

**SISTEMATIZACIÓN DE EXPERIENCIAS DE LA RED 5 - CASTILLA
ORGANIZACIONES SOCIALES POR LA SEGURIDAD HUMANA**

MARÍA DANIELA DUQUE MONTOYA

**Trabajo de grado para optar al título de
Socióloga**

Asesor:

LUIS FERNANDO OROZCO ARROYAVE

Magíster en Políticas Públicas

**UNIVESIDAD DE ANTIOQUIA
FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES Y HUMANAS
DEPARTAMENTO DE SOCIOLOGÍA
MEDELLÍN**

2020

A la RED 5 - Castilla - Organizaciones Sociales por la Seguridad Humana,

por abrirme espacio en su proyecto.

A la comunidad por su disposición y participación.

A Sara Sánchez por acompañarme.

¡GRACIAS!

Tabla de contenido

Introducción	10
Planteamiento del problema.....	11
Pregunta problematizadora	13
Objetivos de la investigación	13
Objetivo general	13
Objetivos específicos.....	13
Justificación	13
Metodología	15
Sistematización de experiencias.....	17
Técnicas e instrumentos	19
Referentes conceptuales.....	21
Enfoque de las capacidades.....	21
Acción colectiva.....	23
Red de organizaciones.....	26
Participación ciudadana.....	27
Tejido social	30
Población participante.....	31
Capítulo I	33
Contexto	33

SISTEMATIZACIÓN DE EXPERIENCIAS DE LA RED 5 CASTILLA	4
Red 5-Castilla Organizaciones Sociales por la Seguridad Humana.....	39
Organizaciones sociales y comunitarias.....	43
Capitulo II.....	53
Modelo propuesto/ Modelo en escena	53
Modelo propuesto.....	54
Participación ciudadana.....	54
Empoderamiento.....	56
Dimensiones del empoderamiento.....	58
Acuerdo comunitario	60
Modelo en escena.....	61
Participación ciudadana.....	61
Empoderamiento.....	65
Empoderamiento social	65
Empoderamiento político	67
Empoderamiento económico	69
Acuerdo comunitario	70
Brechas	72
Capítulo III.....	74
Capacidades centrales	74
Capacidades centrales desarrolladas por la Red.....	78

Acción colectiva.....	81
¿Es la Red 5 – Castilla Organizaciones Sociales por la Seguridad Humana una acción colectiva?.....	84
Conclusiones	87
Bibliografía.....	90

Lista de tablas

Tabla 1. Periodos del conflicto armado 34

Tabla 2. Tabla de organizaciones sociales y comunitarias de la comuna 5 – Castilla..... 45

Lista de ilustraciones

Ilustración 1. Mapa de la comuna 5	31
Ilustración 2. Construcción colectiva en valores y principios	42
Ilustración 3. Dinámica basada en el análisis de tres vías	53
Ilustración 4. Las dimensiones del empoderamiento y sus interrelaciones	58
Ilustración 5. Articulación de las estrategias del empoderamiento político	68
Ilustración 6. Plan de intervención. Fuente: Red 5 – Castilla.....	71
Ilustración 7. Sistematización del trabajo en red	88

Resumen

La presente investigación tiene como objetivo principal analizar el proceso de la *Red 5 Castilla - Organizaciones sociales por la Seguridad Humana* como una acción colectiva que ha aportado a la transformación social del territorio en procesos organizativos de participación ciudadana. Por ende, tiene como eje central el análisis de las categorías acción colectiva, capacidades centrales, empoderamiento y participación ciudadana. Para dicho estudio se siguió la modalidad de la investigación acción participativa (IAP) y la metodología de sistematización de experiencias. Dado que esta investigación surge en el marco de las practicas académicas.

Para el desarrollo de esta investigación se realizaron tres capítulos. En el primero se hace un marco contextual sobre el surgimiento de la Red y las organizaciones sociales de la comuna. En el segundo capítulo se desarrolló el análisis del modelo propuesto y el modelo en escena, esto con la finalidad de validar aciertos y brechas. En el tercer capítulo se profundiza sobre las capacidades centrales y la acción colectiva.

Palabras clave: Red de organizaciones, participación ciudadana, acción colectiva, empoderamiento, incidencia social.

Abstract

The purpose of this research is to analyze the *Red 5 – Castilla Organizaciones Sociales por la Seguridad Humana* like a collective action which it has contributed to the social transformation from the territory in organizative processes of city participation. Therefore, this research has like central goal, the analysis of next categories: collective action, main capacities, empowerment and city participation. For this research it was followed participatory action research modality (PAR) and experience systematization methodology. Since this research begins in the academic practices.

To develop this research, three chapters were needed. The first chapter conceptual framework was about the rise of the Red and social organizations of the “Comuna”. The second chapter talks about the proposal model analysis, with the purpose of validate hits and gaps. The third chapter talk about main capacities and collective action.

Key words: City participation, collective action, empowerment, social incidence.

Introducción

Esta investigación surge en torno a la pregunta ¿Cómo la “*Red 5 Castilla - Organizaciones sociales por la seguridad humana*” como proceso de acción colectiva ha aportado a la transformación social del territorio en procesos organizativos de participación ciudadana?

Para dar respuesta a esta pregunta, la investigación se centra primero en analizar a la Red 5 - Castilla Organizaciones sociales por la Seguridad Humana como un ente de fortalecimiento de participación ciudadana e incidencia social. Segundo, en identificar las capacidades desarrolladas por la Red 5 - Castilla Organizaciones sociales por la seguridad humana. Tercero, en identificar si la Red puede catalogarse como una acción colectiva.

Esta investigación está basada en una metodología cualitativa, en la cual se realiza una sistematización de experiencias del proceso realizado por la Red. Para la recolección de información se tomaron como técnicas e instrumentos la revisión documental, la observación participante, el grupo focal y la entrevista cualitativa.

Es importante señalar, que esta investigación brinda luces sobre el nuevo fenómeno de trabajo en red. Este tipo de trabajo en los últimos años ha crecido enormemente, debido a que ha posibilitado que se generen nuevas maneras de intercambiar información, articular esfuerzos solidarios y facilitar procesos de aprendizaje entre diferentes organizaciones y actores sociales.

Planteamiento del problema

En Medellín se ha generado un proceso de participación ciudadana a través de la formulación de los planes de desarrollo local participativos en cada una de las comunas y corregimientos de la ciudad. Estos planes han articulado a la sociedad civil con la planeación social del territorio, generando una nueva forma de relacionarse, vincularse y llegar a concertaciones entre los ciudadanos y el Estado. Asimismo, ha permitido a la población tener incidencia en la toma de decisiones para solucionar los problemas particulares de cada territorio (Londoño, 2012).

Específicamente en el Plan de Desarrollo Local de la Comuna 5 - Castilla (2015) se ha venido promoviendo la creación, consolidación y fortalecimiento de las organizaciones sociales y comunitarias, esto con el propósito de fomentar la participación ciudadana en el territorio. En esta comuna para el año 2014 se registraron 128 organizaciones sociales divididas en grupos de la tercera edad, juntas de acción comunal, organizaciones comunitarias, medios de comunicación comunitarios, organizaciones dedicadas a la recreación y deporte, asociaciones de padres de familia y bibliotecas comunitarias y privadas (Alcaldía de Medellín, 2015). Cada una de estas tiene la intencionalidad de generar nuevas formas de pensarse el territorio, con el fin de desligarse y romper con el estigma de violencia que tiene la comuna 5 - Castilla.

En este sentido, desde el PDL¹ se busca que los diferentes actores del territorio se empoderen en participación ciudadana y autogestión comunitaria desde sus procesos organizacionales. Dado que “las organizaciones comunitarias deben ser valoradas y proyectadas como uno de los mecanismos de participación más influyente en la sociedad contemporánea” (Alcaldía de Medellín, 2015, p. 87).

¹ Plan de Desarrollo Local de la Comuna 5 - Castilla (2015)

Frente a este proceso de participación ciudadana en la Comuna 5-Castilla es primordial analizar el trabajo de la *Red 5 - Castilla Organizaciones Sociales por la Seguridad Humana*, puesto que esta surge con la intención de invitar a los ciudadanos a empoderarse y exigir sus derechos, apostando por la participación política, social y cultural de la comunidad en los procesos que se adelantan en la ciudad (Rincón, Agudelo, Yepes, 2018).

El objetivo que tiene la Red 5 es propiciar la seguridad humana integral en la Comuna 5 de Medellín - Castilla, mediante espacios de participación, empoderamiento comunitario y movilización social para la reivindicación territorial de los derechos individuales y colectivos de los ciudadanos. Para ello, busca generar procesos de convivencia, inclusión y participación de los diferentes sectores poblacionales, en procura de la defensa y promoción de los Derechos Económicos, Sociales, Culturales y Ambientales (DESCA) de la comunidad. A partir de esto, la Red de Organizaciones Sociales por la Seguridad Humana de la Comuna 5-Castilla busca consolidarse como un espacio de participación que fomente en los ciudadanos la apropiación en el ejercicio y la defensa de sus derechos (Rincón, Agudelo & Yepes, 2018).

En consecuencia, es importante analizar el papel de la *Red 5 Castilla - Organizaciones sociales por la seguridad humana* como una acción colectiva y un ente de fortalecimiento de participación ciudadana que aporta a la transformación social del territorio.

Pregunta problematizadora

- ¿Cómo la “*Red 5 Castilla - Organizaciones sociales por la seguridad humana*” como proceso de acción colectiva ha aportado a la transformación social del territorio en procesos organizativos de participación ciudadana?

Objetivos de la investigación

Objetivo general

- Analizar el proceso de la “*Red 5 Castilla - Organizaciones sociales por la seguridad humana*” como una acción colectiva que ha aportado a la transformación social del territorio en procesos organizativos de participación ciudadana.

Objetivos específicos

- Identificar las capacidades que ha desarrollado la *Red 5 Castilla - Organizaciones sociales por la seguridad humana*.
- Analizar la *Red 5 Castilla - Organizaciones sociales por la seguridad humana* como un ente de fortalecimiento de participación ciudadana e incidencia social.
- Analizar el trabajo de la *Red 5 Castilla - Organizaciones sociales por la seguridad humana* como estrategia de acción colectiva.

Justificación

La participación ciudadana es de gran trascendencia no sólo para la academia sino aún más para el ejercicio del poder, para una vida estatal que permita canalizar con eficiencia las demandas de sus miembros y atender de manera oportuna la voluntad general que es el sustento del Estado. El tema de la participación ciudadana está bastante ligado con la democratización como proceso

de apertura de estructura e instituciones para acercar y organizar una relación más directa y funcional entre gobierno y gobernados, más aún que en un proceso democratizador, la participación ciudadana es indispensable en la recuperación de los derechos ciudadanos y en el posicionamiento de éstos, los ciudadanos, frente al Estado (Sánchez, 2009).

Por consiguiente, la participación ciudadana se identifica con la intervención del ciudadano en los intereses públicos, donde el ciudadano tiene motivos que le son comunes porque lo público es del interés de todos. Desde esta perspectiva, la participación ciudadana se concibe como la organización de los ciudadanos que guardan motivos comunes y que se organizan para facilitar la consecución de sus objetivos o exigir el respeto de sus derechos (Sánchez, 2009).

En este sentido, la participación es una acción colectiva de las personas para influir e incidir en los procesos públicos de una sociedad, a través de la cual el ciudadano toma parte de la vida pública. De aquí la importancia que para la Comuna 5 tiene la conformación de la *Red 5 Castilla - Organizaciones Sociales por la Seguridad Humana*², dado que brinda la posibilidad de unir voluntades con un propósito común, buscando el desarrollo social, cultural, político y económico (Rojas, 2014). Dicha Red, tiene como finalidad una movilización social que permita generar espacios de intervención y participación ciudadana.

Esta movilización social busca propiciar una gobernabilidad descentralizada que permita el empoderamiento de las comunidades en la toma de decisiones y que genere una participación efectiva en procura de un Desarrollo Humano Integral. Por lo anterior, la Red busca trabajar en los territorios de forma dinámica, generando una gobernanza desde un pacto comunitario-público-

² Desde este momento se empezará a referenciar a la *Red 5 Castilla - Organizaciones Sociales por la Seguridad Humana* como Red 5- Castilla

privado que fortalezca la gestión por el desarrollo y la reivindicación de la garantía de la seguridad humana integral (Red 5- Castilla, s.f.)

Es importante señalar que esta investigación se realiza en el marco del trabajo de grado para optar el título de socióloga de la Universidad de Antioquia. En este se busca analizar el proceso de la Red 5- Castilla en el año 2018 como una acción colectiva y un ente de fortalecimiento de participación ciudadana que busca generar cambios a nivel organizacional en el territorio. Cabe resaltar que este estudio permitirá en primera instancia reflejar y cristalizar el trabajo realizado por diferentes organizaciones sociales en la Comuna 5 – Castilla, sumando a esto servirá como insumo teórico- metodológico para la organización. Al igual que aporta elementos significativos a la ciudad sobre participación ciudadana, incidencia social, acción colectiva y trabajo en red.

Metodología

La metodología para esta investigación ha sido pensada desde el método cualitativo, dado que 1. se busca comprender la realidad, el sentido de la acción y de las perspectivas de los individuos desde sus propios contextos; 2. propone investigar desde una orientación sistémica y dialéctica al investigar de lo particular a lo general, de lo concreto a lo abstracto y viceversa; 3. proporciona una mirada holística puesto que se entiende la realidad como un todo que se relaciona con sus partes mediante las continuas interacciones (Velásquez, García y González, 2002).

Esta investigación busca “indagar por las representaciones o imaginarios que las personas tienen de sí mismas, de sus grupos, de su entorno, de su vida cotidiana y de su hacer” (Quiroz, et al, 2002, p.40). Basado en “un diseño flexible con interrogantes vagamente formulados, donde las categorías de análisis puedan ser redefinidas y reelaboradas según lo requiera el objeto de estudio” (Quiroz, et al, 2002, p. 40). Por lo cual, los métodos usados en este enfoque “son humanistas y se

interesan por la construcción de la persona y por la conformación de tejido social” (Quiroz, et al, 2002, p. 40).

Ahora bien, es necesario dejar claro el papel del investigador en este tipo de investigación cualitativa, dado que desde este enfoque quien estudia la problemática

Se interesa por su rol teniendo en cuenta que lo que él percibe, abstrae de la realidad y el significado que le otorgue dependerá de su formación previa, de sus expectativas teóricas, de sus actitudes, creencias, intereses e ideales; siendo sensibles a los efectos que ellos mismos puedan causar en las personas con las cuales estén interactuando en los procesos investigativos (Quiroz, et al, 2002, p.40-41).

En consecuencia, esta investigación “exige el partir de la realidad de los sujetos y de su situación histórica concreta, por lo cual se hace necesario el reconocimiento crítico e histórico de los contextos socioculturales, económicos y políticos en donde las personas viven y han vivido” (Quiroz, et al, 2002, p.41-42). Todo esto con el propósito de tener una comprensión reflexiva del accionar y propiciar en los individuos la toma de conciencia crítica respecto a las situaciones y contextos (Quiroz, et al, 2002).

Ahora bien, es necesario tener presente la modalidad de la investigación acción participativa (IAP) dado que esta “busca la plena participación de las personas de los sectores populares en el análisis de su propia realidad, con el objeto de promover la transformación social a favor de estas personas” (Jara, 2018, p.122). Así, para conseguir lo anterior, se combina tres componentes, la investigación, la acción y la participación para “cambiar la realidad y afrontar los problemas de una población a partir de sus recursos y participación” (Jara, 2018, p.122).

Sistematización de experiencias

Se considera la sistematización de experiencias como un punto clave de la metodología de esta investigación. Es primordial definirla como los “procesos históricos y complejos en los que intervienen diferentes actores y que se llevan a cabo en un contexto económico, social y cultural determinado, y en situaciones organizativas o institucionales particulares” (Jara, 2018. p.52). En este sentido, se complementa al afirmar que

Se trata de un proceso de reflexión e interpretación crítica sobre la práctica y desde la práctica, que se realiza con base en la reconstrucción y ordenamiento de los factores objetivos y subjetivos que han intervenido en esa experiencia, para extraer aprendizajes y compartirlos (S. A, 2010, p. 1).

Por ende, es importante diferenciar esta sistematización de experiencias del ejercicio de sistematizar información, debido a que la primera no se limita a ordenar, clasificar o catalogar los datos como sí lo hace la segunda.

En consonancia, las experiencias son definidas en el libro *La sistematización de experiencias: práctica y teoría para otros mundos posibles* como “procesos sociohistóricos dinámicos y complejos, personales y colectivos. No son simplemente hechos o acontecimientos puntuales. Las experiencias están en permanente movimiento y abarcan un conjunto de dimensiones objetivas y subjetivas de la realidad histórico-social” (Jara, 2018. p.52). Estas dimensiones son 1. Condiciones del contexto, 2. Situaciones particulares, 3. Las acciones, 4. Las percepciones, sensaciones, emociones e interpretaciones de las personas, 5. Los resultados o los efectos y, 6. Relaciones de poder: sociales y personales. El autor también plantea que este tipo de investigación

Requiere un empeño de curiosidad epistemológica y supone rigor metódico para convertir el saber que proviene de la experiencia, a través de su problematización, en un saber crítico, en un conocimiento más profundo. Para lograrlo, debemos generar un distanciamiento de la experiencia, que permita trascender la pura reacción inmediata frente a lo que vivimos, vemos, sentimos y pensamos. Así objetivizamos nuestra experiencia y al hacerlo, vamos encontrando sus vínculos con otras prácticas sociales de las que ella forma parte. La sistematización de experiencias permite ligar la reflexión que emerge de lo que vivimos con otras aproximaciones teóricas, para poderla comprender, más allá de la pura descripción o inmediatez, lo que estamos viviendo (Jara, 2018, p.55).

Además de esto, Jara enlista las siguientes posibilidades que se tienen al investigar desde la sistematización de experiencias: 1. Valoramos de otro modo las iniciativas de las personas que participamos en ellas; 2. Se refuerza la imaginación creadora; 3. Podemos fortalecer nuestra capacidad de propuesta; 4. Podemos reconocer y reforzar nuestra capacidad de gestión de proyectos y procesos propios que se hayan adecuado a las necesidades de los grupos sociales y que hayan incorporado decisiones y disposiciones colectivas en los campos de salud, educación, participación comunitaria, equidad de género, soberanía alimentaria, atención de emergencias, etc.; 5. Reconocemos críticamente el rol desempeñado por los distintos actores (Jara, 2018).

Es necesario acotar que existe una relación dialéctica en este tipo de investigación, dado que las experiencias son posibles en tanto existen personas que hacen que ocurran, pero a su vez estas experiencias son constructoras de las personas mismas, es decir, son vivenciales y se relacionan con lo físico, emocional e intelectual; por esto se entiende que, aunque no es evidente, toda experiencia personal está ligada a la experiencia humana y genera diversos saberes ya sean inmediatos, empíricos, focalizados y hasta saberes de nivel de conceptualización (Jara, 2018).

Técnicas e instrumentos

En cuanto a las técnicas e instrumentos usados en esta investigación se han tenido en cuenta 1. La revisión documental; 2. La observación participante; 3. El grupo focal; 4. La entrevista cualitativa, dado que estos permiten recoger información para la investigación.

1. La revisión documental según Galeano (2004)

Su sentido tiene que ver con diversos aspectos de la investigación: focalizar el tema, planear su importancia (justificación), depurar conceptualmente las categorías que van emergiendo, contextualizar la información y a los informantes claves, orientar los hallazgos de la investigación, confrontar información directa. El sentido de la exploración documental es constituir un referente teórico que guíe el trabajo investigativo, y no un marco cerrado para la interpretación y el análisis (p.32).

La autora también plantea que la revisión documental permite una contextualización de la realidad específica que se analizará, así le posibilita y facilita al investigador desarrollar competencias sociales y culturales básicas para abordar tal realidad e interactuar de manera eficaz con las personas y el territorio (Galeano, 2004). Además, “lo prepara para no hacer preguntas ociosas o fuera de contexto, no crea resistencias por desconocimiento de la realidad, y amplía las posibilidades de establecer una relación “natural” que viabilice el acceso al tejido sociocultural” (Galeano, 2004, p. 32). Esto es primordial para la investigación que se realiza sobre la Red 5 Castilla - Organizaciones Sociales por la Seguridad Humana, dado que permite conocer si son pertinentes o no los objetivos establecidos y la línea de investigación que se está efectuando. Además, proporciona información sobre el qué, cuándo, dónde y cómo del estudio. Esta revisión documental se da inicio en la primera semana del mes de agosto de 2018 con búsqueda bibliografía y antecedentes, análisis de actas y diversos documentos que pertenecen a la Red 5 - Castilla.

