, luego esta gestión pasa a ser administrada por las Juntas de Acción Comunal, (Actualmente hay algunos acueductos que continúan siendo organizadas desde las JAC) luego con la entrada en vigencia de la 142 de 1994 los acueductos pasan a la figura de empresa y dejan de ser administrados por las JAC y los obligan a tener personería jurídica y cumplir como empresa prestadoras del servicio de agua.

Desde sus inicios los acueductos comunitarios se han venido vinculando unos a otros reconociendo en el trabajo conjunto la posibilidad de crear vínculos y apoyarse mutuamente, así desde hace varios años hay asociaciones multiveredales, pero es con el trabajo conjunto para derogar la ley de aguas en el 2006 y la lucha por el referendo por el agua, que estas personas empezaron a reconocerse entre ellos los acueductos de diversos municipios para hacerle frente a las políticas privatizadoras del agua. En este contexto de lucha política por declarar el agua como un derecho humano, surgen liderazgos en Antioquia y en todo el país que comienzan a ver la necesidad de defender el agua con mayor fuerza y después de la recolección de más de dos millones de firmas en el 2006 este mecanismo no fue aprobado pues iba en contravía de los intereses del mercado. Dentro de este contexto, en el 2009 en Antioquia se logró consolidar un comité promotor que buscaba formar los primeros pinos de la asociación departamental en defensa del agua, para ese entonces lideraban representantes de municipios como El Retiro, La Estrella, Envigado, El Santuario, Jericó, Santa Rosa de Osos, El retiro, Támesis, Ebéjico, Rionegro, Liborina, Marinilla, Girardota y Caldas, y fue en el 2010 cuando en compañía de organizaciones como la Corporación Ecológica y Cultural Penca de Sábila y la Corporación La Ceiba, que el 28 de Agosto de 2010 se conformó la Asociación Departamental de Acueductos Comunitarios de Antioquia –ADACA- una organización de tercer grado, sin ánimo de lucro, que articula y promueve el fortalecimiento de las organizaciones

comunitarias de acueductos como una estrategia para su defensa como gestores sociales y públicos del agua.

Desde el 2010 se continua trabajando en la consolidación de las asociaciones municipales a la par con la Corporación Penca de Sábila, con la firme convicción de que a medida que se van fortaleciendo en el departamento es necesario trabajar dentro de los municipios, entendiendo que los acueductos comunitarios son “actores de la lucha en contra de la normatividad nacional propuesta de cara a la privatización de la prestación del servicio público del agua” (Diplomado en gestión comunitaria del agua, 2013, prr. 6).

Actualmente ADACA está compuesta por nueve organizaciones municipales entre los que se encuentra las asociaciones de Angostura, Copacabana, El Retiro, Envigado, Fredonia, Girardota, Jericó, Sabaneta y Santa Rosa de Osos y quince acueductos veredales de los municipios de Barbosa, Caldas, La Unión, Marinilla Santo Domingo y Támesis. Por condiciones que obedecen al tiempo de la práctica y a los intereses de la Corporación el diagnóstico se centra en las organizaciones de ADACA, Jericó, Envigado y El Santuario.

La asociación del municipio de Envigado se consolidó gracias al interés de diversos líderes del municipio interesado por asuntos ambientales, quienes antes de la consolidación de la asociación llevaban procesos organizativas, inicialmente como mesa ambiental del municipio y luego como una Corporación ambiental, quienes con el pasar del tiempo vieron la necesidad de consolidarse y trabajar conjuntamente para defender el agua y fue así como se consolidaron en Asociación de Acueductos Comunitarios del Municipio de Envigado ASOACOEN. Para su creación en el 2010, el señor Octavio Ángel uno de los líderes se encargó de reunir diversos integrantes de las juntas de acción comunal y de acueductos comunitarios para trabajar conjuntamente en la creación de la asociación municipal en compañía de la Corporación Penca de Sábila, a su vez el señor Octavio fue uno de los impulsores de la asociación departamental ADACA. Después de varios años de trabajar en la asociación el señor en su lecho de muerte le solicito a Gerardo Castrillon que siguiera su legado como líder y actualmente Gerardo es quien continúa como presidente de ASOACOEN y a su vez de ADACA. Actualmente la asociación está integrada por 10 de los 17 acueductos comunitarios que hay en el municipio. En Envigado se evidencian asuntos que son reiterativos en diversas asociaciones, en el cual con el liderazgo de ciertas personas llevan a cabo procesos que les permita defender sus derechos frente al agua, así es reiterativo escuchar en diversos acueductos vinculados a ADACA los nombres de personas claves en la gestión de sus territorios y que hoy se continua con ese legado.

La asociación del municipio de Jericó (ACOJER) se constituyó bajo un contexto de amenaza por la entrada a la minería de la empresa Anglo Gold al territorio en el año 2013, donde diferentes líderes y lideresas del municipio que venían trabajando con la Corporación Penca de Sábila como acueductos

autónomos vieron la necesidad de asociarse dentro del municipio para fortalecer su lucha por la defensa del agua; en su trayectoria han sido diversos los actores que han estado en la organización pero que no han sido constantes en ACOGER, esto se ha dado porque entre el debate por la minería hay quienes aprueban que estas empresas lleguen al territorio para brindarles ciertas ayudas asistencialistas y hay otros que no, sumado a ello, la relación con la administración municipal ha sido de división en el municipio, ya que estratégicamente las Alcaldías le han dado beneficios a algunos acueductos y a otro no, lo que genera disputas y diferencias al interior de ACOJER, esta situación no es exenta a la forma de actuar de las administraciones municipales en todo el departamento. Actualmente la asociación es poco reconocida por los acueductos, ya que al inicio se trabajó ampliamente con diversos procesos, pero a medida que iba pasando el tiempo las diferencias fueron cada vez más evidentes y muchas personas optaron por desistir de la asociación y ahora los procesos están en manos de nuevas personas que no conocen ACOJER.

En el Santuario diferentes personajes del municipio han venido trabajando con la Corporación Penca de Sábila desde el 2007, cuando apenas se estaban pensando iniciativas como el referendo por el agua y fue en el 2010 cuando Penca los apoyó en la consolidación como organización, para este año eligieron al presidente de la asociación y hasta el momento aun continua en este cargo, lo que ha llevado a que la asociación se concentre en su liderazgo y su visión del proceso. Aun así, se reconoce en esta persona el trabajo con los acueductos, pero no se ha consolidado en estos años nuevos liderazgos, lo que ha llevado a esta persona a manipular la información y a que el proceso se lleve según sus peticiones. Frente a la relación con la Corporación Penca de Sábila, una vez la asociación se consolidó y tenía unos pilares organizativos importantes la relación con Penca fue muy poca, hasta el año pasado cuando volvieron a la organización a buscar apoyo por los diferentes requisitos legales que deben cumplir como acueductos comunitarios. Lo anterior, evidencia una relación utilitarista por parte del presidente, en la cual Penca se usa para resolver asuntos puntuales, pero él no quiere tener un rango más alto al de él en el municipio, por ello no se ha querido articular a ADACA. En el municipio del Santuario se evidencia como los intereses colectivos se concentra en una persona, que por sus condiciones subjetivas no admite que otras personas surjan. Durante el acompañamiento por cambio de estatutos a la asociación se mostraron personas con un nivel alto de apropiación por la asociación y que representan unos buenos liderazgos pero que a su vez se ven cooptados e invisibilizados por el presidente actual.

Estructura organizativa

Respecto a su estructura organizativa las asociaciones municipales y la asociación departamental cuentan con unos estatutos, los cuales rigen sus acciones administrativas, este documento contiene las características básicas de la asociación (Naturaleza, razón social, domicilio, duración) los objetivos, principios, información para los asociados y la asamblea, cargos, funciones y otros parámetros que varían de una asociación a otra. Desde el acompañamiento de Penca de Sábila se han realizado modificaciones a gran parte de estatutos de los acueductos y asociaciones articulados a ADACA, entendiendo que:

Los estatutos deben ser los acuerdos que establecen las personas que se asocian, para ello, se puede decir que existen dos modelos o enfoques de estatutos, uno de ellos es considerado de forma “vertical” es el modelo clásico de subordinación y de esquema jerárquico y autoritario; el otro es “horizontal” (Penca de Sábila, pág. 3, 2010).

Como se menciona la forma cómo las asociaciones y los acueductos se organizan debe partir de una relación horizontal tanto entre ellas y ellos como con otras personas u organizaciones. Para ello, los estatutos permiten a cada proceso pensarse acorde a sus particularidades sobre cómo llegar a consensos, acuerdos y evidenciar cómo quieren que se organicen tanto en asuntos administrativos y operativos, como componentes propios para la participación y relación con las nuevas organizaciones.

Dentro de las relaciones horizontales promovidas desde Penca se busca que todos los órganos que conforman la organización estén a un mismo nivel, lo que garantiza mayores niveles de participación de las y los asociados y que la toma de decisiones se haga de manera colectiva, democrática y participativa; así es que se ha construido el modelo de estatutos para la asociación departamental. En el acompañamiento a las comunidades se les muestra los dos modelos: uno vertical que se basa en las jerarquías, y otro horizontal que apela a un modelo democrático, pero son las y los integrantes de cada organización quienes definen cual modelo les interesa pues finalmente se apela a la autonomía de cada proceso.

Dentro de los estatutos, tanto en las asociaciones municipales como en los acueductos comunitarios se conforma un consejo administrativo el cual está representado por presidencia, vicepresidencia, tesorería, secretaria y vocal. En esta estructura organizativa las y los asociados participan con voz y voto dentro de las asambleas, pero ello depende de cómo cada organización asuma el poder de decisión. Las asambleas son encuentros que se deben realizar por ley al menos dos veces al año para dar informes a las y los asociados sobre estados financieros, avances en actividades y asuntos que sean de interés común frente a la gestión del agua, este espacio se configura en un medio de comunicación para difundir información y poner en debate acciones a seguir o asuntos coyunturales.

Para el caso de ACOJER (Jericó), ASOACOEN (Envigado) y ASOPROMISAN (El Santuario) La Corporación ha sido quien les ha apoyado en la creación de los estatutos, ya que es uno de los requisitos legales para consolidarse como asociación municipal y es este texto el que pasa a regularlos legalmente ante la cámara de comercio. Así mismo, los acueductos comunitarios vinculados a las asociaciones han sido apoyados desde la Corporación para reformar sus estatutos, en el caso del Santuario se ha venido trabajando conjuntamente en reformar los estatutos, ya que sus 20 acueductos asociados tiene unos estatutos que fueron diseñados a finales de los años 90 por la gobernación y que se convirtieron en el borrador de cientos de acueductos de todo el país, este formato estratégicamente creado desde la administración es reiterativo en la implementación de la ley 142 de 1994, que regula la prestación del servicio de agua; con ello se buscaba condicionar las acciones de los acueductos de una manera empresarial, lo que evidencia una forma de adoctrinamiento desde el Estado que ante su indiferencia por las particularidades, presenta un formato estándar donde todos los acueductos se deben regir por esta ley, dejando a un lado las implicaciones que ello conlleva para las comunidades, desde este tipo de acciones se evidencia además la idea empresarial y privatizadora que se tiene desde el Estado frente al agua, entendiendo que todas y todos los autogestores del agua se deben regir bajo unos intereses lucrativos.

Actores

Las asociaciones municipales están conformadas por campesinas y campesinos en su mayoría de edad avanzada, gran parte de ellas y ellos son reconocidos en sus territorios por su participación en procesos sociales y la defensa de los intereses comunes, haciendo parte no solo de los acueductos comunitarios sino también de la junta de acción comunal, de organizaciones de mujeres y cumplen diversas labores en los acueductos; por ejemplo el fontanero es a la vez representante legal, las y los más inquietos asisten a la vez a las reuniones de ADACA y hasta a la Red Nacional de Acueductos Comunitarios.

Dentro de los actores que se identificaron en el diagnóstico cabe mencionar que hay entidades que se acogen a la ley para buscar acabar con los acueductos comunitarios y otros que se identifican como aliados o posibles aliados, las cuales se pueden dividir en tres:

- *Actores sociales:* (ONG's, movimientos sindicales, movimientos sociales, plataformas, redes, defensoría del pueblo, asociaciones campesinas y afrodescendientes) con quienes aseguran que tienen una buena relación, y según el territorio se tienen unos actores fundamentales que los reconocen como aliados, mientras que hay otros con los cuales deben mejorar la relación o acercarse a ellos.
- Un segundo actor lo identifican como *actores institucionales* los cuales se concentran en todas las entidades de vigilancia y control y que directamente están vinculados con el Estado (Gobierno nacional y sus ministerios, gobernaciones y alcaldías municipales, Congresistas,

Senadores, Corporaciones autónomas regionales, Superintendencia de industria y comercio, DIAN y Comisión reguladora de agua) para estos actores hubo consenso en que la relación con estos actores no es la mejor y en su mayoría no hay posibilidad de mejorarla ya que lo que buscan es la privatización del agua.

- *Actores académicos*, con estos se resalta el apoyo dentro de la recolección de firmas para la ley propia, además les ha permitido poner en debate dentro de este gremio la privatización del agua.

En el Santuario la asociación está compuesta por acueductos que surten de agua tanto a la zona urbana como en zona rural del municipio y es integrado por hombres y mujeres dedicados a participar de actividades comunitarias, como integrantes de las juntas de acción comunal y a su vez se dedican a actividades agrícolas y/o ganaderas.

La asociación de Envigado surte de agua a zonas en su mayoría de estrato socioeconómico alto tanto en zona rural como en zona urbana y en su mayoría cuentan con el servicio tanto de EPM como del acueducto, pero muchos de las y los asociados prefieren usar el agua del acueducto porque se surten de cuencas cercanas a sus casas, además de que es más económico, la junta administrativa está integrada por hombres y mujeres de avanzada edad que tienen múltiples ocupaciones entre manejar negocios, ser lideresas en varios procesos con el municipio, jubilados entre otros, donde su vocación poco o nada tienen que ver con actividades agrícolas o ganaderas, pero donde priman unos intereses por el trabajo comunitario.

ACOJER en Jericó surte de agua en su mayoría a acueductos de la zona rural donde priman las actividades agrícolas como el café, el monocultivo de aguacate, gulupa y los maderables, sus integrantes son campesinas y campesinos que defienden diferentes luchas tanto por el agua como contra la minería, los acueductos de este municipio se mueven entre dos dilemas: por un lado en una relación conflictiva entre quienes aprueban minería y quienes no, lo que lleva a que entre las y los mismos integrantes de los territorios se generan divisiones internas y por otro lado, la relación tensa con la alcaldía, ya que hay quienes optan por pedir ayuda de la administración municipal y otras que buscan la autonomía para gestionar sus recursos, quienes no piden recursos son conscientes de que las ayudas materiales que les brinda la alcaldía son en su mayoría dadas en comodato y luego al cambiar de alcaldía pueden que pidan la devolución de los apoyos.

Este panorama evidencia una vez más como el Estado asume un rol asistencialista con los acueductos y además busca generar divisiones internas entre las asociaciones, por darles apoyos a unos, pero y a otros no y que finalmente se asocia a las prácticas politiqueras de los gobernantes de turnos para dar algunos beneficios a costo de votos.

Similar a ello, las comunidades dentro de esa misma relación asistencialista marcan la forma cómo se relacionan con otros actores, como en el caso de la minería; pues en su mayoría quienes están a favor de ella es porque han recibido algún tipo de beneficio de parte de estas empresas. Para el caso de Jericó, la empresa minera tiene cooptado la emisora y por este medio no es posible hablar de nada que tenga que ver con el agua manipulando de esta manera a la comunidad, a su favor. Por parte de este tipo de empresas, la estrategia es utilizar los medios de comunicación para convencer a los habitantes sobre los “beneficios” de esta actividad y tratando de aliarse con las alcaldías para luego convencer a las comunidades del “desarrollo” que trae este tipo de actividades económicas.

Esa relación asistencialista entre Estado-Comunidades y Mercado-Comunidades que parte de ver al otro como un carente necesitado, viene afectando las relaciones internas dentro de los territorios; ya que esa forma de relacionarse donde prima un interés material e individual, destruye las construcciones comunales que en estos territorio se han desarrollado y lleva a poner en disputa a las organizaciones, este tipo de propósitos donde prima la individualidad responde a su vez a unos intereses del modelo capitalista, como lo menciona Gudynas (2009):

La perspectiva neoliberal acepta un conjunto mínimo de derechos individuales, (...) y por lo tanto no reconoce la existencia de derechos sociales, y menos los referidos al ambiente. También se rechaza cualquier forma de intervención social, en tanto no existe el conocimiento adecuado y suficiente como para justificar esas acciones. Se entiende que las personas actúan esencialmente como agentes individuales, y en lugar de ciudadanos los individuos se comportarían como “consumidores”. (Pág. 58, 59)

Con lo anterior, se evidencia como ante los problemas sociales y ambientales prima el individualismo y las riquezas, los intereses económicos antes del bienestar colectivo, lo que no difiere del contexto de Colombia en relación a la minería, la agroindustria, el fracking entre otras industrias; donde tanto los políticos como las comunidades aceptan estos modelos económicos a cambio de ciertos beneficios personales, dejando a un lado las construcciones colectivas en defensa de los bienes comunes. Finalmente, esta es una estrategia del mismo Capitalismo en aprovechar las condiciones individuales de desigualdad para destruir las construcciones colectivas.

Autonomía y participación

El análisis de la participación y la autonomía de las asociaciones municipales que se desarrolla a continuación, es fruto de las conversaciones con las y los integrantes del equipo de Cultura y Política Ambientalista, las reuniones del mismo equipo, la observación y participación en eventos con las asociaciones. Para este análisis, es importante señalar que han sido las comunidades quienes ancestralmente se han visto en la necesidad de unirse autónomamente para gestionar el agua desde sus formas empíricas, lo que habla de un grado

importante de autonomía y participación dentro de sus organizaciones, pues estas acciones colectivas aún persisten en los territorios.

Partiendo del reconocimiento de la autonomía de las organizaciones de acueductos, es necesario señalar que en su labor de apoyo la Corporación Penca de Sábila, ha jugado un papel importante posibilitando que muchos acueductos continúen y se fortalezcan a través de procesos como las escuelas comunitarias del agua, en su acompañamiento a municipios y acueductos veredales.

Las organizaciones municipales en su mayoría son procesos apoyados desde la Corporación, ello ha generado cierto nivel de dependencia. Así, hay diversidad de asociaciones que dependen de Penca para que los convoquen a ciertas actividades. Por ello, se requiere de continuar con el acompañamiento para que no se desintegren los procesos y poder consolidar la participación de quienes asisten activamente.

ACOJER, la asociación del municipio de Jericó está conformado por 6 acueductos de los 24 que hay en el municipio y sus representantes indican que en los territorios la asociación es poco reconocida, sumado a que cuando se convoca a reuniones hay bajos niveles de participación y quienes asisten no se reconocen como parte de ACOJER, lo que dificulta los niveles de apropiación y autonomía de asociación. Ello, sin desconocer que en Jericó se vive panorama de disputa frente a la minería, que ha generado una polarización entre quienes avalan este tipo de actividades y quienes no. Frente a ello, cabe mencionar que la Corporación tiene una postura clara contra la minería, lo que se ha sido utilizado por algunos personajes del municipio para generar una mala imagen del proceso y por ello también se ha dificultado la consolidación de la asociación municipal.

Dentro de estas formas de participación hay procesos que se han acompañado en su consolidación, pero que con el tiempo han entendido la autonomía como el uso a útil de la Corporación. Es decir, se conformaron y funcionan, pero buscan a Penca para asuntos puntuales y no para trabajar conjuntamente. Así, en Barbosa y Girardota la participación está concentrada en unas cuantas personas que toman la asociación a nombre propio y no permiten que surjan nuevos liderazgos y mucho menos que se dé una democracia real. Similar a ello es el caso del Santuario donde la asociación está liderada por una persona que no permite que la Corporación se involucre mucho en el proceso, pero que tampoco deja que nuevos liderazgos surjan y participen activamente de las decisiones de la asociación. En general, en el Santuario se han tenido grandes logros a nivel ambiental y organizativo, pero se hace necesario consolidar y fortalecer nuevos liderazgos para que la asociación no quede en manos de una sola persona.

En los municipios de Marinilla y el Carmen de Viboral se tienen procesos que se han consolidado autónomamente desde antes de llegar Penca al territorio y su participación es considerablemente importante, pues tienen una legitimidad en las comunidades que les ha permitido llevar la asociación en sus municipios sin

dependen de otros procesos, lo que da muestra de un alto nivel de apropiación y autonomía de la asociación. Para el caso del municipio del Retiro, se tenía una asociación municipal, pero han sido siempre los mismos cuatro acueductos y hasta el momento no han funcionado. El Municipio de Santa Rosa de Osos, siempre dice que quiere participar de ADACA, pero nunca asiste a los encuentros.

La asociación de Acueductos Comunitarios del Municipio de Envigado ASOACOEN está conformada por 10 acueductos de los 17 que hay en el municipio. En los encuentros participan 6 acueductos y aseguran que la participación de los otros cuatro se ha dificultado por falta de motivación en el proceso y uno de ellos está en liquidación y no permite que la asociación les ayude. En gran parte del municipio de Envigado EPM surte de agua y por ello pocos se interesan por el acueducto comunitario. A pesar de estas dificultades, la asociación se convoca autónomamente e insisten en querer fortalecer la ASOACOEN con nuevos participantes y reconocen ADACA como un proceso en el que se pueden apoyar. Así, el presidente de la asociación es a su vez presidente de ADACA lo que les permite un nivel de cercanía importante entre ambas organizaciones. Los representantes de la asociación de Envigado señalan que la participación de nuevas personas se hace muy complejo en las comunidades, ya que en su mayoría son personas de estratos altos que por sus múltiples ocupaciones no se apropian del acueducto.

En ADACA se logró en la última asamblea acordar una tarifa para quienes integran la asociación, lo que es considerado como un gran logro frente a la autonomía económica que han venido adquiriendo después de esta decisión. Dentro de las acciones y el acompañamiento a este proceso, el concejo de administración se reúne autónomamente cada mes y toman decisiones frente a asuntos contables, financieros y sobre el acompañamiento a ciertos acueductos y asociaciones municipales, lo que les ha permitido consolidarse como un equipo de trabajo sólido y que respaldan en la medida de sus posibilidades a las asociaciones que la integran.

Con lo anterior se puede concluir que los niveles de participación y autonomía en general son asuntos que se deben seguir trabajando, ya sea para buscar una labor articulada o para potenciar nuevos espacios de participación. De forma particular se logró tener un panorama de la forma como funcionan o no gran parte de las organizaciones; entendiendo que cada contexto es particular y que responde en gran medida a unas formas individuales que han desarrollado ciertos personajes, además los procesos en cada territorio se deben seguir fortaleciendo desde las bases organizativas, buscando oxigenar los liderazgos con nuevos actores y visiones más democráticas para llevar los acueductos comunitarios.

Capítulo 4: Propuesta de intervención

Retomando los hallazgos encontrados durante la etapa diagnóstica de la práctica profesional dos y reconstruyendo conjuntamente con las y los participantes las propuestas de intervención, se pasó a plantear e implementar las acciones para el fortalecimiento de las asociaciones: ADACA, ACOJER, ASOPROMISAN y ASOACOEN. Por ello, en el presente capítulo se presenta dicha propuesta partiendo de los objetivos, el plan por cada asociación, metas indicadores, la metodología y finalmente se aborda la localización del proyecto y las propuestas de cada asociación.

Proyecto de Intervención: “Fortalecimiento a las asociaciones de acueductos comunitarios de Jericó, El Santuario, Envigado y la asociación departamental ADACA”

Objetivos

Objetivo general

Aportar al fortalecimiento organizativo de la Asociación Departamental de Acueductos Comunitarios de Antioquia (ADACA) y de las asociaciones municipales de Jericó, Envigado y el Santuario.

