

Estado de situación financiera consolidado
Al 31 de diciembre de:
(Cifras expresadas en millones de pesos colombianos)

	2019	2020	2021	2022
Efectivo y equivalentes de efectivo	13,123	17,367	20,051	4,328
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	11,792	15,430	29,904	50,076
Inventarios	11,347	12,620	32,825	85,492
Otros activos no financieros	26	28	7,040	8,543
Activos por impuestos corriente	-	-	1,449	9,203
Total activos corrientes	36,289	45,445	91,269	157,641
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	97	47	142	-
Planta y equipo	8,972	8,614	49,129	87,846
Activos de derecho de uso	3,596	3,916	8,869	8,535
Activos intangibles, neto	8	29	118	5
Fideicomiso inmobiliario	-	-	1,684	1,684
Activos por impuesto diferido, neto	-	-	-	9,107
Otros activos no financieros no corrientes	-	-	64,777	60,103
Total activos no corrientes	12,673	12,605	124,719	167,280
Total activos	48,962	58,050	215,988	324,921
Pasivos corrientes				
Prestamos y obligaciones	-	-	1,000	50,012
Pasivos por impuestos corrientes	167	90	-	-
Pasivo por arrendamiento	2,415	2,777	2,354	2,443
Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar	22,154	24,647	99,166	176,845
Beneficios a empleados	1,142	1,220	1,545	-
Otros pasivos no financieros	1,152	1,518	1,367	1,009
Total pasivos corrientes	27,029	30,251	105,431	230,310
Prestamos y obligaciones	-	-	25,023	34,946
Pasivos por arrendamientos	1,370	1,549	6,821	6,617
Beneficios a empleados no corrientes	-	89	89	-
Acreedores comerciales no corrientes	-	-	47,035	40,762
Pasivos por impuestos diferidos, neto	341	236	139	-
Total pasivos no corrientes	1,711	1,874	79,108	82,325
Total pasivos	28,740	32,126	184,539	312,635
Capital suscrito y pagado	120	120	120	120
Reservas	12,813	18,575	24,278	29,822
Resultados del ejercicio	5,762	5,703	5,545	19,164
Resultados acumulados	1,527	1,527	1,507	1,507
Total patrimonio	20,222	25,925	31,450	12,286
Total pasivos y patrimonio	48,962	58,050	215,988	324,921
Control	-	-	-	-

Numero de Acciones en circulación	12,000	12,000	12,000	12,000
-----------------------------------	--------	--------	--------	--------

Estructura de inversión	2019	2020	2021	2022
Inversión CP	74%	78%	42%	49%
Inversión LP	26%	22%	58%	51%
Total	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

Estructura financiera (Stakeholders)	2019	2020	2021	2022
Acreedores (Pasivo) Nivel de endeudamiento	59%	55%	85%	96%
Propietarios (Patrimonio) Nivel de propiedad	41%	45%	15%	4%
Total	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

Concentración del endeudamiento	2019	2020	2021	2022
Concentración CP	94%	94%	57%	74%
Concentración LP	6%	6%	43%	26%
Total	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

Estructura financiera (Liquidez)	2019	2020	2021	2022
Estructura corriente	55%	52%	49%	71%
Estructura de capital	45%	48%	51%	29%
Total	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

Principio de conformidad financiera	2019	2020	2021	2022
Inversión CP	74%	78%	42%	49%
Estructura corriente	55%	52%	49%	71%
Inversión LP	26%	22%	58%	51%
Estructura de capital	45%	48%	51%	29%
	1000			

Indicadores de Liquidez	2019	2020	2021	2022
Razón corriente	1.34	1.50	0.87	0.68
Días de Cuentas por Cobrar	50	57	77	64
Acreedores Proveedores y Otros Gastos (se excluye vinculadas)	13,232	14,855	32,844	63,558
Días de Cuentas por Pagar	85	85	123	110
Días de Inventario	73	72	123	148
Ciclo Operativo	38.08	43.74	76.45	102.35

Indicadores de Rentabilidad	2019	2020	2021	2022
ROA		19%	18%	-7%
ROE		41%	31%	-90%
ROE (Modificación Administrativa)		41%	31%	-21%
Ganancia por Acción (U.N/ N. de acciones en circulación)	480	475	462	1,597
Rendimiento sobre activos totales (U.N / Activos Totales)	12%	10%	3%	-6%

Capital de Trabajo	2019	2020	2021	2022
Capital de Trabajo Neto Operativo	9,907	13,195	29,886	72,009
Productividad del Capital de Trabajo	12%	13%	21%	26%
Palanca de Crecimiento	1.11	0.86	0.44	0.15
EBITDA	11,042	11,401	13,096	10,498
MARGEN EBITDA	13%	12%	9%	-4%
		3,288	16,690	