2. Por su parte, la observación participante es definida como una estrategia de recolección de datos usada por la sociología y la antropología, la cual es “caracterizada por interacciones sociales profundas entre investigador e investigado, que ocurren en el ambiente de éstos y promocionan la recogida de informaciones de modo sistematizado” (Fagundes, 2014, p. 76). En esta técnica el investigador debe interactuar y compartir lo cotidiano de los sujetos estudiados, esto con el objetivo de hallar e identificar el sentido y la orientación de la realidad estudiada. Las autoras plantean que “es necesario preocuparse de los aspectos éticos e íntimos de las relaciones sociales, de las tradiciones y costumbres, la importancia que les son atribuidos y las ideas y sentimientos del grupo en la comprensión de la totalidad de su vida” (Fagundes, 2014, p.76). Además de las reglas implícitas o explícitas del grupo y cómo los individuos se comportan frente a ellas, en general, es necesario preocuparse de las relaciones entre los individuos que hacen parte del estudio. Esto materializado en el trabajo investigativo realizado en la Red 5 - Castilla permite un abordaje y un conocimiento de las dinámicas desde adentro, dado que las investigadoras tienen un papel activo en las diversas reuniones, encuentro y actividades.

3. Ahora bien, el uso del Grupo focal agrega información a la investigación dado que este instrumento “tiene por finalidad recabar información a través del encuentro de un grupo de personas que compartan características similares entre sí, en relación con el objetivo de interés que los convoca” (Ibertic, s.f, p.1). Normalmente, cada grupo focal está compuesto por 10 personas como máximo y es necesario hacer más de un grupo focal para profundizar y recopilar más información de la temática investigada. En este sentido, se entiende que “los grupos focales son instancias para profundizar motivaciones, razones, valoraciones y expectativas acerca de distintos temas” (Ibertic, s.f, p.1). Además, el moderador es fundamental dado que es quien coordina, plantea las preguntas que han sido diseñada ad-hoc, escucha y registra las diferentes respuestas

que dan los participantes, en este caso, del laboratorio y de la Red 5 Castilla Organizaciones Sociales por la Seguridad Humana.

4. Finalmente, uno de los instrumentos primordiales para la recolección de información es la entrevista cualitativa, puesto que esta tiene por objetivo conocer el punto de vista, opiniones, sentimientos e historia del entrevistado, es decir, entender la realidad desde la perspectiva individual y personal. Por ello, se afirma que la entrevista es irremplazable, puesto que el observador no puede dar una visión interna de algún acontecimiento (Fernández, 2001). Por lo anterior, este instrumento permite complementar las técnicas e instrumentos ya expuestos con antelación y permiten enriquecer la investigación, puesto que a quienes se le hacen las entrevistas son personajes claves en la Red 5 Castilla-Organizaciones Sociales por la Seguridad Humana. Esto entendiendo que la entrevista cualitativa no pretende encontrar la verdad sino describir “las vivencias de un ser humano que observa su pasado, se reencuentra con él y reflexiona dando sus puntos de vista” (Fernández, 2001, p.17).

Referentes conceptuales

Enfoque de las capacidades

Esta investigación está guiada desde lo conceptual por **el enfoque de las capacidades** de Martha Nussbaum, éste enfoque concibe a cada persona como un fin en sí misma y no se pregunta solamente por el bienestar total o medio, sino también por las oportunidades disponibles para cada ser humano. Nussbaum plantea que es importante preguntarse qué es capaz de hacer y de ser cada persona, por ende concibe que es necesario pensarse en el bienestar o calidad de vida de cada individuo pero también en la autodefinición, es decir, en la elección de hacer fáctico o no las oportunidades que se dan con la combinación de facultades personales y el contexto social, político y económico en que está inmerso una persona, o también llamadas libertades sustanciales que tiene

cada persona, esta elección es guiada por la valoración cualitativa que hace cada una de ellas a las capacidades (Nussbaum, 2015).

El enfoque se ocupa de la injusticia y las desigualdades sociales arraigadas, y en especial, de aquellas capacidades que obedecen a la presencia de discriminación o marginación. Por consiguiente, asigna una tarea al estado y a las políticas públicas en cuanto busca mejorar la calidad de vida de todas las personas (una calidad de vida definida por las capacidades de esta) (Nussbaum, 2015).

El enfoque que propone Martha Nussbaum está directamente relacionado con el de Amartya Sen. Sin embargo, Nussbaum emplea una lista concreta de capacidades centrales, cosa que no realiza Sen. Para Nussbaum las capacidades no son simples habilidades residentes en el interior de una persona, sino que incluyen también las libertades o las oportunidades creadas por la combinación entre facultades personales y el entorno político, social y económico. Nussbaum propone 10 capacidades centrales de las cuales cinco serán parte del análisis cualitativo de la Red 5 Castilla- Organizaciones Sociales por la Seguridad Humana.

Las capacidades centrales que se usarán son *sentidos, imaginación y pensamiento, razón práctica, afiliación y control sobre el propio entorno*.

- ***Sentidos, imaginación y pensamiento***: Se refiere al poder utilizar los sentidos, la imaginación, el pensamiento y el razonamiento. Para Nussbaum es un modo formado y cultivado por una educación adecuada que incluya (aunque ni mucho menos esté limitada a la alfabetización y la formación matemática y científica básica. Para Nussbaum poder usar la imaginación y el pensamiento para la experimentación y la producción de obras y actos religiosos, literarios, musicales o de índole parecida, según la propia elección.

Además, se refiere al poder usar la propia mente en condiciones protegidas por las garantías de la libertad de expresión política y artística (Nussbaum, 2015).

- **Razón práctica:** Poder formarse una concepción del bien y reflexionar críticamente acerca de la planificación de la propia vida. Esta capacidad para Nussbaum entraña la protección de la libertad de conciencia (Nussbaum, 2015).
- **Afiliación:** Nussbaum, la define en dos aspectos, uno enfocado en poder vivir con y para los demás, participar en formas diversas de interacción social; ser capaces de imaginar la situación de otro u otra. Según Nussbaum proteger esta capacidad implica proteger las instituciones que constituyen y nutren tales formas de afiliación, así como proteger la libertad de reunión y de expresión política. El segundo aspecto que define Nussbaum se refiere al disponer de las bases sociales necesarias, esto supone introducir disposiciones que combatan la discriminación por razón de raza, sexo, orientación sexual, etnia, casta, religión u origen nacional (Nussbaum, 2015).
- **Control sobre el propio entorno:** Según Nussbaum hay un entorno político que se refiere al poder participar efectivamente en las decisiones políticas que gobiernan nuestra vida; tener derecho a la participación política y a la protección de la libertad de expresión y de asociación. Asimismo, hay un entorno material que se refiere al poder poseer propiedades (tanto muebles como inmuebles) y ostentar derechos de propiedad en igualdad de condiciones con las demás personas (Nussbaum, 2015).

Acción colectiva

Es necesario abordar la categoría de **acción colectiva** para así identificar si en esta categoría aplica el proceso que se lleva a cabo en la comuna 5 con la Red 5 Castilla Organizaciones Sociales por la Seguridad Humana.

La acción colectiva para Melucci es considerada como el resultado de intenciones, recursos y límites con una orientación construida por medio de relaciones sociales dentro de un sistema de oportunidades y restricciones. Por lo tanto, no puede ser entendida como el simple efecto de precondiciones estructurales, o de expresiones de valores y creencias. Según Melucci los individuos actuando conjuntamente, construyen su acción mediante inversiones “organizadas”; es decir, definen en términos cognoscitivos, afectivos y relacionales el campo de posibilidades y límites que perciben, mientras que, al mismo tiempo, persiguen el mismo fin. Por ende, la acción colectiva no es un fenómeno empírico unitario, y la unidad, si existe, debería ser abordada como un resultado, no como un fenómeno de partida (Melucci, 1999).

Los actores colectivos “producen” entonces la acción colectiva porque son capaces de definirse a sí mismos y al campo de su acción. De esta manera, los individuos crean un “nosotros” colectivo, un sistema de acción multipolar que se organiza en tres ejes: aquellas relacionadas con los fines de la acción, aquellas vinculadas con los medios (las posibilidades y límites de la acción) y finalmente aquellas referidas a las relaciones con el ambiente (el campo en el que tiene lugar la acción) (Melucci, 1999).

Estos tres ejes se pueden ver como un conjunto de orientaciones interdependientes en estado de mutua tensión. “La forma organizada de la acción es la manera mediante la cual el actor colectivo busca darle una aceptable y duradera unidad a ese sistema, que está conforme continuamente sujeto a tensiones” (Melucci, 1999, p.19).

Fines, medios y ambiente continuamente generan posibilidades de tensión, dado que los objetivos no se adecuan a los medios o viceversa, por tanto, existen continuamente tensiones aun dentro de cada eje, por ejemplo, en la definición de un mismo fin y objetivo (Melucci, 1999). Para Melucci en el desenvolvimiento del proceso de construcción de la identidad de la acción colectiva

si se da una ruptura se hace imposible la acción, es decir, “esta construcción social de lo “colectivo” está continuamente trabajando cuando se da una forma de acción colectiva; un fracaso o ruptura de ese proceso hace imposible la acción” (Melucci, 1999. p.20).

Es importante señalar que para Melucci el significado de una acción colectiva depende de su sistema de referencia y de sus dimensiones analíticas. Dado que el comportamiento empírico puede verse de diferentes maneras, si se refiere a la vida cotidiana, a un sistema organización, aun sistema político y existen diferentes tipos de acción (Melucci, 1999).

La acción colectiva tiene que enfrentar múltiples y exigentes requisitos. Nunca es la simple expresión de una intención de propósito que se persigue, sino que se construye por medio de los recursos disponibles a los actores y de acuerdo con las posibilidades y obstáculos que provienen de determinado ambiente (Melucci, 1999).

Sin embargo, para Melucci para que una acción colectiva sea considerada como tal debe tener tres dimensiones: usar la *solidaridad*, que es aquella “capacidad de los actores por compartir una identidad colectiva” (Melucci, 1999, p.22). Es decir, de tener un propósito en común. El segundo es el *conflicto*, Melucci define el conflicto “como una relación entre actores opuestos, luchando por los mismos recursos a los cuales ambos dan valor” (Melucci, 1999, p.22). Por último, están los *límites*, que son aquellos alcances, es decir, “los límites de un sistema indican el espectro de variaciones tolerado dentro de su estructura existente” (Melucci, 1999, p.22). Para Melucci si falta algunas de estas es una acción colectiva espontánea. “Si se presenta solo uno o dos de estos rasgos, nos enfrentamos a un tipo diferente de actividad colectiva” (Melucci, 1999, p.23).

Red de organizaciones

Se hará uso de la categoría de **Red de organizaciones** porque es la forma de autonombrarse del proceso que se investiga y es importante delimitar si existe relación entre la teoría y la práctica. Por ello, es necesario señalar que la red de organizaciones es una nueva forma de organización de la comunidad que “representan nuevas maneras de intercambiar información, articular esfuerzos solidarios y facilitar procesos de aprendizaje entre diferentes organizaciones y actores sociales” (Forni, Castronuovo, Nardone, 2012, p. 80). Para así obtener recursos y habilidades que conlleven a un desarrollo progresivo. Además, estas nuevas formas de organización aportan a la legitimación de las organizaciones comunitarias al darles mayor visibilidad política y al fortalecerlas como actores estatales (Forni, et. al, 2012). También contribuye al “fomento de la cooperación y la acción colectiva mutuamente beneficiosa” (Forni, et. al, 2012, p.84). Forni, et al, (2012) plantea que una red de organizaciones es

Aquella en la que un número de sujetos mantiene relaciones de intercambio entre sí en forma reiterada y duradera -a diferencia del mercado- y, simultáneamente, carece de una autoridad legítima -a diferencia de una burocracia- encargada de mediar y resolver los conflictos que puedan surgir durante el intercambio (p. 85)

También afirma que los miembros de una red de organizaciones “confían en que ningún otro integrante actuará de modo oportunista, utilizando los canales de intercambio establecidos para fines propios en detrimento de los demás” (Forni, et. al, 2012, p. 85). Lo que plantean los autores es un tipo ideal de lo que es una red de organizaciones, dado que teóricamente se espera que en una red se existan relaciones de reciprocidad, puesto que está conformada por un entramado de relaciones que buscan la cooperación mutua y constante persiguiendo intereses comunes.

Consecuentemente, el autor plantea que la red de organizaciones permite la generación de capital social, entendiendo este último como “un recurso que ayuda a lograr objetivos personales y que en caso de ausencia de este capital no podrían alcanzarse” (Forni, et. al, 2012, p.87). Como resultado de tener este capital social, la red de organizaciones al facilitar la acción colectiva brindará a sus miembros los beneficios del capital social. Asimismo, el autor plantea que

Es una forma de desarrollo sin perder la propia historia de la organización. La red surge de necesidades mutuamente complementarias, puntos de acuerdo o áreas de interés conjuntas. Las organizaciones desarrollan redes a fin de enfrentar meta-problemas que no pueden ser siquiera apreciados adecuadamente desde cada organización en forma aislada (Forni, et. al, 2012, p. 93)

Para finalizar con esta categoría, la idea de que la red es un conjunto de organizaciones que tienen objetivos comunes y pretenden generar un mayor impacto en los territorios a los que pertenecen, es decir, buscan el desarrollo local, debe considerarse una máxima dado que engloba el ideal de esta categoría.

Participación ciudadana

Es primordial analizar la **participación ciudadana** en esta investigación dado que es un mecanismo que la Red 5- Castilla promueve. Esta consiste en que el ciudadano, aquel que tiene derechos civiles, políticos y sociales, pueda influir en las decisiones y los temas en donde él tiene interés.

En este orden de ideas, la participación ciudadana implica una relación con el Estado debido a que es un medio de socialización de la política que pretende generar nuevos espacios y mecanismos de articulación del Estado con los ciudadanos. De esta manera “la participación

ciudadana es un medio de socialización de la política, pero a la vez es la ampliación de lo público hacia la sociedad civil” (Sánchez, 2009, p. 93).

Por consiguiente, es esencial la importancia que tiene el ciudadano como ese miembro de la ciudad interesado en los asuntos de carácter público en donde su intervención tiene como misión representar los intereses que le son particulares al conjunto de habitantes o de ciudadanos que comulgan en un determinado lugar (Sánchez, 2009).

Por ende, “la participación ciudadana, a diferencia de otras formas de participación, refiere específicamente a que los habitantes de las ciudades intervengan en las actividades públicas representando intereses particulares (no individuales)” (Ziccardi, 1998, p. 32). Es primordial diferenciar el interés particular del individual, el primero se refiere al asunto del conjunto que asocia a los habitantes, mientras que el individual resalta aquello que no rebasa la colindancia de la persona, no trasciende en lo público ni social, sólo se queda en la esfera personal (Sánchez, 2009).

En consecuencia, la participación ciudadana puede ser asumida como un medio de fortalecimiento de la sociedad civil, dado que permite que se transfieran a esta decisiones o funciones que tradicionalmente estaba en manos del Estado y sus instituciones. La cual “tiene como finalidad lograr una redistribución del poder a favor de los sujetos sociales tradicionalmente excluidos de su ejercicio” (Cunill, 1991, p. 38).

Es la participación ciudadana así vista, la intermediaria entre lo estatal y lo privado, es la que facilita la democratización en búsqueda de ampliación de la sociedad civil. Esta mediación y aportación en el proceso democratizador se concretiza en prácticas de autogestión, cooperación, socialización y de autonomía en las decisiones y en la

formulación de éstas. Por supuesto que esto implica el reconocimiento de este derecho por parte del Estado (Sánchez, 2009, p. 92)

En este sentido, la participación ciudadana es un componente fundamental de la gobernabilidad democrática puesto que, a diferencia de otras formas de participación –social, política y comunitaria, a las cuales no reemplaza–, se refiere específicamente a la forma como los intereses particulares de los ciudadanos se incluyen en los procesos decisorios (Ziccardi, 2000). Así, la participación ciudadana logra un lugar específico en la construcción de la democracia, dado que a través de esta se puede dar lugar a la inclusión de los ciudadanos en la toma de decisiones. De esta manera, la participación ciudadana es el medio idóneo para expresar los intereses de los ciudadanos frente a la autoridad, quien debe tener la capacidad para canalizar y atender adecuadamente las demandas ciudadanas, dado que su sustento de gobierno estriba en la democracia como poder del pueblo y para el pueblo (Sánchez, 2009).

Es importante señalar, que la participación ciudadana puede ser establecida desde la misma autoridad o promovida por el ciudadano. La mejor y más enriquecedora es la segunda, debido a que expresa sin formalismos las necesidades, aspiraciones y compromisos originales de la ciudadanía. En cambio, la que promueve el Estado puede confundirse, en tiempos de crisis, con la búsqueda de un instrumento que legitime al Estado, con esto se prueba el equilibrio y le permite permanecer (Sánchez, 2009, p. 100).

En síntesis, la participación ciudadana trae consigo la conformación de nuevas formas de relacionarse, vincularse, entenderse y llegar a acuerdos entre el ciudadano con el gobierno, con el Estado y sus instituciones.

Tejido social

En esta investigación es una categoría clave el **tejido social**, dado que este se refiere al conjunto de relaciones, reglas e intercambios que realizan las diferentes organizaciones sociales en un territorio determinado, sumado a su capacidad para crear puentes de interlocución y de transacciones políticas, culturales, económicas y sociales útiles con otras esferas del orden social donde se concentran las decisiones de poder político y económico (Fajardo, 2005). En este sentido el tejido social fortalece la auto regulación ciudadana, entendiendo esta como los patrones generales de comportamiento que posibilitan el orden social, puesto que a mayor fragmentación social son menores las posibilidades existentes para establecerse concesos, acuerdos y pactos.

Es importante señalar que la existencia de un número elevado de organizaciones, aunque es una condición indispensable, no garantiza por sí misma la construcción de tejido social, para ello se requiere principalmente que estas desarrollen las capacidades necesarias para articular sus intereses y recursos mediante la construcción de redes sociales. Por ende, el tejido social está íntimamente ligado y relacionado con el trabajo en red (Fajardo, 2005).

Las redes y el tejido social juegan un papel primordial en los procesos de formación de cohesión social, identidad colectiva, solidaridad, reciprocidad y corresponsabilidad. La cohesión social hace referencia a los procesos de acumulación de sentimientos de confianza, solidaridad y de expectativas compartidas sobre la manera en que deberá operar el orden social (Fajardo, 2005, p. 18.)

En este sentido, “el tejido social implica el desarrollo de una sociedad civil madura, con capacidad de formas organizaciones autónomas con el objetivo de proponer y defender causas sustentadas en el bien común” (Fajardo, 2005, p. 18). Por ello, el tejido social está constituido por la participación, el empoderamiento ciudadano, la organización y la articulación.

Población participante

La práctica académica se desarrolló en la Comuna 5 - Castilla, esta comuna es conocida por la diversidad en sus barrios, según el Plan de Desarrollo Local está conformada por 14 barrios legalizados: Caribe, Tricentenario, Belalcázar, Toscana, Héctor Abad Gómez, El Progreso, Alfonso López, Francisco Antonio Zea, Castilla, Girardot, Téjelo, Las Brisas, Boyacá y Florencia; además cuenta con 4 áreas institucionales: Plaza de Ferias, Oleoducto, Cementerio Universal y Terminal del Norte. Adicionalmente cuenta con asentamientos urbanos fuera de la división territorial, como La Paralela, Plaza Colón, La Playita, Alfonso López- La Quintana, La Unión y La Candelaria (Alcaldía de Medellín, 2015) (ver ilustración).