Objetivos específicos

- Visibilizar en diferentes escenarios la asociación departamental de acueductos comunitarios y la asociación municipal de Jericó.
- Formar políticamente a las y los integrantes articulados a la asociación departamental ADACA.
- Fortalecer a la asociación de Envigado frente a temas administrativos y de defensa del agua.
- Evidenciar el acompañamiento de ADACA y la Corporación Penca de Sábila a ASOPROMISAN en El Santuario.¹

¹ Estos objetivos son afines a los intereses del programa en el cual se inscribe la práctica, el cual pretende generar capacidad ciudadana que vele por la protección de bienes comunes, la biodiversidad, los ecosistemas estratégicos y la calidad ambiental. Lo anterior, con la firme convicción que en la medida en que se fortalezcan las asociaciones de acueductos comunitarios, son estos quienes van a velar por la protección de los bienes comunes.

Metodología

Acorde a los intereses de la práctica el proyecto de intervención se realizó con un enfoque cualitativo, el cual reconoce la importancia de la subjetividad y de la intersubjetividad en el acercamiento a la realidad y la generación de conocimiento en constante interlocución con los sujetos participantes, más allá de la simplificación en valores numéricos que representan para algunos los fenómenos sociales, reduciéndolos sin dar cuenta de su complejidad.

Desde Trabajo Social se resalta el lugar que como profesionales tenemos para abordar las problemáticas rurales, donde se debe partir de las características de los territorios para comprender las luchas de las comunidades dentro de su cotidianidad, en el cual se hace necesario reconocer otros saberes y conocimientos para deconstruir la mirada occidentalizada del conocimiento potenciando nuevos saberes y partiendo de la naturaleza como elemento básico para la reproducción de los vínculos y la vida. En la medida que se pueda entender ese lugar con los ecosistemas podremos verlo de otra forma, ya no como nos ha enseñado el capitalismo. sino como una forma de respetarla y fluir con la madre tierra, donde este respeto nos lleve a acciones concretas para defenderla y nutrir de un sentido profundo y ancestral las luchas por el territorio y en este caso por el agua; con unas apuestas ético-políticas claras que permitan valorar y seguir nutriendo prácticas que irrumpen con la visión capitalista de ver el mundo.

Las y los sujetos dentro de la práctica conjugan un papel primordial dentro de la ejecución a largo plazo del proyecto, pues la intención finalmente es darle unas pautas u orientaciones a los procesos para que se retroalimenten, pero de ellas y ellos va a depender que las propuestas se sostengan en el largo plazo. Lo cual, también se constituye como un reto para la Corporación en la medida que estas orientaciones buscan repensar algunas acciones dentro de la metodología y el acompañamiento con las asociaciones.

Las técnicas que se desarrollaron parten de las particularidades de los procesos, con encuentros como línea del tiempo, talleres, espacios de formación entre otros; que responden a la intencionalidad de fomentar técnicas que permitan visualizar los procesos en nuevos escenarios, que se proyecten para que constantemente construyan y reconstruyan las asociaciones, respondiendo a principios democráticos, constructivos y en constante lucha por los bienes comunes. Para ello, se pretendió poner en el debate sus percepciones y conocimientos acumulados, tratando de ampliar sus visiones y comprensiones de los procesos, para llegar a consensos que orienten la ruta a seguir de cada organización. Las técnicas de la intervención son resumidas en el siguiente cronograma de actividades pero que serán detalladas en cada proceso.

Cronograma de actividades

| Cronograma de trabajo | | Mes 1 | | | | Mes 2 | | | | Mes 3 | | | | Mes 4 | | | |
|-----------------------------|--|-------|---|---|---|-------|---|---|---|-------|---|---|---|-------|---|---|---|
| Proceso | Actividades | 1 | 2 | 3 | 4 | 1 | 2 | 3 | 4 | 1 | 2 | 3 | 4 | 1 | 2 | 3 | 4 |
| ADACA | Talleres de visibilización con la Sociedad San Vicente de Paúl | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | Formación política a comité del agua | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ASOACEN Envigado | Sentipensar con el agua | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | Organización interna | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | Mapa de actores | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | Elaboración plan de trabajo | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ACOJER Jericó | Visibilización de la asociación | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ASOPROMISAN El Santuario | Línea de tiempo | | | | | | | | | | | | | | | | |

Tabla 1. Cronograma de actividades - Elaboración propia

ADACA

El proyecto de intervención se desarrolló con la asociación departamental de Antioquia y las asociaciones municipales de Jericó, Envigado y El Santuario. Por ello, a continuación, se desarrolla una breve contextualización de cada territorio y luego se presenta detalladamente la propuesta de intervención con cada asociación.

El departamento de Antioquia está ubicado en el noreste de Colombia, limita al norte con el mar Caribe; con el departamento de Córdoba, sirviendo de límites las serranías de Abibe y Ayapel; y con los departamentos de Sucre y Bolívar, sirviendo de límites el río Cimitarra con su afluente el Tamar en gran parte de su recorrido. Al oriente limita con los departamentos de Santander y Boyacá, sirviendo de límite el río Magdalena en una longitud de 245 kilómetros. Al sur limita con el departamento de Caldas, sirviendo de límites el río La Miel y su afluente el Samaná del Sur, el río Arma, el río Cauca entre las desembocaduras de los ríos Arma y Arquía, siguiendo el curso de este último hasta su nacimiento en el cerro Los Mellizos y de éste por toda la serranía hasta el cerro Paramillo; y el departamento de Risaralda, sirviendo de límite la continuación de la serranía que divide las hoyas hidrográficas de los ríos San Juan y Risaralda, que corren en dirección contraria y desembocan al río Cauca, hasta el cerro Caramanta. Al occidente limita con el Departamento de Chocó, marcando el límite la Cordillera

Occidental de los Andes en unas partes y el río Atrato en otras (188 kilómetros), hasta llegar a su desembocadura en el Golfo de Urabá. (Antioquia, s.f. pág. 1.)

Antioquia es uno de los 32 departamentos de Colombia, está compuesto por 125 municipios y 9 regiones Valle de Aburrá, Bajo Cauca, Norte, Nordeste, Suroeste, Occidente, Oriente, Urabá y Magdalena Medio; cuenta con 261 corregimientos y 4353 veredas. Antioquia cuenta con una población de 6.299.990 habitantes según el último censo realizado en el 2005, los cuales más de la mitad viven en el área metropolitana. El departamento dentro de su proceso de industrialización y como uno de los principales del país tiene un crecimiento demográfico importante que lleva al acelerado crecimiento del mismo.

Propuesta

Para la visibilización de ADACA se busca realizar unos talleres en compañía de la Sociedad San Vicente de Paúl dirigido a beneficiarios de acueductos comunitarios que no están articulados a ADACA, para mostrar la autogestión del agua y mostrar los logros como asociación departamental, estos talleres tienen el fin último de lograr articular nuevos procesos a la asociación. A su vez, se proyecta un espacio de formación política que permita a las y los integrantes de ADACA tener ciertas claridades frente al panorama político del país, con apoyo de un profesional de ciencias políticas y una de las abogadas de la Corporación, se pretende realizar un recuento histórico y político de la defensa de la autogestión comunitaria del agua en Colombia.

Envigado

Envigado está situado al sudeste de la capital del departamento de Antioquia y hace parte de la subregión metropolitana del Valle de Aburrá. Se ubica a 10 kilómetros de la ciudad núcleo central, Medellín; a 26 kilómetros del Aeropuerto Internacional José María Córdova, de Rionegro, en el Oriente cercano, con quien el Municipio de Envigado tiene fuertes vínculos, y a 545 de la capital de la República. Se encuentra a 2.880 msnm, con características climáticas propias de la zona de vida de bosque húmedo tropical, controladas básicamente por la altitud y la dirección de los vientos predominantes de norte a sur; su temperatura promedio varía, alcanza los 22°C en la cabecera municipal, hasta los 18°C en la parte alta rural, en el altiplano de San Nicolás, y cuenta con una humedad relativa del 70%. (...) El Municipio de Envigado cuenta con una proyección de 222.455 habitantes¹ y un territorio con un área aproximada de 7.821 hectáreas, (Plan de desarrollo 2016-2019, pág. 2)

Envigado se ha caracterizado por tener una vocación industrial y se divide en 39 barrios y 6 veredas, actualmente en el municipio hay 17 acueductos comunitarios de los cuales 10 están asociados a la asociación de acueductos comunitarios de Envigado Asoacoen.

Propuesta

En Envigado se pretende realizar una visita a una de las cuencas del municipio para realizar un espacio de fortalecimiento organizativo, con la intención de sensibilizar a las y los integrantes de la asociación frente a la importancia de su labor y el lugar del agua en los acueductos, con un recorrido guiado por el espacio que les permita desde los saberes de cada uno y cada una identificar su territorio frente a los árboles que son sembrados en la zona, los tipos de aves que hay y en general reconstruir el lugar desde los sentires y el vínculo con la naturaleza que debemos fortalecer para entender la importancia de la defensa del agua, para esta actividad también se buscará hacer un recuento breve de los pueblos originarios que llegaron a Antioquia y mencionarles el legado ambiental que nos dejaron.

Una vez realizado este espacio de sensibilización, en un segundo momento se pretende realizar un encuentro que permita identificar las proyecciones e interés de la asociación, además de clarificar los beneficios de los asociados, donde se puedan pensar en acompañamiento o apoyo en asesorías frente a asuntos administrativos, técnicos y organizativos entre los acueductos.

Cuando se tengan las proyecciones de la asociación y los beneficios que pueden llegar a tener los asociados, se hace necesario realizar un mapa de actores que les permita identificar los aliados con los que se puede trabajar dentro de la organización, además de los posibles aliados y los que se reconocen como enemigos, ello para tener un panorama claro frente a la articulación con ciertos procesos que permiten seguir fortaleciendo la organización, los actores deben ser tanto acueductos como relaciones con diferentes instituciones (Sociales, institucionales y académicas).

Teniendo claro las proyecciones de la organización y los actores en el territorio, se propone realizar un plan de trabajo de la organización a corto, mediano y largo plazo. En el corto plazo se proponen talleres de fortalecimiento interno y vínculo con la naturaleza, a mediano plazo visita a los acueductos articulados a la asociación municipal y en el largo plazo la visibilización y articulación con nuevos procesos e intercambio entre asociaciones. Este plan, tiene la intención de darles un horizonte claro frente a lo que quieren hacer: fortalecer primero el equipo de trabajo, luego las organizaciones con las que se trabaja con espacios de formación y pensando el relevo generacional de la asociación, este documento debe tener responsables claves en la ejecución con momentos de seguimiento y evaluación del mismo.

Jericó

Es un municipio ubicado en el Suroeste antioqueño a una distancia de 104 Km. de la ciudad capital Medellín.

El territorio municipal de Jericó, de acuerdo con el Documento Técnico del Esquema de Ordenamiento Territorial (E.O.T - 2010) limita al norte con el municipio de Fredonia; por el este con el municipio de Támesis; por el sur con el

municipio de Jardín; por el oeste con los municipios de Tarso y Pueblorrico y por el suroeste con el municipio de Andes. Fue elevado a la condición de municipio en el año de 1852; su territorio tiene una extensión de 193 Km² con superficie ondulada, donde predominan los pisos térmicos frío, templado y cálido. Los Ríos Piedras y Frío y otras aguas menores forman la hidrografía local. La cabecera urbana se encuentra a una altura de 2.000 metros sobre el nivel del mar y tiene una temperatura ambiente promedio de 18°C.

En los tiempos prehispánicos, fue asentamiento de las etnias Katía y Caramanta. La colonización y el poblamiento del actual territorio jericano fue iniciada por Santiago Santamaría. Él organizó la empresa colonizadora, trajo pobladores de los municipios de Amagá, Caldas, Envigado, Medellín, Rionegro y Sonsón. Levantó los caseríos de Roblecabildo, Palenque y la Aldea Piedras (hoy casco urbano de Jericó). Promovió la construcción de trochas y caminos. Distribuyó predios entre los colonos, reservándose los mejores para futuras transacciones. De allí surge la estructura actual de la tenencia de la tierra. (Plan de Desarrollo Municipal 2012-2015, Pág. 14-15)

Jericó está compuesto por 31 veredas y su vocación económica ha sido tradicionalmente centrada en la agricultura, caficultura y ganadería, en el cual sus principales productos son el café, el plátano y el cardamomo. En el municipio hay unos fuertes intereses por la extracción minera, específicamente en el corregimiento de Palocabildo con la empresa AngloGold Ashanti Limited, aunque desde el 2012 se han generado diversas manifestaciones y mecanismos de participación en contra de esta actividad, en los últimos meses se ha rumorado que esta empresa ha estado durante estos años haciendo exploración en los territorios (Isaza, 2016)

Propuesta

A diferencia de los otros procesos, la asociación de Jericó debe partir por mostrarse en los territorios, para ello se busca realizar talleres itinerantes con los acueductos que están asociados a ACOJER para mostrar la asociación y a ADACA, donde se hable sobre la gestión del agua en el municipio y sus implicaciones, abordando la relación entre los acueductos y las intenciones mineras que hay en el municipio. Estos espacios deben ser pensados con la intención de que nuevas personas lleguen a la ACOJER y se trabaje con un equipo más amplio de trabajo. Una vez se realicen esos talleres itinerantes se propone convocar al nuevo equipo de trabajo para realizar un encuentro en el Jardín botánico de Jericó para una sensibilización de la asociación, este espacio busca que se vinculen con la esencia del proceso que es la defensa del agua; haciendo una reflexión frente a la conexión entre la vida y el agua.

El Santuario

El municipio de El Santuario está ubicado al oriente del departamento de Antioquia, más exactamente en la subregión del altiplano. Es la localidad del Oriente Antioqueño con el mayor número de kilómetros construidos, en vías

interveredales y hacia la cabecera municipal. El Santuario está ubicado a 6° 8'24" de Latitud Norte y 75° 16'01" de Longitud al Oeste de Greenwich; dista 57 Km. de la ciudad de Medellín, y su cabecera se levanta a 2.150 m.s.n.m., con una temperatura promedio de 17 °C. (...) El Santuario deriva su nombre de un tesoro indígena que, según una antigua leyenda, existió en un lugar contiguo al alto que lleva ese nombre. Las crónicas históricas dicen que en la hoya hidrográfica de la quebrada Marinilla, vivía en tiempo de la Conquista, una tribu indígena de la familia de los Tahamíes, cuyo jefe era el Cacique Mariní, del cual se derivó el nombre de dicha quebrada. (Agua para la prosperidad, 2012, Pág. 15)

Actualmente el municipio depende de la agricultura con la producción de tubérculos y hortalizas, actualmente el municipio cuenta con 28 acueductos comunitarios, de los cuales 20 están articulados a ASOPROMISAN.

Propuesta

Teniendo en cuenta que la asociación ASOPROMISAN depende ampliamente de un líder y que este no tiene unas intenciones de articularse a ADACA, se hace necesario desarrollar espacios para hablar sobre liderazgo y mostrar con ejemplos de otros procesos lo malo que puede ser dejar la asociación a nombre de una persona retomando el caso de Girardota y Barbosa, estos espacios van a depender de la apertura que se pueda llegar a lograr con la asociación. Por ello, antes de hablar sobre liderazgos en esta asociación se pretende realizar una línea del tiempo con las y los asociados con la intención de mostrar el lugar de Penca en el acompañamiento como asociación, acorde a como se desarrolle este espacio va a depender la continuación o no de otros encuentros.

Meta e indicadores

Con el propósito de fortalecer las asociaciones ya mencionadas se planearon la realización de encuentros, talleres y recorridos que varían acorde a cada organización, una constante en los diferentes encuentros es la implementación de instrumentos de evaluación de los encuentros y el indicador principal de impacto es: en 3 meses al menos 3 de los procesos han mejorado su organización interna dentro de las asociaciones de acueductos comunitarios (ver siguiente cuadro).

A continuación, se presenta un cuadro detallado con las actividades, metas, indicadores entre otros ítem por objetivo que permite mostrar la gestión durante el próximo semestre de la práctica.

| | | | | | | | |
|---|--|---|---|--|---|--|--|
| Objetivo General | Aportar al fortalecimiento organizativo de la Asociación Departamental de Acueductos Comunitarios de Antioquia (ADACA) y de las asociaciones municipales de Jericó, Envigado y el Santuario. | | | Indicador de Impacto | En 3 meses al menos 3 de los procesos han mejorado su organización interna dentro de las asociaciones de acueductos comunitarios. | | |
| Objetivos Específico | Indicador de resultado | Actividades | Indicador de proceso | Metas | Recursos | Fuentes de verificación | Supuestos |
| Visibilizar en diferentes escenarios la asociación departamental de acueductos comunitarios y la asociación | A la segunda semana de agosto al menos 5 nuevos acueductos reconocen a ADACA. | Realizar 8 talleres en compañía de la Sociedad San Vicente de Paúl para presentar ADACA | Al 20 julio de 2018 se ha diseñado el taller. | Contar con la participación al menos de 20 personas por taller | Profesional social Bases de datos Espacios locativos Transporte | Guías de taller Registro fotográfico Listas de asistencia Diario de | Al finalizar los talleres hay acueductos comunitarios interesados en articularse a ADACA |

| | | | | | | | |
|---|--|--|---|--|--|---|--|
| municipal de Jericó. | A la segunda semana de septiembre al menos 3 acueductos reconocen la labor de ACOJER | Realizar al menos 3 encuentros itinerantes con los acueductos asociados a Acoger | Al 5 agosto de 2018 se tiene diseñados los talleres | Contar con la participación de al menos 15 personas por taller | Impresión de documentos. Materiales Papelería Refrigerios Cámara fotográfica Instrumentos de evaluación | campo | Al finalizar los talleres hay acueductos comunitarios interesados en participar en las reuniones de ACOJER |
| <p>Objetivo Específico 2</p> <p>Formar políticamente a las y los integrantes de articulados a la asociación departamental ADACA.</p> | A finalizar septiembre las y los participantes del comité de agua tendrán un panorama político del país. | Realizar un recuento histórico frente a la defensa del agua a nivel internacional y del país, además de las amenazas normativas de la misma. | Al 1 de agosto se tiene diseñado el encuentro | Permanencia de al menos 15 personas a los taller | 2Profesionales sociales Bases de datos Espacios locativos Materiales Refrigerios | Registro fotográfico Listas de asistencia Diario de campo Guía de taller | Se cuentan con las condiciones físicas y locativas para dar los talleres |

| | | | | | | | |
|--|---|--|---|---|---|---|--|
| | | Presentar un panorama político con el apoyo de un profesional de ciencias políticas sobre el contexto político actual del país | Al 30 de agosto se tiene diseñado el taller | | Material didáctico y pedagógico Fotocopias Instrumentos de evaluación | | |
| Objetivo Específico 3 Fortalecer a la asociación de Envigado frente a temas administrativos y de defensa del agua. | A la primera semana de octubre la asociación de Envigado se ha fortalecido organizativa mente | Realizar un recorrido a una de las cuencas de acueductos para sensibilizarse sobre la gestión del agua | Al 25 de julio se tiene diseñado el recorrido | Asistencia de al menos 10 integrantes de acueductos del municipio | Profesional social Materiales Transporte Refrigerios Instrumentos de evaluación | Registro fotográfico Diario de campo Listas de asistencia Guía de la técnica | Se cuenta con la disposición de las y los integrantes de la asociación |

| | | | | | | | |
|--|--|--|---|--|---|---|--|
| | | Reunión para hablar sobre la proyección interna de la asociación | Diseño del encuentro para la segunda semana de agosto | Definir las proyecciones y los beneficios a los asociados de la organización | Material didáctico | | |
| | | Elaboración de mapa de actores de la asociación | A la primera semana de septiembre se tiene diseñada la guía del encuentro | Identificar los actores claves en el territorio | Profesional social Materiales Transporte Refrigerios Instrumentos de evaluación Material didáctico | Registro fotográfico Diario de campo Listas de asistencia Guía de la técnica | Una vez se identifiquen los actores la asociación proyecta la articulación con estos |
| | | Encuentro para elaborar Plan de acción con la asociación | En la segunda semana de septiembre se tiene diseñado en encuentro | Elaborar plan de acción de la asociación | | | El plan de acción permitirá tener unos objetivos claros hacia dónde quiere ir la |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|--|--|---|--|
| | | | | | | | organizaci ^o n |
| Objetivo Específico 4 Evidenciar el acompañamiento de ADACA y la Corporación Penca de Sábila a ASOPROMISAN en El Santuario. | A la segunda semana de octubre las y los integrantes de ASOPROMISAN reconocen la labor que ha realizado Penca con la asociación | Línea del tiempo de la asociación para reconocer el lugar de Penca dentro de la historia de la asociación | Diseño del encuentro en la primera semana de septiembre | Participación con representantes de al menos 7 de las asociaciones articuladas a ASOPROMISAN | Profesional social Bases de datos Espacios locativos Materiales Transporte Refrigerios Material didáctico y pedagógico Fotocopias Instrumentos de evaluación | Registro fotográfico Diario de campo Listas de asistencia | Una vez se realice la línea del tiempo diferentes líderes de la organización van a querer seguir trabajando en red con ADACA y Penca |

Tabla 2 Objetivos e indicadores - Elaboración propia

Capítulo 5: Resultados de la intervención

En este capítulo se presentan los resultados más significados dentro de la intervención con los acueductos comunitarios, en la primera parte se realiza un análisis de los resultados de la intervención en cada asociación, partiendo de una recuento de las actividades diseñadas y el relato de las mismas; para luego ir hilando un poco con las reflexiones teóricas que se suscitaron en la práctica y finalmente se señalan las proyecciones que surgieron de cada proceso a partir del acompañamiento como profesional en formación.

ADACA

Para la recolección de información de la asociación departamental ADACA se acompañó eventos con los acueductos comunitarios y las asociaciones municipales, al igual que la asistencia en reuniones del Concejo, equipo de campaña y la participación en diversos espacios de la asociación como asambleas y reuniones, además de acompañamiento a la construcción de política pública del Carmen de Viboral y de Marinilla. La participación en dichos encuentros permitió vivenciar un poco la cotidianidad de la organización departamental y los logros que han adquirido en el tiempo; de los cuales se rescatan la autonomía frente a la convocatoria de algunas reuniones y han logrado concretar una cuota económica para las asociaciones vinculada a ADACA.

Con lo anterior, el proyecto de intervención de ADACA partió de evidenciar la asociación en una charla con personas beneficiadas de la Sociedad San Vicente de Paúl, en este espacio se mostró las labores que desarrollan los acueductos comunitarios, ADACA y Penca, que llevo a las y los participantes de acueductos comunitarios de las laderas de la ciudad aclararán dudas frente a la gestión que se hace comunitariamente por el agua; además se les hizo una invitación a reconocer y valorar otras formas organizativas que no dependen únicamente del dinero para suplir una necesidad básica frente al agua.

Una segunda actividad que se tenía proyectada con la asociación era un espacio de formación política que permitiera a las y los integrantes de ADACA tener ciertas claridades frente al panorama político del país. Pero después de varias conversaciones con el equipo del Programa Cultura y política Ambientalista, esta actividad se concretó en una línea del tiempo el cual tenía como objetivo realizar un recuento histórico a través de la asociación departamental y el contexto por el cual ha atravesaba la organización.

En la línea de tiempo inicialmente se dio un panorama internacional del antes del 2006, en el cual se señaló las implicaciones de la declaración de Dublin y sus intereses privatizadores, las participantes mencionaron ley 142 de 1994 y los requisitos legales que se vieron sometidos al exigirles que debían dividirse de las Juntas de Acción Comunal. Las obligaciones legales se han venido incrementando cada vez más desde 1998 y se reconocieron actores como le federación nacional

de cafeteros como un financiador clave en la creación de cientos de acueductos comunitarios sobre todo en las áreas cafeteras del país.

Iniciando el 2006 se resaltó la iniciativa del referendo por el agua que fue el resultado del trabajo conjunto de líderes y lideresas de todo el país, en busca de un objetivo común por el reconocimiento del agua como un derecho humano fundamental y que a su vez fue la fuerza que impulso a continuar trabajando articuladamente como red de acueductos comunitarios. En el recuento el 2009 se convierte en un año importante para el proceso asociativo con la consolidación del comité impulso, el cual se reconoce como un grupo de hombres y mujeres representantes de acueductos comunitarios del departamento que buscaba consolidar la asociación departamental de acueductos comunitarios. En la reflexión se suscitó la pregunta ¿Por qué la asociación no busca los intereses económicos? A lo que las y los participantes decían que el interés que los mueve es lo comunitario y no buscan enriquecerse con la labor que hacen, de ser así se convertirían en una empresa con ánimo de lucro respondiendo a intereses de unos cuantos- Esta reflexión permitió evidenciar las claridades políticas que tienen gran parte de los integrantes de ADACA frente a la labor comunitario que tienen con la autogestión comunitaria del agua, donde esa visión no lucrativa los fundamenta en un acto de resistencia por no convertirse en empresas.