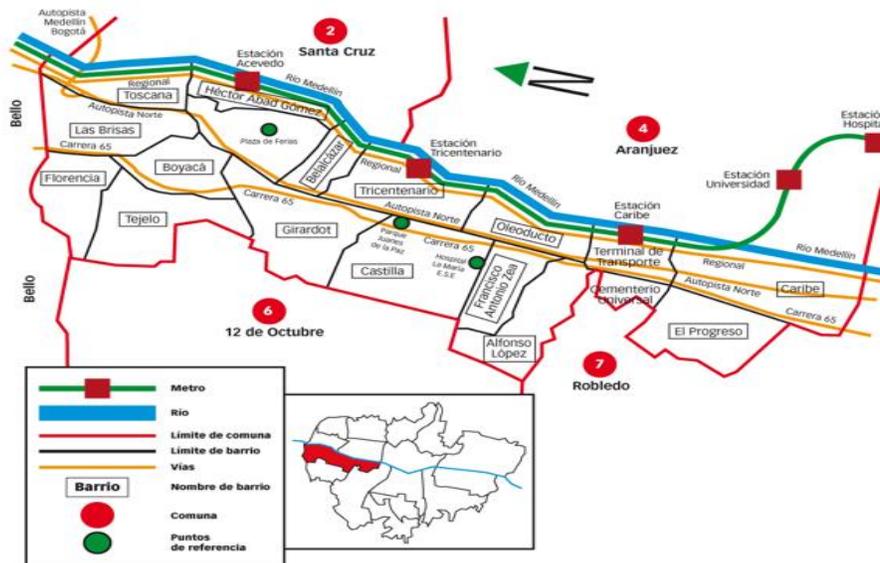


Ilustración 1. Mapa de la comuna 5. Fuente: Encuesta de Calidad de Vida Medellín 2013

En cuanto al nivel de participación de la comuna es primordial señalar que desde el Plan de Desarrollo Local (PDL) se ha buscado un modelo nacional en participación, en donde los ciudadanos se empoderen y se formen en procesos de desarrollo para que así incidan positivamente en el crecimiento integral de sus comunidades. Según el PDL los grupos poblacionales y las

dinámicas de participación de la comuna están divididas en cinco: *género* (compuesto por mujeres y diversidad sexual), *generación* (compuesto en niños, niñas y adolescentes; y juventud), *etnias* (compuesto por afrocolombianos e indígenas) y *otros grupos* (compuesto por personas en situación de desplazamiento, población en condición de discapacidad y habitantes de la calle). Entorno a estos grupos poblaciones se han instaurado y configurado las diferentes organizaciones sociales de la comuna.

Específicamente en la práctica académica se desarrolló el acompañamiento al proceso de la Red 5- Castilla, ésta tiene como líneas poblacionales “juventud, adulto mayor, mujeres, niñez y adolescencia, afro, diversidad y familia” (Sánchez, 2017). Su sector de interés y foco es en “derechos humanos, cultura, comunicación, deporte, desarrollo económico, convivencia, educación, salud y medio ambiente” (Sánchez, 2017).

Igualmente, en la práctica académica se hizo un acompañamiento continuo en el proceso de construcción del laboratorio social de Castilla, el cual tiene como propósito responder a la problemática ¿cómo generar condiciones para lograr seguridad humana en la comuna 5- Castilla?.

Es importante señalar que tanto la Red 5- Castilla como el laboratorio social están conformados por diferentes líderes sociales de la comuna, sin embargo, en ambos las principales organizaciones activas son: Mesa Derechos Humanos Comuna 5, Colectivo Tierra Comuna 5 y Barrio Adentro Producciones.

Capítulo I

Contexto

En este capítulo se hará una descripción general sobre la violencia en Medellín y se desarrollará de manera más detallada la gran ola de violencia que azotó a la comuna 5 – Castilla a finales del 2016 e inicios del 2017. Debido a esto, se inició la conformación de la Red 5 – Castilla Organizaciones Sociales por la Seguridad Humana.

En primera instancia es menester señalar que Medellín es una ciudad que ha estado transversalizada por la violencia y que fue “reconocida, al menos hasta mediados de la primera década de este siglo, como una de las ciudades más violentas del país y del mundo” (Centro Nacional de Memoria Histórica, 2017, p. 17). Por consiguiente, Medellín ha sido marcada por la violencia, el narcotráfico y el conflicto armado; estos han tenido una expresión tanto nacional como local en el territorio, generando un impacto significativo en la ciudad y en la vida cotidiana de sus habitantes (Centro Nacional de Memoria Histórica, 2017).

Sin embargo, éste no es un fenómeno coyuntural, debido a que la presencia de estos actores -como la guerrilla y los paramilitares- están desde comienzos de los años sesenta. De ahí la importancia de delinear trayectorias que puedan facilitar el reconocimiento de cambios y continuidades del conflicto armado.

En este sentido, según el Centro Nacional de Memoria Histórica (2017) se pueden evidenciar cuatro periodos en los que se encuentran eventos significativos y modalidades de victimización que fueron señalaron en los relatos de la población como hitos de memoria histórica (ver cuadro).

Tabla 1.

Periodos del conflicto armado

		Periodos del conflicto armado³
PRIMER PERIODO	1965 hasta 1981	En este periodo se configuran los factores que luego van a detonar el conflicto armado. Durante estos años se sabe de prácticas de justicia privada agenciadas por sectores institucionales; el negocio de las drogas comienza a marcar dinámicas económicas y sociales; y se hacen visibles las demandas de sectores sociales y políticos que buscan reformas políticas y económicas.
SEGUNDO PERIODO	1982 hasta 1994	Su principal característica es el despliegue de la violencia y el terrorismo del Cartel de Medellín, encabezado por Pablo Escobar, y, al mismo tiempo, el ejercicio de la violencia política, con alta complicidad de las instituciones estatales, conocida como “guerra sucia”. Uno de los rasgos centrales de esta crisis fue la aplicación del desorden para controlar otro desorden.
TERCER PERIODO	1995 hasta 2005	Este periodo se configura alrededor de la expansión de los paramilitares y las guerrillas rurales en el país y en Antioquia, lo cual conduce a que el departamento se convierta en el principal territorio bélico de Colombia. Medellín, y su región metropolitana, fue el centro geográfico y logístico de este conflicto y se convirtió en objetivo de la disputa militar entre organizaciones paramilitares (en algunas de las cuales los narcotraficantes jugaron un papel central) y organizaciones milicianas y guerrilleras. Durante este momento la ciudad fue objeto de una intervención militar más contundente por parte del Estado, cuyo episodio más conocido fue la operación Orión.
CUARTO PERIODO	2006 hasta 2014	En este periodo se evidenció los avances en la contención de la violencia por parte del Estado y el aumento de su capacidad operativa en la definición e implementación de políticas de seguridad. Sin embargo, la ciudad fue testigo de un reacomodo de estructuras criminales y fue epicentro de la reinserción de paramilitares desmovilizados. Esto estuvo acompañado de complejos procesos de rearme y de nuevas expresiones de violencia, como el asesinato de líderes, la exacerbación de las llamadas fronteras invisibles, el asesinato y la violencia contra las mujeres.

Fuente: Elaboración propia.

³ Este cuadro es de elaboración propia, el contenido es referencia del libro Medellín: memorias de una guerra urbana del Centro Nacional de Memoria Histórica (2017), CNMH- Corporación Región - Ministerio del Interior - Alcaldía de Medellín - Universidad EAFIT - Universidad de Antioquia, Bogotá.

Tomando como referencia el cuadro anterior se puede visibilizar en estas cuatro etapas, según el Centro Nacional de Memoria Histórica (2017), que en Medellín durante más de tres décadas los grupos armados han tenido expresiones tanto a nivel nacional como a nivel local, sumado a que el Estado también hizo parte de este conflicto armado con la respuesta que ofreció otorgando la ‘justicia por propia mano’; lo cual dio lugar a una suerte de ‘desorden’ en el que la violencia se convirtió en un recurso fácil no sólo para los actores ligados al conflicto armado, sino para una buena parte de la población.

La confluencia de estos actores en la ciudad, especialmente en algunos barrios periféricos, dio pie a numerosas disputas, pero también a pactos y a alianzas transitorias. Así se creó un ambiente propicio para el intercambio de técnicas criminales, lo que condujo a una mayor eficacia del delito (Centro Nacional de Memoria Histórica, 2017, p. 29).

Aunque en la vida cotidiana, en las representaciones y percepciones de la ciudad, esta situación se denomina simplemente violencia, es en realidad el resultado de una suma y superposición de varias violencias, desde las agenciadas por actores del conflicto armado (guerrillas, paramilitares, sectores de la fuerza pública), por actores del crimen organizado (narcotraficantes, bandas, combos⁴) hasta la violencia común, intrafamiliar, callejera y vecinal (Centro Nacional de Memoria Histórica, 2017).

Sin embargo, en Medellín las manifestaciones de inseguridad, violencia y criminalidad que más suelen resaltarse desde la percepción ciudadana tienen como trasfondo un conjunto de problemas sociales no resueltos, develan la existencia de un orden social injusto y la permanencia

⁴ Se hace referencia a Combos como grupos armados al margen de la ley.

y agudización de conflictos económicos y sociales, de exclusiones políticas y marginaciones culturales de amplios sectores de la población (Moreno, 2003).

En este orden de ideas según Dávila (2016) se puede plasmar que la violencia urbana en Medellín tiene cinco factores de tipo estructural, los cuales son: 1. La ciudad excluyente, 2. Particularidades del proceso de modernización, 3. Responsabilidad del Estado, 4. La cultura y la violencia, y 5. Factores coadyuvantes de la violencia urbana. Asimismo, se puede evidenciar que la violencia urbana es “resultante de una acumulación histórica de problemas no resueltos de exclusión e inequidad, que dieron lugar a la existencia de una ciudad dividida y heterogénea en todos sus aspectos, en la cual no ha cuajado un proyecto” (Dávila, 2016, p. 113).

La presencia de actores armados y la constante violencia en la ciudad reflejan una situación de mayor gravedad en aquellas zonas de la ciudad donde son más evidentes las limitaciones de espacios públicos, donde son más graves las situaciones de pobreza, desempleo y educación, donde existe un gran déficit de vivienda y las necesidades básicas no están satisfechas. Es decir, según (Moreno, 2003) en aquellas zonas donde se cristalizan con mayor fuerza la desigualdad y la exclusión social. Por consiguiente

Las zonas nororiental, noroccidental y centroccidental han sido históricamente en Medellín los espacios de la exclusión, los lugares donde esta sociedad bloqueada y maniquea ha venido lanzando a todos aquellos pobladores que no caben en las estrechas estructuras productivas que viven del rebusque y la informalidad, peleándose un espacio social que se les es negado y confrontándose con un gobierno del cual solo conocen su cara autoritaria y represiva; es un conglomerado humano librado a su propia suerte que busca, a su manera, la supervivencia cotidiana en un medio donde la muerte, propia o ajena, es solo uno de los tantos riesgos que conlleva la aventura de vivir (Moreno, 2003, p. 218).

En consonancia con lo anterior, la comuna 5 – Castilla de Medellín ubicada en la zona noroccidental, no se escapa de esta problemática de la ciudad, debido a que el territorio es víctima del narcotráfico, la delincuencia y la pobreza. La presencia de estos actores en el territorio ha generado que la comuna históricamente sea marcada por la violencia y la desigualdad social.

Según la organización Espacio en Off⁵ (s.f.) en el marco de recolección de PQRS (Peticiones, Quejas, Reclamos y Sugerencias) de la comuna 5 se encontró que una de las principales problemáticas que se encuentra en el territorio hacen referencia al tema de seguridad, puesto que en la comuna se presenta una alta confluencia de combos y de fronteras invisibles.

Los principales combos que tienen poder y control en el territorio de la comuna son: Los Mondongueros, Los Bananeros, Los Lecheros, Belalcázar, Alfonso López, Franzea, El Ventiadero, La Prefa, Los Matecañas, Pico Pico, El hueco de la Maria, El Hueco de la Calendaria, La 40, la 70, La oficina de Córdoba, Los Edificios, La 26, La Pararela, La Fe, Florencia, Pájaro Azul y Nuevo Mexico⁶ (El Colombiano, 2017).

Esta violencia histórica generada por los diferentes combos ha permeado los espacios en los que habitan los niños, jóvenes y adultos de los diferentes barrios, ocasionando que la violencia se incrustara dentro la cotidianidad de los habitantes de este territorio.

Ahora bien, aunque el territorio ha estado y está transversalizado por las problemáticas de la pobreza, la desigualdad social y principalmente la violencia, existen momentos de crisis donde estas se agudizan aún más. Específicamente para finales del año 2016 e inicios del 2017 el factor de la violencia aumentó drásticamente en la comuna y en general en la ciudad de Medellín provocando un impacto significativo en los habitantes.

⁵ Ver información de la organización en la tabla de organizaciones sociales

⁶ Esta lista de combos es la última que se encuentra registrada.

Según el informe de RCN radio (2017) en el año 2016 hubo un incremento del 7,7% en los homicidios de la ciudad de Medellín, la comuna más violenta fue la del Centro con 97 casos y la segunda fue Castilla con 57 casos; el director de la Corporación para la Paz y el Desarrollo Social (Corpades), Fernando Quijano, explicó que la racha violenta en la Comuna 5 estuvo relacionada con **una división en los combos, por el liderazgo y el control territorial**. Es importante señalar que, como lo indica la noticia de “El Mundo”:

La distribución geográfica de los homicidios en la ciudad de Medellín permite comprobar el amplio control territorial que las organizaciones criminales y delincuenciales ejercen en las seis zonas de la ciudad (nororiental, noroccidental, centroriental, centroccidental, suroriental y suroccidental). La persistencia de las disputas entre actores armados por el control territorial en las comunas y barrios de las zonas noroccidental y centroriental, así como en el Centro propiamente de la ciudad, evidencian que el aumento en la tasa de homicidios tiene una alta independencia de las acciones de la institucionalidad pública local, resultando muy probable, como lo ha sido en épocas anteriores para otros casos, que la tasa decrezca al momento en que se consolide un actor en el territorio (El Mundo, 2016, par. 10).

Frente a este auge de violencia, la Alcaldía de Medellín emprendió una intervención especial en la comuna para disminuir los índices de criminalidad, dicha intervención se centró en reforzar la fuerza pública en algunas zonas de la comuna (RCN radio, 2017).

Según El Mundo (2016) se evidencia que la Alcaldía se ha centrado más en la reacción, desconoce la prevención y apela a medidas de choque y represivas, lo que se conoce como “populismo punitivo”; por consiguiente, se realizan procedimientos como como requisas,

comparendos y desalojos de vendedores informales, que generan en la ciudadanía una “ilusión de seguridad”, pero no atacan ni solucionan los problemas de fondo.

En contra de esta intervención militar y policial la Mesa de Derechos Humanos de la Comuna, la Junta Administradora Local (JAL) y la Junta de Acción Comunal (JAC), hacen un llamado público al alcalde y a las Secretarías para que tengan en cuenta a los líderes en este proceso, en torno a este procedimiento comienza la consolidación de la Mesa Permanente por la Seguridad Humana, la cual, posteriormente pasa a llamarse Red 5-Castilla Organizaciones Sociales por la Seguridad Humana.

Red 5-Castilla Organizaciones Sociales por la Seguridad Humana.

En este apartado se dará cuenta del proceso de construcción de la Red 5 – Castilla Organizaciones Sociales por la Seguridad Humana. También se hará una descripción de los objetivos y principios de esta red, con el objetivo de exponer la naturaleza de esta.

Como se planteó anteriormente, en el marco de la intervención policial por parte de la alcaldía de Medellín la Mesa de Derechos Humanos, la Junta Administradora Local (JAL), la Junta de Acción Comunal (JAC) y las Organizaciones Sociales de la Comuna 5 hacen un llamado al alcalde para que se tenga en cuenta las opiniones de estas al momento de generar estrategias para contrarrestar la violencia.

En torno a este llamado surge un acuerdo comunitario entre la Mesa de Derechos Humanos, la Junta Administradora Local (JAL), la Junta de Acción Comunal (JAC) y las organizaciones sociales. Este acuerdo tiene como finalidad “empoderar a la comunidad en el proceso de planeación del desarrollo” (Rincón, Agudelo & Yepes, 2018, p.7). Con dicho acuerdo buscan fortalecer la participación de los habitantes y su apropiación en el territorio tanto a nivel social como político.

Entorno a este acuerdo, surge la Mesa Permanente por la Seguridad Humana, la cual se consolida como un espacio de no violencia que promueve la convivencia pacífica para la construcción colectiva; asimismo tiene como objetivo fortalecer los procesos organizativos de los barrios de la Comuna 5 - Castilla (Sánchez, 2017). La Mesa trabaja desde ocho líneas: Línea transversal - Contexto territorial, Comunicación, Derechos Humanos, Convivencia, Educación, Salud, Deportes y Cultura. Esto con el propósito de generar capital humano, este último corresponde al valor que generan las capacidades de las personas mediante la educación, la experiencia, la capacidad de conocer, de perfeccionarse, de tomar decisiones y de relacionarse con los demás (Sánchez, 2017).

Posteriormente, la Mesa Permanente por la Seguridad Humana pasa a llamarse *Red 5 - Castilla Organizaciones Sociales por la Seguridad Humana*, esta surge como un espacio de reivindicación y ejercicio ciudadano por la defensa de los derechos en la planeación participativa. Dicha Red busca la generación de “resiliencia que den fin a la estigmatización de la comuna como un lugar violento” (Rincón, Agudelo & Yepes, 2018, p.1).

La Red 5 - Castilla Organizaciones Sociales por la Seguridad Humana se constituye como una apuesta por la inclusión de los líderes comunitarios y los habitantes de los barrios de la Comuna 5 - Castilla, que invita a los ciudadanos a empoderarse y exigir sus derechos, vela por la participación política, social y cultural de la comunidad. “Se encuentra conformada por más de 60 organizaciones y está estructurada por un comité que representa los diferentes sectores poblacionales y de interés de la comuna” (Rincón, Agudelo & Yepes, 2018, p.7).

La Red 5 – Castilla Organizaciones Sociales por la Seguridad Humana se basa en cuatro principios:

1. Sensibilidad por el otro: la Red se caracteriza como una organización incluyente, cooperativa e integral. Sus participantes se identifican por ser líderes de carácter social, enfocados en la mejora de las condiciones de vida de su territorio. “Es una Red de puertas abiertas, que se fundamenta en la actitud, la creatividad, el amor, la alegría y la amistad” (Rincón, Agudelo & Yepes, 2018, p. 18)

2. Trabajo Colaborativo: La Red está construyéndose a sí misma constantemente; allí se realiza un diálogo de saberes entre los integrantes que, de acuerdo con su experiencia, conocimiento y capacidades, aportan a la consolidación de la organización y a la implementación de estrategias para lograr los objetivos trazados. El trabajo colaborativo se caracteriza por integrar el respeto, la tolerancia, la solidaridad, la cooperación y la unidad (Rincón, Agudelo & Yepes, 2018)

3. Compromiso Colectivo: La Red está integrada por personas comprometidas con el cuidado y la seguridad de su territorio; responsables con las organizaciones a las que pertenecen (Rincón, Agudelo & Yepes, 2018).

4. Trabajo en Red: La Red se conforma de varios nodos; cada uno posee habilidades específicas que posibilitan el adecuado funcionamiento de la Red. Su quehacer es solidario y busca constantemente la alianza social, la unión y la ayuda. Tiene la responsabilidad de ser disciplinada y generar conocimiento para su posterior aplicación. Se fundamenta en la colaboración y el trabajo social (Rincón, Agudelo & Yepes, 2018).

Igualmente, la Red 5 – Castilla Organizaciones Sociales por la Seguridad Humana se basa en cinco valores los cuales se establecieron desde una construcción colectiva (ver ilustración), estos son:

- 1. Compromiso:** esta apuesta por la responsabilidad, en donde los derechos humanos son el pilar principal para la construcción de esta organización social.
- 2. Participación:** la Red es una organización comunitaria que, a partir de la movilización social, invita a los habitantes de la Comuna 5 a la participación política y ciudadana. Asimismo, busca un empoderamiento por parte de la comunidad.
- 3. Integración:** los líderes de la Red están en la responsabilidad de integrar a la comunidad a los procesos comunitarios y sociales que se plantean desde la organización, por ende, deben velar por el reconocimiento de la diversidad y así propiciar escenarios de diálogo e integración para los habitantes del sector.
- 4. Igualdad:** la Red busca permear en todas las manifestaciones de igualdad que se presenten en la Comuna 5, por ello busca aportar a la solución de conflictos desde la paz.
- 5. Conocimiento:** la Red desde el conocimiento y la inteligencia busca la armonía en las relaciones interpersonales que se tejen en el interior de la organización.

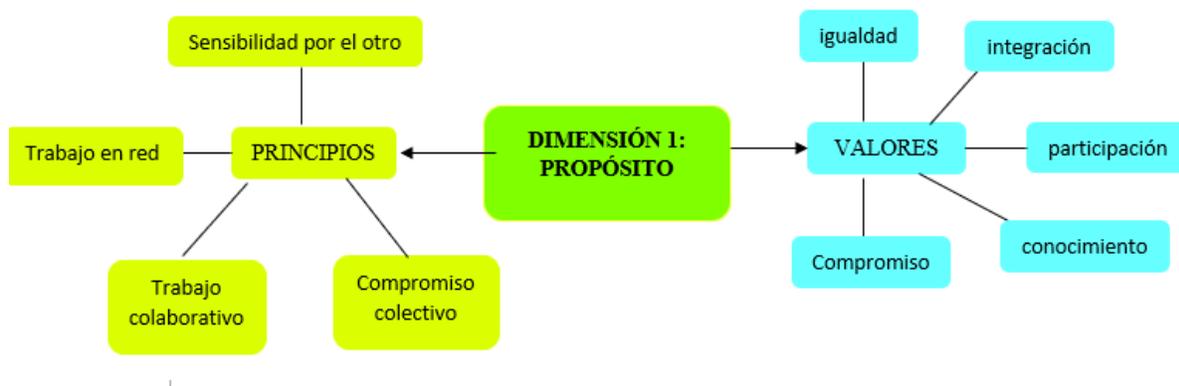


Ilustración 2. Construcción colectiva en valores y principios. Fuente: Elaboración propia.