Con esta actividad también surgió el debate sobre los liderazgos, ya que han tenido personajes que asumen la organización a nombre propio, en el cual las decisiones se concentran en una sola persona alejándose del modelo democrático que se pretende desde Penca. Lo anterior, evidencia que las formas como se dirigen los acueductos son mecanismos que se trasladan a los demás niveles de las organizaciones, por ello se hace necesario consolidar organizativamente los procesos de primer y segundo nivel para potenciar los de tercer y hasta cuarto nivel. Ante este panorama se logró analizar conjuntamente con las y los participantes que las organizaciones están conformadas por personas y no siempre se tiene el mismo ánimo para trabajar, por ello hay que entender que los procesos van a ritmos diferentes y no siempre son constantes. Así, el hecho de que el consejo anterior tuviera sus dificultades frente a los liderazgos no quiere decir que la organización no funcione.

Una vez se terminó con el recuento histórico, se abordó el panorama político que se viene para la asociación con temas frente a la minería y las consultas populares, además las y los participantes señalaron la parcelación de la tierra, el cambio en el uso de la tierra y las nuevas personas que llegan a los territorios sin vínculos con la organización comunitaria como amenazas latentes dentro del panorama que se está enfrentando para la asociación. Al finalizar el taller quedan algunas labores pendientes que se convierten en la proyección de la organización, como continuar con los espacios de formación de las asociaciones y de los acueductos para fortalecer los procesos en diferentes temas: legales, administrativos, contables y de comunicación, la movilización social aparece como un elemento importante para hacerle frente a los problemas que se vienen dentro del contexto nacional, en esa medida se propone continuar fortaleciendo la

incidencia política en la creación de políticas públicas, la iniciativa legislativa de la ley propia de acueductos comunitarios y el compromiso de incidencia con las próximas elecciones en las alcaldías.

El espacio se valoró positivamente por las claridades que dejó el encuentro a los procesos que llevan poco tiempo trabajando en la asociación y de recordar a quienes llevan más tiempo las intencionalidades reales de una asociación departamental de acueductos comunitarios.



1 Línea del tiempo ADACA, 11 de agosto de 2018 - Elaboración propia

Envigado

Con la asociación de Envigado en la fase diagnóstica se realizó un acercamiento a uno de los líderes del proceso, quien en conversaciones mostraba un poco de insatisfacción por el poco acompañamiento que de un tiempo para acá la asociación ha dejado de recibir por parte de Penca y señalaba otros procesos con mayor asesoría pero que no han respondido al proceso de la mejor manera. Con ello, se evidencio una necesidad por apoyar más el proceso asociativo en Envigado. Luego, se realizó el encuentro con las y los integrantes de ASOACOEN y se presentó la propuesta del acompañamiento como Trabajadora Social, las y los participantes recibieron positivamente y pasaron a contar la historia la asociación, indicaron los actores claves en esta historia, algunos de los hitos claves y sin tapujos señalaron los asuntos a mejorar, este encuentro llevó además a que se pensarán el lugar que tienen frente a la defensa del agua y que reconocieran la importancia de organizarse para proyectarse como asociación y fue evidente el compromiso que tienen para seguir trabajando conjuntamente por los acueductos del municipio, al punto de querer apoyar económicamente la ejecución de las actividades para el fortalecimiento organizativo.

Con estos primeros insumos en el segundo encuentro se pasó a presentarles la propuesta de intervención que se diseñó acorde a las problemáticas que identificaron, resaltando la importancia que es para ellos continuar fortaleciendo organizativamente la asociación, una vez socializada la propuesta se acordó la fecha del primer encuentro, el cual estaba diseñado como un recorrido con las y los asociados para revitalizar el vínculo y la defensa del agua pero por sugerencia de la asociación se acordó modificarlo para realizar un conversatorio sobre las amenazas a la autogestión comunitaria del agua. (Ver imagen invitación)

En dicho conversatorio las y los asociados se encargaron de convocar a representantes de cada acueducto articulado a la asociación y con la participación de alrededor de 15 integrantes de 7 de los 10 acueductos articulados a la asociación se habló sobre las amenazas a la autogestión comunitaria del agua. En la primera parte se les brindo una panorama a nivel internacional y se les presento un video sobre la escasez de agua en el mundo, luego se conversó sobre el panorama nacional con la puesta en marcha de las locomotoras mineras, agroindustriales y privatizadora de diversas maneras de esta fuente hídricas, para finalmente presentarles las alternativas organizativas que se presentan con ese panorama, señalando específicamente ADACA y ASOACOEN como una alternativa viable y de resistencia ante este crudo panorama (Ver anexo diario de campo)



2 Invitación a conversatorio ASOACOEN -
Elaboración propia

En el conversatorio surgió el tema sobre una citación al lunes próximo sobre una reunión con la World Wildlife Fund, (Fondo Mundial para la Vida Silvestre) el cual se presenta como una organización conservacionista que de fondo busca obtener información detallada de las fuentes hídricas en los territorios, para suministrar esta información a empresas como Isagen, EPM, Cornare entre otras. Frente a ello, se hizo la reflexión sobre los intereses reales de los actores que llegan al municipio y si era conveniente diligenciar un formulario con alrededor de 90 preguntas muy específicas sobre la transformación empresarial de los acueductos, además de las implicaciones que tiene mostrar esa información de empresas como EPM.

Finalmente, el conversatorio posibilitó que las y los asociados se reencontraran en un escenario para hablar frente a una amenaza común, entendiendo que si siguen trabajando unidos como acueductos y fortaleciendo la organización pueden tener más fuerza para defender el agua en el municipio. Y Gerardo les mostró la gestión de ADACA, señalando que no sólo es el municipio de Envigado el que tiene esos problemas, sino que es en todo el país donde se viven los mismos conflictos por el agua y por ello es que deben seguir trabajando articuladamente. En este espacio también surgió la idea de desarrollar talleres de formación con niñas, niños y jóvenes para defender el agua en sus comunidades; con un recorrido con jóvenes para sembrar en una de las veredas del municipio. Por otro lado, se resaltó la importancia de seguir incidiendo políticamente en el municipio para ampliar los escenarios de acción y concretar actores que realmente

apoyen la gestión de los acueductos, se recordó que el próximo año van a haber elecciones y que como acueductos deben tomar una posición frente a quien elegir.

En la reunión con World Wildlife Fund (WWF) el presidente de la asociación y una de sus integrantes pusieron en debate los fines de la información que les están pidiendo y cuestiono el lugar de las empresas que apoyan a la WWF, dando a conocer que estas empresas no tienen unos intereses comunitarios frente a los acueductos y que por lo contrario buscan la privatización, al finalizar la reunión con una acalorada discusión algunos acueductos le entregaron la información y otros cuatro acueductos conversaron con el presidente de la asociación con el interés de vincularse a ASOACOEN. Este escenario evidencia las claras posturas que se han venido construyendo desde algunos líderes de los acueductos en el municipio y que a su vez los evidencia para que nuevos procesos de integren a la asociación, ya que ante una amenaza común como es la entrada de la WWF la unión se muestra para estos acueductos como la forma de defenderse articuladamente.

En un tercer encuentro con la asociación se valoró positivamente el conversatorio como una forma de que las y los asociados se enteren de las amenazas a la autogestión comunitaria del agua y se habló ampliamente sobre la reunión con la WWF, ya que una de las integrantes de la junta de la asociación es a su vez secretaria del proyecto con la WWF, finalmente se acordó elaborar una carta como asociación donde se pone en desacuerdo la entrada al territorio de este tipo de organizaciones y se invita a no entregar información abiertamente a cualquier organización que llegue al municipio. Con ello, vale resaltar como un acto de resistencia frente a unos poderes hegemónico que buscan dominar y contralar los acueductos comunitarios. Resaltando, que como ya se había mencionado en los conceptos sensibilizadores “Resistir, (...) es el esfuerzo de ir contra una destrucción encarnizada y continua del ser.” (Proust, 1998, Pág. 139) donde la naturaleza juega un lugar vital dentro de esta destrucción encarnizada y defenderla en lo público lo hace un acto de resistencia.

El siguiente encuentro con la asociación se desarrolló la elaboración del mapa de actores de ASOACOEN, identificando los acueductos aliados, los posibles aliados y con lo que definitivamente no se tiene una buena relación. De este mapa a la par surgió un plan de acción a corto (6 meses) mediano (2 años) y largo (5 años) plazo de las actividades que se pretenden realizar y a corto plazo surgieron las siguientes actividades acorde a la siguiente tabla:

| Acueducto | Descripción | Actividad |
|---------------------------|---|---|
| La pavita | No hay intención de continuar en la asociación | Conversar con ellos para que presenten la carta de renuncia a la asociación |
| Reserva Carriqui | Está asociado, pero no participa en los espacios de la junta | Conversar con ellos para saber si quieren continuar en la asociación |
| Manuel Uribe Angel | Han dejado de participar en los espacios de la asociación, aunque don Gerardo a estado conversando con ellos | |
| Zuñiga Federación | Están en cambio de asamblea y no han querido pedir ayuda de la asociación, al parecer no hay nadie que quiera tomar la junta. | Esperar el cambio de asamblea para conversar con ellos sobre el apoyo desde la asociación |

Tabla 3 Plan de acción ASOACOEN - Elaboración propia

También se acordó en los próximos 6 meses conversar con los acueductos Morgan, El espíritu Santo, Las palmas y El Chocho quienes han manifestado interés por vincularse a la asociación. Luego de identificar la relación con los acueductos, se pasó a valorar los actores sociales en el municipio con los cuales se puede trabajar en conjunto y se señaló las mesas ambientales y humedales, con los cuales se acordó trabajar con ellos para generar espacios de formación con niños, niñas y jóvenes en temas ambientales la cual quedo como una tarea a mediano plazo de la asociación, es decir a 2 años. Por su parte, Gerardo conto que él viene en conversaciones con el padre de la iglesia San Juan Diego para la creación de un grupo juvenil ambiental y trabajar en conjunto con las guarderías de Alto de las flores, esta actividad se propone ejecutar al mediano plazo. La idea es vincular a este grupo jóvenes de todos los acueductos del municipio para que trabajen conjuntamente en la construcción de un grupo ambiental.

En la valoración del proyecto de intervención cabe mencionar que se cumplió un 100% con las metas proyectadas en el objetivo 3, el cual tenía la intención de que al menos 10 personas de los acueductos participaran en el recorrido que luego se convirtió en conversatorio, se definieron las proyecciones de la asociación, se identificaron los actores en el territorio y a su vez se elaboró el plan de acción de la organización. Además, otro de los resultados de la intervención, fue que se logró continuar con el acompañamiento para la creación del grupo ambiental y la articulación de los nuevos acueductos a la asociación.

Jerico

En un primer momento en Jerico se realizo la relatoría del encuentro con el evaluador externo donde se evaluo el nodo suroeste en este municipio (Ver anexo relatoría del encuentro), luego se participo en la elaboracion de una matriz DOFA de ACOJER en compañía de una de las trabajadoras sociales de la Corporación, en este encuentro se realizo una recapitulación de la historia de la asociación y aunque fueron pocas las personas que hicieron parte del inicio del proceso, fue la orientadora quien se encargó de llevar gran parte del hilo histórico de la asociación, al finalizar el recuento se realizo la matriz DOFA, lo cual fue el suministro básico para entender el proceso, alimentar el diagnóstico y en un tercer espacio se logro profundizar en las dificultades de la asociación y en las propuestas para fortalecerla.

Durante los diferentes espacios se evidencio que el número asistentes era muy bajo y en cada encuentro eran personas diferentes y sólo una o dos personas fueron constantes en todos los encuentros, además, las y los integrantes no se reconocen como parte de la asociación. Con este panorama, se realizo un encuentro para abordar las amenazas a la autogestión comunitaria del agua convocado por uno de los integrantes de ACOJER y aun así la asistencia fue baja. En este encuentro se consolidaron unas acciones claves que deben realizarse dentro de la asociación las cuales se concretaron en:

Fortalecimiento interno:

Una asamblea como ACOJER convocando a todos los acueductos de Jerico y hacer un acta donde se diga quienes realmente hacen parte de la asociación, indicando las labores que se vienen para los acueductos que decidan agremiarse. Realizar talleres de cambio de estatutos en los acueductos asociados.

Realizar tertulias sobre mitos y realidades sobre lo que pasa con el agua, desmintiendo varias cosas que han pasado en los acueductos.

Fortalecimiento ACOJER:

- Reestructuración con nuevos liderazgos
- Procesos de formación
- Incidencia en PP y escenarios políticos.

Con estos elementos se paso a concretar la propuesta de intervención, inicialmente se tenía planeado unos talleres itinerantes en diversas veredas del municipio, pero por recomendación del equipo de trabajo Cultura y política Ambientalista se decidió ir de una forma más amena y conversada a los territorios, para hablar con las personas acerca del proceso organizativo de la asociación. Así, nos desplazamos con un integrante de la asociación a la vereda la Soledad, al llegar nos encontramos con Jorge Andrés Pérez, el alcalde del municipio quien hace un tiempo estuvo participando en las Escuelas Comunitarias del Agua y era muy cercano a Penca, él había convocado a una reunión para explicarle a la

comunidad las implicaciones legales de una vía comunitaria que se construyó hace poco. En la reunión se leyó el acta de titulación comunitaria de la vía y las responsabilidades de las personas en el mantenimiento de esta, luego, Jorge paso a hablar de las gestiones que la administración municipal ha hecho con los acueductos, en este tema no ahondo mucho y señalo la importancia seguir trabajando conjuntamente dentro de los acueductos, luego la compañera de Penca de Sábila paso a recordar que hace un tiempo diferentes acueductos de la Soledad participaban de los espacios de la asociación y les hizo la invitación a retomar la participación en esos escenarios, indicando que el proceso organizativo es de las comunidades y que son ellas quienes le dan fuerza a estos espacios y se les invito a continuar trabajando unidos como acueductos de Jericó.

Una vez finalizó el encuentro Jorge se comprometió a suministrar la base de datos de los acueductos para convocarlos a una reunión amplia para motivar a las personas a participar de ACOJER. Con este casual encuentro, continuamos el recorrido en la zona, nos desplazamos hacia la vereda vallecitos donde nos encontramos con otra de las lideresas que integraba ACOJER. Por su parte, nos contó que se ha venido consolidado un grupo de personas que se comunican entre ellos cuando llega alguien de la empresa minera y de forma inmediata se desplaza un número considerable de personas a la carretera para no dejarlos ingresar. Ella, señala que la comunidad tiene a favor el Alcalde quien muestra estar en contra de la minería y recordó que hace un tiempo a cuatro veredas del municipio una persona inescrupulosa se encargó de cooptar los dineros que se tenían destinados para un proyecto de los acueductos comunitarios que venía de parte de Corantioquia y finalizo señalando que ese trámite está en proceso y en manos de la fiscalía, luego de analizar la situación al parecer esta lideresa dejo de participar en la asociación porque no recibió de Penca el acompañamiento que requerían para denunciar dicho robo. Con ella, acordamos realizar una asamblea amplia de la asociación con todos los acueductos de Jericó, para revitalizar ACOJER y poner en marcha las acciones que se deban asumir frente al panorama amenazador que tienen los acueductos comunitarios.

En el recorrido un líder nos contaba que por la participación de una de las integrantes de la asociación se genera mucho conflicto dentro de la organización, ya que siempre se queda en la crítica de ACOJER y no permite que el proceso se vea de otra manera, lo que ha generado que otras personas dejen de asistir a los encuentros por su presencia en la Asociación. Con ello, cabe mencionar que una de las recomendaciones al proceso es no darles tanto protagonismo a ciertos liderazgos, ya que ello lleva a que estas personas crezcan individualmente, pero se cae en el error de pensar que las asociaciones son solo estas personas, por ello el actuar desde la Corporación debe ser en conjunto con todas y todos los integrantes de un proceso y no solo con algunas personas en particular.

La proyección que se concretó con el proceso de intervención es realizar la asamblea de ACOJER el próximo 1 de diciembre para retomar lo que se ha hecho en la asociación y acordar una agenda de trabajo conjunta que responda a las

necesidades de los acueductos comunitarios donde sean ellos quienes propongan las acciones a seguir.

El Santuario

En el municipio del Santuario se apoyó inicialmente una recolección de firmas de la iniciativa de ley propia en el cual fue visible el apoyo de hombres y mujeres integrantes de la asociación, después se conversó con un representante de la asociación de acueductos del municipio para identificar asuntos claves de la organización y fue reiterativo en mostrar su lugar de poder frente a los asociados, señalando su idea de tener muy claro cuáles son las necesidades de la asociación sin consultar a las y los integrantes del proceso.

El acompañamiento a estos espacios y a un taller de cambio de estatutos permitió comprender que gran parte del proceso depende del presidente de la asociación y como este a su vez no permite que surjan nuevos liderazgos - como ya se analizó en el diagnóstico-. Por ello, se elaboró con la asociación una línea del tiempo que permitió evidenciar el acompañamiento de la Corporación a la asociación. Esta línea del tiempo fue realizada el día 6 de septiembre (Ver anexo diario de campo) con la participación de alrededor de 20 representantes de 12 acueductos del municipio asociación a ASOPROMISAN. En el inicio de la práctica las personas comenzaron a señalar al presidente como un líder que impulso el proceso y movilizó las personas para que se dieran cuenta de las amenazas que tenían como acueductos comunitarios, por su parte este fue un tanto reacio a reconocer el lugar de Penca frente al inicio de la asociación; pues decía que gracias al diplomado se dio cuenta de lo que estaba pasando frente a la privatización de los acueductos comunitarios, pero solo después de un rato reconoció a Penca en esta etapa inicial.



3 Línea del tiempo ASOPROMISAN, 6 de septiembre de 2018 - Elaboración propia

Las y los participantes Indicaban que gracias al proceso asociativo los acueductos se han organizado mejor por los espacios de formación en temas como reciclaje y la importancia del agua, además se han generado lazos de solidaridad, unión y vínculo que les ha permitido trabajar en conjunto. A medida que se iba desarrollando el recuento histórico y con un panorama previo frente a la privatización del agua a nivel internacional y las amenazas dentro del marco normativo en el país y en el municipio; el recuento histórico se tornaba muy oscuro y fue necesario aclarar que los problemas que tienen los acueductos comunitarios del Santuario son similares a otros en todo el país y por ello la importancia de participar en espacios con la asociación departamental ADACA y

los encuentros de acueductos comunitarios a nivel nacional. Esta reflexión se profundizó con la intención de que las y los integrantes de la asociación comprendan que finalmente ASOPROMISAN es de cada persona que hace parte del proceso y no sólo del presidente, además de la importancia de trabajar articuladamente con acueductos de todo el departamento y del país, reconociendo que es en la construcción conjunta que se pueden liderar nuevas alternativas, pues ante este panorama tan desolador el trabajo comunitario es una forma de resistir al individualismo y a la privatización del modelo económico.

Durante todo el recuento se hicieron varias propuestas que la asociación debe seguir pensando para continuar fortaleciendo el trabajo organizativo, así surgieron propuestas para la proyección, como seguir trabajando unidos y con mayor fuerza, concientizar a la gente de la importancia del agua y participar en escenarios políticos, se busca además que se dé una mayor participación y trabajar con niños, niñas y jóvenes en procesos de formación.

Se mencionó que hace poco llegaron unas personas de la mesa de custodios del agua, las cuales les solicitaba a los acueductos información muy específica para fortalecer empresarialmente los acueductos, se les informó que en Envigado también llegaron solicitando la misma información, pero detrás de ello no hay buenas intenciones; pues el proyecto está siendo apoyado por EPM e Isagen. Los acueductos del Santuario se pusieron de acuerdo para no brindar ninguna información, ya que estas empresas vienen apoyadas por organizaciones medianamente legítimas en el territorio como el Ceam y Cornare lo que les da cierta credibilidad, pero en varios municipios con el apoyo de Penca se les ha cerrado las puertas a este tipo de iniciativas que van en contravía de la propuesta comunitaria de los acueductos.

El encuentro finalizó retomando los retos que tiene la asociación para seguir construyendo conjuntamente y continuar fortaleciéndose, se les resalta la importancia de continuar participando de los espacios de formación de la Corporación como son las Escuelas Comunitarias del Agua y aunque el presidente se muestra poco interesado para que otras personas participen en los escenarios de ADACA y Penca, las y los líderes del encuentro mostraron una apertura a continuar trabajando conjuntamente.

Con lo anterior, vale mencionar que es necesario seguir trabajando conjuntamente con la asociación y no darle tanto protagonismo a ciertos liderazgos; pues la información y los procesos quedan en manos de unas pocas personas, por ello las metodologías y el trabajo debe ser realmente conjunto con los procesos y no sólo con las personas, además para el caso organizativo de esta asociación se debe continuar con el acompañamiento en espacios de formación donde se intencione el tema del fortalecimiento a los liderazgos.

Nuevos procesos

Desde la Corporación se ha venido acompañando un proceso nuevo de articulación en el municipio de Sopetrán, en el cual se han dado dos reuniones con algunas concejales e integrantes de acueductos del municipio, se gestionado un foro para hablar sobre la autogestión comunitaria del agua y sus amenazas, con la participación la tesorera de ADACA. A partir de este acompañamiento se ha logrado dar talleres sobre asuntos legales y administrativos mensualmente para fortalecer los acueductos de este municipio, abordando temas coyunturales como los planes departamentales de agua, administración de los acueductos, derechos de los acueductos y un taller sobre legalización y estatutos. Estos espacios se han dado gracias a la gestión realizada como trabajadora social y del acompañamiento de las compañeras dentro del equipo de trabajo que han visto en el municipio la intención de organizarse como acueductos comunitarios.

Capítulo 6: Las asociaciones de acueductos comunitarios: un reto desde el Trabajo Social

Lo comunitario entendido como una forma de construcción social de la vida y el conocimiento que apela a unos postulados que van en contra de la forma occidentalizada de ver la realidad, se muestra como una apuesta contra hegemónica de entender las relaciones humanas que, al contrario de los intereses lucrativos del modelo económico capitalista, defiende las construcciones colectivas y los fines comunes como una forma lógica de tejer las relaciones. Lo comunitario constituye en esencia lo común, lo que nos compete a todas y todos, lo que debemos defender en unos intereses que no sólo son individuales sino colectivos, pero que no siempre es plano, no siempre es ideal por el contrario siempre es de ir y venires, lo comunitario está compuesto por seres que dentro de sus conflictos, intereses y relaciones de poder buscan ser.

Entender el Trabajo Social en lo comunitario es desidealizar las construcciones que por diversos intereses se promueven en las comunidades, es entender que hay unas formas particulares de moverse donde debe primar la autonomía de los procesos. En la cual, la formación y la buena información deben ser una constante, como una apuesta ética y política dentro de accionar del profesional en cualquier campo de acción.

En las construcciones sociales la idealización de los procesos no puede primar a la hora de leer la realidad y hay contraposiciones que aunque desde Trabajo Social no se desligan, para las comunidades no son tan claras. Por ejemplo, la defensa del agua como bien común no siempre se vincula con las decisiones políticas, pues dentro de sus particularidades y formas de ver el mundo no es tan evidente ese tipo de relaciones, pero que se consolidan en un reto desde la profesión para trabajar en escenarios de formación que apele por articular las luchas comunes dentro de lecturas más amplias, entendiendo lo político en sus múltiples formas. Con ello, el ejercicio práctico llevo a comprender que en ocasiones no hay una relación clara entre ciertos asuntos y hay casos en los cuales las personas luchan contra la minería, pero votan por quien implementa los modelos extractivistas. Por ello, se hace necesario una articulación con elementos básicos que representan las luchas por lo común, que contengan análisis con las comunidades sobre el modelo económico y político en el que estamos.

Ubicar el contexto dentro del accionar profesional parte de una lectura ardua y minuciosa para comprender un poco las relaciones y las formas que se dan en cada asociación, pero indudablemente la teoría permite dar ciertas luces y pistas para entender los procesos sociales, reconociendo que nunca la teoría va a comprender a cabalidad la realidad. Por ello, se resalta el lugar de la teoría fundada dentro de estas formas de comprender lo social, pues esta permite ir a la realidad para luego crear con ella un poco de teoría, tratando de entender situaciones concretas que ameritan lecturas particulares. Con lo anterior, la fundamentación teórica fue clave para comprender la relación entre la lucha por la

defensa del agua y el territorio, donde sentipensar con la tierra fue un texto clave para entender que este tipo de luchas son ancestrales y que en la medida que se vuelve a la esencia de la defensa del agua, se puede llegar a fortalecer los procesos organizativos. Dentro de esta práctica en específico se resalta el lugar del análisis de contexto frente a cada territorio, ya que las características de cada proceso obedecían a un análisis de las particularidades que hay entre las diversas ruralidades. Ejemplo de ello, es que en Jericó las luchas por el territorio y en contra de la minería distan ampliamente de las luchas en Envigado, en el cual prima lo comunitario ante los intereses económicos, este tipo de elementos se recrearon a la hora de diseñar e implementar las propuestas de intervención, lo que se vincula no solo a las características del contexto sino también de los actores y las condiciones del entorno que brindan ciertas particularidades.

En el proceso se logró evidenciar que la relación Estado-Mercado consta de ciertos favores, intereses individuales y relaciones de poder; en la cual se aceptan ciertas condiciones sin importar sus consecuencias, en este caso las empresas mineras que en una relación asistencialista y utilitarista entre mercado-comunidades viene afectando las relaciones internas dentro de los territorios, ya que prima un interés material e individual al comunitario, lo que pone en disputa internamente a las organizaciones. Este panorama no solo se puede ver desde la minería, sino que debe entenderse como una estrategia del mercado para que América Latina continúe siendo la despensa de recursos para el mundo y que desde la profesión se debe tener claro a la hora de comprender el lugar del Estado y el Mercado con los acueductos comunitarios. Así mismo, a través de un ejercicio sistemático por parte las administraciones municipales, se genera un juego de intereses que aparentemente aparecen como acciones aisladas entre los acueductos de diferentes municipios, pero se centra en las mismas acciones, así, en los municipios donde hay asociaciones de acueductos comunitarios les dan “ayudas” a unas veredas y a otras no, lo que genera conflictos internos entre las asociaciones, ello sumado a que hay quienes siempre están a favor de las administraciones municipales y hay otros que luchan por la autonomía y generan también divisiones internas, que se hace necesario leer a la hora de entender la relación politiquera con las Juntas de Acción Comunal y con gran parte de los acueductos comunitarios que a cambio de favores se obtienen votos.

Finalmente, con este panorama son muchos los retos que desde el Trabajo Social se deben seguir asumiendo, entendiendo que la defensa de los bienes comunes no solo debe ser de ciertas comunidades, sino que debe transversalizar el accionar del o la profesional; como una búsqueda a priori por la vida en todas sus formas; partiendo de que son múltiples las amenazas, pero ante un panorama tan desolador debe ser la esperanza la que oriente la lucha por defender lo común.

Anexos

Relatoría acompañamiento Escuelas Comunitarias del Agua Área Metropolitana Relatoría Escuela Comunitaria del Agua

Fecha: 28 de febrero de 2018

Lugar: Auditorio Corporación Penca de Sábila

Asistentes:

- Ruth Muñoz Gonzalez (Vereda Popalito, Barbosa-secretaria)
- Rosa María Rueda (Vereda Popalito, Barbosa-tesorera)
- Marta Córdoba (Vereda San Esteban, Girardota-secretaria)
- Carlos Salazar (Vereda San Esteban, Girardota)
- Javier Humberto Gómez (Vereda La Meneses en Bello donde es fontanero y representa San Pedro de los Milagros)
- Hector Cadavid (vereda San Andres, Girardota)
- Gerardo (Envigado y Sabaneta vereda Alto de las flores)
- Gilberto (Vereda La Quiebra, Caldas)
- Danilo (Vereda agua viva los pinos región norte Angostura)
- Eduardo García (Barbosa)
- Alejandra Restrepo Jiménez
- Juan Sierra
- Claudia Cadavid
- Cecilia (Barbosa)

Juan Sierra se presenta ante los participantes e inicia con una breve explicación frente a la evaluación.

Después de la presentación de cada integrante, Juan cuenta que en el encuentro se busca conocer para qué ha servido la escuela a los acueductos y cómo ha funcionado esta. Para ello, Juan entrega un documento con algunas preguntas orientadoras, pasa explicar cada punto y se da un tiempo para resolverlas, al terminar cada representante de los acueductos comunitarios expone las respuestas:

1. Con la participación en la Escuela Comunitaria del agua mejoró la gestión de su acueducto en lo:

| Municipio o vereda | Técnico | Ambiental | Administrativo | Organizativo |
|---|---|--|--|--|
| <p>Barbosa: Vereda Popalito</p> | <p>Aprendieron a manejar la planta de tratamiento de agua con la capacitación del fontanero, en las sesiones a la Escuela comunitaria y el agua quedó apta para el consumo humano y a tomar muestras.</p> <p>Toda la vereda tiene medidores.</p> <p>Beneficia a 827 personas.</p> | <p>Ya tienen medidores y las personas son más conscientes del cuidado del agua y de no botar las basuras en los nacimientos.</p> <p>Se llevan procesos de educación ambiental con niñas y niños de las escuelas.</p> | <p>Se les enseñó como llevar las actas y la seguridad social del fontanero, los tipos de contratos y las prestaciones.</p> <p>Antes el fontanero apoyaba labores por días y ahora tiene un contrato de tiempo completo, lo que ha permitido solucionar problemas técnicos a tiempo.</p> <p>Aprendieron a manejar los recursos de los acueductos.</p> | <p>La tesorera aprendió a usar organizadamente la administración de los recursos, a llevar un informe de los gastos y a usarlos razonablemente en los asuntos del acueducto.</p> <p>La junta directiva hace reunión mensual y antes se hacía esporádicamente y se rigen en unos estatutos.</p> <p>Ya tienen cámara de comercio, contabilidad, aprendieron a hacer un corte legalmente según la ley 142 y a responder preguntas de la comunidad acertadamente.</p> <p>Están registrados legalmente ante los entes municipales</p> |
| <p>Girardota: Vereda San Esteban</p> | <p>Mejoro la calidad del agua, logrando llegar a ser uno de los 3 mejores acueductos de municipio, con el lavado de los pozos y el cambio de los materiales para purificar el</p> | <p>Seguimiento a las cuentas hidrográficas, recorriendo las fuentes para que no haya contaminantes.</p> <p>Control del agua para que</p> | <p>Crearon la oficina de PQR (peticiones quejas y reclamos), llevan los formatos presentados por Penca y facturan</p> | <p>Reuniones periódicas de la junta administrativa, cambiaron los estatutos acordes a la ley 142.</p> |

| | | | | |
|--|---|---|---|--|
| | agua. | las personas no abusen de ella, haciendo consiente a las personas del cuidado del agua. Vigilancia a la cuenta y están en la gestión de declarar el sector donde esta el nacimiento como zona protegible. | periódicamente. | Se le hace el debido proceso a las PQR, informes a la asamblea, informe general. |
| Bello: Vereda La Meneses | La administración no ha querido mejorar los acueductos, este no está legalizado en cámara de comercio y el municipio es quien la administra. La comunidad no puede tomar decisiones frente a él y no hay serenidad para llevar a cabo el proceso con el municipio. | Falta compromiso por parte de la administración Municipal. La gente no se mueve por falta de compromiso y hay mucha tramitología para gestionar algún problema. | No hay junta conformada ya que depende de la administración municipal, lo que genera diversos conflictos. | Desorganización, si hubiera mayor organización la presión a la administración sería más fuerte, en la vereda hay junta de acción comunal pero no hay juntas administradoras del acueducto. |
| Angostura Vereda agua viva los pinos | Inventario de redes y capacitación al fontanero. | Plan de reforestación en las 3 cuentas que surten la planta con Corantioquia y para el cercamiento de la misma. | Capacitación de la tesorera en la parte contable y legal, se implementó el debido proceso a las PQR. | Cartografía social, les ha permitido modificar los estatutos y mejorar la comunicación entre ellos. |
| Girardota vereda San | El acueducto no tiene agua potable sino agua cruda por falta de apoyo de la | Están protegiendo el cauce de la fuerte, arborizando las cuencas y | Aprendieron el manejo de contratos de condiciones uniformes y de prestación de | Formularon estatutos tenían antes unos estatutos, pero no respondían al tipo de |

| | | | | |
|---|---|---|--|--|
| <p>Andrés</p> | <p>administración para dar agua potable.</p> <p>Los habitantes adquieren el agua potable en botellones lo que a incentivado a que muchos habitantes pidan agua potable ya sea privada sin importar lo comunitario.</p> | <p>tiene proyectado hacer un tratamiento de lodos.</p> <p>La gente despilfarraba el agua y ya gasta menos, se pretende hacer un mapa de redes.</p> | <p>servicios.</p> <p>Conocieron diversos decretos y leyes sobre los acueductos, para conocer las medidas que deben tomar para estar acorde con la ley.</p> | <p>organización, aprendieron a diferenciar entre asociados y usuario, y la importancia de tener un reglamento interno.</p> <p>Aprendieron a atender los requerimientos que solicitan la ley para atender el manejo del agua.</p> |
| <p>Envigado y Sabaneta vereda Alto de las flores</p> | <p>Se hizo una bocatoma, un vertedero, filtros caseros en grava y arena mejorando el servicio de agua. Cambiaron redes, tienen tanques de sedimentaciones, almacenamiento y distribución.</p> <p>En la vereda también tiene agua de EPM pero usan el agua del acueducto comunitario y es mejor el agua del acueducto.</p> | <p>Se llegaron a acuerdos con la comunidad para cuidar las cuencas, esas tierras la van a comprar el municipio para cuidar los nacimientos.</p> <p>Hay compromiso de la mesa ambiental que trabaja en común acuerdo con los acueductos.</p> | <p>Desde la conformación del acueducto se tenía la junta directiva, tienen un buen contador, cada 3 o 4 meses se hacen una reunión con la comunidad para presentar informes financieros.</p> | <p>Se distribuyen las labores entre quienes hacen parte de la junta directiva.</p> |
| <p>Caldas: La quiebra</p> | <p>No tienen agua potable, hay afiliadas 530 familias, cambio de redes y accesorios, no se ha tenido ayuda de la administración, capacitación del fontanero.</p> | <p>Conservación de micro cuencas, reforestando, se pidió la concesión de aguas por 10 años.</p> | <p>Conocimiento de contratos y leyes, el fontanero y la contadora tiene un contrato y se alarga cada tres meses.</p> | <p>Tarifas cuentas de cobros e informes de tesorería.</p> |

2. Los asociados a los acueductos comunitarios construyen colectivamente en las asesorías municipales soluciones a necesidades comunes: técnicas, administrativas y organizativas, para ser aplicadas como respuesta a los requerimientos legales de la institucionalidad pública y responder a las exigencias de las instancias de control acorde a la ley 142 de 1994 y la normativa derivada de ella ¿Cuáles?

| Municipio | Asociación | Tiempo | Relación con entes públicos y privados | Descripción |
|------------------|------------|--------|---|--|
| Envigado | Asoacoe | 6 años | Incidencia en los concejos territoriales de planeación. Mesa ambiental | Se está fortalecimiento de la mesa ambientales porque los acueductos hacen parte de 2 humedales, están trabajando con Sabaneta, Caldas y la Estrella. En sabaneta hay asociación, pero la expansión urbana los absorbió, dañando los acueductos con la construcción de las calles, además que hay bocatomas de EPM arriba de las plantas de tratamiento de los acueductos comunitarios. Los acueductos interlocutan con el área metropolitana. Se tienen incidencia en el concejo territorial de planeación. |
| Girardota | Giraguas | 6 años | Política pública por acuerdo de concejo desde 2009. Mesa técnica (No está activa). Mesa ambiental. Relación de conflicto con el alcalde. | Los acueductos se informan sobre las leyes que los afecta para tomar decisiones frente a ello, pero hay requisitos que no cumplen ya que lo que buscan es la privatización de la organización. El municipio desconoce los procesos desarrollados por los acueductos, donde se prima la expansión urbana y la llegada de empresas como EPM para cubrir el servicio de agua. Tienen incidencia en el concejo territorial de |

| | | | | |
|----------------------------------|--------------------------|---------------------|---|--|
| | | | Incidencia en los concejos territoriales de planeación. | planeación. |
| Barbosa | En proceso de asociación | Hace 6 años | Mesa ambiental Relación conflictiva con la Alcaldía. | El alcalde Barbosa aprueba la creación de una empresa mixta prestadora de servicios públicos domiciliarios, que busca absorber diversos acueductos rurales, argumentando que las organizaciones comunitarias no esta en condición para brindar los servicios a los habitantes, cuando se había prometido que dicha empresa no se iba a crear. La mesa ambiente trabaja el proceso de formación, citando a foros sobre el plan básico de ordenamiento territorial, no hay relación con esta mesa y la empresa que creo el alcalde. |
| San Pedro de los milagros | En proceso de asociación | Iniciaron hace poco | | Están en proceso de agruparse. |
| Caldas | En proceso de asociación | Hace 1 año | | Están en proceso de agruparse. |
| Angostura | Asaveran. | 7 años | | Asociación de acueductos veredales de angostura Hasta hace poco estaba muy débil la asociación por falta de buenos líderes y lideresas, pero ahora se esta fortaleciendo y hacen parte de ADACA. |
| Bello | No hay | | | |
| Copacabana | Hay | | | Constitución de empresa de servicios públicos |

| | | | | |
|--|------------|--|--|---|
| | asociación | | | como sociedad anónima. Ahora se reúnen porque tienen esa amenaza |
|--|------------|--|--|---|

En este segundo punto se argumentó que ningún Alcalde del área metropolitana apoya los acueductos comunitarios, todos están a favor de la transformación de las organizaciones y la constitución de empresas de servicios públicos, donde la dinámica metropolitana le ha apostado a la empresa y no a los acueducto, para contrarrestar este panorama los acueductos se han organizado para fortalecerse y buscar incidir en otros escenarios pues los municipios privatizan más fácil a quienes no están organizados.

Aun así, han logrado que en el área metropolitana se esta hablando de los acueductos y que en Girardota se haya logrado presentar e implementar la política pública y el plan departamental de agua, donde el dialogo entre la administración y los acueductos era entre pares en Girardota, pero se fracciono cuando se vio que se estaba teniendo fuerza y el municipio estratégicamente empezó a darle apoyos a solo unos cuentos lo que llevo a que se dividieran entre la organizaciones de quienes estaban con los alcaldes y quiénes no. Aun así siguen unidos.

Se hace una reflexión frente a la importancia de organizarse antes el panorama que se muestra con los entes gubernamentales que buscan en su mayoría privatizar e invisibilizar los acueductos comunitarios y es mucho más fáciles para estas entidades entrar a intervenir en estos acueductos, se hace un recuento de las acueductos que están por desaparecer ya que no están formalizados ente cámara de comercio y los diferentes entes, aunque hay organizaciones que no se formalizan por no querer declarar lo que tienen.

Se reconoce el apoyo de penca ya que ha permitido enfrentarse ante las administraciones en trámites como cámara de comercio y otros tantos que ha permitido resistir la presión de entes gubernamentales, pero es necesario llegar a incidir en otros escenarios para visibilizar los procesos desarrollados por los acueductos. Con la legislación actual el Estado saca constantemente herramientas para amenazar y acabar con los acueductos, se hace un llamado también a continuar uniéndose para defenderse, donde la ley propia es el mecanismo adecuado donde se puedan mover de otra forma, pero es necesario seguir luchando por otros mecanismos.

Frente a este panorama hay una doble estrategia para resistir para que no privaticen los acueductos por un lado esta fortalecer los acueductos y por otro lado está la ley propia el avance de los acueductos ha permitido mejorar en un 60%, pero en los últimos años la presión del Estado ha sido mayor y la respuesta de las comunidades han sido los avances técnicos, ambientales, organizativos y administrativos, llevando es a que es el fortalecimiento de los acueductos y la ley lo que los va a permitir resistir a la presión del Estado y las asociaciones municipales hay que fortalecerla.

En Barbosa el municipio ha buscado dividirlos dando preventa y puestos en cargos públicos, pero los acueductos comunitarios han logrado que se creara una oficina para resolver asuntos de los acueductos, apoyados desde la mesa ambiental, donde hay líderes que son más comprometidos con los asuntos

comunitarios y socializan lo que se van a hacer frente a los acueductos, no se han consolidado como asociación por el cambio los líderes.

Claudia argumenta que no solamente por estar bien fortalecidos se pueden confiar, en el caso de los acueductos comunitarios de Rionegro dan mejor agua que la empresa privada y están bien organizados, pero aun así están privatizando los acueductos, la única forma que se puede hacer algo es la unión para lograr un dialogo entre pares con las administraciones municipales de lo contrario es un dialogo vertical entre quien dice y quien cumple.

Claudia hace un llamado a participar de los cambios en los concejos territoriales de planeación que se están creando unos espacios de debate, que es necesario participar. Se hace la reflexión la cual lleva a que es necesario hacer un mapeo de escenarios donde se puede incidir los acueductos comunitarios como en los concejos territoriales de planeación, en las mesas ambientales, en los concejos municipales rurales, en el área metropolitana, en el comité de cuencas.

Todo ello llevo a la conclusión que en las asociaciones hay debilidad en el tema de incidencia política y funcionan más en lógica gremial, pero las asociaciones deben tener un sentido más político que gremial para poder incidir.

Se valora también la importancia de conocerse y formarse para ganar en capacidades, pero es necesario proyectarse de manera diferente y defenderse mejor, donde se pone la ley propia de acueductos comunitarios como una herramienta que les ha permitido aumentar en conciencia y en unión.

Es necesario fortalecer las escalas de asociación para implementar una real incidencia, con asociaciones regionales, donde es necesario actuar y pensar diferente.

3. Los asociados a acueductos comunitarios que participaron en la escuela comunitaria del agua apropiaron e intercambiaron conocimientos, transformaron actitudes y asumieron posiciones críticas frente a la discriminación de género, generaciones y culturas, incorporando prácticas democráticas en las organizaciones, entre hombres, mujeres y generaciones. Aumentaron en un 20% el nivel de participación en la dinámica asociativa.

Temas

| Tema | Avances | Dificultades |
|---------------|---|--------------|
| Género | Avance en la participación de las mujeres, donde se han tomado los asuntos administrativos. A las mujeres les importa más el agua, pues ellas son quienes están al cuidado de la familia y realizan las labores domésticas, lo que les ha | |

| | | |
|----------------|--|---|
| | <p>permitido apropiarse de las organizaciones comunitarias de los acueductos.</p> <p>A las mujeres les ha permitido tener más posibilidades de decidir y tomar decisiones en las comunidades y pasar a ser más activas en decisiones públicas.</p> <p>Reconocen el compromiso y la organización de las mujeres.</p> | |
| Jóvenes | <p>Es necesario crear estrategias para vincular los intereses de los jóvenes con los intereses comunitarios, pues hay jóvenes que si se interesan por temas del campo. Hay integrantes en los acueductos hombres y mujeres, pero jóvenes no es tan amplio.</p> <p>Se plantea la estrategia de trabajar desde los acueductos con niños y jóvenes en los colegios sobre la importancia del agua, ya que son pocos los que han trabajado en tema.</p> <p>Se reconoce que hay mucha voluntad para apoyar, pero es necesario crear estrategias para vincular.</p> | <p>Falta compromiso por parte de ellos, pero la ley también limita la participación de ellos, pues las personas de 15 años no pueden tomar cargos administrativos en los acueductos. Se reconoce que no hay una participación activa de las y los jóvenes. En los acueductos se priman las personas adultas, los y las jóvenes se centran en sus metas y se dejan a un lado el interés comunitario, además el medio los obliga a salir del campo.</p> |

4. ¿En qué ha mejorado el servicio de agua en su acueducto comunitario? (Calidad, cantidad, frecuencia) ¿Quiénes se han beneficiado?

Ha mejorado por la calidad del agua en las veredas, en Barbosa esto se muestra que antes las asambleas se llenaban porque las personas se quejaban mucho del servicio, pero ahora que el agua es potable ya no van tantas personas a las asambleas, lo que también representa un problema pues no hay quien se apropie de los acueductos.

Una vez abordadas todas las preguntas se pasa a evaluar el espacio como un encuentro que les permite ver con mayor claridad los retos que tienen como acueductos comunitarios y como asociaciones frente a la relación con entes públicos y privados y la necesidad de fortalecer las asociaciones para incidir políticamente.

Oriente

Relatoría.

Fecha: 1 de marzo de 2018

Lugar: Auditorio restaurante Manantial Rionegro

Asistentes:

- Diana Patricia Grisales (Acueducto San Antonio, Rionegro)
- Sandy Marcela Toro Escobar (Acueducto San Antonio)
- Alba Lucia Ramírez (Marinilla)
- Gustavo Quintero (Acueducto el cascajo Marinilla)
- Vicente Pineda (Asopromisan Santuario)
- Alberto Orrego (Asopromisan Santuario)
- Manuel Orosco (Amacoma, Marinilla)
- Marina Gallón (Uniaguas La unión)
- Antonio Restrepo (Uniaguas La Unión)
- Alejandra Restrepo Jiménez
- Juan Sierra

Santuario, Marinilla, Rionegro y La Unión

Juan Sierra se presenta ante los participantes y se pasa a la presentación de cada participante, luego hace una breve explicación frente a la evaluación que se va a realizar, indicando que lo que se busca es conocer ha pasado con la Escuela comunitaria del agua. Partiendo de hablar primero sobre los acueductos y luego sobre las asociaciones, se explica un poco sobre las preguntas a responder que se encuentra en las hojas.