De esta manera la Red 5 – Castilla Organizaciones Sociales por la Seguridad Humana se considera como una plataforma que trabaja en RED para articular las organizaciones sociales, comunitarias, cívicas y culturales de la Comuna 5, incentivando a la ciudadanía a fomentar la

incidencia política para identificar las problemáticas y fortalezas del territorio (Rincón, Agudelo & Yepes, 2018).

Organizaciones sociales y comunitarias

En el siguiente apartado se desarrollará la descripción de la categoría de “organizaciones sociales”. Esto con el objetivo de precisar su definición, es decir, hacer una depuración conceptual que sirva para aclarar el enfoque de la investigación. Así, posteriormente se profundizará sobre los tipos de organizaciones que son parte de la Red 5 – Castilla Organizaciones Sociales por la Seguridad Humana. Lo que es necesario, puesto que los grupos específicos son quienes generan cambios en las dinámicas sociales. Es menester entonces dar cuenta de los procesos desarrollados por estas distintas organizaciones.

Las organizaciones sociales han sido el eje del desarrollo de las sociedades; estas han posibilitado una serie de cambios políticos, sociales, culturales, económicos, y hasta religiosos, este tipo de movimientos sociales se han generado especialmente desde la base de la sociedad (Valencia & Marín, 2011).

Ahora bien, las organizaciones sociales se componen de una gran diversidad de actores que usualmente tienen un objetivo en común, un fin que las identifique, que les proporcione pertenencia; estas se pueden unir entorno a una ideología, un conocimiento, un trabajo y un fin. Puede estar conformada por niños, jóvenes, adultos, madres, padres, mujeres, hombres, por profesionales, desplazados, emigrantes, religiosos y política (Valencia & Marín, 2011).

Sin embargo, este tipo de organizaciones normalmente surgen en un contexto donde persisten altos niveles de marginalidad y exclusión económica, política y social que mantiene a grupos poblacionales, sectores y comunidades por debajo de las condiciones deseables de inclusión y participación. Las causas de estos aspectos se sitúan en torno al modelo y vocación económica,

los niveles de corrupción, la economía criminal, la baja institucionalidad estatal, la cultura de la ilegalidad, los factores culturales y condiciones de aceptación social, que en general son causas estructurales que inciden en las posibilidades y opciones de grandes franjas de la población (Vivas, Tobito & Sarmiento, 2015).

Frente a estas falencias es donde surgen las organizaciones sociales, con el fin de hacer las mejoras necesarias que cada territorio requiera, fomentando así la participación ciudadana, el empoderamiento, la toma de decisiones y la defensa de los derechos humanos. De esta manera se considera que “la sociedad civil es una alternativa para fortalecer la ciudadanía, inducir el emprendimiento, promover la organización y agencia y generar capacidad de apropiación de cuestiones sociales y de interlocución económica” (Vivas, Gonzales & Gómez, 2015, p. 60).

Entorno a lo anterior surgen las diferentes organizaciones sociales de la comuna 5 – Castilla, cada una nace con el fin de hacer una mejora o cambio según su foco de atención. A continuación, se presenta un cuadro de organizaciones sociales de la comuna⁷ el cual esta dividido en cuatro focos: población, cultura/ deporte, desarrollo sostenible y desarrollo comunitario.

⁷ Este cuadro es de elaboración propia, la fuente información se tomó del diagnóstico realizado por la Red 5 – Castilla en el 2018.

Tabla 2.

Tabla de organizaciones sociales y comunitarias de la comuna 5 – Castilla

TABLA DE ORGANIZACIONES SOCIALES Y COMUNITARIAS DE LA COMUNA 5 - CASTILLA				
Foco	Grupo	Nombre	Objetivo	Cantidad
Niños y niñas		Asociación los arbolitos	Esta asociación tiene como objetivo el desarrollo integral de los niños y niñas que estén vinculados al programa de hogares comunitarios. A partir de allí, tienen como finalidad garantizar las condiciones necesarias para el crecimiento y desarrollo de los niños de forma sana, además de garantizar el ejercicio de los derechos fundamentales.	2
		La corporación Grupo Scout	Es una organización formadora de niños y jóvenes líderes que ofrece un programa y un método de enseñanza basado en las herramientas pedagógicas y el cuidado del medio ambiente.	
Juventud		HK - RIBE	Es una organización que se centra en el trabajo juvenil a partir de las comunicaciones y la recreación.	
		Comité de bioética y convivencia María Montessori	Esta organización se dedica a la mediación de conflictos, acompañamiento social y pedagógico a los jóvenes	3
		Fundación senderos de paz	Esta fundación se dedica a la capacitación y prevención de drogas en los jóvenes.	
Adultos mayores		Corporación Tercera Edad El Manantial	Esta corporación busca planear y ejecutar actividades deportivas, recreativas, de actividad física y/o lúdicas que supere las expectativas de cada uno de los integrantes de la organización, con el fin de mejorar la calidad de vida de los adultos mayores.	
		Club de Vida: el Ocaso	La Corporación Club de Vida El Ocaso tiene como misión, propiciar ambientes de sano esparcimiento para los adultos mayores, mediante el desarrollo de actividades lúdicas, culturales y deportivas, fortaleciendo en los usuarios valores de solidaridad, respeto, autocuidado, equidad e igualdad.	
		Club de Vida: Lazos de Amistad	Este club busca gestionar eficazmente los proyectos adecuados para mejorar la calidad de vida de cada uno de los miembros, aportando a su bienestar y promoviendo su participación en la sociedad.	
		Grupo de Adulto Mayor La Edad Sabrosa	Busca contribuir mediante la creación de espacios de esparcimiento la calidad de vida de los adultos mayores.	7
		Club de Vida Otoñal Las Lajas	Tiene como misión promover ambientes de sano esparcimiento para los adultos mayores, mediante el desarrollo de actividades lúdicas, culturales y deportivas.	
		Luz de vida	EL Club Luz de Vida es una entidad sin ánimo de lucro que vela por el bienestar y el buen desarrollo del Adulto Mayor con una buena convivencia, con solidaridad y compromiso.	
		Club Social Mujeres del Ayer	Este busca brindar bienestar y mejorar la calidad de vida de sus asociados de la tercera edad, a través de actividades educativas, culturales, recreativas, de capacitación y de adecuada utilización del tiempo libre.	
Otros grupos		Mesa Diversa	La mesa busca la defensa y la promoción de los derechos humanos del grupo LGTBI	
		Comité comunal y corregimental de inclusión	Es un espacio de participación para que las personas con discapacidad, familiares, cuidadores, líderes y demás personas interesadas en el tema de discapacidad de la comuna conversen sobre las dificultades y posibles soluciones que aporten al goce efectivo de derechos en igualdad de condiciones.	2
Mujeres		Colectivo de mujeres tejiendo Red	Esta organización busca empoderar a las mujeres en la defensa de sus derechos mediante talleres de prevención de la violencia contra las mujeres, prevención de la violencia intrafamiliar y capacitación en derechos sexuales y reproductivos. Además, realizan asesorías jurídicas y psicológicas a mujeres que son vulneradas o maltratadas física y psicológicamente.	
		Asociación Contigo Mujer	Es una organización dedicada al fortalecimiento de la unidad familiar, comenzando en la mujer como eje de su núcleo y fuerza transformadora de la sociedad, empoderándola de su papel como cabeza de familia y brindándole herramientas para que participe en los procesos de construcción de tejido social de manera productiva para el bienestar suyo y el de su familia. Para la realización de esto ofrecen continuamente capacitaciones psicológicas para madres cabeza de familia y talleres de artesanía	
		La Corporación Mujeres Cabeza de Familia – CORFAMA	Es una entidad que busca brindar soluciones efectivas para que las madres de la comuna encuentren alternativas económicas que les permitan generar bienestar para ellas y sus familias. Asimismo, busca promover procesos de participación y empoderamiento.	6
		Círculo de Mujeres Luna Llena en Castilla – Colectivo Artemisa	Realiza acompañamiento a mujeres a partir de seminarios, retiros y terapia menstrual.	
		Colectivo de Mujeres Tejiendo Red	Es una red de organizaciones sociales de mujeres y líderes de la Comuna 5 que busca empoderar a las mujeres para la participación ciudadana e incidencia en el desarrollo integral humano.	
	Red de Mujeres Inclusión de Género	La Red de Mujeres es una entidad sin ánimo de lucro que tiene como misión el servicio a la comunidad en obras y proyectos sociales que permitan el desarrollo de las potencialidades humanas en sus distintas manifestaciones, el crecimiento individual y colectivo, la elevación de la calidad de vida de las personas, el cuidado, preservación y recuperación de los recursos naturales.		

Continuación Tabla 3.

Tabla de organizaciones sociales y comunitarias de la comuna 5 – Castilla

Música	La Asociación Cultural Tarmae	Es una organización cultural y musical juvenil que genera espacios de etnoeducación, esparcimiento y articulación de proyectos, procesos y redes culturales con el propósito de impulsar, promover y visibilizar artistas locales.	5
	La Asociación Musical Alfonso López de la Red de Escuelas de Música	Es un programa creado con el propósito de generar y fortalecer procesos de convivencia a través del aprendizaje y el disfrute de la música.	
	Sangre de Raíces	Es una agrupación artística y cultural de hip hop.	
	Banda de Marcha Montessori	La Banda busca educar a los jóvenes musicalmente con énfasis en la marcha y en la disciplina para el mejoramiento de su entorno y su ámbito personal.	
	Agrupación hip - hop Arlekings	La agrupación busca hacer un aporte social desde el rap colombiano con el propósito de cautivar a jóvenes con música urbana alejándolos de la opción ilegal de las calles.	
Arte y danza	Vivir- Arte	Los semilleros culturales Vivir-Arte tienen como propósito crear y desarrollar proyectos culturales y artísticos con el fin de contribuir al fortalecimiento del arte, la promoción de valores culturales y a la sensibilización social, para la formación integral y el desarrollo humano.	7
	La Asociación Recreativa Brinkar	Se dedica a organizar y realizar programas de recreación, cultura y deporte de alta calidad con el fin de causar un impacto social positivo en la comunidad en general. De esta manera, imovan en el desarrollo de actividades y programas individuales, familiares, empresariales e institucionales mediante la aplicación de nuevas tecnologías recreativas.	
	Corporación Artística Fuerza Latina	Es una corporación que se enfoca en la formación artística.	
	Corporación Seven eventos y recreación	Esta corporación se dedica a la recreación de niñas, niños y jóvenes.	
	Grupo de Baile Pasión Baile	El objetivo principal del grupo se fundamenta en la formación de seres humanos íntegros con principios y valores en las diferentes generaciones que ingresen al grupo comprometidos con el desarrollo social, cultural y ambiental.	
	La Corporación Cultural Cornitos	Esta corporación surge como iniciativa de varios líderes culturales de la Comuna 5 – Castilla, en ella buscan crear espacios de convivencia, sano esparcimiento y apropiación del territorio.	
	Corporación Casa Cuerpo Danza	Esta corporación se dedica a talleres reflexivos y creativos enfocados al reconocimiento del cuerpo para la vida en sociedad.	
Medio audiovisuales	Barrio Adentro	Es una propuesta que pretende generar un proceso de inclusión, participación y convivencia a través de dinámicas sociales, artísticas, culturales y políticas.	3
	Espacio en Off	Es un colectivo de producción y realización audiovisual que busca aportar al fortalecimiento de los medios comunitarios y alternativos que dan cuenta de las dinámicas sociales y políticas de la comuna.	
	Corporación Cultural Ciudad Frecuencia	Es un espacio de participación social juvenil, que busca potenciar el talento de los jóvenes de la comuna 5 – Castilla.	
Otros	El Club Deportivo Soccer – City	Es una organización que fue creada para formar jóvenes y niños que estén continuamente promoviendo el bienestar social de la comunidad por medio del deporte. Por ende, busca la formación integral de niños y jóvenes a través de la práctica deportiva, garantizándole a la comunidad un espacio de sano esparcimiento, aprovechamiento del tiempo libre, de recreación y de proyección hacia el alto rendimiento.	2
	Grupo caminando unidos	Este grupo se dedica a realizar caminatas, paseos y deportes.	

Continuación Tabla 4.

Tabla de organizaciones sociales y comunitarias de la comuna 5 – Castilla

DESARROLLO SOSTENIBLE	Medio ambiente	Amsa	Es una empresa sin ánimo de lucro que se dedica a la prestación de servicios ambientales. Busca brindar a sus trabajadores, asociados y a la comunidad beneficios que se retribuyan en un mejor nivel de vida por medio del desarrollo de su actividad económica.	8
		La Corporación Popular de Vivienda Reverdece	Es una empresa sin ánimo de lucro, que busca mejorar las condiciones de vida a través de la prestación de servicios ambientales y de embellecimiento urbano, con el fin de garantizar el bienestar de sus asociados y de la sociedad en general.	
		Corporación la Cantera	Esta corporación se dedica a promover el buen cuidado del medio ambiente.	
		Corporación Parque de las Orquídeas	Esta organización busca la recuperación de espacios socioculturales mediante las orquídeas como herramienta fundamental en desarrollo paisajístico.	
		Colectivo Tierra	El colectivo tierra promueve mediante acciones de educación ambiental, investigativas y de gestión social y tecnológica, el desarrollo humano y sustentable del territorio, el mejoramiento de la cultura ambiental y, en general, la aplicación integral de las directrices de la Política Nacional Ambiental.	
		El Comité de Bioética María Montessori	Busca generar un espacio que permita la sensibilización y construcción de alternativas para la convivencia, integrando la Comunidad Educativa, actores del conflicto y organizaciones sociales del barrio Francisco Antonio Zea, alrededor de programas y actividades que fortalezcan en valores forjadores de la dignificación de la vida y la construcción de escenarios de paz y sana convivencia, que redunden en el mejoramiento de las condiciones de vida de la comunidad.	
		El Comité Ecológico Vitasavia	Es una organización comprometida con el medio ambiente, con el propósito de mantener entornos naturales con sostenibilidad y oferta ambiental para el disfrute y el bienestar de la comunidad. Para ello, ofrecen servicios como reforestación, actividades culturales y campañas sociales.	
DESARROLLO COMUNITARIO	Comunitario	Mesa Ambiental Madre Tierra	Es un colectivo que busca contribuir a la promoción, prevención y preservación del cuidado del ambiente para generar conciencia por medio de actividades ambientales, socioeducativas y culturales que posibiliten mejores condiciones ambientales para los habitantes de la Comuna 5 - Castilla.	6
		Corporación con-pasión social	La corporación busca consolidar el tejido social comunitario a través de la construcción y gestión de proyectos que aporte al mejoramiento de la calidad de vida de la comunidad.	
		La Corporación SECODES	Es un semillero comunitario de desarrollo social que busca impulsar procesos comunitarios a través de planes, programas y proyectos que promueven en las personas la aprehensión de elementos que las llevan al reconocimiento y a la transformación de su realidad, permitiendo la autogestión de su desarrollo integral.	
		La Corporación Camino al Progreso	Es una corporación que busca la construcción participativa del desarrollo integral de la comuna, para ello realiza un fortalecimiento a las organizaciones sociales y comunitarias, promoviendo la generación de nuevos liderazgos a través del diseño e implementación de planes, programas y proyectos, basados en la aplicación de estrategias culturales, recreo-deportivas y socioeconómica.	
		La Corporación Una Vida Tranquila	Busca ser una apuesta de desarrollo sostenible y economía solidaria, que se convierta en un referente para la comunidad, para ello realiza actividades productivas, formativas y socioculturales como mecanismos de resistencia de los jóvenes de la comuna y de la ciudad.	
		La Corporación para la Vida, la Inclusión y el Desarrollo COVID	Es una corporación sin ánimo de lucro que tiene su foco en fomentar la participación, la educación, la cultura y el ambiente, con el fin de generar una sostenibilidad social para la reducción de la pobreza.	
		La Corporación Cristal	Es una organización comunitaria comprometida con los procesos de desarrollo de las comunidades en la ciudad de Medellín. Busca fortalecer proyectos, cuentos como el periódico Común Acuerdo, la creación de la mesa de DD HH, el plan de desarrollo local y el Plan de Desarrollo Cultural de la comunidad 05 entre otros.	

Fuente: Elaboración propia

Esta compilación de las organizaciones sociales y comunitarias de la Comuna 5 - Castilla permite comprender de forma más precisa las dinámicas que se dan al interior de esta zona de Medellín. Vale la pena resaltar que las organizaciones aquí detalladas son las que están inscritas dentro de la Red 5 – Castilla Organizaciones Sociales por la Seguridad Humana.

Para el análisis de estas organizaciones es necesario considerar ciertos focos, como la **población, cultura/ deporte, desarrollo sostenible y desarrollo comunitario**. Estos ayudan a visualizar desde un panorama más estructural la influencia que tienen estas organizaciones sociales en el desarrollo de la Comuna 5 - Castilla.

Desde una mirada general, el **foco poblacional** cuenta con una división por rango: niños y niñas, juventud, mujeres, adultos mayores y otros (LGTBI y personas con discapacidad). La cantidad de organizaciones por cada foco brinda luces para determinar el grado de articulación existente en cada población.

En primera instancia la categoría de **niños y niñas** tiene dos organizaciones: Asociación Los Arbolitos y La corporación Grupo Scout; el primero tiene un enfoque más educativo y procura brindar las condiciones propicias para el desarrollo del niño; el segundo se dirige más al liderazgo, a la educación y al cuidado del medio ambiente. Ambas organizaciones tienen como pilar el componente educativo y como filosofía un desarrollo integral del ser humano. No obstante, se puede evidenciar que existen muy pocas organizaciones sociales dedicadas a la infancia en la Comuna 5 – Castilla.

El grupo de **juventud** está compuesto por tres organizaciones sociales: Hk – Ribe, Comité de bioética y convivencia María Montessori y Fundación senderos de paz. El primero tiene como objetivo principal abrir las posibilidades laborales a los jóvenes. El segundo se enfoca en el tema del conflicto, esta organización busca a partir del acompañamiento social ofrecer otras oportunidades a los jóvenes que están inmersos en el mundo delictivo. La tercera organización, en cambio, se dedica a realizar talleres con el fin de prevenir que los jóvenes ingresen al mundo delictivo y de las drogas. Con base en lo anterior, se evidencia que en esta categoría las organizaciones se han centrado en generar oportunidades alternativas a la violencia y a las drogas.

Dentro del foco de población la categoría *adultos mayores* es la que más organizaciones tiene, un factor para tener en cuenta es que según la Alcaldía de Medellín (2012) la mayor parte de la población de la comuna está entre un rango de edad de los 45 a 54 años. Estas organizaciones están dedicadas a la realización de actividades lúdicas, la creación de espacios de esparcimiento, el bienestar y la búsqueda por mejorar la calidad de vida de los adultos mayores.

La categoría mujeres cuenta con 6 organizaciones: 1) El Colectivo de Mujeres Tejiendo Red, este colectivo busca empoderar a las mujeres desde el conocimiento para prevenir la violencia contra ellas. 2) La Asociación Contigo Mujer, la cual se enfoca principalmente en el tema familiar, buscando brindar herramientas para el empoderamiento de las mujeres cabeza de hogar. 3) La Corporación CORFAMA, busca ayudar a las madres cabeza de hogar desde su empoderamiento para mejorar su economía. 4) El Círculo de mujeres Luna Llena en Castilla se centra en el cuidado de las mujeres desde un tema más personal e íntimo, dando talleres para el ciclo menstrual y otros tipos de actividades que promueven el autoconocimiento y el cuidado personal. 5) El colectivo de Mujeres Tejiendo Red tiene un enfoque social que busca ampliar y mejorar la participación de la mujer en la comunidad. 6) La Red de Mujeres Inclusión de género busca sumergir a esta población en los proyectos sociales.

Teniendo en cuenta lo anterior se evidencia que en la Comuna 5 – Castilla existe una gran preocupación por la mujer desde sus diferentes dimensiones tanto a nivel personal, social, como económico y político.