5. Con la participación en la Escuela Comunitaria del agua mejoró la gestión de su acueducto en lo:

| Municipio o vereda | Técnico | Ambiental | Administrativo | Organizativo |
|-----------------------------|--|---|---|---|
| Santuario | Implementación de estrategias para mejorar la calidad del agua. Cambio de equipos con recursos del acueducto que les ha permitido prestar una buena calidad de agua. Adquisición de quipos para control de químicos. | Seguimiento al cuidado de las fuentes de agua. | Implementación formatos de quejas y reclamos, tipos de contratos, diferencia entre usuario y suscriptor. | Mejoras a la junta directiva, manejo de conflicto. |
| Rionegro San Antonio | Implementación de equipos de laboratorio y mejoramiento de calidad de agua | Quitar los residuos de la microcuenta y cuidado de la misma, además del almacenamiento del agua. Los humedales son los que suministran el agua el acueducto | Manejo de formatos, laboratorios, control de químicos, PQR, contratación, manejo y tratamiento de agua. Conocimiento de leyes para mejorar el acueducto, manejo de personal y contratos. | Cambio de estatutos sobre información que van realmente en estos. Asesoría sobre documentos que se deben enviar a los entes de control, municipales y gobernación. Asesoría de contratos uniformes. |
| La Unión | 16 acueductos y 11 están afiliados, manejo, reparación y control. Algunos acueductos mejoraron su infraestructura, se consiguen 3 plantas de tratamientos para 3 veredas con ayuda de la administración municipal, implementación de filtros caseros. Los cambios en cada acueducto dependen de la calidad del agua de cada uno | Concientización de manejo de residuos sólidos en la vereda, conservación de los bosques en recorridos a los nacimientos, conservación ecológica. Ahorro y usa eficiente del agua. | Fortalecimiento jurídico, contable. Aprendieron a diferenciar y elaborar bien los estatutos, elaboración de formatos de PQR, peticiones quejas reclamos y sugerencias. | Trabajo conjunto Priorización de necesidades de cada acueducto, formalización de algunos acueductos. Elaboración de 12 planes quinquenales. |

| | | | | |
|------------------|---|--|---|---|
| Marinilla | Implementación de floculadores en tiempo de lluvias. Crearon tanque de almacenamiento, se está revisando el cambio de tubería con fondos propios. | Se ha incentivado el cuidado de los bosques. Sensibilización de las comunidades frente al manejo de residuos sólidos, cuidado de bosques. Compra de terreno en consenso de la comunidad como zona protegida. Talleres con niños y niñas sobre medio ambiente. | Elaboración de estatutos y reglamento interno. Logro de poder reformar las hojas de vida de los empleados con tres fontaneros y una secretaria para organizar archivos | Autogestión de ley propia. Trabajaron en los estatutos |
|------------------|---|--|---|---|

6. Los asociados a los acueductos comunitarios construyen colectivamente en las asesorías municipales soluciones a necesidades comunes: técnicas, administrativas y organizativas, para ser aplicadas como respuesta a los requerimientos legales de la institucionalidad pública y responder a las exigencias de las instancias de control acorde a la ley 142 de 1994 y la normativa derivada de ella ¿Cuáles?

| Municipio | Asociación | Relación con entes públicos y privados | Descripción |
|-----------|------------|--|-------------|
|-----------|------------|--|-------------|

| | | | |
|-----------------------------|---|---|---|
| Santuario | <p>Asopromisan</p> <p>Hay 31 acueductos comunitario asociados de las 35 veredas del municipio</p> | <p>Tensión entre asociación y administración municipal. Por el nulo apoyo de la administración municipal contándolos como empresa privadas.</p> <p>Hay política pública del agua.</p> <p>No hay acuerdo municipal</p> | <p>El acueducto surte el servicio de agua antes de la llegada de las entidades municipales.</p> <p>La administración actual donde les piden manejar alcantarillado. Se incrementado el número de acueductos.</p> <p>Se prometen recursos del municipio, pero hay intereses de privatización, hay peligro cuando se invierten en bienes que luego el municipio puede quitar el acueducto.</p> <p>Actividades en los planes de desarrollo, donde se tuvieron en cuenta los acueductos comunitarios.</p> <p>El municipio su único interés es tomar la información de los acueductos para imponer sus decisiones amañadas, buscando debilidades de los acueductos para privatizarlos.</p> <p>De los 35 acueductos el municipio eligió 3 acueductos para mejorarlos medidores y las tuberías.</p> <p>La asociación apoya a mejorar los acueductos con apoyo de los demás acueductos.</p> <p>Participaron en la elaboración del Plan de Ordenamiento territorial, pero ninguna de sus propuestas se tuvo en cuenta.</p> |
| Rionegro San Antonio | <p>Asoaguas (No está activo)</p> <p>Hay 23 acueductos comunitarios</p> | <p>No hay apoyo municipal, sólo se dan capacitaciones.</p> <p>No hay conocimiento sobre las políticas públicas del municipio.</p> <p>No participan en POT.</p> | <p>Hubo uno, pero ya no se encuentra, por problemas politiqueros pues la asociación se unía más con el municipio y se tenían preferencias.</p> <p>Tienen relación con otros acueductos municipios, pero no se ha creado otra asociación.</p> <p>Participan en capacitaciones del municipio.</p> |

| | | | |
|------------------|---|--|--|
| | | | <p>Poco apoyo de Cornare.</p> <p>La relación con el municipio es el contacto que tienen con la empresa de servicios públicos.</p> <p>El acueducto comunitario de San Antonio se une con otros acueductos independientes.</p> <p>Se resiste a la no privatización con la organización interna de los acueductos, aunque viene pronto la entrada de EPM en el municipio.</p> <p>San Antonio le están exigiendo alcantarillado y ellos no se encuentra en condiciones para brindar ese servicio.</p> <p>Información que se debía reportar a la gobernación y al Sui, ya están acorde a los requerimientos de ley.</p> |
| La Unión | Asociación Uniaguas | <p>Ahora tienen una relación con los entes municipales.</p> <p>Hay una política pública</p> <p>Hay mesa técnica ambiental para el fortalecimiento de acueductos comunitarios.</p> | <p>Falta interés por parte del representante</p> <p>Mesa técnica: designación de presupuesto para capacitación a las comunidades, tanto jurídico, administrativo y contable.</p> <p>Tiene política pública hace 3 años, hay un mecanismo legal que los protege en cierta medida.</p> <p>En la medida de las capacidades se implementan los requerimientos de la ley 142.</p> |
| Marinilla | <p>AMACOMA</p> <p>10 acueductos de la en marinilla de los cuales 9 hacen parte de la asociación</p> | <p>Apoyo del concejo y el alcalde, aunque no es un apoyo porque solo es de palabra.</p> <p>Participaron en los planes departamentales de agua.</p> <p>No hay política pública.</p> | <p>Es necesaria la asociación para llevar a procesos Y seguir fortaleciendo el proceso organizativo.</p> <p>La asociación lleva 1 año, pero se han reunido desde hace 20 años.</p> <p>Se ha implementado la seguridad ocupacional. Se considera como entidades autónomas, no se implementa todas las regulaciones que impone</p> |

| | | | |
|--|--|--|---|
| | | | <p>el artículo 142 y tienen.</p> <p>Se desistió de la ordenanza donde los acueductos donde no se adherían a los planes departamentales.</p> <p>La asociación vela por las necesidades conjuntas, se tratan de acoger a muchas normas, pero no a todas porque van en detrimento de la comunidad organizada.</p> <p>Tienen buena capacidad de incidencia, la idea de asociarse se llevó por la presión de las organizaciones y desde hacía mucho tiempo se conocían.</p> <p>Antes todas las reuniones se hacían con el municipio, pero con el tiempo se ha buscado una independencia y hace un año se independizaron como asociación, pero cuando cita a una reunión el municipio llegan casi todos los acueductos, pero cuando cita una la asociación solo llega 5 o 6 acueductos.</p> <p>Se proyecta mandar una carta con las necesidades comunes para los acueductos comunitarios y pedirle ayuda al gobierno, pero no para compra de tierras, las tierras que tiene el municipio se les adjudique a los acueductos.</p> |
|--|--|--|---|

7. Los asociados a acueductos comunitarios que participaron en la escuela comunitaria del agua apropiaron e intercambiaron conocimientos, transformaron actitudes y asumieron posiciones críticas frente a la discriminación de género, generaciones y culturas, incorporando prácticas democráticas en las organizaciones, entre hombres, mujeres y generaciones. Aumentaron en un 20% el nivel de participación en la dinámica asociativa.

Temas

| Tema | Avances | Dificultades |
|---------------|--|--------------|
| Género | <p>Rionegro Junta administradora son 6 personas 4 hombres 2 mujeres y los usuarios 462. Han mejorado las relaciones entre hombres y mujeres. El que manda es el representante legal fue escogido conscientemente, muchas personas evitan el cargo de representante legal por el tiempo que ello requiere.</p> <p>Santuario las mujeres son quienes más participan, en algunos acueductos hay presidenta de acueductos. De 20 acueductos hay 6 o 7 acueductos donde las mujeres son directoras. Se reconoce la buena administración de los recursos cuando está en manos de mujeres.</p> <p>Marinilla: se propone la participación de las mujeres en las juntas administradora, se pretende ampliar a 10 los integrantes de la junta actualmente con 8 integrantes y se pretende que las nuevas 2 sean mujeres. Se ha ampliado la participación de las mujeres Las mujeres no les gusta meterse en la dirección de los acueductos.</p> | |

| | | |
|----------------|---|--|
| | La unión: temor, pereza miedo para ser representar los acueductos comunitarios. | |
| Jóvenes | En Rionegro hay apoyo de jóvenes que les dan capacitaciones sobre medio ambiente en los colegios e instituciones educativas. En general hay poca participación de los jóvenes Se han hecho eventos con jóvenes en colegio, escuelas y organizaciones sobre asuntos ambientales, participan, han tenido diversas visitas. | |

8. ¿En qué ha mejorado el servicio de agua en su acueducto comunitario? (Calidad, cantidad, frecuencia) ¿Quiénes se han beneficiado?

Rionegro ha mejorado desde el trabajo 494 usuarios. 23 acueductos comunitarios

Santuario: Protección de microcuencia, nuevos tanques de almacenamiento, implementación de laboratorio.

Marinilla: Cantidad buena, 1425 asociados se han beneficiado del servicio del agua, mejorar la cantidad, la calidad ha sido una mejora continua y la frecuencia,

La unión: ha mejorado en todos los aspectos y sólo ha bajado la frecuencia solo en casos fortuitos.

Debate

Retos: Incidencia político Que se implemente le ley propia de acueductos comunitarios, incidencia política de candidatos a la cámara o al senado que represente a penca y a los acueductos comunitarios.

Tener un plan estratégico en caso de que no se apruebe la ley propia.

Llevar a acciones de hechos para defender los intereses de los acueductos, movilizarse para socializar más el proyecto de ley, falta sentido de pertenencia de los mismos representantes.

Suroeste
Relatoría.

Fecha: 7 de marzo de 2018

Lugar: Auditorio restaurante Manantial Rionegro

Asistentes:

- Mary Luz Ríos (Asociación Rodrigo Arenas Fredonia)
- Porfirio (Acueducto San Antonio Jericó)
- Rocio (Acueducto multiveredal, Támetros hace parte de acuatamesis)
- Lucia Mosquera (Támetros hace parte de acuatamesis)
- Candelaria Montes (Támetros hace parte de acuatamesis)
- Martha Patricia Quiñones (Jericó Acojer)
- Victoria Grajales (Acueductos Palomos Fredonia, hace parte de Aguacerros)
- Carlos Alberto Arenas (Acueductos Rodrigo Arenas Betancur Aguacerros Fredonia)
- Jaime Alberto García (Vereda el murrapado Fredonia hace parte de aguacerros)
- Omaira (Támetros)
- María Isabel
- Alejandra Restrepo Jiménez
- Juan Sierra

María Isabel inicia con la presentación del encuentro y luego se presenta cada participante, después Juan hace una breve explicación frente a la evaluación que se va a realizar, indicando que lo que se busca es conocer que ha pasado con la Escuela comunitaria del agua acerca de los logros en el proceso y los asuntos a mejorar, se pasa a la entrega de las preguntas orientadoras del encuentro y posteriormente a la socialización de las mismas.

9. Con la participación en la Escuela Comunitaria del agua mejoró la gestión de su acueducto en lo:

| Municipio o vereda | Técnico | Ambiental | Administrativo | Organizativo |
|------------------------|--|---|--|---|
| <p>Fredonia</p> | <p>El acueducto Rodrigo Arenas Betancur estaba muy organizado desde el principio y la escuela les ha permitido apoyar a otros acueductos comunitarios, compartiendo conocimientos y logrando mejorar a otros acueductos del municipio desde el voz a voz.</p> <p>Mejoro la calidad del agua con planta de tratamiento, se ha mejorado en frecuencia con válvulas flotadoras de agua, la cantidad sigue siendo la misma.</p> <p>En otro acueducto veredal están esperando el plan maestro de acueductos comunitarios, pero han implementado filtros caseros, se planea gestionar tanques de almacenamiento y capacitar a alguien más en las</p> | <p>No tenían obras de reparto y control y ya fue implementada.</p> <p>Implementación de macro medición.</p> <p>Socialización con beneficiarios sobre decretos que se deben cumplir y sobre el uso del agua, se hace desde la organización del acueducto y no como asociación lo que ha permitido la asociación dentro de los acueductos mejorar sus procesos.</p> <p>Implementación del cuea, educación en la protección de las microcuencas y educación comunitaria con jóvenes del municipio.</p> <p>Se han empezado a realizar recorridos a las cuencas, recolección de basuras y evaluación de riesgos.</p> | <p>Contratación de fontanero, ahora se tienen programa de facturación, se sistematiza toda la parte contables.</p> <p>Manejo de comprobantes de ingresos y egresos, mejoro el ingreso de la información en el Sui.</p> <p>Ahora envían la información requerida a la gobernación de Antioquia.</p> <p>Contratos laborales, tipos de contrato, comprendieron la diferencia entre beneficiarios y usuarios.</p> <p>Avances a nivel contable, contratación de contadora, se elaboran comprobantes de ingresos y egresos, organización de documentos 160 familias beneficiarias.</p> <p>Conciencia sobre las</p> | <p>Separación de estatutos (beneficiarios) con contratos de prestación de servicios de agua (Usuario), con los estatutos cambiaron lenguaje por uno incluyente y de equidad de género.</p> <p>Al contratar personal mejora la organización del acueducto, se tienen puntos de pagos en la cabecera municipal del municipio lo que ayudo a mejorar el recaudo.</p> <p>Cumplieron con el plan de emergencia.</p> <p>Crearon manual de funciones y competencias.</p> <p>Se está trabajando en la reforma a los estatutos haciendo la diferencia entre la asociatividad y la prestación del servicio, pensado desde y para la</p> |

| | | | | |
|----------------|--|---|---|--|
| | <p>labores de fontanero.</p> <p>El servicio mejoro por el mantenimiento en las bocatomas y los nacimientos, la calidad del agua no ha mejorado mucho porque están a la espera del plan.</p> <p>Aprendieron la importancia de suministrar agua acorde a la capacidad de la planta.</p> | <p>Identificación de fuentes hídricas y su cuidado, conservación y protección de las mismas.</p> | <p>obligaciones con los diferentes entes de control, contrato con el fontanero.</p> <p>Concesión de agua, manejo de control de libros contables, estatutos, cámara de comercio, DIAN.</p> | <p>comunidad, avances en el tema de resolución de conflictos.</p> <p>Hay más participación de los asociados en la junta y las asambleas, ha mejorado poco gracias a la escuela comunitaria del agua.</p> |
| Támesis | <p>Han estado bien organizados, se piensan cambiar los acueductos.</p> <p>Hay un acueducto donde no tienen agua potable.</p> | <p>Según visita de corantioquia no requiere continuar el proceso de reforestación.</p> | <p>Está en trámite para la concesión de agua</p> | <p>Son de acuatamesis.</p> |
| Jerico | <p>Acuebuga, están mejorando los sistemas de abastecimiento con el recaudo de la cuota, lo que les ha permitido cambiar unos tanques de agua.</p> <p>Han mejorado las redes principales con el cambio de 5 kilómetros, el dinero lo recaudaron con la gestión del acueducto, se proyecta</p> | <p>Creación de una organización de 4 veredas donde se hizo una asociación de reforestadores y mantenimiento de acueductos.</p> <p>La escuela del agua ha ayudado al acueducto de palenque, palenquito y las personas de la viña con capacitación de estos habitantes.</p> <p>Campañas educativas anuales,</p> | <p>Consolidación de la junta, Ahora trabaja toda la junta directiva, donde los tres tienen funciones claras.</p> <p>Cambio de estatutos, reglamento interno de la junta.</p> <p>La comunidad es abierta a participar.</p> <p>Manejo de PQR y formatos</p> | <p>Cambio de estatutos.</p> <p>Desde Penca no se impusieron los estatutos, se crearon acorde a las necesidades que ellos requieren.</p> |

| | | | | |
|--|---|--|--|--|
| | <p>cambio de otra tubería, que está en zona de falla geológica.</p> <p>Estos cambios les han permitido mejorar el servicio, con el apoyo de la escuela del agua, han influido en 7 veredas y 3 sectores.</p> <p>Mejoraron por apoyo del municipio en la bocatoma con un desarenador, la calidad mejoro, cambiaron la tubería.</p> | <p>en el ahorro y uso eficiente del agua con campañas casa a casa, creando sentido de pertenencia con las personas.</p> <p>Proceso de reforestación.</p> | <p>para funciones del fontanero, contratos y manual de funciones de empleados, contrataron tesorero, contador y fontanero.</p> | |
|--|---|--|--|--|

2. ¿Qué cambios se han realizado en los acueductos o en la asociación para cumplir con la ley 142 de 1994 y otras leyes que influyen en los acueductos comunitarios? ¿Por qué es importante cumplir o no con estas leyes?

Fredonia: cumple con los marcos legislativos en la medida de lo posible, tratan de tener el conocimiento sobre estas leyes

Hay más interés de las comunidades por el tema de la minería para defender el territorio, con la creación de un cabildo abierto hay mayor conciencia de las comunidades, se piensan hacer un acuerdo de no a la minería, la escuela permitió unirse para implementar acciones frente a la minería. Se plantea la incertidumbre de las elecciones del domingo, pues no se hay garantías para llevar a cabo iniciativas legislativas.

Se reconoce que hay debilidad en el compromiso de los asociados, porque solo unos líderes se encargan de todo, donde la gente se acomoda.

3. En el municipio hay asociación de acueductos comunitarios, cuál es la participación en esta, cómo funciona la asociación.
4. ¿Cómo es la relación del acueducto o la asociación con los entes público o privados (Gobernación, municipio, mesa ambiental, mesa técnica) ¿Hay apoyo, cómo se dá?
5. ¿En el municipio hay política pública del agua? ¿El acueducto o la asociación han participado en la implementación o elaboración de la política?

| Municipio | Asociación | Relación con entes públicos y privados | Descripción |
|-----------------|--|---|--|
| Fredonia | Acuacerros 32 Acueductos en el municipio y de 12 a 15 en la asociación de los cuales 4 están fortalecidos | Tiene política pública con el acuerdo 006 de mayo 26 de 2017. Tiene mesa ambiental | La asociación influye y busca fortalecer diversos acueductos multiveredales. La asociación tiene 600 familias asociados y alrededor de 2000 personas. La asociación está en proceso de formalización y regularmente participan 15 acueductos, llevan alrededor de un año formalizándose, se asociaron por la necesidad de crear la política pública, esta política la crearon los acueductos con el acompañamiento de penca, con la participación de alrededor de 15 acueductos. La política pública de dio por el apoyo además del personero municipal quien contacto a Penca, para a ello la corporación inicio con capacitación y empoderamiento de los participantes. La formalización va en proceso donde se tienen unos borradores de los estatutos. Están en proceso de formación del POT |
| Támesis | Acuatamesis | Tienen política pública del agua, pero los | En Támesis hay 112 familias beneficiarias y alrededor de |

| | | | |
|---------------|--|--|--|
| | <p>Támesis tiene 24 acueductos y tiene 14 que están en la asociación. Esta creada desde el 2009.</p> | <p>entes públicos no les reconoce la gestión del agua tratándolos como empresas.</p> | <p>600 personas.</p> <p>San Pablo no tienen acueducto, porque se lo llevo una avalancha y se están organizando para reconstruir el acueducto ya tienen plan de acción y pertenecen a acuatamesis.</p> <p>De los 14 acueductos que están en la asociación el grupo reconoce que hay 4 muy organizados, la junta administrativa son 5 personas.</p> <p>Como asociación acuatamesis le falta formalizarse y como el municipio no los reconoce se hace más complejo la gestión, han estado solos y solo Penca los ha apoyado, pero requieren apoyo económico de la Corporación. Ello suscita un debate frente a la importancia de cobrar un valor que le permita a los acueductos cobrar lo justo y a su vez mejorar el acueducto.</p> |
| Jerico | <p>Acojer Acuabuga</p> | <p>Están terminando de crear la política pública, se pretende terminar este año, para presentarla en el concejo municipal, donde tienen 3 aliados de los 11 integrantes.</p> <p>El alcalde se supone que apoya la política, pero no es muy claro</p> | <p>Acoger, en el municipio hay 27 acueductos pero 24 estan formalizados, en la asociación hay entre 7 y 9, están desde el 2012, aún no están formalizados.</p> <p>La política pública ha sido en una construcción participativa, con el tiempo ha disminuido los participantes por unos intereses de una persona en el municipio.</p> <p>Antes eran 210 asociados y ahora son 270 asociados.</p> <p>Acoger: La asociación tiene altibajos, les hace falta mostrarse más, ellos estaban ayudando a los acueductos para entregar los documentos legales a la gobernación. La junta directiva de la asociación está animada, pero los</p> |

| | | | |
|--|--|----------------|--|
| | | en su postura. | beneficiarios están cansados por tantas reuniones Hay un acueducto veredal en Tamesis que tiene 36 familias afiliadas, pero solo lo están usando 19 familias, porque la vereda se está quedando sola ya que los habitantes se van para Medellín o se mueren, pero están asociados a acoger. |
|--|--|----------------|--|

6. ¿Qué cambios se han dado en la relación entre hombres y mujeres en el acueducto o en la asociación? ¿Quiénes toman las decisiones? ¿Quién participa más en los grupos?

¿Hay participación de jóvenes en el acueducto? ¿Si, no y por qué?

| Tema | Avances | Dificultades |
|----------------|--|--|
| Género | Fredonia: El multiveredal ha trabajado con el tema de la equidad de género. | Jérico: la participación es muy poca en cuestión administrativa, hay 2 mujeres de 11 integrantes, tienen delegado por vereda, no hay buena comunicación en las integrantes de los acueductos lo que ha generado que pocas mujeres participen en el proceso. |
| Jóvenes | <p>Fredonia: Desde las Instituciones educativas acompañan en procesos.</p> <p>Se pretende incluir jóvenes en los procesos de los acueductos.</p> <p>Jérico: participación activa de las y los jóvenes con ayuda en labores, pero no realizan la toma de decisiones.</p> <p>Se hace un llamado a incentivar a las y los jóvenes en la formación de actividades en relación del cuidado de la naturaleza</p> | Fresonia: Hay jóvenes que nos les interesa esos temas. |

Retos.

- Fortalecer las capacidades de la organización en algunos acueductos y asociaciones, es importante reconocer las fortalezas de los grupos para no centrarse en las debilidades.

- Ampliar el nivel de asociatividad, además de fortalecerla.
- Se hace un llamado para saber llegar a la comunidad y no quedarse con el conocimiento en unas cuantas personas, socializando procesos para aprender conjuntamente, exponiendo además la importancia del recaudo y mostrando en que se invierten los recursos.
- Fortalecer políticas públicas y la ley propia.
- Creación de veedurías ciudadanas para la gestión de los recursos de la administración municipal, pues prometen recursos a los acueductos que nunca llegan.
- Se evidencia que la administración municipal la creación de provincias para formalizar una empresa de servicios públicos.
- Es necesario el apoyo entre los acueductos.
- Hay muchas posibilidades para llevar a cabo los acueductos, pero es necesario visibilizar y visibilizarse, fortalecer las capacidades para llegar a las comunidades, buscar otras formas de solucionar donde no dependan tanto de las decisiones municipales.

ADACA

Visibilización de ADACA Sociedad San Vicente de Paúl

Diseño Metodológico

Foro sobre visibilización ADACA

OBJETIVO: Brindarle a las y los participantes que asisten a los encuentros de la Sociedad San Vicente de Paúl, un espacio que les permita reconocer la autogestión comunitaria del agua, las amenazas de la privatización del recurso hídrico en Colombia y las asociaciones y acueductos comunitarios que defienden el agua como un derecho humano fundamental desde la asociación departamental de acueductos comunitarios ADACA.

FECHA: 24, 25, 26 y 27 de julio de 2018

PARTICIPANTES: Entre 50 a 70 personas beneficiarias de la Sociedad San Vicente de Paúl por foro (2 foros por día)

LUGAR: Auditorio Sociedad San Vicente de Paúl

FACILITADORES: Alejandra Restrepo, Gerardo Castrillon, Lucia Galvis y Martha Botero.

DESARROLLO

- **Presentación y bienvenida:** Para el inicio del espacio las trabajadoras sociales de la Sociedad San Vicente de Paúl le dan la bienvenida a los y las participantes y a las personas que van a orientar el foro.
- **Introducción:** Al empezar Alejandra se encarga de exponer que hace la Corporación Penca de Sábila, un poco su historia y la labor que se hace con los acueductos comunitarios, partiendo de preguntar a las y los participantes que es para ellos un acueducto comunitario.
- **Desarrollo:** Una vez se tiene claro qué es un acueducto comunitario se da paso a explicar la historia de la autogestión comunitaria del agua desde la Corporación Penca de Sábila y los avances de la misma, frente al referendo por el agua y la iniciativa legislativa por la ley propia de acueductos comunitarios.
- **Amenazas:** Con lo anterior se les orienta un panorama sobre las amenazas a la autogestión comunitaria del agua en Colombia y del recurso hídrico como tal.
- **ADACA:** Luego la persona acompañante de ADACA (Gerardo Castrillon, Lucia Galvis o Martha Botero) presenta la organización y da un breve recorrido histórico del proceso de la Asociación Departamental y de la Red Nacional de Acueductos Comunitarios. Después, se muestran los logros y fortalezas que tienen la organización y se finalizar con una invitación a reconocer la labor de los acueductos comunitarios y a defender el agua desde los diversos escenarios de la vida cotidiana.
- **Evaluación:** La sociedad tienen un formato de evaluación el cual es entregado al azar a las personas que asisten al espacio.

Diario de campo
DIARIO DE CAMPO.

| | |
|---|---|
| <p>FECHA: 24, 25, 26 y 27 de julio de 2018 HORA DE INICIO Y TERMINACIÓN: Taller 1. 8:00 a 9:00 Taller 2. 10:00 a.m. a 11:00 a.m. PARTICIPANTES: Personas beneficiarias de la Sociedad San Vicente de Paúl, Trabajadoras sociales de la sociedad, Alejandra Restrepo, Martha Botero, Lucia Galvis y Gerardo Castrillon. LUGAR: Auditorio Sociedad San Vicente de Paúl ACTIVIDAD: Visibilización ADACA.</p> | <p>PALABRAS CLAVES REFLEXIÓN</p> |
| <p>Durante los 4 días la metodología fue la misma, en un primer momento la Trabajadora Social de la organización daba alguna información a las y los participantes, presentaba el espacio y luego contaba de qué se trataba la charla, me presentaba y me daba paso a empezar el conversatorio.</p> <p>Para empezar yo les contaba que la intención era mostrarles las formas comunitarias que hay de abastecerse del líquido en los territorios que son diferentes a los que estamos acostumbrados en las ciudades, después les presentaba la Corporación como una organización que trabaja con población Campesina e indígena desde hace 30 años y que desde hace alrededor de 15 los trabajamos en defensa del agua.</p> <p>Luego les preguntaba si conocían que era un acueducto comunitario o veredal y en varios talleres habían personas de acueductos que se lanzaban a contar un poco que eran los acueductos, algunas personas lo definían como un sistema que permitía llevar el agua de los nacimientos a las casas a bajo costo y otras lo señalaban como una forma de llevar agua de mala calidad a las casas. Yo les explicaba que hay comunidades donde las empresas prestadoras del servicio no llegan a suministrar agua a las comunidades, entonces son las personas quienes se unen para suministrarse el líquido vital y a eso le llamamos la autogestión comunitaria del agua, porque a diferencia de las grandes empresas no buscan enriquecerse con el agua sino satisfacer una necesidad básica para vivir, para quienes decían que era un agua de mala calidad les contaba que las diversas dificultades que tienen los acueductos no permiten que siempre se de agua pura, pero que aun así los acueductos buscaban mejorar sus condiciones a pasar de las dificultades que tienen para brindar el agua. Una vez se abordaba el concepto de acueductos comunitarios pasaba a mostrarles los logros que se ha tenido por la defensa del agua con el referendo por el agua, donde se les explicaba que por diversos intereses económicos la propuesta no fue aceptada por el senado y la ley propia de acueductos comunitarios la cual estamos</p> | |

defendiendo.

Después pasaba a hablar sobre las amenazas a la autogestión comunitaria del agua los cuales los sintetizaba en:

- El desconocimiento del sector público en la gestión comunitaria de la prestación del servicio de agua.
- Relación con las administraciones municipales.
- Marco Normativo.
- Intereses del sector privado por el control del agua.
- La minería.

Una vez les terminaba por darles este panorama, luego le daba paso a la persona de la asociación departamental de acueductos comunitarios ADACA a que pasara a hablar sobre la asociación, la primera parte del conversatorio se desarrolló igual, pero la segunda parte variaba según él o la invitada, quienes desde el segundo día acompañaron el espacio.

Día 2:

Lucia Galvis contó un poco lo que se hace en la asociación, los municipios y organizaciones que la integran, las fortalezas y los logros han desarrollado y a la final les conto un poco su experiencia dentro de sus acueductos en Marinilla y de su experiencia con ADACA, les hizo la invitación a defender el agua a si no sean de acueductos comunitarios y si hacer partícipes de la junta para quienes hacen parte de acueductos comunitarios.

Día 3:

Martha Botero conto un poco más de la experiencia que han tenido defendiendo el agua con el referendo por el agua y la ley propia de acueductos comunitarios, señalo la importancia del agua como elemento para la vida y de valorar lo comunitario.

Día 4:

Gerardo se encargó de contar su experiencia en el acueducto de Envigado en el cual él es el presidente, este día una de las participantes que era parte de un acueductos de Copacabana decía que lo que ellos daban era agua sucia y que en el acueductos todo era muy desordenado, Gerardo fue reiterativo en la importancia de conocer los procesos como realmente se llevan y de apoyas las acciones de los acueductos.

Por último, en todas las sesiones les hablábamos de la importancia de la naturaleza del cuidado de la misma y del agua, además de defenderla y valorarla.

En varios de los encuentros hubo personas con casos puntuales que afectaban su acueducto y se les invito a participar de la Escuela Comunitaria del Agua realizada por Penca.

Observaciones:

La idea de visibilizar la asociación se cumplió y fue interesante poderle dar asesoría a las personas que hacían parte de los acueductos.

Diseño Metodológico

OBJETIVO: Realizar un recuento histórico del proceso asociativo de ADACA, que permita identificar los asuntos que han logrado y los aspectos a mejorar dentro de la asociación.

FECHA: 11 de agosto de 2018

LUGAR: Auditorio Corporación Penca de Sábila

FACILITADORES: Alejandra Restrepo y Natalia Cardona

DESARROLLO:

La línea del tiempo se consolida como una técnica de recolección de información de modo participativa, que pretende de una manera dinámica hacer un recuento historio de ADACA; identificando asuntos claves frente a los liderazgos, los escenarios de acción de la organización y en general los logros y retos de la práctica.

Presentación.

Una vez realizada la bienvenida al encuentro, cada integrante se presenta indicando el nombre, y la asociación o el acueducto al que pertenece.

Primer momento**Desarrollo línea del tiempo:**

En la pared va a haber un boceto de la línea del tiempo y junto a ella diversos materiales de actividades realizadas en ciertos años (Fotografías, relatorías y documentos). La idea es que cada participante ubique en la línea el tiempo el material y que cada uno y cada una señalen el año en el que ingresaron a ADACA como acueductos o como asociación y que digan cual era la intención de vincularse a ADACA y que actividades empezaron haciendo con la asociación departamental. Una vez se termine de ubicar el material, se va a orientar una discusión por momentos abordando las siguientes preguntas:

| Momento | Años | Preguntas |
|------------------------|-------------|---|
| Antes de la asociación | 2005 - 2009 | ¿Quiénes participaban en los encuentros? ¿Qué actividades se realizaban? ¿Por qué querían consolidar una asociación departamental? (un poco que nos cuenten qué estaba pasando en el contexto local, regional y nacional frente a la gestión comunitaria del agua) ¿Quién convocaba los encuentros y cómo se |

| | | |
|-----------------------------------|-------------|--|
| | | desarrollan los mismos? (más o menos cuántas personas participaban) |
| Inicio y durante de la asociación | 2010 - 2014 | ¿Cómo se organizaba la asociación? ¿Quiénes conformaron el consejo de ADACA? ¿Qué actividades se realizaban? ¿Con qué organizaciones se vinculaban? ¿Quiénes conformaban la asociación y quienes continúan? ¿Cuáles fueron las necesidades de organizarse en ese momento? |
| Durante ahora | 2014 - 2018 | ¿Qué actividades se han realizado? ¿Cómo se organiza la asociación? ¿Qué organizaciones o acueductos no continuaron con ADACA? ¿Por qué hay procesos que deciden no continuar en la asociación? ¿Qué procesos participan en ADACA pero no están vinculados formalmente? Por qué ¿Con qué actores interlocuta ADACA? (con los que tiene relación de cualquier tipo, hace llegar sus demandas o exigencias) |

Una vez se aborde la línea del tiempo, se busca tener insumos que permitan que la asociación se proyecte tanto a nivel organizativo como en el tema de comunicaciones, y que a su vez las ideas que surjan sean insumo para la planeación estratégica de la asociación.

Diario de campo

| | |
|--|----------------------------------|
| FECHA: 11 de agosto de 2018 HORA DE INICIO Y TERMINACIÓN: 9:00 a.m. a 12:00 m. PARTICIPANTES: Lina Mondragon, Natalia Cardona y Alejandra Restrepo LUGAR: Auditorio Corporación Penca de Sábila ACTIVIDAD: Taller fortalecimiento organizativo y comunicaciones. | PALABRAS CLAVES REFLEXIÓN |
| A eso de las 9:15 iniciamos el taller con la presentación de cada uno y cada, diciendo el nombre del acueducto al que pertenecía y la emoción con la que había llegado, unos decían que habían llegado con expectativas, ganas de aprender, con frio, perdidos, con ganas, otra chica llego algo indispuesta, pero con muy buena actitud para el espacio. Luego pasamos a explicarles de que se trataba el encuentro, el objetivo era realizar un recuento histórico a través de una línea del tiempo de la asociación departamental y del contexto por el que se | |

atravesaba en determinados años. La línea comenzó realizando una breve contextualización de los que pasaba a nivel nacional e internacional frente a la defensa del agua antes del 2006, en esta parte se señaló la declaración de Dublin, en la cual se reunieron ministros del agua y medio ambiente de todo el mundo en 1992 y declararon que ante la escases de agua la privatización es la solución y dos años más tarde en Colombia se creó la ley 142 de 1994, como consecuencia de esa declaración. Esta ley es la que hasta la fecha rige los acueductos comunitarios y en su contenido no reconoce la labor comunitaria, sino que entiende que todas y todos los gestores del agua son empresas y que deben responder como tal, exigiéndoles un sinfín de requisitos que distan ampliamente de la realidad. Así mismo, se señaló que tradicionalmente los acueductos eran administrados por las Juntas de acción comunal, pero a partir de 1987 los acueductos se separan de las Juntas por exigencias legales.

En 1998 se empezó a exigirle a los acueductos que se registraran como empresas ante la cámara de comercio, en este punto se señaló que desde esa época diferentes entes estatales les empiezan a exigir como prestadores de agua junto a la Superintendencia que desde el 2002 empezó a promover la transformación empresarial de las organizaciones comunitarias, exigiéndoles como empresas. Antes del 2006 también se reconoce la labor de la federación nacional de cafeteros la cual ayudo en la construcción de múltiples acueductos en todo el departamento.

Lucia dijo que en el 2005 comienzan los debates para la implementación de los Planes Departamentales y el Plan Carrasquilla que fueron concretados en el 2006. Así, los PDA se reconocen como una amenaza a los acueductos comunitarios por la pérdida de autonomía de las comunidades. Dentro de este contexto nacional en el 2006 se empiezan a concretar ciertos liderazgos en defensa de los acueductos comunitarios y se consolidan diversas organizaciones para impulsar el referendo por el agua y surgen en todo el departamento en búsqueda de la recolección de firmas para decretar el agua como un derecho humano fundamental, para ese momento se reconoce la labor de la recolección de 2.500.000 firmas para que la iniciativa fuera debatida en el congreso y aunque la propuesta no fue aprobada, luego el gobierno asumió algunas de las propuestas, además este escenario se afianzo la consolidación de organizaciones en defensa de los acueductos comunitarios.

Así, con un número importante de personas en defensa del agua, en el 2006 se realizó el primer encuentro nacional de acueductos comunitarios en Bogotá que permitió que líderes y lideresas de todo

el país se reconocieran dentro del objetivo común de defender los acueductos comunitarios y la defensa de la gestión comunitaria del agua. Entre 2007 y 2008 se agudizan las exigencias legales a los acueductos comunitarios por parte de nuevos y más entes de control con exigencias como los planes quinquenales y se suma El Retiro al proceso organizativo de lo que luego se convertiría en ADACA.

El 2009 se convierte en un año importante para el proceso asociativo con la consolidación del comité impulso, el cual se reconoce como un grupo de hombres y mujeres representantes de acueductos comunitarios del departamento que buscaba consolidar la asociación departamental de acueductos comunitarios, entre los que se encontraba participantes del acueducto el cascajo de Marinilla algunos acueductos de Envigado y Jericó, quienes comenzaron a articularse al proceso desde este año. Para el 2009 una de las participantes contó que en ese tiempo llegaron personas al proceso que querían la consolidación de la asociación con intereses lucrativos, este relato llevo a la reflexión ¿Por qué la asociación no busca los intereses económicos? Las y los participantes decían que el interés que a ellos los mueve es lo comunitario y no buscan enriquecerse con la labor que hacen, de ser así se convertirían en una empresa con ánimo de lucro respondiendo a intereses de unos cuantos.

La asociación de acueductos comunitarios de Antioquia se consolida como tal el 21 de agosto de 2010, año que se vuelve memorable para el proceso como una organización de hecho y tiene su primera asamblea en este mismo año, ahí se suscita el debate frente a los liderazgos ya que en el caso puntual, Beatriz era una integrante de la asociación y fue la presidenta hasta el 2016, Gerardo dijo que en ese momento la junta no funciona porque la organización se movía según lo que la señora decía y por eso las decisiones estaban en manos de ella, pero cuando se cambió de consejo porque por estatutos las personas no pueden estar en los cargos por más de 2 periodos consecutivos y cambiaron todas las personas y ella no quiso volver. Martha Botero señaló que pesar de que ella siempre parecía ser una persona muy abierta al dialogo, después del cambio de consejo ella no volvió sin dar explicaciones, pero también reconocía que a Beatriz se le dejó sola y no había acompañamiento por parte de las demás personas de la asociación, además que con Gerardo, el actual presidente la junta no lo han dejado sólo, por ello la asociación ha tenido otros ritmos. Después de una amplia discusión frente a lo que paso con Beatriz se llegaron a varias reflexiones, una de ella es que si los procesos están a nombre de una persona las decisiones no son democráticas, sino que están en manos de una persona. Además, las organizaciones están conformadas por personas y no siempre

Se evidencia que las personas tienen claro el interés comunitario de los acueductos

se tiene el mismo ánimo para trabajar, por ello hay que entender que los procesos van a ritmos diferentes y no siempre con constantes, así el hecho de que el consejo anterior tuviera sus dificultades eso no quiere decir que la organización no funcionara. Luego de la discusión se presentó el consejo de ADACA que está conformado actualmente, este fue un momento importante dentro del encuentro, ya que había varias personas nuevas y es la primera vez que durante el año todas las personas del consejo se reúnen. Siguiendo con el recuento histórico, para el 2011 se realizó el segundo encuentro de acueductos comunitarios en Buga, en ese momento uno de los participantes dijo que para tener un horizonte claro era necesario saber quiénes eran como asociación y para donde iban, es decir, tener claro la misión y la visión de la organización, en ese momento Lina intervino para indicar que la asociación si tenía misión y visión, la cual se nombra como: Quienes somos y para donde vamos, al terminar de leer ambos textos resalto que la visión que se tenía proyectada para el 2018 si ha cumplido con las expectativas que se tenía. Es momento permitió además que las personas tuvieran claro cómo se concibe la organización y de la importancia de seguirse proyectando en pro de lo que quieren como proceso colectivo, haciendo la claridad de que ADACA son cada uno y cada una de las personas que se encontraban en el espacio y que de todas y todos dependía lo que seguía para el proceso.

Para el 2012 se realizaron talleres en municipio y encuentros nacionales, para este año procesos de la Unión, La estrella, Girardota, El Retiro, Santuario, Santa Rosa de Osos, Envigado y Fredonia estaban articulados a ADACA.

En el 2013 se consolido el Consejo administrativo y el consejo de control social y se realizó la creación de los estatutos que permitieron luego la creación jurídica de la asociación. Para este año, se reconoce la incidencia en escenarios de incidencia pública con la creación de políticas públicas en la Unión. En ese momento el señor Julio comenzó a reflexionar que si antes se recolectaron 2.500.000 firmas no entiende porque con la iniciativa de la ley propia no recolectaron el número de firmas requeridas, haciendo reflexiones que se han dado en otros espacios sobre la recolección de firmas, las y los demás comenzaron a explicarle que el panorama política y el presupuesto no permitieron la recolección de firmas, al final se le indico al señor que se han dado en otras espacios el análisis que ya se habían realizado.

En el 2014 se empieza a articular a aguacerros y en el 2015 se realizó la primera audiencia sobre la gestión a la autogestión comunitaria del agua y se les explico qué es una audiencia pública y la importancia de ella frente a la gestión comunitaria del agua. Para el 2016 se articula al proceso los acueductos de Barbosa y se realiza la segunda audiencia sobre la autogestión comunitaria del

Sería importante retomar la visión de ADACA para la planeación estratégica

| | |
|---|--|
| <p>agua.</p> <p>En el 2017 se realizó a tercera audiencia pública y se empezaron a articular procesos del municipio de Angostura y Santo Domingo, para este año también se resaltó el trabajo que se realizó con la recolección de firmas para la iniciativa legislativa de la ley propia y para el 2018 se articularon procesos de Caldas.</p> <p>En algunos años la reflexión no pudo ser muy amplia debido a poco tiempo del espacio y el abordaje frente al contexto nacional se dejó a un lado, para centrar el análisis en la asociación departamental y las proyecciones de ADACA. Así, una vez se terminó con el recuento histórico se abordó el panorama político que se viene para la asociación con temas frente a la minería y las consultas populares, además las y los participantes señalaron la parcelación de la tierra, la migración de las personas de la ciudad al campo, los nuevos usos de la tierra y las nuevas personas en los territorios sin vínculos con la organización comunitaria como amenazas latentes dentro del panorama que se viene para la asociación.</p> <p>Frente a este panorama ellas y ellos proponen continuar con los espacios de formación de las asociaciones y de los acueductos para fortalecer los procesos en diferentes temas legales, administrativos, contables y de comunicación. La movilización social aparece como un elemento importante para hacerle frente a los problemas que se vienen dentro del contexto nacional, en esa medida se propone continuar fortaleciendo la incidencia política en la creación de políticas públicas, la iniciativa legislativa de la ley propia de acueductos comunitarios y el compromisos de incidencia con las próximas elecciones en las alcaldías, además de continuar con el cambio de estatutos, realizar la planeación estratégica con acciones que permitan seguir proyectando ADACA y con las Escuelas comunitarias del agua.</p> <p>Después de terminar con las proyecciones pasamos a un espacio de evaluación del taller, en el cual por medio de las manos y nos dedos se buscaba que nos vincularnos en uno solo y decir cada uno y cada una con que se iba, en este espacio surgieron apreciaciones como irse con muchos retos y con claridades frente a lo que hace la asociación, Hilda de Procesito dijo que por fin iba a ir a su acueducto a explicarle a las personas que era ADACA, pues a pesar de que llevaba un año en el proceso no dimensionaba bien que era la asociación.</p> | <p>Se evidencio que dentro de la asociación de Marinilla no se socializa asuntos que se abordan en ADACA</p> |
| <p>Observaciones:</p> | |

Envigado

Socialización propuesta de trabajo

Diario de campo

DIARIO DE CAMPO.

| | |
|--|--|
| <p>FECHA: 3 de agosto de 2018 HORA DE INICIO Y TERMINACIÓN: 5:30 p.m. a 7:00 p.m. PARTICIPANTES: Gerardo Castrillon, María Cristina, Maria Elena, Antonio LUGAR: Ferretería Envigado ACTIVIDAD: Socialización propuestas de intervención de prácticas</p> | <p>PALABRAS CLAVES REFLEXIÓN</p> |
| <p>Al llegar al lugar de reuniones se encontraban Gerardo Castrillon, María Cristina, Maria Elena quienes conversaban un poco mientras yo llegaba, luego Antonio nos dio entrada al segundo piso de la ferretería para iniciar el encuentro, el lugar es un local grande donde se vende todo tipo de herramienta y material de construcción, en el segundo piso frente al escritorio de una de las hijas del señor Antonio, este acomoda el espacios con unas sillas en círculos y nos ubica para iniciar la reunión.</p> <p>Para empezar la señora Elena les comienza a entregar una cuenta de cobro para los asociados: donde se indica el valor a pagar por beneficiario del acueductos, los cuales se cobran \$100 para la asociación municipal y otras \$100 para la departamental ADACA por persona beneficiaria, luego Cristina comienza hablando de la respuesta que se le había solicitado al Alcalde frente a las inversiones en los acueductos comunitarios y las exigencias que como asociación le hacían a la administración municipal. En dicho documento Cristina leyó las inversiones y los proyectos que se habían hecho en otros acueductos, pero no en los que estaban vinculados a ASOACOEN, al pasar la página se proyectaba que para el acueducto San José uno de los socios de la organización se tenía presupuestado unos valores. Al terminar de leer el texto comenzaron a decir que los acueductos que son de la administración municipal han sido a los que los han apoyado económicamente pero a los de ellos sólo a uno y es una proyección, así ponen en evidencia que tienen una relación cercana con el alcalde y que a pesar de que este dice que sí los va a apoyar, en términos reales nunca lo hace, y sus promesas sólo se quedan en eso, quedamos entonces en que yo me iba a comunicar con Bibiana la abogada para que ella les asesorará para responder al documento.</p> <p>Luego yo paso a contarle a María Elena, quien no había estado en la reunión anterior sobre el interés que tenía por fortalecer</p> | <p>Las y los integrantes de la asociación tienen un nivel importante de incidencia dentro del municipio ya que en reiteradas ocasiones han evidenciado su nivel de cercanía y exigencia a diferentes</p> |

| | |
|--|----------------------------|
| <p>organizativamente la asociación y paso a presentarles la propuesta de intervención que se tiene, así:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Sensibilización: realizar un espacio tipo foro con las y los integrantes de ASOACOEN brindándoles un panorama frente al tema de la privatización del agua en Colombia y presentar las acciones que se han hecho desde la organización y desde ADACA. <p>Aunque varias de las y los integrantes empezaron diciendo que las personas mantienen muy ocupadas y poco asisten a este tipo de espacios, señalando que la organización tiene un músculo económico importante pero no un buen compromiso por parte de los beneficiarios. A la final terminaron proponiendo que se realizará en el aula ambiental de Envigado y que ellos y ellas se comprometerían a realizar la convocatoria para que un número considerable de personas lleguen a este espacio, para ello Gerardo quedo en reservar el aula y confirmar los días y horas que estaba disponible para desarrollar el espacio, la idea con ello visibilizar la asociación y que nuevas personas se sumen y se comprometan con la autogestión comunitaria del agua en Envigado.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Organización interna: realizar un espacio de organización interna dentro de la asociación identificando las proyecciones de la organización. <p>Para ello, María Elena ofreció su casa indicando que debía ser un espacio que no sea abierto a la comunidad sino que sean las personas de la junta quienes se piensen para donde van como organización.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Mapa de actores: identificar las personas y organizaciones claves en el municipio. <p>La idea es empezar reconociendo los acueductos que hay en el municipio y el tipo de relación que se tiene con cada uno e identificar qué tipo de alianza se pueden consolidar, se propone realizar el mismo día de la organización interna, con ello dijeron que el acueducto Zuñiga está realizando cambio de asamblea pero al parecer nadie quiere coger ese acueductos y aunque se encuentra asociado a ASOACOEN no han solicitado ayuda en este proceso.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Plan de trabajo: una vez se tenga claro los actores en el municipio con quienes se pueden aliar se propone realizar un plan a corto mediano y largo plazo de la asociación. <p>Una vez se tengan cumplidos estos tres puntos se les indica que dentro del plan de acción es importante pensar en una estrategia de visibilización de la asociación y pensarse también espacios de formación con jóvenes que con el tiempo permitan el relevo generacional.</p> <p>Una vez se terminó de socializar las propuestas, les gusto la iniciativa y aunque manifestaron que pocos se interesan por el tema es importante hacer este tipo de cosas para motivar a nuevas</p> | <p>entes del municipio</p> |
|--|----------------------------|

| | |
|----------------------|--|
| personas al proceso. | |
|----------------------|--|

Observaciones:

Es un reto trabajar el taller de sensibilización con esta población ya que no es desde el lugar de los oprimidos sino el de los opresores, pues estas personas reproducen ciertos tipos de dominación en el cual no es tan fácil cuestionar el modelo económico en el cual se encuentran.

Conversatorio**Diseño Metodológico****Conversatorio: La autogestión comunitaria del agua en Envigado.**

OBJETIVO: Brindarle a las y los participantes un panorama frente al estado de la defensa del agua a nivel internacional y nacional, reconociendo las amenazas que hay en Envigado y mostrando la asociación municipal de acueductos comunitarios ASOACOEN y ADACA como una alternativa a las amenazas.

FECHA: 23 de agosto de 2018

LUGAR: Aula ambiental Envigado

FACILITADORES: Alejandra Restrepo, Gerardo Castrillón, María Cristina, María Elena, Antonio y Yesenia.