En cuanto a la categoría *otros grupos*, esta sólo cuenta con dos organizaciones: La Mesa Diversa y el Comité comunal y corregimental de inclusión. Ambas organizaciones se han dedicado a generar espacios para fomentar la tolerancia, la inclusión y la participación.

El segundo foco importante en la comunidad es **la cultura y el deporte**. Su primera categoría es la **música**, contando con cinco organizaciones; esta tiene gran influencia en la sociedad debido a en los últimos años la música se ha configurado como un instrumento de no violencia. Entorno a este contexto surgen organizaciones como: 1) La asociación Cultural Tarmac, la cual promueve proyectos para identificar y apoyar artistas locales. 2) Sangre de Raíces, está utiliza la música como estrategia para atraer jóvenes a un estilo de vida diferente al de la violencia. 3) La agrupación hip – hop Arlekings, dicha agrupación también busca en cautivar a los jóvenes a la música con la finalidad de brindar oportunidades de crecimiento y desarrollo.

Se evidencia que la música ha logrado fortalecer la organización juvenil de la Comuna 5 – Castilla, asimismo ha creado

Espacios de socialización que permiten trascender fronteras para compartir experiencias e intercambios en busca de la construcción, consolidación y expansión de los movimientos sociales, a través del tejido de las redes y encuentros con otros jóvenes de Medellín (...)

Como ya lo hemos manifestado, los procesos de resistencia que vienen desplegando los jóvenes de la comuna 5 se caracterizan por la no violencia; y están dotados de componentes político, creativo y artístico que permiten ir al encuentro con el otro, hacer denuncia y proponer otras formas de vida en la zona (Agudelo, s.f . par. 25)

La categoría del **Arte y la Danza** cuenta con gran número de organizaciones, en total ocho. Estas tienen un enfoque principal en la formación artística, la recreación y el deporte, con el propósito generar un impacto positivo en el desarrollo personal y social.

Cada organización tiene un enfoque diferente en cuanto la formación, unas con la danza, como La Corporación Casa Cuerpo Danza, Grupo Baile Pasión Baile y La Corporación Artística Vivirarte. En cambio, las otras organizaciones tienen objetivos más generales y brindan programas

relacionados con la recreación, la cultura y la formación artística en general, aquí hay organizaciones como Vivir-Arte, Brinkar, Corporación Artística Fuerza Latina, Seven eventos y recreación y Cormitos.

La categoría de *medios audiovisuales* cuenta con tres organizaciones. Estos tienen gran relevancia en las dinámicas sociales considerando el impacto social que tienen estos medios para influir sobre las personas. Debido a esto son elementos clave para la articulación social y la solución de problemas de la comunidad.

El colectivo Espacio en Off es un medio de comunicación alternativo que busca aportar a las dinámicas de la comunicación en la ciudad de Medellín a través de la producción de contenidos audiovisuales. Este colectivo busca contribuir al proceso de memoria y de construcción de identidad de la comuna, además tiene una apuesta por el fortalecimiento de procesos educativos comunicacionales mediante escuelas de comunicación. Por su parte, Barrio Adentro “es una entidad juvenil que desde las comunicaciones y la información genera procesos de convivencia y memoria histórica” (Barrio Adentro, s.f). Esta organización es comunitaria, pero de base social, por ende, se interesa en procesos comunitarios y además busca una reivindicación del arte (Sara Sánchez. Lideresa de la comuna. Archivo Personal. 2018). Por su parte, la Corporación Cultural Ciudad Frecuencia busca generar ambientes para la participación e inclusión de las personas para propender por las soluciones a los problemas de la comuna.

La categoría de *otros* tiene dos organizaciones. La primera organización es El Club Deportivo Soccer – City, esta tiene un enfoque deportivo que busca generar espacios sanos de esparcimiento; el segundo es el Grupo caminando unidos, que mediante caminatas integra a la comunidad y procura por ambientes más naturales.

El tercer foco es el **desarrollo sostenible**. Este tiene como única categoría el *medio ambiente*, la cual cuenta con nueve grupos. Todas, evidentemente se enfocan en el cuidado de la naturaleza y en la prevención de impactos negativos sobre esta. Unas tienen una perspectiva más estructural prestando servicios ambientales relacionados con las obras urbanas, como lo son Amsa y La Corporación Popular de Vivienda Verdece. Otras tienen una filosofía de mantenimiento y preservación del medio ambiente. Por otro lado, otras organizaciones tienen una perspectiva más educativa, para fomentar conciencia y generar espacios que procuren el mejoramiento no sólo de la naturaleza sino también de la calidad de vida de la comunidad.

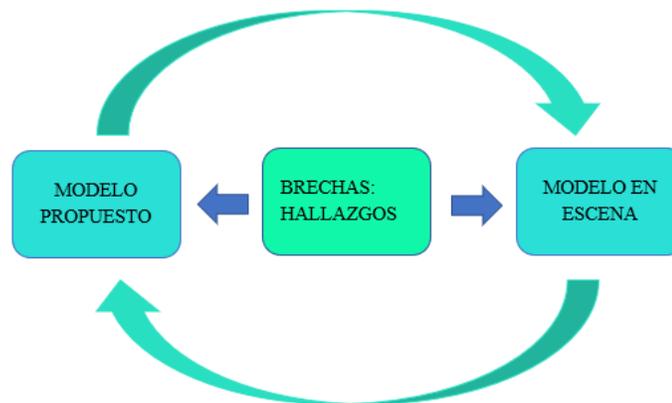
Específicamente el Colectivo Tierra Comuna 5 promueve mediante acciones de educación ambiental, investigativas, de gestión social y tecnológica, el desarrollo humano y sustentable del territorio, el mejoramiento de la cultura ambiental (Colectivo Tierra, s.f). En consecuencia, promueve alternativas económicas sostenibles, como lo es la huerta comunitaria.

El último foco es el **desarrollo comunitario**. Su categoría es lo *comunitario* y tiene seis grupos. En la Corporación compasión social, Camino al Progreso y SECODES se evidencia una fuerte tendencia al desarrollo social mediante proyectos y programas que permitan una mayor articulación. Asimismo, la Corporación Una Vida Tranquila, y COVID, tienen un enfoque centrado en la economía solidaria y en la sostenibilidad social para reducir la pobreza. Estas organizaciones se desarrollan en general, de manera holística, es decir, integrando los diversos aspectos sociales.

Capítulo II

Modelo propuesto/ Modelo en escena

Este capítulo se desarrolla con una dinámica basada en el análisis de tres vías: 1. **Modelo propuesto**, este se refiere a la exposición de las diferentes ideas, propuestas y orientaciones que La Red 5 Castilla - Organizaciones Sociales por la Seguridad Humana plantea a través de su discurso; 2. **Modelo en escena**, en este se hace un contraste sobre lo planteado en el modelo propuesto, en la teoría, con las acciones realizadas para así clarificar los aciertos y brechas que existen entre los propósitos y la ejecución. 3. **Brechas**, estas permiten cristalizar los hallazgos encontrados (ver ilustración)



Elaboración: fuente propia

Ilustración 3. Dinámica basada en el análisis de tres vías. Fuente: Elaboración propia

Para el análisis de la Red 5 – Castilla Organizaciones Sociales Por la Seguridad Humana se tomarán en cuenta algunos conceptos claves de referencia para el contraste entre el modelo propuesto y el modelo en escena, éstos son: participación ciudadana, empoderamiento y acuerdo comunitario.

Modelo propuesto

Participación ciudadana

Para Sánchez (2009) la participación ciudadana está ligada con la democratización en la medida en la que es un proceso de apertura en la relación entre el gobierno y los gobernados. Dentro de la participación ciudadana es indispensable la recuperación de los derechos ciudadanos y en el posicionamiento de éstos, los ciudadanos, frente al Estado.

En este sentido, la participación ciudadana se diferencia de otras formas de participación porque ésta se refiere específicamente a aquella en la que los ciudadanos intervienen en las actividades públicas representando los intereses particulares- no individuales-.

La participación ciudadana es un componente fundamental de la gobernabilidad democrática puesto que, a diferencia de otras formas de participación –social, política y comunitaria, a las cuales no reemplaza–, se refiere específicamente a la forma como los intereses particulares de los ciudadanos se incluyen en los procesos decisorios (Sánchez, 2009, p. 91).

De esta manera la participación ciudadana es la intermediaria entre lo estatal y lo privado, es la que facilita la democratización en búsqueda de la ampliación de la sociedad civil. Según Sánchez (2009) esta mediación y aportación en el proceso democratizador se concretiza en las prácticas de autogestión, cooperación, socialización y autonomía en las decisiones.

Por consiguiente, la participación ciudadana trae consigo la conformación de nuevas formas de relacionarse, vincularse, entenderse y llegar a acuerdos entre el ciudadano individual o colectivo con el gobierno, con el Estado y sus instituciones.

Es precisamente frente a estos puntos que la Red 5 – Castilla Organizaciones Sociales Por la Seguridad propone fomentar la participación ciudadana en la comuna, como un espacio en el cual los habitantes se empoderen de sus procesos y exijan el cumplimiento de sus derechos.

De esta manera, la participación ciudadana es de gran trascendencia para la Red y sus organizaciones, puesto que les permite empoderarse, hacer valer sus decisiones y tener un papel en la planeación local de su territorio.

La Red por la Seguridad Humana, es un espacio de reivindicación por el derecho a la participación en la gestión por el desarrollo, como mecanismo de exigibilidad por la solución de las problemáticas más sensibles de la comuna, a través de un ejercicio ciudadano por la defensa de los derechos desde el territorio (La Red por la Seguridad Humana, s.f, p. 1).

En este sentido la Red 5 – Castilla Organizaciones Sociales por la Seguridad Humana busca ejercer una planeación participativa, entendiendo esta según Sánchez (2009) como un proceso en el cual se despliega una práctica sociopolítica, en la medida en que es una ampliación de la democracia participativa debido a que permite que diferentes actores con intereses legítimos se puedan involucrar en la valoración de propuestas de desarrollo y en la toma de decisiones.

La planeación participativa es un proceso de construcción social que orienta las transformaciones de una ciudad o comuna, donde convergen diversos intereses y motivaciones, promueve la formación de sujetos políticos capaces de originar un desarrollo con mayor equidad y democracia. Su preocupación debe de ir más allá de la división político administrativo: debe reconocer la especificidad y los contextos particulares, dando cuenta de la diversidad del territorio y de la búsqueda en la satisfacción de sus necesidades (Vásquez & García, 2013, p. 10)

Por consiguiente, la Red 5 – Castilla Organizaciones Sociales por la Seguridad Humana se constituye como una apuesta por la inclusión de los líderes comunitarios y de los habitantes de los barrios de la Comuna, que vela por la participación política, social y cultural de la comunidad en los procesos que se adelantan en la ciudad.

Empoderamiento

Para Crespo et al (2007) el empoderamiento es un proceso que contribuye a que las personas y sus organizaciones puedan ser, hacer y decidir por sí mismas; por consiguiente, el empoderamiento debe ser un proceso político que aumenta el poder, la resistencia y la capacidad de actuar por sí mismos; de esta manera el empoderamiento implica el reconocimiento y valorización de los saberes y practicas generadas por la comunidad

En este sentido, el empoderamiento debe ir generando una nueva noción de poder que asuma formas de democracia, control y acceso a los medios de producción, a la información, y a la participación a partir de la construcción de nuevos paradigmas de responsabilidad compartida, de toma de decisiones y de responsabilidades, en la perspectiva de que las personas adquieran responsabilidad sobre su propio desarrollo (Crespo, et al, 2007).

Uno de los retos con respecto al empoderamiento es la incorporación de la noción de ciudadanía en la práctica social de actores, contribuyendo a la toma de conciencia sobre el ejercicio, exigibilidad y garantía en el cumplimiento de los derechos políticos, sociales, económicos y culturales de los que todo ser humano es titular (Crespo, et al, 2007).

Por tanto, “no es posible reducir al empoderamiento a la obtención de cambios económicos, por el contrario, el empoderamiento se convierte en un medio y fin para lograr cambios sustanciales en la calidad de vida” (Crespo, et al, 2007, p. 2).

Ahora bien, la Red 5 – Castilla Organizaciones Sociales por la Seguridad Humana promueve de esta manera un empoderamiento que permita promover la seguridad alimentaria, educativa, laboral, habitacional, en salud, en cultura y recreación, además pretende ser posibilitadora para generar mejoras en la calidad de vida de los habitantes de la comuna.

El objetivo que tiene la Red 5 es propiciar la seguridad humana integral en la Comuna 5 de Medellín - Castilla, mediante espacios de participación, empoderamiento comunitario y movilización social para la reivindicación territorial de los derechos individuales y colectivos de los ciudadanos. Ello, busca generar procesos de convivencia, inclusión y participación de los diferentes sectores poblacionales, a través del arte y la cultura, en procura de la defensa y promoción de los Derechos Económicos, Sociales, Culturales y Ambientales (DESCA) de la comunidad. Por ende, la Red de Organizaciones Sociales por la Seguridad Humana de la Comuna 5-Castilla de la ciudad de Medellín, busca consolidarse como un espacio de participación que fomente en los ciudadanos la apropiación en el ejercicio y la defensa de sus derechos (Rincón, Agudelo & Yepes, 2018, p.17).

De esta manera, la Red 5 – Castilla Organizaciones Sociales por la Seguridad Humana busca

satisfacer otras necesidades que dignifiquen a los habitantes a partir de un desarrollo humano integral que permita la reducción de las desigualdades y exclusiones sociales, evitando así las violencias estructurales que han aquejado históricamente a la Comuna 5 y a la ciudad en general; ello con el fin de alejar la criminalidad y las injusticias sociales del territorio (Rincón, Agudelo & Yepes, 2018).

Dimensiones del empoderamiento

En el empoderamiento están presentes tres dimensiones: política, social y económica, las cuales tienen un nivel de complementariedad e interrelación entre ellas (ver ilustración)

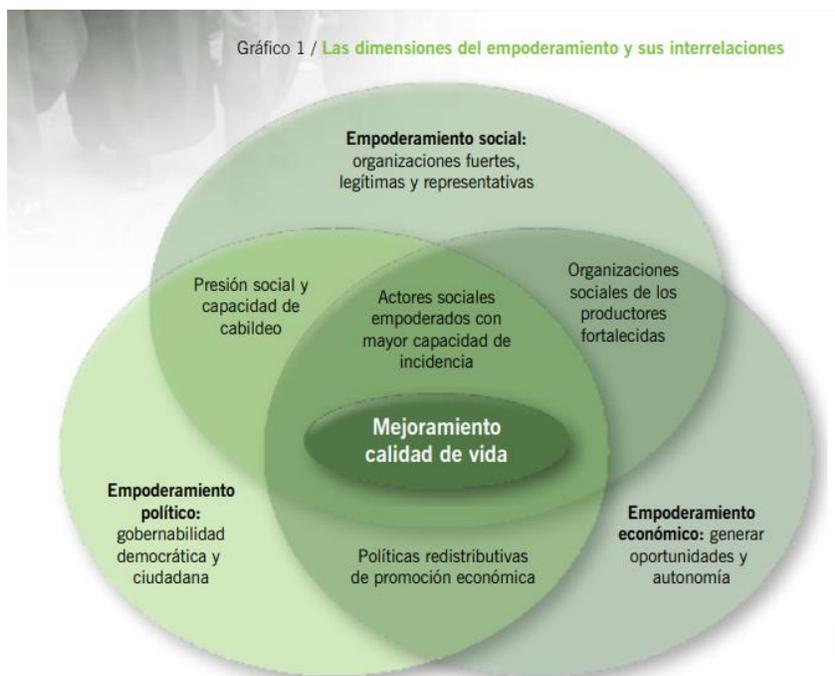


Ilustración 4. Las dimensiones del empoderamiento y sus interrelaciones. Fuente: Crespo, et al, 2007

- **Empoderamiento social:** El empoderamiento social está orientando a la construcción de un sólido tejido social e institucional que incluya a las personas y grupos sociales y su organización. Promueve un enfoque de protagonismo de los actores en la apropiación de los desafíos del desarrollo. Por lo cual el empoderamiento social es un camino de múltiples dimensiones y formas en el que entran en juego el auto-reconocimiento personal como sujetos portadores de derechos, el fortalecimiento del tejido institucional y el desarrollo de la capacidad de las organizaciones para incidir en los diferentes ámbitos de la vida, la economía, la política, la cultura y las instituciones (Crespo, et al, 2007).

- **Empoderamiento político:** este “está dirigido a la transformación de unas relaciones de poder excluyentes, de forma que los grupos sociales construyan en forma democrática y equitativa las decisiones relacionadas con el mejoramiento de la calidad de sus vidas” (Crespo, et al, 200, p. 9)

Esto posibilita la construcción de ciudadanía “de abajo hacia arriba”, el desarrollo de un sentido de pertenencia, el ejercicio de derechos y deberes individuales y colectivos, cuyo eje central es la igualdad de oportunidades y la búsqueda del mejoramiento de las condiciones de vida y la calidad de los servicios. (Crespo, et al. 2007, p. 6)

Por tanto, el empoderamiento político está dirigido a la transformación de unas relaciones de poder excluyentes, de forma que los grupos sociales construyan en forma democrática y equitativa las decisiones relacionadas con el mejoramiento de la calidad de sus vidas.

Es importante señalar que los niveles que el empoderamiento político transita por unos niveles, éstos son: en el nivel político, el nivel social y económico, el nivel psicológico y el nivel cognitivo. El nivel político, impulsando la capacidad para analizar y movilizar el medio social con el fin de producir cambios. El nivel social y económico relativo a la participación en las redes y organizaciones comunitarias y a la importancia de tener ingresos que permitan una vida autónoma e independiente. El nivel psicológico, relacionado al desarrollo de los sentimientos de autoestima y de confianza en sí mismos, necesarios para tomar decisiones. El nivel cognitivo cuya atención está centrada en la concientización de la realidad, de los derechos y deberes, de las relaciones de poder (Crespo, et al. 2007).

- **Empoderamiento económico:** este es de suma importancia en tanto que en él radica el derecho que tiene toda persona a vivir dignamente. En esa medida, el empoderamiento económico debe contribuir a ampliar las oportunidades para que toda persona pueda

ganarse, a través de su esfuerzo, el sustento suyo y de su familia. El empoderamiento intenta facilitar procesos de desarrollo capaces de generar alternativas sostenibles que eliminen los sistemas económicos, políticos y sociales que originan la exclusión y la pobreza (Crespo, et al. 2007).

El empoderamiento económico puede aportar al empoderamiento social a partir de cinco principios orientadores: Los emprendimientos económicos asociativos exitosos hacen posible que las organizaciones y comunidades cuenten con una base material y económica para sustentar su crecimiento. La ampliación y fortalecimiento de la confianza, motivación y sentido de pertenencia de los y las socios/as de una organización son el cimiento para mejorar las relaciones que mantienen entre sí, buscando beneficios colectivos que complementen las aspiraciones e intereses particulares. El fomento de la participación e inclusión como principios organizativos, eleva la capacidad de negociación en el mercado y da más peso a la comunidad y a la organización social. La generación y fortalecimiento de capacidades especializadas en aspectos técnicos, administrativos, financieros, de negociación y mercadeo, contribuyen a una mayor capacidad de adaptación a los cambios que exige el entorno. El aprovechamiento de las potencialidades locales coadyuva a revalorizar el saber-hacer de las comunidades y su identidad social (Crespo, et al, 2007).

Acuerdo comunitario

Con el acuerdo comunitario-público-privado la Red 5 – Castilla Organizaciones Sociales por la Seguridad Humana busca en primera instancia generar alianzas propositivas y compromisos de acción con el sector público y el privado, generando la gobernanza en el territorio; además pretende generar una unión entre las diferentes Organizaciones Sociales, Juntas de Acción

Comunal, Juntas Administradoras Locales y Mesas con el fin de generar un pacto que tenga como fin la transformación y el desarrollo de la comuna.

A partir del Acuerdo Comunitario-Público-Privado se busca llegar a los territorios, los barrios, las cuadras, propiciando la participación y el empoderamiento del territorio por parte de sus habitantes.

Modelo en escena

Participación ciudadana

La participación ciudadana que ha planteado la Red 5 – Castilla Organizaciones Sociales por la Seguridad Humana tiene como foco principal la participación en la gestión del desarrollo de la comuna, este ejercicio implica que los habitantes se preocupen por los asuntos públicos e intervengan directamente en los procesos de planeación de la comuna.

La Red 5 – Castilla y la Junta Administradora Local se han enfocado en ampliar la participación en la construcción del Plan de Desarrollo Local y en los Planes de Intervención de la comuna. Esta intervención por parte de los ciudadanos busca contribuir y “llenar vacíos o resolver deficiencias en la formulación y operación de los mismos planes” (Díaz, 2017, p. 374). Por consiguiente

Planear el desarrollo de un territorio se constituye en un proceso de construcción conjunta de la visión de futuro deseado para gobernantes y gobernados, lo cual implica un ejercicio de corresponsabilidad determinado en gran parte por la apuesta que se tenga en torno a la participación tanto de los primeros como de los segundos, donde los gobernantes promuevan espacios y condiciones para la participación de los ciudadanos, y estos últimos

a su vez tomen conciencia sobre el rol protagónico que deben ejercer en esta apuesta colectiva (Londoño, 2011, p. 365)

En sentido, se entiende que el desarrollo local promueve la participación y el diálogo a nivel local entre los diferentes actores (sociales, publico o privados), vale la pena señalar que todos estos actores son importantes y deben trabajar en conjunto con el propósito de mejorar la calidad de vida de la población.

La Red 5 – Castilla tiene como fin propiciar y generar una “governabilidad descentralizada que permita el empoderamiento de las comunidades en la incidencia y toma de decisiones que influyen sus territorios y que genere una participación efectiva y capacidades instaladas en la gobernanza, en procura de un Desarrollo Humano Integral” (Red 5- Castilla Organizaciones Sociales por la Seguridad Humana, s.f, p. 4).

Para el desarrollo de esta gobernabilidad descentralizada y el empoderamiento en la toma de decisiones, la Red ha realizado junto con aliados -tantos públicos como privados- capacitaciones y diplomados para los líderes sociales.

Asimismo, la Red 5 – Castilla ha propiciado espacios para el encuentro de los líderes, organizaciones y a la comunidad en general. En estos espacios se realizan talleres de recolección de insumos de propuestas territoriales; estos tienen como finalidad generar un consenso entre toda la comunidad sobre cuáles van a hacer las propuestas que se van a considerar para el plan de desarrollo.

En cuanto a los planes integrales de intervención en la comuna estos nacen con el fin de establecer acuerdos entre los líderes y la administración municipal. Este tipo de intervención está diseñada con “el objetivo de reconocer desde los mismos sus lecturas sobre la realidad del

territorio, las situaciones y problemáticas que se presentan en el entorno” (Secretaría de educación, s.f). En este sentido

Los programas como presupuesto participativo e instrumentos como los planes locales de desarrollo dan un paso adelante hacia un tímido poder ciudadano en el que la coparticipación y el poder de la población posibilitan que “la ciudadanía participe en la toma de decisiones, mediante mecanismos de negociación y acuerdo” (Guillen *et al.* 2009), sin perder de vista que estos instrumentos hasta ahora no han trascendido a la toma de decisiones sobre los grandes temas de ciudad. (Londoño, 2012, p. 373).

En este punto, es de suma importancia señalar que este tipo de espacios comienzan a surgir a partir de la Constitución Política de 1991 y de la Ley 134 de 1994, sobre los mecanismos de participación ciudadana, cuyo objetivo principal es establecer las normas fundamentales que rigen la participación democrática de las organizaciones civiles; cabe destacar que la Ley 134 de 1994 garantiza el desarrollo de otras formas de participación ciudadana en la vida política, económica, social, cultural, universitaria, sindical o gremial del país, por consiguiente desde la promulgación de la Constitución de 1991 la planeación participativa ha tenido la intención de complementar la democracia de participación, reforzando la democracia representativa local y departamental (Barrera & Pachecho, 2013).

En este sentido, los procesos de descentralización administrativa que surgen en Colombia como resultado de la Constitución política de 1991 y su desarrollo legislativo, promovieron el afianzamiento de las entidades territoriales para mejorar la prestación del servicio público, asegurar el uso eficiente de los recursos, acercar la toma de decisiones a la ciudadanía mediante procesos participativos y planear las apuestas de desarrollo local respondiendo a las necesidades específicas de cada territorio (Londoño, 2012, p. 368)

Es evidente con esta aclaración que en los últimos años el gobierno ha generado unos escenarios específicos para la representación de la ciudadana en la toma de decisiones a través de programas como planeación local, presupuesto participativo y el fortalecimiento a organizaciones sociales. Pese a esto

Sus impactos no traspasan las fronteras barriales y comunales en tanto las grandes decisiones se siguen tomando por una minoría adscrita al gobierno municipal, sumado al hecho que los partidos políticos tradicionales y los actores armados ilegales continúan cooptando estos escenarios y conformando redes de clientela que desvirtúan mal acción institucional (...) los hechos descritos anteriormente, sumados a una larga tradición de exclusión social, represión ciudadana, clientelismo y corrupción en el país, se han convertido en obstáculos determinantes para consolidar una participación más efectiva de la población colombiana (Londoño, 2012, p. 374)

En torno a lo anterior, vale la pena resaltar que la Comuna 5 – Castilla se topa con este tipo de obstáculo que no permite mayor visibilidad y actuación real en la planeación del territorio, sumado a dos aspectos: 1) En la comuna suelen ser los mismos líderes quienes toman las riendas acerca de estos procesos 2) La comuna posee una gama tan amplia de organizaciones sociales y comunitarias, que es difícil generar una articulación completa entre intereses particulares e interés colectivos, lo cual dificulta generar estrategias claves y concisas para la gestión del desarrollo.

A modo de reflexión cabría resaltar esta cita de Bresciani

Las claves para construir mejores ciudades no se encuentran en la oferta centralizada de políticas o proyectos urbanos, por mejor diseñados que estén, sino que en una mayor descentralización de la acción urbana e institucionalización de la inclusión de los ciudadanos y usuarios en la elaboración de los planes y proyectos (Bresciani, 2006, p. 14).

Empoderamiento

El empoderamiento se fundamenta en la toma de conciencia del entorno que rodea cada situación, esto se desarrolla de manera integral e incluye áreas importantes como la económica, social, política y medioambiental. Además de la conciencia, que permite tomar elecciones de manera reflexiva, el concepto de poder es el que dota de contenido al empoderamiento, puesto que es gracias a este que las elecciones tienen influencia. Esto se refleja sobre todo en relación con la participación de las personas en la sociedad, por ello el empoderamiento presume una intervención que contenga la toma de decisiones, que es la condición para la verdadera participación (Castellanos, s.f.)

Ese empoderamiento que genera una mejora en la calidad democrática y que se encauza por medio de instrumentos y políticas de participación ciudadana debe fomentarse y estructurarse desde el ámbito local, el más cercano al ciudadano, y desde el que puede construir toda una serie de proyecciones de su participación con resultados palpables y constatables (Castellanos, s.f. p. 2).

Por consiguiente, el empoderamiento implica una participación ciudadana responsable que posibilite un desarrollo. La Red 5 Castilla Organizaciones Sociales Por la Seguridad Humana le ha apostado a este tipo de empoderamiento en la búsqueda de un bienestar de la comunidad.

Empoderamiento social

El empoderamiento social es un camino de múltiples dimensiones y formas en el que tienen relevancia aspectos como el auto-reconocimiento personal -como sujetos portadores de derechos, el fortalecimiento del tejido institucional y el desarrollo de la capacidad de las organizaciones para

incidir en los diferentes ámbitos de la vida, la economía, la política, la cultura y las instituciones (Crespo, et al, 2007).

La Red 5 – Castilla Organizaciones Sociales por la Seguridad Humana ha fomentado este tipo de empoderamiento por distintos medios. En primer lugar, ha generado cursos, diplomados y talleres dirigidos a los líderes sociales de la comuna con la finalidad de fortalecer las organizaciones sociales. En segundo lugar, ha facilitado herramientas para que las organizaciones comunitarias estén bajo la legalidad, frente al Estado y la sociedad en general, otorgando así legitimidad. En tercer lugar, ha generado acciones que permiten el reconocimiento y visibilidad de las organizaciones, una acción a resaltar es la feria de organizaciones sociales y comunitarias, “con esta feria la mesa de cultura de **Castilla** permitió que las organizaciones sociales del sector hicieran visible y difundieran su trabajo” (Jiménez, 2018). Específicamente con esta feria la Red pretendía generar

Un punto de encuentro e intercambio generado por las mismas organizaciones sociales, comunitarias, empresariales y culturales de la Comuna 5 - Castilla, para promocionar experiencias de desarrollo y que buscan posicionar la comuna como un territorio con dignidad y seguridad humana. La feria mostrará las fortalezas de la RED de Organizaciones Sociales con una amplia programación artística; conferencias y foros sobre la oferta social y comunitaria de las organizaciones en el territorio. (<https://facebook.com/red5castilla>)

Esta es una de las ventajas que posee “el trabajo en red, tanto en forma organizativa, revisten especial interés para aquellas organizaciones de la sociedad civil, en tanto la conformación de una red les permitiría adquirir mayor legitimidad y lograr sobrevivir en un medio determinado” (Forni, P; Castronuovo, L; Nardone, M. 2012, p. 85).

Asimismo, la Red 5 - Castilla creó un espacio llamado “Magazine”, este es un medio de comunicación local que tiene como fin democratizar las comunicaciones de la Comuna y así visibilizar los diferentes procesos sociales, comunitarios, culturales, artísticos y comunicacionales; fortaleciendo así la participación de sus habitantes en las actividades, proyectos y procesos de la Comuna. (<https://facebook.com/red5castilla>)

Por último, acabe acotar que la Red se establece una plataforma de comunicación que permite que la información sobre diferentes ofertas, grupos y talleres llegue a toda la comunidad. En este punto se evidencia que la importancia del trabajo en red, debido a que esta “ésta en función de la posibilidad de acceso a información referente a entornos lejanos e inaccesibles al individuo por sí solo” (Forni, P; Castronuovo, L; Nardone, M. 2012, p. 90).

Empoderamiento político

En el empoderamiento político es de suma importancia en la perspectiva de gestión participativa, debido a que esta permite potenciar el capital social e incrementar la eficiencia de las acciones, programas y políticas que se desarrollen al incidir sobre el mejoramiento de las capacidades.

Al asumir el empoderamiento desde una perspectiva de gestión, las comunidades y las organizaciones robustecen sus niveles de participación y decisión en los problemas y soluciones que afectan sus vidas. Los gobiernos locales y otras instancias del poder público mejoran sus capacidades para calificar la demanda, para desarrollar intervenciones de manera planificada y establecer prioridades en las asignaciones presupuestarias y poner en marcha sistemas de control y auditoría. En ese sentido, esta visión hace énfasis en la

interacción y complementariedad de roles entre las instituciones públicas y privadas y las organizaciones sociales (Crespo, et al. 2007, p. 10).

Para el desarrollo de este tipo de empoderamiento -como se venía planteando en el apartado anterior- la Red 5 – Castilla Organizaciones Sociales por la Seguridad Humana le ha apostado a afianzar y desarrollar la participación ciudadana y la planeación participativa.

Para ello ha promovido el uso de herramientas diagnóstico, las metodologías en planeación del territorio desde adentro, la planificación, el seguimiento y la evaluación de propuestas. Sin embargo, según Crespo (2007) para que se garantice un empoderamiento político debe haber una articulación entre las estrategias del ejercicio de ciudadanía, la co-gestión, la planificación, voluntad política, agenda común, rendición de cuentas y fortalecimiento organizacional (ver ilustración).

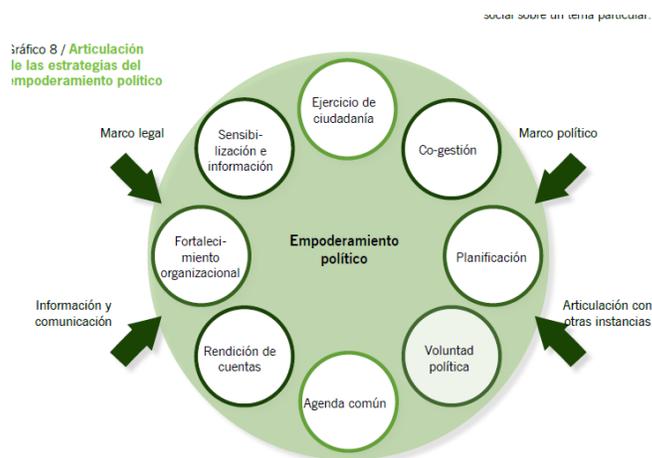


Ilustración 5. Articulación de las estrategias del empoderamiento político. Fuente: Crespo, et al, 2007

Con base en el gráfico anterior y en análisis realizado sobre la Red 5 – Castilla en cuanto a la participación ciudadana, se evidencia que:

- 1) La Red 5 – Castilla ha sido potente en cuanto a fortalecimiento del ejercicio de ciudadanía, debido a que ha generado talleres, diplomas y cursos con el fin de fortalecer el liderazgo.
- 2) La Red ha desarrollado una agenda en común que tiene como base el acuerdo comunitario. Dicho acuerdo ha permitido que se realicen “objetivos estratégicos, prioridades de intervención y coordinación entre los diferentes actores” (Sara Sánchez. Comunicación personal, 2018).
- 3) La Red ha generado una planificación participativa que ha permitido tener intervención en los planes de desarrollo local, en los presupuestos participativos y en los planes de intervención.
- 4) La Red ha tenido como propósito y objetivo el fortalecimiento organizacional. Por consiguiente, ha desarrollado talleres y cursos que aportan a esto.
- 5) Se cristaliza que la Red aún no ha constituido una voluntad política clara y eficiente.

Ahora bien, es importante señalar que estos procesos de empoderamiento político logran equilibrar el poder a nivel local, favorecen relaciones de confianza entre los individuos y sus organizaciones y entre los sectores estatales y sociales, lo que genera un capital social que promueve el desarrollo local a nivel socioeconómico y político y, por lo tanto, una mejor capacidad de negociación con las instancias políticas.

Empoderamiento económico

La importancia del empoderamiento económico radica en el derecho que tiene toda persona a vivir dignamente para lo que necesita. En esa medida, el empoderamiento económico debe contribuir a ampliar las oportunidades de las personas (Crespo, et al, 2007). De esta manera

El empoderamiento intenta facilitar procesos de desarrollo capaces de generar alternativas sostenibles que eliminen los sistemas económicos, políticos y sociales que originan la exclusión y la pobreza (Crespo, et al, 2007, p. 20).

Lo anterior implica tejer interrelaciones económicas y sociales cada vez más amplias para generar respuestas duraderas al empleo y al ingreso, reconociendo que las relaciones económicas no se circunscriben a espacios territoriales cerrados, sino que suponen una constante movilidad y complementariedad entre lo urbano y lo rural, lo informal y lo formal (crespo, et al, 2007).

Ahora bien, según el análisis realizado a la Red 5 – Castilla Organizaciones Sociales por la Seguridad Humana se evidencia que dicha Red no tiene como foco de atención promover un empoderamiento económico. Pese a esto, vale la pena señalar que las organizaciones que están inscritas a ellas sí le aportan a este tipo de empoderamiento.

Acuerdo comunitario

Para afianzar el acuerdo comunitario, la Red 5 - Castilla Organizaciones Sociales Por la Seguridad Humana busca desarrollar propuestas socioeconómicas en los sectores, barrios y nodos que ofrezcan oportunidades para la comunidad donde participe el sector público-privado para el desarrollo sostenible y de intercambios de consumo local consciente.

Asimismo, la Red con este acuerdo realizó estrategias de intervención como tomas culturales y artísticas, tomas deportivas, bazares comunitarios, tomas ambientales, adecuación del parque barrial, asistencia a las quebradas, plan de reciclaje, laboratorio de paz, ferias de servicios estatales, privados, comunitarios, acompañamiento a Instituciones Educativas y talleres de formación alternativa (Red 5- Castilla Organizaciones Sociales por la Seguridad Humana, s.f).

Es de suma importancia señalar que este Acuerdo Comunitario-Público-Privada esta interrelacionado con la propuesta de movilización, debido a que éste último busca en un principio generar una alianza estratégica con la Alcaldía con el propósito de afianzar y fortalecer la planeación participativa.

Para que este acuerdo sea eficiente se diseñó un plan de intervención que tiene como propósito vigente unir el acuerdo comunitario, la propuesta de movilización y la participación en la gestión del desarrollo (ver ilustración)



Ilustración 6. Plan de intervención. Fuente: Red 5 – Castilla, s.f

Este plan se ha venido realizado desde el año 2018, tiene como finalidad que la Jal, la Red y la Asocomunal trabajen cada uno por cuenta propia, con sus propias actividades y talleres, pero todos como un objetivo en común ‘la participación en la gestión del desarrollo’.

Brechas

La inclusión de la base social en los procesos de planeación para el desarrollo del territorio colombiano ha estado marcada por una serie de obstáculos que limitan el acercamiento significativo de los ciudadanos en la toma de decisiones, situación que se ve alimentada por una normatividad que se reduce a mecanismos, tiempos y escenarios para la consulta ciudadana en la formulación de los planes de desarrollo, pero que no profundiza en la toma de decisiones de la población sobre los grandes problemas que afectan su calidad de vida y el desarrollo integral del país, escenario que también se presenta en el municipio de Medellín (Londoño, 2012).

La Red 5 – Castilla Organizaciones Sociales por la Seguridad Humana ha buscado pese a estos limitantes impulsar la participación de la comunidad en los planes de desarrollo local, en los planes de intervención y en el presupuesto participativo. Este impulso ha tenido provecho en tanto la comunidad ha generado acuerdos con el fin de presentar propuestas eficientes que demuestren las reales necesidades y deseos de la comunidad.

Así, la participación es una estrategia para lograr el desarrollo de los territorios, pues el acto de participar es mucho más que formar parte de una estructura de una cultura, es un derecho de todo ciudadano, pues lo hace partícipe en la búsqueda de soluciones a todas y cada una de las problemáticas que impiden el crecimiento de su entorno. La participación ciudadana propugna un cambio de actitudes cotidianas y, por tanto, de mentalidad; además, brinda la oportunidad de comprender lo global mediante la implicación local (Barrera & Pachecho, 2013, p. 30).

Esta participación permite un empoderamiento de la comunidad, dicho empoderamiento tiene 3 segmentos principales: social, político y económico. Se evidencia que la Red 5 – Castilla

es muy potente en cuanto al empoderamiento social, lo que ha permitido que la Red fortalezca tanto a los líderes como a las organizaciones de la comunidad.

Al motivar espacios de diálogo horizontal entre los diversos actores y promover la formación de ciudadanía, reforzando la conciencia en derechos, deberes y capacidad de iniciativa, facilita el empoderamiento social de los actores (Ibid.). Este último también se refuerza en la medida en que el empoderamiento político constituye una poderosa herramienta para la emergencia de nuevos liderazgos y para recoger los mandatos populares y transformarlos en políticas públicas a partir de procesos de incidencia (Crespo, et al, 2007, p. 14).

En cuanto al empoderamiento político se refleja que la Red le ha apostado a este tipo en la búsqueda de la planeación del territorio desde adentro. Aunque existen falencias la Red ha propiciado espacios que antes no se daban. Vale la pena resaltar que

El empoderamiento político, al fomentar, legitimar e institucionalizar los espacios de participación, rendición de cuentas y de concertación sustentados en flujos de información y prácticas de transparencia promueve el empoderamiento social. (Crespo, et al, 2007, p. 14).

Por su parte, la Red ha dejado a un lado el empoderamiento económico debido a que no ha generado ninguna estrategia ni acción para impulsar a este, pese a que promulga ser una Red que busca la seguridad humana integral.

Ahora bien, vale la pena señalar el acuerdo comunitario que la Red propició. Este acuerdo ha permitido que la comunidad sea más unida y que todos, aunque trabajen por separado según su foco de atención, tengan en común un propósito y una finalidad.

Capítulo III

En este capítulo se realizará un análisis de las capacidades fomentadas por la Red 5 – Castilla Organizaciones Sociales por la Seguridad Humana. Para el desarrollo de dicho análisis se tendrá como referencia teórica el enfoque de las capacidades de Martha Nussbaum. Asimismo, se analizará si la Red 5 - Castilla funciona como una acción colectiva, tomando como referencia a Alberto Melucci.

Capacidades centrales

Martha Nussbaum toma como base el enfoque de las capacidades o el enfoque del desarrollo humano de Sen. Este enfoque de Sen se ha definido como una aproximación particular a la evaluación de la calidad de vida y a la teorización sobre la justicia social básica.

Por consiguiente, el enfoque que propone Sen se cuestiona por las oportunidades disponibles para cada ser humano y está centrado en la elección o en la libertad, por lo tanto, es un enfoque comprometido con el respeto a las facultades de autodefinición de las personas. Asimismo, se ocupa de la injusticia y la desigualdad social arraigada, por consiguiente, asigna una tarea urgente al Estado y a las políticas públicas, la cual consiste en mejorar la calidad de vida para todas las personas, una calidad de vida que este definida por las capacidades de estas.