DESARROLLO

- **Presentación del espacio**

Una persona integrante de la asociación municipal presenta el espacio y la da paso a Alejandra para la realización del conversatorio.

- **Panorama internacional de la privatización del agua**

Se abordarán elementos claves para entender el lugar del agua a nivel internacional y se proyectará un video sobre ello.

- **Retos del agua en Colombia y Envigado**

Presentación de algunos indicadores de gestión ambiental en Colombia, breve análisis del mapa minero de Antioquia y los retos de Envigado frente al agua.

- **ASOACOEN y ADACA como una alternativa**

Reconocer la labor que realiza la asociación de acueductos comunitarios de Envigado y la asociación departamental ADACA.

- **Propuestas y evaluación del espacio.**

Diario de campo

DIARIO DE CAMPO.

| | |
|--|--|
| <p>FECHA: 23 de agosto de 2018 HORA DE INICIO Y TERMINACIÓN: 2:00 p.m. a 4:00 p.m. PARTICIPANTES: Junta administradora de ASOACOEN y asociados a la misma. LUGAR: Aula ambiental Envigado ACTIVIDAD: Conversatorio</p> | <p>PALABRAS CLAVES REFLEXIÓN</p> |
| <p>Antes de llegar al conversatorio me encontré con Gerardo, el presidente de la asociación, mientras íbamos al aula ambiental me contaba que frente a Penca él siente que se han acompañado más a otros procesos que a la asociación de Envigado y ponía el ejemplo del Santuario, pues en este proceso se ha tenido mucho acompañamiento y a la fecha no se han articulado a ADACA. Con ello, yo le contaba que en este momento tienen una queja que requiere que la asociación se articule y que no quede en nombre de una sola persona, señaló además que desean el acompañamiento de Bibiana la abogada, pues antes tenían más visitas de parte de ella.</p> <p>Al llegar al aula ambiental al poco tiempo comenzaron a llegar los participantes al conversatorio, mientras esperábamos Gerardo me mostro una carta de citación de la WWF solicitándoles información de los acueductos frente a la calidad del agua y otras trámites administrativos que deben cumplir como acueductos, la citación es para el lunes 27 y yo le explique un poco de que se encargaba esta organización, la cual tiene un interés lucrativo frente a los acueductos comunitarios además de estar en vínculo con empresas privatizadoras del agua como EPM e ISAGEN, otro señor que llevo en ese momento también conto que a él le llevo la misma citación, es decir que a todos los acueductos de Envigado les están pidiendo la misma información.</p> <p>A eso de las 2:15 p.m. llegaron alrededor de 15 personas al</p> | <p>Don Gerardo solicita más acompañamiento desde Penca a la asociación</p> <p>Varias personas del equipo de trabajo señalan que Bibiana no es bueno formando procesos organizativos ya que genera mucha dependencia.</p> <p>La WWF se está encargando de solicitar información a los acueductos comunitarios para presentar un diagnostico a</p> |

conversatorio. Para iniciar, Gerardo presento el espacio y conto grosso modo las intenciones del conversatorio, luego me presento y me dio paso al conversatorio.

Para empezar, comencé presentándome y contándoles de que se trataba el espacio, luego le di entrada a las y los participantes para que me contaran de que acueductos venían y el nombre, en total llegaron personas de los 7 acueductos asociados a ASOACOEN y les recordé que la idea del espacios es desarrollar una charla conjunta que les permitiera ir contando sus experiencias en los acueductos.

Luego le di entrada a hablarles del panorama internacional frente al agua, señalando los intereses del mercado por la privatización de la misma y que este elemento como líquido vital abre el interés de múltiples empresas, lo que genera desigualdad frente a quienes tienen las condiciones económicas para acceder al preciado líquido o quienes no, además de las múltiples empresas que de diversos gremios dependen del agua en sus procesos como las textileras, la minería, la agroindustria y otras tantas, después pasamos a ver un video que concretaba las amenazas del agua a nivel internacional y allí suscitaron las primeras reflexiones frente a su territorio, señalando las amenazas frente a la industria inmobiliaria y como estas están acabando las fuentes hídricas además de la relación con la administración municipal que no permite que los acueductos tengan un apoyo para defenderse y que por lo contrario lo que esta administración desea es captar los acueductos comunitarios.

Al pasar por las amenazas a nivel nacional traje un poco la influencia del contexto internacional por ser el sexto país más rico en recursos hídricos del mundo y como cientos de Corporaciones ponen en evidencia sus ganas de privatizar los bienes comunes del país y así poner en velo con el mapa minero de Antioquia, que aunque en Envigado no hay grandes proyectos. Pero el departamento está proyectado a abocarse a la minería como principal fuente de ingresos, lo que lleva a que el departamento sea un 70% minero según las licitaciones y exploraciones del documento: mapa minero de Antioquia elaborado por la Gobernación.

Este mapa minero permitió llevar a preguntas como: ¿Qué pasa con el agua? ¿De dónde vamos a obtener nuestros alimentos?, estas preguntas llevaron a que el debate se tornara frente al fortalecimiento de la asociación, entendiendo que si siguen trabajando juntas y juntos y fortaleciendo la organización pueden continuar defendiendo el agua en el municipio de todas las amenazas que tienen, además Gerardo les mostró la gestión de

diferentes empresas privatizadoras del agua, según lo conversado en el equipo de trabajo.

| | |
|---|--|
| <p>ADACA señalando que no sólo es el municipio de Envigado el que tiene esos problemas sino que es en todo el país donde se viven los mismos conflictos por el agua.</p> <p>Frente a la reflexión también surgieron ideas para seguir fortaleciendo la asociación, como trabajar con niñas, niños y jóvenes para que defiendan el agua en sus comunidades y surgió la idea de hacer un recorrido con jóvenes para hacer una siembra en una de las veredas del municipio.</p> <p>Por otro lado, se resaltó la importancia de seguir incidiendo políticamente en el municipio para ampliar los escenarios de acción y concretar actores que apoyen la gestión de los acueductos, se recordó que el próximo año van a haber elecciones y que como acueductos deben tomar una posición frente a quien elegir.</p> <p>Finalmente, antes de terminar el encuentro Gerardo les hablo de la invitación que tienen para el lunes 27 con la WWF, a lo cual se les hizo un llamado a identificar y analizar quienes son los actores que entrar al territorio y las verdaderas intenciones que se tienen, indicándoles que junto a esta ONG se encuentran EPM, ISAGEN entre otras empresas.</p> | |
| <p>Observaciones:</p> <p>La intención de visibilizar la asociación permitió que las personas dimensionaran las amenazas que tienen como acueductos y fue reiterativo de las y los participantes el llamado a continuar fortaleciendo la asociación, lo que se evidencia como un gran logro, además después de la reunión con la WWF el representante del acueducto Morgan se le acercó a don Gerardo señalándole la intención de vincularse a la asociación de Envigado.</p> | |

Mapa de actores

Diseño Metodológico

Mapa de actores

OBJETIVO: Identificar con las y los asociados a ASOACOEN los actores que se encuentren en el territorio y valorar la relación con cada uno de ellos, con el fin de identificar con que actores se pueden crear alianzas y con quienes definitivamente no se puede entablar una relación.

FECHA: 14 de septiembre de 2018

LUGAR: Loma de las brujas Envigado

FACILITADORAS: Alejandra Restrepo Jiménez

DESARROLLO:

Mapear actores implica reconocer los personajes y organizaciones que influyen directa o indirectamente en la asociación en diferentes escalas (regional, nacional e internacional), pues de una forma lúdica y participativa se pretende valorar que

tipo de relación se tiene con determinados actores, con esta información se pretende alimentar el plan estratégico de la organización que permita materializar acciones en cuanto a fortalecimiento de relaciones, vínculos con nuevos procesos y actores con quienes no hay una buena relación.

Presentación.

En la bienvenida al encuentro se pretende explicarles la metodología de la actividad, la cual parte de identificar los actores que influyen en la organización y valorar en forma de semáforo el tipo de relación con cada actor (**Verde:** buena relación, **Amarillo:** relación por mejorar o por establecer **Rojo:** Mala relación o no se puede establecer buena relación). Luego se identifican los actores, así:

1. **Acueductos comunitarios de Envigado:** Identificar los acueductos que hay en Envigado y la relación que se tienen con cada uno.
2. **Actores sociales:** ONG’s, organizaciones comunitarias, movimientos sociales y ambientalistas, organizaciones religiosas, entidades financieras.
3. **Actores institucionales:** Academia, organizamos del estado, administración municipal, consejo.

A la par con la elaboración del mapa de actores se pretende ubicar las tareas a realizar en un cuadro que actividades que permita visualizar el plan de trabajo de la organización, con acciones a corto (6 meses) mediano (2 años) y largo (5 años) plazo de ASOACOEN.

Diario de campo

DIARIO DE CAMPO.

| | |
|--|---|
| <p>FECHA: 14 de septiembre de 2018 HORA DE INICIO Y TERMINACIÓN: 3:00 p.m. a 6:00 p.m. PARTICIPANTES: Junta administradora de ASOACOEN (Gerardo, Antonio, María Elena y María Cristina) y María Nieto LUGAR: Loma de las brujas Envigado ACTIVIDAD: Mapa de actores</p> | <p>PALABRAS CLAVES REFLEXIÓN</p> |
| <p>A eso de las 2:00 p.m me encontré con la asesora académica María Nieto, quien me acompañaría en la elaboración del mapa de actores con la asociación, en el camino nos encontramos con el presidente de la asociación, el señor Gerardo y nos fuimos a la casa de María Elena, lugar donde haríamos en mapa. Al llegar María nos recibió en su casa y mientras esperábamos a que llegaran las y los demás invitados ella nos contaba que el lugar se llama las brujas porque antes había un finca grande que se llamaba las brujas y luego lo fueron parcelando para construir casas y edificios.</p> | |

Luego llegó Antonio con quien comenzamos la actividad, les saque el mapa de Envigado y les explique cómo íbamos a desarrollar la actividad, para empezar, comenzamos identificando los acueductos que hay en el municipio y la relación que se tiene con cada uno. Los asociados en su mayoría se tiene una buena relación, ya que son quienes están en la junta administradora, pero hay organizaciones vinculadas con las cuales no se tienen buena relación. Así, se identificaron los acueductos del municipio, se valoró la relación que se tenía con cada uno y se concretaron unas tareas acordadas a como se viene desarrollando la relación. La idea es darles prioridad a los acueductos asociados, así:

| Acueducto | Descripción | Actividad |
|---------------------------|---|---|
| La pavita | No hay intención de continuar en la asociación | Conversar con ellos para que presenten la carta de renuncia a la asociación |
| Reserva Carriqui | Está asociado pero no participa en los espacios de la junta | Conversar con ellos para saber si quieren continuar en la asociación |
| Manuel Uribe Angel | Han dejado de participar en los espacios de la asociación, aunque don Gerardo a estado conversando con ellos | |
| Zuñiga Federación | Están en cambio de asamblea y no han querido pedir ayuda de la asociación, al parecer no hay nadie que quiera tomar la junta. | Esperar el cambio de asamblea para conversar con ellos sobre el apoyo desde la asociación |

Preguntarles si el modelo de organización que es por junta administradora permite un buen nivel de participación

Con los acueductos que tienen buena relación y están asociados son: San José (Secretaria Yesenia), Alto de las flores (Presidente Gerardo), Loma del barro (Presidente Antonio), Las brujas (Presidenta María Elena) y El Escobero (Presidenta María Cristina).

Después del conversatorio y del encuentro con la WWF, varios acueductos se acercaron a Gerardo para mostrarle la intención de asociarse a ASOACOEN, los cuales son:

- Morgan
- El espíritu Santo
- Las palmas

- El Chocho

Con ellos quedo la tarea de conversar con ellos para mostrarles la asociación y abrirles la posibilidad a vincularse. Con los acueductos con los que definitivamente no hay una buena relación es con Chingui, Peña azul, El socorro, Rodas, La María, José Miguel de la Calle y otros en Perico y Pantanillo que son de la administración municipal y no tienen la intención de asociarse. En eso momento llego María Cristina y le hice un recuento de lo que llevábamos.

Luego de identificar la relación con los acueductos, se pasó a valorar los actores sociales en el municipio con los cuales se puede trabajar en conjunto y se señaló las mesas ambientales y humedales, con los cuales se acordó trabajar con ellos para generar espacios de formación con niños, niñas y jóvenes en temas ambientales la cual quedo como una tarea a mediano plazo de la asociación, es decir a 2 años.

Gerardo conto que él viene en conversaciones con el padre de la iglesia San Juan Diego para la creación de un grupo juvenil ambiental y trabajar en conjunto con las guarderías de Alto de las flores, esta actividad se propone ejecutar al mediano plazo, es decir antes de los 2 años.

Finalmente se abordó la relación con la administración municipal, en la cual no hubo consenso ya que unos la valoraban de mala y otras de regular, pero todos acordaban en decir que de palabra es buena la relación, pero de hecho y acciones para apoyar a los acueductos hay unos privilegios y se señalaron ciertos personajes los cuales apoyan los acueductos, como Julián Peinado, Estela Ríos y Jorge Correa.

Para terminar, las tareas que surgieron las ubicamos en un cuadro de la planeación de la asociación, la cual quedo así:

Para terminar, se planea realizar otro encuentro para socializar la planeación a quienes no lograron estar.

Observaciones:

El mapa les permitió concretar la relación con los diversos acueductos, lo que ayudo a que lo que siempre se dice en cada reunión se materializará en el mapa, además de quedar con unas tareas claras en la asociación.

Jericó
Matriz DOFA

Diario de campo

| | |
|--|---|
| <p>FECHA: 12 de mayo de 2018 LUGAR: La casa del abuelo Jericó ASISTENTES: Gustavo Valencia, Porfirio Morales, Luis Fernando Gaviria, Rosalba Franco, Rodrigo Morales, María Isabel, Natalia Cardona, Martha Villegas, Alejandra Restrepo ACTIVIDAD: Recuento histórico de la asociación y elaboración de matriz DOFA del proceso.</p> | <p>PALABRAS CLAVES REFLEXIÓN</p> |
| <p>A eso de las 9:15 a.m. llegamos al salón donde realizamos el encuentro, empezamos a organizar el espacio para la actividad que María Isabel tenía planeado, en una especie de línea del tiempo con documentos y fotos de Acojer.</p> <p>Una vez organizado el espacio comenzaron a llegar los participantes, para empezar María Isabel solicitó la presentación de cada participante y después les indica que la idea es reflexionar frente al proceso asociativo de Acojer, luego invito a los asistentes a que pasaran a ver la línea del tiempo para retomar la historia de la asociación.</p> <p>Para este momento María empezó a realizar el recuento de lo que habían hecho año a año, inicio con lo que es un bocatomá relacionándolo como el inicio del proceso asociativo, el proceso inicio desde el 2013 el cual comenzó en un momento similar al que se encuentra en este momento donde el municipio se encontraba luchando contra la minería, por la entrada de la empresa Anglo Gold, aunque poco fueron las personas que estaban desde el principio del proceso se logró recoger el hilo histórico de la asociación, recordando talleres, movilizaciones, en este espacio Martha contó que Albeiro Betancur el presidente de la asociación decidió renunciar, argumentando que él era un obstáculo para que la organización se desarrolle y además de que el señor no está dentro de los afectos de Penca, diciendo que Acojer está detenido por culpa de él, María indica que más adelante se va a abordar el tema y recuerda que los procesos están conformados por personas y que por ello tiene altibajos pero es necesario hablar las dificultades para saberlas abordar. Luego se continuo con el recuento histórico, Martha empieza a leer los interés de Acojer que tenía como objetivo articularse con los 24 acueductos del municipio y a defender el territorio respetando la autonomía de cada organización, Martha también habla del fraude que hubo con el proyecto iniciativas ambientales a manos de Carlos Usuga señalando que él ha sido quien ha hablado mal de Acojer y fue quien se quedó con el dinero del proyecto, Corantioquia como autor del proyecto le desenvolvió el dinero al señor a quien los acueductos lo habían elegido para la ejecución de los dinero y</p> | <p>El presidente de Acojer renunció</p> |

ahora no aparece.

María retomando la línea del tiempo reconoce el avance en el trayecto político de los participantes, además de la creación de la política pública y la campaña de la ley propia haciendo un llamado a pensar si quieren continuar como asociación, el señor Rodrigo dijo que desde el inicio se fijaron unas metas y a pesar de los altibajos es necesario continuar porque va en bien del municipio, Porfirio argumenta que es necesario continuar llamando a la unión. Martha hace un llamado a integrar nuevos acueductos para acoger y orientar los acueductos, María les cuenta que ella había hablado con el presidente de Acojer donde él le indicaba que podían usar el espacio que tienen en la emisora para contar sobre lo que es Acoger, a lo que María le respondió que era necesario una asamblea para saber que querían abordar en la emisora y que fuera un trabajo conjunto. Por otra parte, Martha resalta la buena labor que ha desempeñado Porfirio en la recolección de firmas y en tan poco tiempo que ha estado en la asociación ha hecho grandes cosas y le pidió disculpas por haber negado su participación en la asamblea de ADACA, ya que ella había dicho que estaba solo en el proceso de Acojer y Porfirio estaba en la reunión, pero ella se refería a que estaba sola frente a la poca actividad del presidente, también hizo un llamado a retomar el proceso en Fredonia, quienes ya tienen la asociación legalizada y tienen política pública.

Luego María pasó a mostrarles un video sobre un encuentro hace varios años sobre la importancia del proceso organizativo donde los campesinos logran autonomía en sus territorios, María cuenta que la importancia de los videos era para recordar que el proceso lleva un tiempo considerable tratando de mejorar.

Luego yo empecé la actividad de la matriz DOFA contando un cuento sobre el trabajo en equipo, el cual llevo a reflexionar a los integrantes sobre la importancia de apropiarse de los procesos y resaltar más las labores buenas que las malas para poder trabajar en equipo, a lo que María los invita a que se apropien de Acojer ya que la asociación son cada uno y de una de los participantes y ver los defecto como una potencia para mejorar, luego les explique a los participantes de significa la DOFA al terminar la explicación pase a cada integrante una hoja para que escribieran las fortalezas, debilidades, amenazas y oportunidades de Acojer, en el encuentro se habían personas que llegaban por primera vez a los que se le indico que hicieran la matriz desde el acueducto de cada uno y los aportes que le podían hacer con la asociación.

Mientras terminaban pasamos a entregar el refrigerio y María les leyó la construcción que habían hecho sobre el significado de Acojer el cual lo relacionaban con el latín acoger que significa recibir en la casa a alguien, servir de refugio a alguien, estar en posibilidad de estar con el otro, la sigla con j recoge la palabra Jericó pero retoma los significado de acoger.

En las **fortalezas** se reconoce la unión, la perseverancia de las y los participantes, la búsqueda de estrategias, los objetivos claros, compromiso, liderazgos, respeto participación activa, defensa de la opinión y proyectos de acoger, apoyo de organizaciones, buen trabajo en equipo y el conocimiento.

Las **debilidades**: la división entre los participantes que se pueden generar, desánimo y desmotivación, problemas en la comunicación entre los integrantes, deficiente comunicación, diferencias internas entre las formas de hacer las actividades y los diversos conocimientos, no defender el proyecto, falta de apropiación, desconocimiento de las líderes de los acueductos de lo que hace la asociación, buen equipo de trabajo, baja participación de algunos acueductos asociados, diferencias entre asociados, no están legalmente organizados.

Oportunidades: asesoría con organizaciones externas, llegada de más acueductos, formación y capacitación, crecimiento organizativo y comunitario, gestión económica y organizativa, apoyar el proyecto, espacios en la emisora comunitaria, llegada de más líderes y acueductos, capacitaciones de Penca, Plan de trabajo y planes de acción.

Amenazas: sujetos y organizaciones con malas intenciones, ciudades ambientales, división por organizaciones externas, desinformación frente al proceso para destruir la organización, proyectos institucionales con entes gubernamentales y otras organizaciones, normativas del estado, desinformación de entes externos y disolución de la asociación.

Martha retoma el tema de la renuncia del presidente ya que el señor realmente no estaba comprometido con el proceso y quería manejar la asociación sin tener en cuenta las y los integrantes, además de que a él le asignaron muchas labores.

Mientras se abordaba la matriz se retomó el problema con el señor que Carlos Usuga quien se llevó una parte considerable de un proyecto con Corantioquia.

Al terminar la participación de cada integrante Natalia pregunta por la participación de las mujeres en los acueductos, a lo que indican la participación esta por igual pero hay mujeres que no les gusta participar.

Luego se lleva a la reflexión que es necesario organizar internamente Acojer para luego proyectarse y abrirse a nuevos acueductos para que las personas vean en la asociación una organización en la que se pueden apoyar técnica, administrativa y organizativamente.

Después se pasó a las propuestas que se van a trabajar para mejorar las debilidades, a lo que se llegó a tres acciones concretas, la primera es usar medios de comunicación para brindar información y fortalecer la asociación, hacer un taller de formación sobre la comunicación interna y externa, concretar el reglamento

Para hacer el taller de comunicación se puede

| | |
|---|--|
| <p>interno.</p> <p>La actividad no se logró terminar porque no son tan claras las que propuestas que se pueden hacer para mejorar los hallazgos en la DOFA, además de que no había mucho tiempo, así que se acordó que nosotras terminábamos las propuestas y se lo compartimos para socializarnos en el próximo encuentro que se acordó que es para el 9 de junio a las 9:30 a.m.</p> <p>Natalia invita a los integrantes a pensarse formas que puedan mejorar la comunicación con especial énfasis en las y los jóvenes a lo que Martha señala un chico de un acueducto que, siendo tan joven trabajo con gran empeño, a lo que Natalia les sugiere hacerle un video para mostrarle a las demás personas de la comunidad el trabajo de personas como él y se les recuerda la tarea de pensar las propuestas que pueden mejorar el proceso asociativo. Frente a la decisión del presidente se dejó la tarea de invitarlo al próximo encuentro para hablar con él de su renuncia.</p> | <p>hacer el ejercicio de dibujar una imagen y decirle a la espalda del otro.</p> |
| <p>Observaciones: Es necesario continuar trabajando la apropiación de la asociación para reconocer que cada uno y una es la asociación y en la medida que se apropien del proceso pueden avanzar en gran medida.</p> | |

Taller sobre fortalecimiento organizativo.

Diseño Metodológico

Taller sobre fortalecimiento organizativo y comunicación.

OBJETIVO: Brindarle a las y los participantes un panorama frente al estado de la defensa del agua a nivel internacional, nacional y municipal, reconociendo las amenazas que hay en el territorio y la necesidad de organizarse como una forma de contrarrestar las amenazas al agua.