Marta Nussbaum toma como referencia estos elementos centrales mencionados, sin embargo, a diferencia de Sen, que ha utilizado el enfoque para comparar y evaluar la calidad de vida, Nussbaum se abstiene de ofrecer una evaluación y una comparación de la calidad de vida en una sociedad por su papel del liberalismo político.

Por consiguiente, Marta Nussbaum añade otras nociones en el proceso, como lo es el *de la dignidad humana, nivel de umbral y una lista concreta de las capacidades centrales*. Vale la pena

resaltar que las capacidades para Nussbaum “no son simples habilidades residentes en el interior de una persona, sino que incluyen también las libertades o las oportunidades creadas por la combinación entre esas facultades personales y el entorno político, social y económico” (Nussbaum, 2012, p. 40).

Ahora bien, la autora aclara que para ella existen dos tipos de capacidades: las internas y las combinadas; las primeras “son rasgos y aptitudes entrenadas y desarrolladas, en muchos casos, en interacción con el entorno social, económico, familiar y político” (Nussbaum, 2012. p. 41). Las segundas “son la suma de las capacidades internas y las condiciones sociales/ políticas/ económicas en las que puede elegirse realmente el funcionamiento de aquellas” (Nussbaum, 2012. P. 42). Es decir, las capacidades combinadas son la totalidad de las oportunidades que dispone un ser para elegir y para actuar en su situación política, social y económica concreta.

Vale la pena resaltar esta diferencia según Nussbaum porque

Una sociedad podría estar produciendo adecuadamente las capacidades internas de sus ciudadanos y ciudadanas, al tiempo que, por otros canales, podría estar cortando las vías de acceso de esos individuos a la oportunidad de funcionar de acuerdo con esas capacidades (Nussbaum, 2012, p. 41)

Es importante aclarar que para Nussbaum las capacidades internas no son aquellas innatas al ser humano, debido a que son las capacidades básicas aquellas “innatas de la persona que hacen posible su posterior desarrollo y formación” (Nussbaum, 2012, p. 43).

Dejando claro las diferencias sobre las capacidades es menester señalar que las capacidades y el funcionamiento están interrelacionadas, entendiendo este último como la realización activa de

una o más capacidades, en este sentido, “la noción de funcionamiento sirve de punto de destino final para la noción de capacidad” (Nussbaum, 2012, p. 45).

En síntesis, el enfoque de las capacidades propuesto por Marta Nussbaum se centra en la protección de ámbitos de libertad tan cruciales que la supresión de alguno de estos hace que la vida no sea humanamente digna. Las diez capacidades centrales que propone la autora son: vida, salud física, integridad física, sentidos imaginación y pensamiento, emociones, razón práctica, afiliación, otras especies, juego y control sobre el propio entorno.

- 1) **Vida:** poder vivir hasta el término de una vida humana de una duración normal; no morir de forma prematura o antes de que la propia vida se vea tan reducida que no merezca la pena vivirla.
- 2) **Salud física:** poder mantener una buena salud, incluida la salud reproductiva; recibir una alimentación adecuada; disponer de un lugar apropiado para vivir.
- 3) **Integridad física:** poder desplazarse libremente de un lugar a otro; estar protegidos de los ataques violentos, incluidas las agresiones sexuales y la violencia doméstica; disponer de oportunidades para la satisfacción sexual y para la elección en cuestiones reproductivas.
- 4) **Sentidos, imaginación y pensamiento:** poder utilizar los sentidos, la imaginación, el pensamiento y el razonamiento, y hacerlo de un modo <verdaderamente humano>, un modo formado y cultivado por una educación adecuada que incluya (aunque ni esta limitada) la alfabetización y la formación matemática y científica básica. Poder usar la imaginación y el pensamiento para la experimentación y la producción de obras y actos religiosos, literarios, musicales o de índole parecida, según la propia elección. Poder usar la propia mente en condiciones protegidas por las garantías de la libertad de expresión

política y artística, y por la libertad de práctica religiosa. Poder disfrutar de experiencias placenteras y evitar el dolor no beneficioso.

- 5) **Emociones:** poder sentir apego por cosas y personas externas a nosotras y nosotros mismos; poder amar a quienes nos aman y se preocupan por nosotros, y sentir duelo por su ausencia; en general poder amar, apenarse, sentir añoranza, gratitud e indignación justificada (Defender esta capacidad significa defender, a su vez, ciertas formas de asociación humana que pueden demostrarse cruciales en el desarrollo de aquella).
- 6) **Razón práctica:** poder formarse una concepción del bien y reflexionar críticamente acerca de la planificación de la propia vida. (Esta capacidad entraña la protección de la libertad de conciencia y de observancia religiosa)
- 7) **Afiliación:** a) poder vivir con y para los demás, reconocer y mostrar interés por otros seres humanos, participar en formar diversas de interacción social; ser capaces de imaginar la situación de otro u otra. (Proteger esta capacidad implica proteger instituciones que constituyen y nutren tales formas de afiliación, así como proteger la libertad de reunión y de expresión política) b) disponer de las bases sociales necesarias para que no sintamos humillación y sí respeto para nosotros mismos; que se nos trate como seres dignos de igual. Esto supone introducir disposiciones que combatan la discriminación por razón de raza, sexo, orientación sexual, etnia, casta, religión y origen nacional.
- 8) **Otras especies:** poder vivir una relación próxima y respetuosa con los animales, las plantas y el mundo natural.
- 9) **Juego:** poder reír, jugar y disfrutar de actividades recreativas.
- 10) **Control sobre el propio entorno:** A) político: poder participar de forma efectiva en las decisiones políticas que gobiernan nuestra vida; tener derecho a la participación política y

a la protección de la libertad de expresión y de asociación. B) *material*: poder poseer propiedades y ostentar derechos de propiedad en igualdad de condiciones con las demás personas; tener derecho a buscar trabajo en un plano de igualdad con los demás; estar protegidos legalmente frente a registros y detenciones que no cuenten con la debida autorización judicial. En el entorno laboral, ser capaces de trabajar como seres humanos, ejerciendo la razón práctica y manteniendo relaciones valiosas y positivas de reconocimiento mutuo con otros trabajadores (Nussbaum, 2012, p. 55).

Capacidades centrales desarrolladas por la Red

Para Marta Nussbaum estas capacidades pertenecen, en primer lugar, a las personas individuales y luego, en sentido derivado, a los colectivos. Para el propósito de esta investigación se tendrá en cuenta el desarrollo de estas capacidades a nivel colectivo, específicamente, se cuestiona, sobre cuál de estas capacidades ha desarrollado y fomentando la Red 5 – Castilla Organizaciones Sociales por la Seguridad Humana⁸.

La Red 5 – Castilla tiene una apuesta por una seguridad humana integral que garantice la vida digna de la comunidad.

La seguridad humana significa proteger las libertades fundamentales, aquellas libertades que son la esencia de la vida. Significa proteger a las personas de situaciones y amenazas críticas (graves) y más presentes (extendidas). Significa utilizar procesos que se basen en las fortalezas y aspiraciones de las personas. Significa crear sistemas políticos, sociales, medioambientales, económicos, militares y culturales que, de forma conjunta, aporten a las

⁸ Para dicho análisis se realizó un grupo focal con los miembros de la Red 5 - Castilla. Esta actividad consistía en que cada participante debía clasificar una capacidad en los rangos: alto, medio o bajo. Por consiguiente, la información plasmada en este apartado es la recopilación de diferentes aportes realizados por los participantes.

personas los fundamentos para la supervivencia, el sustento y la dignidad.” (CSH, 2003, p. 4)

En este sentido, para los miembros de la Red 5 – Castilla la capacidad *vida* se encuentra en un rango alto, debido a que la Red ha buscado fomentar este tipo de seguridad, por ello, tiene un enfoque centrado en las personas, busca ser multisectorial, integral y contextualizado.

Como concepto **centrado en las personas**, la seguridad humana sitúa a la persona como el “sujeto de estudio”. Por lo tanto, toma en consideración un amplio conjunto de condiciones que amenazan la supervivencia, el sustento y la dignidad, e identifica el umbral para considerar que la vida humana se encuentra amenazada de forma intolerable (ONU, 2007, p. 7)

La Red con respecto a esto “se compromete en generar mejoras en la calidad de vida, promover un desarrollo humano holístico y reducir las desigualdades y exclusiones, con el fin de disminuir y evitar las violencias estructurales que aquejan históricamente a la comuna” (Rincón, Agudelo & Yepes, 2018.p.18).

En cuanto al enfoque multisectorial e integral “la seguridad humana conlleva entender de forma amplia las amenazas e incluye las causas de la inseguridad, por ejemplo, en relación con la seguridad económica, alimentaria, medioambiental, personal, comunitaria y política” (ONU, 2007, p. 7). La Red 5 – Castilla asegura tener un enfoque territorial integral “que promueve la seguridad alimentaria, educativa, laboral, habitacional, en salud, en cultura y recreación” (Sara Sánchez. Comunicación personal, 2018). Pese a esto, en el proceso, proyectos y acciones que realiza se evidencia que esta se ha centrado en potenciar el enfoque social, político y comunitario.

Por consiguiente, la Red 5 – Castilla en cuanto a las *capacidades salud física, otras especies y juego* se encuentra en un nivel bajo, debido a que su foco de atención no ha estado centrado en generar estrategias individuales que garanticen una salud física adecuada para cada integrante; asimismo la Red como tal, no ha generado acciones que garanticen una armonía con las otras especies ni ha propuesto proyectos enfocados en “ el juego” que garanticen espacios sanos de esparcimientos en la comuna.

Vale la pena resaltar que, aunque la Red 5 – Castilla no se ha centrado en fomentar estas capacidades, las organizaciones sociales que están dentro de la Red si han potencializado este tipo de capacidades, esto se puede cristalizar en el cuadro de organizaciones sociales que se encuentra en el capítulo II.

Con respecto a las capacidades *imaginación y pensamiento, razón práctica y afiliación* para los miembros de la Red 5 – Castilla éstas se encuentran en un nivel alto. Dichos actores, consideran que la primera capacidad se ha fomentado porque la Red se ha construido como un espacio abierto al público que permite la libre elección, el compartir saberes y conocimiento, además de que genera garantías para la libertad de expresión política y artística.

Asimismo, la Red es muy potente en la capacidad *razón práctica*, puesto que su fuerte ha sido generar y potenciar la planificación del territorio desde adentro. Esta capacidad está íntimamente ligada e interrelacionada con la de *afiliación*, debido a que esta última busca generar espacios para la participación y la interacción social. La Red 5 – Castilla ha “generado procesos de convivencia, inclusión y participación de los diferentes sectores poblacionales, a través del arte y la cultura, en procura de la promoción de los Derechos económicos, sociales, culturales y ambientales” (Sara Sánchez. Comunicación personal, 2018).

Ahora bien, aunque se evidencia que la Red ha fomentado y potencializado ciertas capacidades aún tiene falencias y vacíos en otras, lo cual ocasiona que no se pueda hablar de un desarrollo integral, por consiguiente, la Red 5 – Castilla aún no tiene un control sobre el propio entorno. Aunque es claro que ha fomentado espacios para la participación ciudadana, para el empoderamiento y para la planeación participativa, la Red no tiene la incidencia suficiente para decir que tiene un control sobre el propio entorno.

Acción colectiva

En el enfoque que propone Alberto Melucci la acción colectiva es considerada como el resultado de intenciones, recursos y límites, con una orientación construida por medio de relaciones sociales dentro de un sistema de oportunidades y restricciones. Por lo tanto, no puede ser entendida como el simple efecto de precondiciones estructurales o de expresiones de valores y creencias. Por consiguiente

Los individuos, actuando conjuntamente, construyen su acción mediante inversiones “organizadas”; eso es, definen en términos cognoscitivos, afectivos y relacionales el campo de posibilidades y límites que perciben, mientras que, al mismo tiempo, activan sus relaciones para darle sentido al “estar juntos” y a los fines que persiguen (Melucci, 1999, p. 43).

Por ende, la acción colectiva para Melucci no es un fenómeno empírico unitario, y si la unidad existe, debería ser abordada como un resultado, no como un punto de partida. Los actores colectivos “producen” entonces la acción colectiva porque son capaces de definirse a sí mismos y al campo de su acción.

En este sentido, para Melucci es primordial que los individuos creen un nosotros colectivo que este mediado por tres clases de orientaciones o ejes: 1) *los fines* de la acción: el sentido que

tiene la acción para el actor. 2) *los medios*: las posibilidades y límites de la acción. 3) *relaciones con el ambiente*: el campo en el que tiene lugar la acción.

Para Melucci estos ejes se pueden ver como un conjunto de vectores interdependientes en estado de mutua tensión.

Fines, medios y ambiente continuamente generan posibilidades de tensión: los objetivos no se adecuan a los medios y viceversa; el ambiente es pobre o rico en recursos importantes; los medios son más o menos congruentes con el campo de acción (Melucci, 1999, p. 43).

Por consiguiente, para el autor puede existir tensión aún dentro de cada eje, por ejemplo, en la definición de los fines; entre los objetivos de corto y largo plazo; en la selección de los medios; entre el uso de los recursos para tener eficacia y su uso para consolidar; en las relaciones con el ambiente, entre equilibrio interno e intercambios externos (Melucci, 1999).

Es importante señalar que para Melucci cuando se observan fenómenos colectivos, generalmente la atención se enfoca sobre los aspectos más visibles de la acción (acontecimientos, movilizaciones y actos de violencia). Estos factores no podrían operar sin la capacidad del actor de percibirlos e integrarlos en un sistema de interacción y negociación de las orientaciones, respecto a los fines, medios y ambiente de su acción.

Por todo esto, para el autor la acción es considerada un producto, como “resultado de sistemas de relaciones, orientaciones y significados diversos” (Melucci, 1999, p. 48).

Ahora bien, según Melucci algunos fenómenos colectivos implican *solidaridad* esta es “la capacidad de los actores de reconocerse a sí mismos y de ser reconocidos como parte de una unidad social” (Melucci, 1999, p. 44). Otros tienen el simple carácter de *agregación*, estos “están orientados exclusivamente hacia el exterior, más que hacia el interior del grupo” (Melucci, 1999,

p. 45). Este tipo de fenómeno de agregación para el autor hace referencia al comportamiento que se da en una multitud o en el pánico. Otros fenómenos implican la presencia de un *conflicto*, esto quiere decir para Melucci “la oposición entre dos o más actores que compiten por los mismos recursos a lo que se les atribuye un valor” (Melucci, 1999, p. 45). Otros, en cambio, transgreden los *límites* de compatibilidad del sistema de relaciones sociales en el cual tiene lugar la acción; Melucci se refiere a límites de compatibilidad con el rango de variación que puede tolerar un sistema sin que se modifique su propia estructura.

En síntesis, la dimensión analítica que propone Melucci de un movimiento social como forma de acción colectiva abarca las siguientes dimensiones: solidaridad, conflicto y rompimiento de los límites del sistema. Estas tres dimensiones utilizadas por Melucci permiten diferenciar una forma específica de acción colectiva con otros fenómenos colectivos.

Es importante aclarar que el significado de una acción colectiva depende de su sistema de referencia y de sus dimensiones analíticas. Específicamente, “si se refiere o no a la vida cotidiana, a un sistema organizacional, a un sistema político, o a un modo de producción” (Melucci, 1999, p. 46).

Vale la pena resaltar por último que para Melucci existen dos limitaciones ideológicas comunes en la actualidad. El primero hace referencia a que los movimientos tienden a hacer hincapié en el significado “más alto” de su acción y declaran tener una unidad y una radicalidad que a menudo no existen. Ésta usualmente suele ser la versión de los líderes, y no refleja a real complejidad de los movimientos. La segunda, al contrario, nace por parte de quienes están en el poder, estos “tienden a remarcar el significado “más bajo” de la acción colectiva, y la reducen a la patología social o al comportamiento agregativo” (Melucci, 1999, p. 49).

Para el autor

Reconocer cada vez más la complejidad de la acción colectiva ayuda a evitar estas limitaciones ideológicas y puede aumentar la capacidad de los movimientos sociales para desempeñar un papel creativo en la sociedad contemporánea (Melucci, 1999, p. 49).

¿Es la Red 5 – Castilla Organizaciones Sociales por la Seguridad Humana una acción colectiva?

En el enfoque que propone Alberto Melucci la acción colectiva no puede ser entendida como el simple efecto de precondiciones estructurales, o de expresiones de valores y creencias. Para el autor los individuos actuando conjuntamente, construyen su acción mediante ‘inversiones organizadas’, esto quiere decir, que definen en términos cognoscitivos, afectivos y relacionales el campo de posibilidades y límites, al mismo tiempo que, activan los fines que persiguen para darle sentido ‘al estar juntos’.

Por consiguiente, “los actores colectivos ‘producen’ entonces la acción colectiva porque son capaces de definirse a sí mismos y al campo de su acción” (Melucci, 1999, p. 43). En este sentido, los individuos crean un “nosotros” colectivo que comparte por lo menos tres ejes u orientaciones: “aquellas relacionadas con los fines de la acción; aquellas vinculadas con los medios y, finalmente aquellas referidas a las relaciones con el ambiente” (Melucci, 1999, p. 43).

Específicamente la Red 5 – Castilla Organizaciones Sociales por la Seguridad humana, se ha centrado en conformar un “nosotros” por medio del acuerdo comunitario, esto con el propósito de tener un fin y unos objetivos en común.

La Red 5 – Castilla tiene como *fin* la movilización social y la participación en la gestión del desarrollo. Con este fin la Red pretende generar una gobernanza descentralizada en el territorio.

Por ello

Es indispensable la participación comunitaria como articulación existente entre las diferentes organizaciones sociales, el grado de fortalecimiento institucional y el alcance de la formación y capacitación de los líderes sociales para el empoderamiento social, que se conviertan en la representatividad para la transformación del cambio social y la incidencia y gestión del desarrollo. Es justo allí, donde el acuerdo comunitario-público-privado que la propuesta de Movilización Social viene haciendo es el impulsor de esta línea Político-Institucional generadora de una verdadera gobernanza por la sostenibilidad del territorio (Red 5- Castilla Organizaciones Sociales por la Seguridad Humana, s.f, p. 4).

Es precisamente frente a estos puntos de gobernanza, participación ciudadana, movilización social, acuerdo comunitario y empoderamiento que la Red y sus actores le encuentran sentido a la acción.

Ahora bien, este fin debe estar interrelacionado con los *medios*, Melucci hace referencia a medios como las posibilidades y los límites que tiene la acción. En cuanto a posibilidades, se evidencia que la conformación de la Red ha posibilitado una legitimización y visibilidad de las organizaciones sociales de la comuna, además de que ha permitido que se generen unas alianzas estratégicas que posibilitan y permiten fortalecer la participación ciudadana en el territorio. En cuanto a los limitantes que tiene la acción se evidencia

El abandono por parte de instituciones públicas y privadas; conflictos y desacuerdos con otras organizaciones de la comuna; falta de disciplina, empoderamiento y compromiso por parte de algunos integrantes; escasez de espacios para el encuentro y el aprendizaje; falta de unidad conceptual y formación; procesos comunicativos débiles (Rincón, Agudelo & Yepes, 2018, p. 15).

En este punto se evidencia lo que propone Melucci de acuerdo con que los fines, medios y ambiente suelen estar en tensión, puesto que “los objetivos no se adecuan a los medios o viceversa” (Melucci, 1999, p. 43). Por consiguiente, aunque la Red 5 – Castilla tiene unos propósitos, unos fines y unos valores claramente establecidos en el cotidiano vivir se encuentra con obstáculos y limitantes que impiden su realización.

En cuanto al *ambiente*, la Red 5 – Castilla Organizaciones Sociales por la Seguridad Humana tiene su campo de acción en el territorio de la comuna 5 – Castilla, enfocado en las organizaciones sociales y comunitarias. Este campo se ve intervenido por las oportunidades, las limitaciones, la disponibilidad de recursos y la relación entre los múltiples actores.

Por consiguiente, los fines, medios y ambiente, se encuentran interrelacionados dentro de una acción colectiva. Sumado a esto, para Melucci el carácter colectivo de un suceso se podría describir por la simple presencia de varios individuos, quienes, en una continuidad de espacio y tiempo, muestran un comportamiento en común. Pero si se quiere ir más allá de esta indiferenciada connotación empírica, para el autor se deben introducir por lo menos tres distinciones analíticas (Melucci, 1999). Estas dimensiones son solidaridad, conflicto y rompimiento de los límites del sistema.

Según Melucci para la dimensión analítica que propone de movimiento social como forma de acción colectiva, esta debe abarcar la tres dimensiones a) basada en la solidaridad, b) que desarrolla un conflicto y c) que rompe con los límites del sistema en el que ocurre la acción.

Éstas son las dimensiones analíticas que definen un “movimiento social”; la presencia de las tres nos permite asilar una clase específica de fenómeno colectivo. Por el contrario, si se presenta sólo uno o dos de estos rasgos, nos enfrentamos a un tipo diferente de actividad colectiva (Melucci 1999, p. 47).

En torno a lo anterior, se evidencia que la Red 5 – Castilla Organizaciones Sociales por la Seguridad Humana ha desarrollado la *solidaridad*. Los miembros y las organizaciones sociales que hacen parte de la Red se han constituido con el propósito de reconocerse a sí mismos y ser reconocidos como parte de una misma unidad social; debido a que esto les ha posibilitado legitimación.

Por consiguiente, dentro de la red de organizaciones se ha construido una identidad colectiva, entendiendo ésta última como “una definición compartida y producida por varios grupos y que se refiere a las orientaciones de la acción y el campo de oportunidades en el cual tiene lugar la acción (Melucci, 1995, p. 44).

Pese a que la Red 5 – Castilla ha logrado constituir una solidaridad, esta Red no posee un conflicto, como una relación entre actores opuestos luchando por los mismos recursos a los cuales le dan valor; ni tampoco ha posibilitado el rompimiento de los límites del sistema.

Teniendo en cuenta lo anterior, se evidencia que la Red 5 – Castilla Organizaciones Sociales por la Seguridad Humana aún no puede considerarse como una acción colectiva, debido a que, según Melucci para que esta puede constituirse como tal debe contener la tres dimensiones: solidaridad, conflicto y límites del sistema.

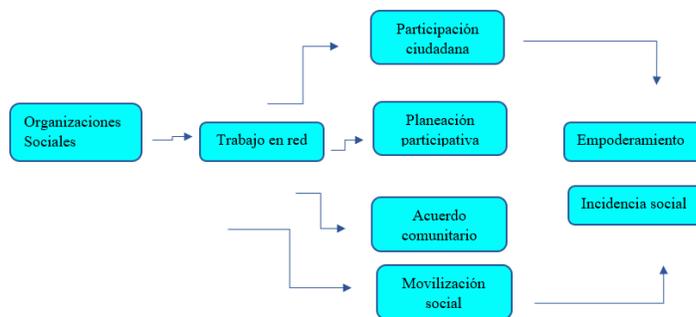
Conclusiones

Las organizaciones sociales han sido el eje del desarrollo de las sociedades. Estas han permitido una serie de cambios políticos, sociales, culturales, económicos, ideológicos y hasta religiosos. Estos tipos de movimientos sociales se han generado especialmente desde la base de la sociedad, por tanto, están compuestos de una gran diversidad de actores que usualmente tiene un meta en común (Valencia & Marín, 2011).

Las organizaciones de base o comunitarias se han expandido notablemente durante las dos últimas décadas, tanto en número como en rango y relevancia de sus actividades, particularmente en ámbitos de exclusión social y pobreza. Las mismas interactúan entre sí y con otros agentes gubernamentales (variados programas sociales, agencias gubernamentales y gobiernos locales) y no gubernamentales (ONGs de promoción y desarrollo, fundaciones donantes, iglesias, etc.) constituyendo redes e incrementando el capital social de sus comunidades (Forni, P; Castronuovo, L; Nardone, M. 2012, p. 91).

Específicamente frente a estos puntos surgen las organizaciones sociales de la Comuna 5 – Castilla. Dichas organizaciones poseen una gran diversidad en cuanto a su foco de atención. Si embargo, gracias a la Red 5 – Castilla Organizaciones Sociales por la Seguridad Humana se posibilitó un acuerdo comunitario que posteriormente permitió que se consolidara un fin y un propósito en común.

Esta finalidad está centrada en fomentar la movilización social para la participación ciudadana y la planeación participativa. Dicho fin ha generado un empoderamiento por parte de la comunidad y una incidencia social y política (Ver ilustración).



Elaboración: fuente propia

Ilustración 7. Sistematización del trabajo en red. Fuente: Elaboración propia

El empoderamiento es un proceso que contribuye a que las personas y sus organizaciones puedan ser, hacer y decidir por sí mismas; por consiguiente, es un proceso político que aumenta el poder, la resistencia y la capacidad de actuar por sí mismos; de tal manera, el empoderamiento genera una nueva noción de poder ligada a la descentralización en la toma de decisiones (Crespo, et al, 2007).

Asimismo, la incidencia social y política es una de las vías a través de la cual diferentes sectores de la sociedad civil pueden influir en las políticas públicas, participando de forma democrática en la toma de decisiones sobre asuntos que afectan a su vida. Por tanto, es un ejercicio de democracia y derecho por parte de la ciudadanía frente a las decisiones del gobierno y sus administraciones (Mesa, 2007).

Vale la pena resaltar que el desarrollo del trabajo en red ha permitido la supervivencia de algunas organizaciones comunitarias, asimismo ha facilitado enormemente su consolidación, así como la mejora y ampliación de sus actividades. También, ha promovido la legitimación de este tipo de organizaciones comunitarias frente al Estado y la sociedad en general.

En consonancia con todo lo anterior se evidencia que el trabajo de la Red 5 - Castilla Organizaciones Sociales por la Seguridad Humana ha generado unos avances en el territorio, ha potencializado y ha fortalecido diferentes procesos. De la misma manera que posibilitado el desarrollo de unas capacidades centrales y una identidad colectiva en el territorio. Pese a esto, aún no se le puede considerar como una acción colectiva.

Bibliografía

- Alcaldía de Medellín. (2005). *Plan de Desarrollo Local Comuna 5- Castilla*. Departamento Antioquia
- Alcaldía de Medellín (2015). *Plan de Desarrollo Municipal Comuna 5- Castilla*. Recuperado de <https://www.slideserve.com/varuna/en-la-comuna-5>
- Alcaldía de Medellín. (2017). *La Alcaldía de Medellín invertirá \$350 mil millones en la comuna 5-Castilla, durante 2017*. Medellín, Recuperado de <https://www.medellin.gov.co/irj/portal/medellin?NavigationTarget=navurl://4b75387b46bb83684e4de001591da906>
- Alcaldía de Medellín. (2014). *Plan de desarrollo local/ comuna 5 castilla*. Recuperado el 15 de febrero del 2018 en https://www.medellin.gov.co/irj/go/km/docs/pccdesign/SubportaldelCiudadano_2/PlandeDesarrollo_0_15/InformacinGeneral/Shared%20Content/Documentos/comunas/COMUN A5_CASTILLA.pdf
- Alcaldía de Medellín. (2017). *Plan de Desarrollo Local Castilla Comuna 5, Rutas para el Desarrollo de la Comuna cinco al 2017*.
- Alcaldía de Medellín. (s.f). *Plan de Desarrollo por Comunas*. Recuperado de <https://www.medellin.gov.co/irj/go/km/docs/wpcccontent/Sites/Subportal%20del%20Ciudadano/Plan%20de%20Desarrollo/Secciones/Rendici%C3%B3n%20P%C3%ABlica%20de%20Cuentas/Documentos/2004-2007/Rendici%C3%B3n%20de%20Cuentas%20al%20Concejo%20de%20Medell%C3%ADn-%20-%20Marzo%20de%202007/PDComunaPorComuna5.pdf>

Alcaldía de Medellín. (2014). *Portafolio de Servicios Organizaciones Sociales y Comunitarias de la Comuna 5. En Medellín*. Recuperado de <https://docplayer.es/12446776-Organizaciones-sociales-y-comunitarias-de-la-comuna-5-castilla.html>

Alcaldía de Medellín. (2014). *Fortalecimiento a organizaciones sociales y comunales de la comuna 5- Castilla*. Medellín, recuperado de https://issuu.com/centrodeinvestigacionesyprospectiva/docs/montaje_cartilla_de_fortalecimiento_bb35bb7911b8e1

Alcaldía de Medellín (2012). *Plan de Desarrollo Medellín un Hogar para la Vida 2012-2015*. Medellín. Recuperado de https://www.medellin.gov.co/irj/go/km/docs/wpcccontent/Sites/Subportal%20de1%20Ciudadano/Plan%20de%20Desarrollo/Secciones/Publicaciones/Documentos/PlaDesarrollo2012-2015/2012-04-30_Proyecto%20de%20acuerdo%20VERSION%20COMPLETA.pdf

Barrera, M. & Pacheco, S. (2013). Planeación participativa como una alternativa de desarrollo. En *Ciencia y Agricultura*. 10 (2) pp.29-36

Barrio Adentro Producciones. [Barrioadentofilms]. En Facebook. Recuperado del día 30 de noviembre del 2018 de [https://www.facebook.com/barrioadentofilms/?__tn__=K-R&eid=ARALIFweHe1WmWEEdcwgEMxr0dgMBJtT2ZtHv36r6rIyTFWUMxb0XuWSggVtuyuM3zWPwuQlul-01rn6&fref=mentions&__xts__\[0\]=68.ARDhXmUhzVLMKY8ZOrqPL8-OTBxzBC8aV_IW133mJ0Nwk8PrpwKaZzAkTsie93zYUMTXcVzfHo6c2m1mHBI2KWtF2jbaxduMR4wC-X7sWS2UR1pWvV9LjTKhF4nTde2Yeuh9qZ-YIBGn_5srLHImriNnBcPQ63Zp2KRR2UiHN01fWoVLq0tYit96sFw-g2PJz2RBn0N4zxchkIWq0vLw2tXHbpcsTtZq_RD3TX7lXps4EChmPZN5sak_qPkOHO](https://www.facebook.com/barrioadentofilms/?__tn__=K-R&eid=ARALIFweHe1WmWEEdcwgEMxr0dgMBJtT2ZtHv36r6rIyTFWUMxb0XuWSggVtuyuM3zWPwuQlul-01rn6&fref=mentions&__xts__[0]=68.ARDhXmUhzVLMKY8ZOrqPL8-OTBxzBC8aV_IW133mJ0Nwk8PrpwKaZzAkTsie93zYUMTXcVzfHo6c2m1mHBI2KWtF2jbaxduMR4wC-X7sWS2UR1pWvV9LjTKhF4nTde2Yeuh9qZ-YIBGn_5srLHImriNnBcPQ63Zp2KRR2UiHN01fWoVLq0tYit96sFw-g2PJz2RBn0N4zxchkIWq0vLw2tXHbpcsTtZq_RD3TX7lXps4EChmPZN5sak_qPkOHO)

scKWOeOo2oa6pjNRsDmOku28_g56YY7CC99bjfYIHpbYTqNz4ZA-
X4Ltq8kj2juKsWTKqwMbdDsVN_GwH2tTw

Bedoya, S. (2017). El deporte, apuesta de vida en la Comuna 5. En *El Mundo*. Recuperado de <https://www.elmundo.com/noticia/El-deporteapuesta-de-vida-en-la-Comuna-5/46717>

Bresciani Lecannelier, L (2006). Del conflicto a la oportunidad: participación ciudadana en el desarrollo urbano. *Urbano*. 9. pp 14- 19

Centro Nacional de Memoria Histórica (2017), Medellín: memorias de una guerra urbana, CNMH- Corporación Región - Ministerio del Interior - Alcaldía de Medellín - Universidad EAFIT - Universidad de Antioquia, Bogotá

Castellanos, J. (s.f). *Empoderamiento y participación local: bases para un papel activo del ciudadano en la mejora de la democracia*. Universitat de València

Crespo, P., De Rham, P., & Gonzales, G. (2007). *Empoderamiento: Conceptos y orientaciones* (No. CIDAB-HT421-S4r-3). Secretaría Técnica ASOCAM-Intercooperation.

Colectivo Tierra Comuna 5. (s.f). En Facebook. Recuperado del día 29 de octubre del 2018 de <https://www.facebook.com/tierra.comuna.50/about?lst=100024084767288%3A100025397774594%3A1544052208>

Corporación Viva la ciudadanía. (2014). *Impacto sociocultural y político de la formación ciudadana, la planeación local y el presupuesto participativo en la ciudadanía de Medellín: balance, impacto y recomendaciones a los procesos de presupuesto participativo y formación ciudadana implementados por la secretaría de participación de la alcaldía de Medellín*. Medellín, Antioquia

Cunill, N. (1991), *Participación ciudadana. Dilemas y perspectivas para la democratización de los Estados latinoamericanos*, Caracas, Centro Latinoamericano de Administración para el Desarrollo.

Dávila, L. F. (2016). Violencia urbana, conflicto y crimen en Medellín: una revisión de las publicaciones académicas al respecto. *Revista Criminalidad*, 58 (2): 107-121.

Díaz Aldret, A. (2017). Participación ciudadana en la gestión y en las políticas públicas. En *Revista Gestión y Política Pública*. XXVI (2) pp. 341-379

El Mundo. (2016). “Política de seguridad de Medellín es populista”: IPC. Recuperado de <https://www.elmundo.com/portal/pagina.general.impression.php?id=279748>

Fagundes, K. (2014). *Hablando de la Observación Participante en la investigación cualitativa en el proceso salud-enfermedad*. Brasil: Fundación INDEX. Recuperado de: <http://scielo.isciii.es/pdf/index/v23n1-2/metodologia1.pdf>

Fajardo, J. (2005). *Construcción del tejido social y de la convivencia ciudadana*. En Revista Debates No 41 mayo-agosto. Medellín: Universidad de Antioquia.

Fernández, R. (2001). *La entrevista en la Investigación cualitativa*. Revista Pensamiento Actual, 2(3), 14-21.

Fiscalía General de la Nación. (2018). A la cárcel presunto integrante de Los Mondongueros por desplazamiento de una madre de familia. Medellín. Recuperado de <https://www.fiscalia.gov.co/colombia/seccionales/a-la-carcel-presunto-integrante-de-los-mondongueros-por-desplazamiento-de-una-madre-de-familia/>

- Forni, P.; Castronuovo, L. & Nardone, M. (2012). *Las organizaciones en red y la generación de capital social. Implicancias para el desarrollo comunitario*. El Salvador: MIRÍADA, p. 79-106.
- Galeano M, M. E. (2004). *Diseño de proyectos en la investigación cualitativa*. Medellín: Fondo editorial Universidad EAFIT.
- Ibertic. (s.f). *Grupos focales: guía y pautas para su desarrollo*. Argentina
- Jara, O. (2018). *La sistematización de experiencias: práctica y teoría para otros mundos posibles*. Bogotá: Centro Internacional de Educación y Desarrollo Humano - CINDE. Primera edición, Colombia. Recuperado de:
<https://repository.cinde.org.co/bitstream/handle/20.500.11907/2121/Libro%20sistematizacio%CC%81n%20Cinde-Web.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Jiménez, C. (2018). *Red 5 Castilla muestra la oferta social de la Comuna 5 de Medellín*. Noticias Telemedellín, tomado de <https://telemedellin.tv/red-5-castilla-muestra-la-oferta-social-de-la-comuna-5-de-medellin/262138/>
- Londoño Ramírez, M. I. (2012). *La planeación social del territorio, una estrategia entre la participación ciudadana y la legitimación del estado. Prácticas participativas en Medellín, durante las décadas de los 90 y los 2000*. Medellín: Universidad Nacional de Colombia
- Londoño Valencia, A. G. (2012). La planeación participativa para el desarrollo en el marco de la desafección política. *En Analecta polit.* 1 (2), pp. 363-387
- Melucci, A. (1995). "The Process of Collective Identity," en Hank Johnston y Bert Klandermans (eds.), *Social Movements and Cultur*

Melucci, A. (1999). *Teoría de la acción colectiva*.

Mesa, M. (2007). *Incidencia social y presión política: estrategias y herramientas para la ONGD*. Madrid

Medellín Cómo vamos (2018). ¿cómo vamos en la seguridad ciudadana y la convivencia?
Medellín. Recuperado de <https://www.medellincomovamos.org/seguridad-y-convivencia/>

Minuto 30. (2011). Continúa la violencia indiscriminada en las comunas 5 y 6 de Medellín.
Medellín. Recuperado de <https://www.minuto30.com/continua-la-violencia-indiscriminada-en-las-comunas-5-6-de-medellin/61229/>

Moreno Bedoya, R. A. (2003). Conflicto y violencia urbana en Medellín desde la década del 90: algunas valoraciones. Medellín: Clasco. Recuperado de <http://biblioteca.clacso.edu.ar/Colombia/ipc/20121210120342/conflicto.pdf>

Navarro, A. I. (2005). *Capital Humano: Su Definición y Alcances en el Desarrollo Local y Regional*. Estados Unidos: Education Policy Analysis Archives/Archivos Analíticos de Políticas Educativas, vol. 13, pp. 1-36.

Nussbaum, M. (2005). *Crear capacidades propuesta para el desarrollo humano*. Barcelona

Organización de las Naciones Unidas. (2007). *Teoría y práctica de la seguridad humana*. New York

Quiroz, A; Velásquez, A; García, B; González, S. (2002). *Técnicas Interactivas para la Investigación Social Cualitativa*. Medellín: Fundación Universitaria Luis Amigo.
Recuperado de:
http://aprendeonline.udea.edu.co/lms/moodle/pluginfile.php/101098/mod_resource/content/0/tecnicas_interactivas1.pdf

Red 5 Castilla. (s.f). *Propuesta de movilización social para la participación, el desarrollo y la seguridad humana integral en Castilla*. Medellín.

Rincón, Agudelo, Yepes. (2018). *Direccionamiento estratégico para una Red por la Vida*. Medellín: Universidad de Antioquia.

Rojas, J. (2014). *Organizaciones Sociales y Comunitarias de la Comuna 5*. Alcaldía de Medellín-secretaria de participación. Medellín. Recuperado de:
<https://docplayer.es/12446776-Organizaciones-sociales-y-comunitarias-de-la-comuna-5-castilla.html>

Rcn Radio. (2016). Cinco combos delincuenciales se disputarían el control en Castilla en Medellín. Recuperado de <https://www.rcnradio.com/colombia/antioquia/cinco-combos-delincuencias-se-disputarian-control-castilla-medellin>

Rcn Radio. (2017). ¿Por qué los homicidios en Medellín se incrementaron un 7,7 % en 2016?. Recuperado de <https://www.rcnradio.com/colombia/antioquia/los-homicidios-medellin-se-incrementaron-77-2016>

S.A. (2017). *Acta de reunión trabajo comités Mesa Permanente por la Seguridad Humana Comuna 5*. Medellín

S. A (2010). *La sistematización de experiencias: aspectos teóricos y metodológicos*. Perú: Revista Matinal. Recuperado de:
http://www.cepalforja.org/sistem/documentos/ojara_entrevista_rmatinal.pdf

Sánchez Ramos, M. Á. (2009). La participación ciudadana en la esfera de lo público. En la revista *Espacios Públicos*. 12 (25), pp. 85-102.

Sánchez, S. (2017). *Acta de reunión avances acuerdo comunitario*. Medellín

Sánchez, S. (2017). *Acta de reunión y recorrido programación intervención en la Comuna 5-Castilla*. Medellín

Sánchez, S. (2017). *Acta de reunión avances acuerdo comunitario y fortalecimiento red*. Medellín.

Sánchez Mazo. (2007). Fragmentación social y planeación territorial. En *Revista Bitácora* 11

Secretaría de educación. (s.f) acta de reunión intervención social en castilla.

SoccerCity. (s.f). El Club Deportivo Soccer – City. Recuperado de

http://soccercityescueladefutbol.webpin.com/2171245_SOCCER-CITY.html

Valencia Grajales J. & Marín Galeano M. (2011). Historia de las Organizaciones Sociales de Base. *Revista Kavilando*. 3 (½) Pag 60-65

Vásquez Pino & García Gallego. (2013). Gestión comunitaria para la construcción participativa de territorios en las comunas 5 castilla y 9 buenos aires de la ciudad de Medellín. Universidad de Antioquia.

Velásquez, F. & González, E. (2003). *¿qué ha pasado con la participación ciudadana en Colombia?* Fundación Corna, Bogotá

Vivas Cortés, O.; González Tobito, J. A. & Gómez Sarmiento, J. L. (2015). Caracterización de las formas de organización social en Colombia, las Organizaciones Solidarias de Desarrollo (OSD). *Rev.Cient. Gen. José María Córdova* 13(16), 57-79

Yilbán Cano, D. (s.f). *Direccionamiento estratégico redes comuna 5*. Medellín

Ziccardi, A (1998). *Gobernabilidad y participación ciudadana en la ciudad capital*. México

Ziccardi, A (2000), *Ciudadanos y vecinos. La participación ciudadana institucionalizada en el Distrito Federal*. En Revista Universidad, núm. 595, México, UNAM.