FECHA: 4 de agosto de 2018

LUGAR: Casa del campesino Jericó

FACILITADORES: Alejandra Restrepo, Claudia Cadavid y Natalia Cardona

DESARROLLO

- Presentación

Panorama global frente a la privatización del agua (Video)

- Historia del paso entre en feudalismo al capitalismo
- Características del modelo económico
- EL lugar del agua en la privatización

Contexto nacional (Plan de gobierno de Duque)

Minería (Presentación mapa minero y plan de desarrollo frente a la minería)

- Amenazas a la autogestión comunitaria del agua
- Preguntas detonadoras frente a la importancia de la asociación
- Rutas de acción y construcción de plan de trabajo
- Acuerdos finales

Diario de campo

| | |
|--|---|
| <p>FECHA: 4 de agosto de 2018 HORA DE INICIO Y TERMINACIÓN: 9:00 a.m. a 12:00 m. PARTICIPANTES: Martha Quiñonez, Porfirio Morales, Gustavo Morales, Gustavo, Mauricio, Claudia Cadavid, Rodrigo Morales, Natalia Cardona y Alejandra Restrepo. LUGAR: Casa Campesina Jericó ACTIVIDAD: Taller fortalecimiento organizativo y comunicaciones</p> | <p>PALABRAS CLAVES REFLEXIÓN</p> |
| <p>El encuentro se tenía programado para las 9:00 a.m., pero a esa hora solo había llegado Porfirio, él indico que llamo a todas las personas pero muchas le dijeron que no podían por una fiesta que había en una de las veredas y otras le dijeron que sí irían pero finalmente no llegaron, a eso de las 9:30 fueron llegando de a poco las demás personas, mientras esperábamos les contábamos a quienes llegaban que el 1 de septiembre va a iniciar la escuela comunitaria del agua en el Suroeste y Porfirio les contaba un poco de que se trataban estos espacios.</p> <p>A eso de las 10:00 empezamos el taller dándoles un panorama frente a la privatización del agua, como se tenía planeado. Para ello, yo empecé realizando un recuento histórico frente a la evolución de la economía en el mundo, pasando por explicarles la transición entre feudalismo al Capitalismo y reconociendo entre todos y todas los fundamentos privatizadores de este modelo, ubicando en este sentido el lugar del agua como elemento primordial para la reproducción del Capitalismo, reconociendo ellos mismos que estos países se han vuelto extractores de recursos para otros países más ricos, en este recorrido fue recurrente decirles que para entender que pasaba con Colombia era necesario tener unas nociones claras frente a lo que estaba pasando a nivel mundial y el por qué es tan importante el agua en esa secuencia, entre Natalia y yo tratamos de ser muy claras en la conexión que hay entre la defensa del agua en Jericó y la privatización del agua en el mundo.</p> <p>Luego Natalia continuó explicándoles el panorama político que se viene para los próximos cuatro años, haciendo énfasis en el modelo que se propone para la agricultura, que se resume en Cidres y en empresas que controlan las tierras y la producción, además de hacer hincapié en aumentas las exigencias para las consultas populares. Con este panorama, las personas decían que cada vez</p> | <p>En Jericó se hace muy complejo el proceso asociativo ya que la minera ha dividido fuertemente al municipio.</p> <p>A medida que se iban dando las claridades frente a la economía y el panorama político que se viene varias personas sin saber qué hacer y en son de desesperanza</p> |

| | |
|--|---|
| <p>el gobierno quiere que los campesinos trabajen más para otros y no para ellos. Después se les mostro el mapa minero de Antioquia y Natalia se encargó de explicarlo, señalando que casi un 70% de Jericó esta en estudios o licitaciones mineras, haciendo énfasis en preguntas como ¿Qué va a pasar cuando Jericó no tenga agua? Frente a ello el señor Gustavo dijo que ellos no iban a permitir que eso sea así, porque en el municipio o por lo menos en su vereda (Palocabildo) es uno de los territorios que más se ha movido, ya que tienen graves amenazas mineras con la Anglo Gold.</p> <p>Una vez se terminó con ese crudo panorama, Claudia continuo reconociendo junto a ellos las amenazas que tienen directamente como acueductos comunitarios, señalando que en los últimos años se ha cambiado el uso del suelo donde las actividades agrícolas pasan a otro plano, primando las actividades turísticas, el monocultivo de aguacate hass, los maderables y la Gulupa.</p> <p>Claudia también señaló reiteradamente la minería y sus diversos problemas, como el desplazamiento a las ciudades que sufren el campesinado cuando se queda sin tierra, además de la pobreza y la violencia que ello genera, con el tema minero se señaló a una persona que hizo parte de la asociación pero que se salió de la asociación y se dedicó a difamar de Penca y ello llevo a que se tuvieran que alejar de Jericó por un tiempo, pero esos rumores han persisten y por eso son pocas las personas que asisten a espacios convocados desde Penca.</p> <p>Al terminar aunque con un panorama desolador las y los participantes le dieron respuesta a la problemática, la cual ellos indicaban que era unirse para seguir luchando por el territorio y aunque Martha dice que quiere dejar de estar en el acueducto también quiere ver que otras personas se apropien de ellos, para eso pidieran nuestra ayuda, ya que Gustavo señalaba que si ellos dan ese tipo de talleres en las comunidades van a ser pocas las personas que le van a creer pero si ven que es un Corporación sería la que va a darles el taller la gente si se mueve. Mauricio un chico de menos de 25 años decía que lo nosotras decíamos es muy importante pero que él es empleado en el acueducto y si él convoca a reunión nadie va a ir, por eso surgieron varias ideas que requieren del apoyo de Penca.</p> <p>Fortalecimiento interno:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Una asamblea como acoger convocando a todos los acueductos de Jericó y haciendo un acta nueva donde se diga quienes realmente hacen parte de la asociación, indicando lo que se vienen para los acueductos que decidan agremiarse. Para esta asamblea se quedó programado un próximo encuentro el 15 de septiembre para diseñar y organizar la asamblea. • Realizar talleres de cambio de estatutos en los acueductos | <p>miraban para todos los lados y quizás entendiend por qué no debían votar por Duque.</p> <p>Palocabildo ha sido ejemplo de lucha contra la minería</p> <p>na persona que hizo parte de la asociación pero que se salió de la asociación y se dedicó a difamar de Penca y ello llevo a que se tuvieran que alejar de Jericó por un tiempo, pero esos rumores han persisten y por eso son pocas las personas que asisten a espacios convocados desde Penca.</p> |
|--|---|

| | |
|--|--|
| <p>asociados.</p> <ul style="list-style-type: none"> Realizar tertulias sobre mitos y realidades sobre lo que pasa con el agua, desmintiendo varias cosas que han pasado en los acueductos. <p>Fortalecimiento Acojer:</p> <ul style="list-style-type: none"> Reestructuración con nuevos liderazgos Procesos de formación Incidencia en PP y escenarios políticos. <p>Al finalizar se evaluó el espacio, indicando que sería muy bueno que más personas asistieran a esos espacios pero que las que fueron tienen mucho potencial.</p> | |
| <p>Observaciones:</p> <p>Jericó debe ser un proceso muy acompañado, ya que tiene unas amenazas muy graves en el contexto y es necesario movilizar las personas para lograr tener incidencia como municipio y articularse a procesos tan fuertes como en Tamesis.</p> | |

Recorrido por veredas

Diario de campo

| | |
|---|--|
| <p>FECHA: 11 y 12 de octubre de 2018</p> <p>HORA DE INICIO Y TERMINACIÓN: 9:00 a.m. a 3:00 p.m.</p> <p>PARTICIPANTES: Porfirio Morales, Claudia Cadavid y Alejandra Restrepo.</p> <p>LUGAR: Veredas La Soledad, Vallecitos, Quebradona y Palocabildo</p> <p>ACTIVIDAD: Recorrido y visita a integrantes de Acojer</p> | <p>PALABRAS CLAVES REFLEXIÓN</p> |
| <p>A eso de las 9 de la mañana el jueves 11 de octubre nos encontramos Porfirio, Claudia y yo en el parque de Jericó listos para desplazarnos a las veredas y visitas a diferentes integrantes de Acojer. En yib nos desplazamos hacia nuestro primer destino, la vereda la Soledad inicialmente la intención era visitas a uno de los integrantes de la asociación que hace un tiempo dejó de asistir al espacio, el señor Guillermo. Pero al llegar a la vereda nos encontramos con Jorge Andrea Pérez, el alcalde del municipio quien hace un tiempo estuvo participando en las Escuelas Comunitarias del Agua y era muy cercano a Penca, con un rostro sorprendido saludó a Claudia y ella se encargó de contarle el motivo de la visita. Por su parte, Jorge mostró su interés para que Penca estuviera en la reunión y presentáramos nuestra invitación a los acueductos a participar de los espacios de Acojer. La reunión fue liderada por el Alcalde y otro empleado de la administración municipal quienes se encargaban de explicarle a la comunidad las implicaciones legales de la construcción de una vía</p> | <p>El alcalde se muestra a la comunidad como un antiminero pero realmente está bajo los intereses mercantilistas de la gobernación, pues realmente no ha hecho</p> |

| | |
|---|---|
| <p>comunitaria que hacía poco habían construido, se leyó el acta de constitución y las responsabilidades de las personas en el mantenimiento de la vía, finalmente se les solicito unos documentos para tramitar el documento y se puso en discusión la posibilidad de que la vía quede dentro de las escrituras de cada predio, señalando las responsabilidades de la persona que habitara la finca.</p> <p>Al terminar el encuentro Jorge paso a hablar de las gestiones que la administración municipal ha hecho con los acueductos, en este tema no ahondo mucho y decía que era importante seguir trabajando conjuntamente dentro de los acueductos y mencionó a la vereda la Fé, donde vive Porfirio y de los inconvenientes que han tenido allí para la construcción de unas vías. Después Claudia paso a recordar que hace un tiempo diferentes acueductos de la Soledad participaban del espacio de la asociación y que era importante retomar la participación en esos escenarios, yo luego pase a señalar que el proceso organizativo es de las comunidades y que son ellos y ellas quienes le dan fuerza a estos espacios y se les invito a continuar trabajando unidos como acueductos de Jericó.</p> <p>Una vez finalizó el encuentro Jorge se quedó hablando un poco más con Claudia y le dijo que la administración nos podía suministrar la base de datos de los acueductos para convocarlos a una reunión amplia y nos invitó a pasar al día siguiente donde Frankling quien es el encargado de manejar dicha información.</p> <p>Después de conversar un poco en el mirador de la Soledad sobre la casualidad de encontrarnos con el alcalde y Porfirio nos contaba que una de las líderes es una mujer que genera mucho conflicto dentro de la organización y ha habido personas que han dejado de asistir a los encuentros por su presencia en la Asociación.</p> <p>Luego, nos desplazamos hacia la vereda vallecitos donde nos encontramos con otra de las lideresas que integraba acojer, por su parte nos contó que en la zona se ha consolidado un grupo de personas que se comunican entre ellos cuando llega alguien de la empresa minera y de forma inmediata se desplaza un número considerable de personas a la carretera para no dejarlos ingresar, señala que la comunidad tiene a favor el Alcalde quien muestra estar en contra de la minería. Sin necesidad de mencionar a Acojer específicamente, retomo que hace un tiempo a cuatro veredas del municipio una persona inescrupulosa se encargó de cooptar los dineros que se tenían destinados para un proyecto para los acueductos comunitarios que venía de parte de Corantioquia y nos contó que aún ese trámite está en proceso y en manos de la fiscalía. Con ella, acordamos realizar una asamblea amplia de la asociación el 1 de diciembre con todos los acueductos de Jericó, para revitalizar Acojer y poner en marcha las acciones que se deban asumir frente al panorama amenazador que tienen los acueductos comunitarios, de bajada pasamos a la casa de otros de</p> | <p>acciones contundentes que vayan contra la minería.</p> <p>Hablar de los acueductos sin un real apoyo parece ser una intención politiquera del mandatario</p> <p>Desde Penca se le ha dado un nivel alto de protagonismo a Martha lo cual debe ser revaluado</p> <p>Actos de resistencia</p> <p>Después de un análisis con Claudia llegamos a la conclusión de que la lidera dejo de asistir a Acojer porque no vió</p> |
|---|---|

| | |
|--|--|
| <p>los líderes con los cuales se puede hablar con confianza frente al tema pero no estaban.</p> <p>Aun así, con un grado alto de satisfacción por las labores y los hallazgos que realizamos nos encargamos de desplazarnos nuevamente al parque de Jericó y al día siguiente a eso de las 10:00 a.m. hablamos con Frankling sobre la asamblea que tenemos planeada realizar el 1 de diciembre, él mostro mucha motivación por el proceso y quedo encargado de ayudarnos a convocar dicho encuentro</p> | <p>en Penca el apoyo que requerían frente al robo que les hicieron</p> |
| <p>Observaciones:</p> <p>Es en la tranquilidad de sus territorios donde las personas se sienten más amenas para conversar de las debilidades de los procesos, es allí donde hablan de lo que realmente les incomoda y plantean alternativas que para ellos son viables. Porfirio fue un acompañante clave en el recorrido tanto en asuntos logísticos como para analizar la asociación, para él conocer veredas de su municipio que no conocía fue fascinante.</p> <p>Por todo lo anterior, se recomienda en el acompañamiento son las asociaciones hacer al menos dos recorridos territoriales al año en los procesos, que permitan conversaciones más amenas y profundas en las comunidades, donde conocer un nuevo lugar del municipio permita reconocer el territorio y las amenazas que cada uno vive de formas diferentes y porque no, que sea la excusa para que los procesos entren a otro grado de confianza. Además de descentralizar las asociaciones.</p> | |

El Santuario

Diseño Metodológico

Línea del tiempo

OBJETIVO: Realizar un recuento histórico del proceso asociativo del Santuario que permita identificar los asuntos que han logrado y los aspectos a mejorar dentro de la asociación.

FECHA: 06 de septiembre de 2018

LUGAR: Sede asociación de acueducto Alto del Calvario

FACILITADORAS: Alejandra Restrepo Jiménez

DESARROLLO:

La línea del tiempo se consolida como una técnica de recolección de información de modo participativa, que pretende de una manera dinámica hacer un recuento historio de la asociación de acueductos comunitarios del Santuario ASOPROMISAN; identificando asuntos claves frente a los liderazgos, los logros y retos de la asociación, además de abordar la proyección de la misma.

Presentación.

Una vez realizada la bienvenida al encuentro, cada integrante se presenta indicando el nombre, el acueducto al que pertenece y el año en el que se creó el acueducto.

Primer momento

Desarrollo Inea del tiempo:

En la pared va a haber un boceto de la línea del tiempo y junto a ella diversos materiales de actividades realizadas en ciertos años (Fotografías, relatorías y documentos). La idea es que cada participante ubique en la línea el tiempo el material y que cada uno y cada una señalen el año en el que ingresaron a la asociación como acueductos y que digan cual era la intención de vincularse a ADACA. Una vez se termine de ubicar el material, se va a orientar una discusión por momentos abordando las siguientes preguntas:

| Momento | Años | Preguntas |
|------------------------|------|---|
| Antes de la asociación | 2008 | ¿Quiénes participaban en los encuentros? ¿Qué actividades se realizaban? ¿Por qué querían consolidar una asociación departamental? (un poco que nos cuenten qué estaba pasando en el contexto local, regional y nacional frente a la gestión comunitaria del agua) ¿Quién convocaba los encuentros y cómo se desarrollan los mismos? (más o menos cuántas personas participaban) |

requerimiento, con mucha documentación y reuniones con personas de Penca y otros aliados suyos para presentar la información pero que por su parte esperaba que no les siguieran pidiendo más información.

Al sacar las fotos de los acueductos para la actividad, el presidente empezó a preguntar para qué eran y le conté que la idea era hacer un recuento de la asociación con las y los participantes para identificar las acciones próximas de la asociación, mientras veía las fotos el mismo decía de que acueducto pertenece.

Luego, fueron llegando las personas asistentes al taller y preguntaban para qué era el taller pues al parecer el presidente no les dio bien la información, ya que la gente creía que era para seguir con los estatutos.

Después de esperar un poco a que llegaran las y los asistentes, iniciamos el espacio con la presentación de cada uno y cada una. Y para empezar les pedí que se encargaran de ver las fotos que estaban en la mesa y que las ubicaran en el año que se habían vinculado a la asociación, lo que permitió que se dieran una especie de memoria colectiva para ubicar las fotos donde se apoyaban en ellas y ellos.

Al terminar de ubicar las fotos comencé hablando del panorama internacional y nacional frente a la privatización del agua, señalando la declaración de Dublín, la ley 142, el referendo por el agua y presidente señaló la división entre las Juntas de acción comunal y los acueductos que se dio entre el 2006 y 2007. Mientras les daba este panorama uno de los participantes me pregunto que si mi intención era privatizar el agua, a lo que le respondí que la intención era ver ese panorama para entender que el problema de la privatización del agua no sólo es en El Santuario sino que a nivel nacional e internacional, además de que venía de una organización que viene trabajando por la defensa de los acueductos comunitarios desde hace alrededor 15 años en defensa del agua.

Para el inicio de la práctica las personas comenzaron a señalar a al presidente como una de las personas que impulsaron el proceso y que fue él quien movilizó las personas para que se dieran cuenta de las amenazas que tenían como acueductos comunitarios. En esta primera fase de la práctica casi todos los acueductos del municipio se articularon a la asociación. El presidente recordó que en ese tiempo la administración municipal tenía la idea de asociar a los acueductos, pero no tuvo la suficiente fuerza, luego él comenzó a ir a un diplomado de servicios públicos en la universidad de Antioquia donde le enseñaron sobre las amenazas que tenían los acueductos

personas llegaban se asombraban con ver que el espacio tenía las sillas ubicadas de manera diferente y que había material en la pared

Al principio las personas parecían poco interesadas en el recuento, pero a medida que se iba avanzando las personas se iban interesando en participar cada vez más

El presidente fue un tanto reacio a reconocer el lugar de Penca frente a la inicio de la práctica pues decía que era por el diplomado que se dio cuenta pero solo después de un rato reconoció a penca en esta primera fase

comunitarios, los planes departamentales de agua, los cuales fueron aprobados en el municipio pero que ellos dicen, que aunque el municipio tenga el presupuesto en los PDA ellos tratan de no acceder a esos dineros.

En la línea del tiempo las y los participantes ubicaron en el inicio a los acueductos:

- El Salto
- Monseñor
- La floresta
- Las palmas
- El Salaito
- Morritos
- Portachuelo
- El Calvario
- La cuchilla
- El morro
- La aurora
- Las colinas

Las y los participantes decían que gran parte de los acueductos están desde el inicio de la asociación pero no todos estaban en la reunión.

Frente a los PDA y las leyes que se han implementado en relación a los acueductos comunitarios se señalaba que el país se ha pensado desde un escritorio y por eso las leyes muchas veces no son reflejo de lo que pasa en la realidad, donde hay personas que desde un escritorio creen que conocen los procesos hacen las leyes desconociendo los detalles de los acueductos y de la realidad como tal, además estas leyes van en beneficio de la privatización del agua y no de los comunitarios, pues por el contrario lo que se busca es acabar con lo comunitario.

Indicaban también que gracias al proceso asociativo los acueductos se han organizado mejor y se les hizo reiterativo que los problemas que tienen en el municipio son similares a otros en todo el país, por ello la importancia de participar en espacios con la asociación departamental ADACA y los encuentros de acueductos comunitarios a nivel nacional, además se les hizo la invitación a que participen del próximo encuentro de acueductos en Boyacá, a lo que una de las participantes señaló que ella había estado en el encuentro en Cartagena y que aprendió demasiado y que si todo sale bien ella no se pierde el de Boyacá, yo fui reiterativa en decirles que no solo es un espacios de aprendizaje sino también para conocer nuevos lugares, otras personas y de intercambiar conocimientos.

El presidente se muestra poco interesado por que otras personas participen en los escenarios de ADACA y Penca ya que al hacer el recuento le resta importancia estos espacios y al acompañamiento de la organización

En una reunión de la asociación habían quedado en no participar en el encuentro

En la asociación también han recibido espacios de formación en temas de reciclaje, la importancia del agua y también ha generado lazos de solidaridad, unión y vínculo que les ha permitido trabajar en conjuntos. Actualmente señalan que hace poco llegaron unas personas de la mesa de custodios del agua, las cuales les solicitaba a los acueductos información muy específica para fortalecer empresarialmente los acueductos, les conté que en Envigado también llegaron solicitando la misma información, pero detrás de esta información hay las intenciones de acabar con los acueductos ya que custodios del agua está apoyado por EPM e Isagen. Los acueductos del municipio se pusieron de acuerdo para no brindar ninguna información ya que hay muchas empresas que están con las mismas intenciones en diversos municipios, estas empresas vienen apoyadas con organizaciones medianamente legítimas en el territorio como el Ceam y Cornare lo que les da cierta credibilidad, pero en varios municipios con el apoyo de Penca se les ha cerrado las puertas a este tipo de iniciativas que van en contravía de la propuesta comunitaria de los acueductos.

Durante todo el recuento se hicieron varias propuestas que la asociación se debe seguir pensando para continuar fortaleciendo el trabajo organizativo, así surgieron propuestas para la proyección como seguir trabajando unidos y con mayor fuerza, seguir concientizando a la gente de la importancia del agua y participar en escenarios políticos, se busca que se dé una mayor participación y trabajar con niños, niñas y jóvenes en procesos de formación.

Para terminar, les releí la proyección de la asociación y les dije que esa sería la tarea que ellas y ellos deben continuar haciendo, les recordé también que la asociación son cada una y cada uno de las personas integrantes y que finalmente de ellas y ellos dependían los procesos. Por último, se les preguntó cómo les pareció el espacio y todas y todos lo valoraron positivamente. Al terminar una de las participantes me preguntó por las Escuelas Comunitarias del agua y le pregunté al presidente quienes hacían parte del espacio a lo que él respondió de forma cortante.

Una vez se fueron las y los participantes salí con el presidente y otro señor de los acueductos a conversar un poco, mientras comíamos algo el presidente me contaba que frente a la queja con la Superintendencia, él modificó algunas cosas ya que no sólo se asesora de Bibiana sino también de otras personas, según él la superintendencia ya no le va a pedir más requerimientos, luego me acompañaron a tomar el transporte para Medellín.

nacional ya que el presidente lo señalaba como un paseo.

Las personas que querían ir a la reunión de la alcaldía nunca se salieron del encuentro

Las proyecciones son las tareas que le quedan a la asociación, pero si requieren acompañamiento se les puede dar desde la Corporación

Los espacios de formación de Penca el presidente los deslegitima y no tiene buena relación con Yenifer la chica que está interesada en participar en las escuelas, al parecer solo por

| | |
|--|---|
| | ser joven él la reconoce como una amenaza |
|--|---|

Observaciones:

Considero que el objetivo de la línea se cumplió, las personas se motivaron a continuar trabajando, sería ideal acordar un próximo encuentro para diseñar un plan de acción de la asociación para que se den otros espacios de participación de las y los asociados además de seguir vinculando nuevas personas y jóvenes al proceso.

Referencias bibliográficas

- Antioquia (S.F.) Recuperado de:
<http://repository.urosario.edu.co/bitstream/handle/10336/8681/1020763251-5.pdf?sequence=5&isAllowed=y>
- Bakker, K. (2014). Bienes comunes versus mercancía: el debate del derecho humano al agua.
- Corporación ecológica y ambiental penca de sábila. (2015) Corporación ecológica y ambiental penca de sábila. Medellín, Colombia.
- Diplomado en gestión comunitaria del agua, (2013). Autogestión de Proyectos Comunitarios. Recuperado de
<http://gestioncomunitariadelagua.blogspot.com/>
- Escobar, A (2016) Sentipensar con la Tierra: Las Luchas Territoriales y la Dimensión Ontológica de las Epistemologías del Sur. Revista de Antropología Iberoamericana.
- Galeano, E. (2012) Ser sentipensante. Recuperado de:
<https://www.youtube.com/watch?v=dOu2tjZpKs>
- Isaza, J. (2016). Representaciones Sociales del agua en un contexto de conflicto socioambiental por exploración minera - corregimiento de Palocabildo Jericó-Antioquia. Recuperado de:
<http://bdigital.unal.edu.co/56230/1/8026236.2016.pdf>
- Luis LL, y Edelmira P. (2007) Nuevas ruralidades y viejos campesinismos. Agenda para una nueva sociología rural latinoamericana. Cuadernos de Desarrollo Rural 4 (59), 2007
- Melucci, A. (1975). Ensayos estudios políticos las teorías de los movimientos sociales. Estudios Políticos, novena época, número 44. Ciudad de México, México. Recuperado de
<https://derechoalaciudadflacso.files.wordpress.com/2014/01/sidey-tarrow-el-poder-en-movimiento-los-movimientos-sociales-la-accion-colectiva-y-la-politica.pdf>
- Red Nacional de Acueductos Comunitario, (2015). Invitación Audiencia pública sobre la gestión comunitaria del agua en Colombia Recuperado de:
<http://redacueductoscomunitarios.co/audiencia-publica-sobre-la-gestion-comunitaria-del-agua-en-colombia/>
- Red Nacional de Acueductos Comunitario, (2017) II Audiencia Pública sobre la Gestión Comunitaria del Agua. Recuperado de
<http://redacueductoscomunitarios.co/ii-audiencia-publica-sobre-la-gestion-comunitaria-del-agua-2/>

Red Nacional de Acueductos Comunitario, 2017, Prr. 1)
<https://www.youtube.com/watch?v=1spuJswHgJg>

Salazar, B. (2011) Los acueductos comunitarios y sus modelos asociativos. Corporación Ecológica y Cultural Penca de Sábila. Medellín Colombia

Terry, (2012) Aproximación al concepto de comunidad como una respuesta a los problemas del desarrollo rural en América Latina Recuperado de:
<http://red.pucp.edu.pe/ridei/files/2012/11/121108.pdf>