Indicadores de Endeudamiento	2019	2020	2021	2022
Índice de Endeudamiento (Pasivo Total / Activo Total)	59%	55%	85%	96%
Prestamos Financieros Compañías Vinculadas			56,035	61,762
Endeudamiento financiero (Obligaciones financieras / Total Activos)	0%	0%	38%	45%
Cobertura del Activo Fijo (Patrimonio /A.F)	1.60	2.06	0.25	0.07
Relación Deuda/EBITDA	-	-	6.27	13.98
Cobertura de Intereses (Utilidad Operativa/Intereses)	-	-	16.95	1.60

Productividad KTNO	2019	2020	2021	2022
Ingresos	84,554	98,223	140,685	279,499
KTNO	9,907	13,195	29,886	72,009
Palanca de Crecimiento	1.11	0.86	0.44	0.15

Estado de resultados consolidado
Al 31 de diciembre de:
(Cifras expresadas en millones de pesos colombianos)

	2019	2020	2021	2022
Operaciones continuas				
Ingresos Operacionales	84,554	98,223	140,685	279,499
Costo de ventas	- 55,964 -	- 62,786 -	- 95,748 -	- 208,601
Utilidad Bruta	28,590	35,437	44,937	70,898
Otros ingresos	130	393	451	624
Gastos de administración	- 4,019 -	- 3,634 -	- 4,302 -	- 7,642
Gastos de distribución	- 15,310 -	- 22,799 -	- 30,609 -	- 77,340
Otros gastos	- 26 -	- 239 -	- 154 -	- 1,284
Resultados de actividades de la operación	9,364	9,158	10,323	- 14,744
Ingresos financieros	314	202	112	1,456
Costos financieros	- 828 -	- 1,036 -	- 2,350 -	- 15,134
Utilidad antes de impuestos	8,850	8,324	8,085	- 28,422
Gasto por impuesto a las ganancias	- 3,088 -	- 2,622 -	- 2,540	9,259
Ganancia neta del período	5,762	5,703	5,545	- 19,164
Otros resultado integral del año, neto de impuestos	-	-	-	
Resultado integral total del periodo	5,762	5,703	5,545	- 19,164
Control				

Depreciaciones y Amortizaciones	2019	2020	2021	2022
Depreciaciones y Amortizaciones en el Gasto Administrativo	182	195	274	677
Depreciaciones y Amortizaciones en Logística y Distribución	1,496	2,047	2,500	3,569
Total Depreciaciones y Amortizaciones	1,678	2,243	2,773	4,246

Ebitda	11,042	11,401	13,096	- 10,498
---------------	---------------	---------------	---------------	-----------------

13% 12% 9% -4%

Costos Financieros	2019	2020	2021	2022
Intereses			609	9,204

Ingresos	2019	2020	2021	2021
Ventas de contado 21%	17,756	20,627	29,544	58,695
Ventas a crédito 79%	66,798	77,596	111,141	220,805

Costos total de Producción	2019	2020	2021	2022
Costos Materias Primas Consumidas	56,440	63,531	90,882	

Márgenes de utilidad	2019	2020	2021	2022
Margen bruto	33.8%	36.1%	31.9%	25.4%
Margen operativo	11.1%	9.3%	7.3%	-5.3%
Margen Ebitda	13.1%	11.6%	9.3%	-3.8%
Margen antes de impuestos	10.5%	8.5%	5.7%	-10.2%
Margen neto	6.8%	5.8%	3.9%	-6.9%

Efectos en las estructuras	2019	2020	2021	2022
Efecto en la estructura operacional (CMV/Ventas)	-66.2%	-63.9%	-68.1%	-74.6%
Efecto en la estructura administrativa (GAV/Ventas)	-4.6%	-3.5%	-2.8%	-3.0%
Efecto en la estructura financiera (Gfros/Ventas)	-1.0%	-1.1%	-1.7%	-5.4%
Efecto en la estructura tributaria -Presión tributaria- (Impuestos/V)	-3.7%	-2.7%	-1.8%	3.3%

Estado de Resultados	2019	2020	2021	2022
Ingresos	84,554	98,223	140,685	279,499
EBITDA	11,042	11,401	13,096	10,498
Margen Ebitda	13%	12%	9%	-4%
Margen Neto	7%	6%	4%	-7%

Consumo - Canal Indirecto 1									
	2019	2020	2021	2022	2020	2021	2022	2021	2022
Vol (TON)	35	2,620	3,354	4,751	5,227	5,751	8,943		
Ingresos	155	13,693	19,289	42,487	100%	100%	100%	41%	120%
Costos	98	7,642	11,739	30,455	56%	61%	72%	54%	159%
Utilidad bruta	58	6,051	7,550	12,032	44%	39%	28%	25%	59%
G. L&D	22	1,625	1,905	3,740	12%	10%	9%	17%	96%
G. Ventas	38	1,161	1,649	3,275	8%	9%	8%	42%	99%
G.Admon	6	463	492	906	3%	3%	2%	6%	84%
Publicidad	22	1,772	2,045	2,992	13%	11%	7%	15%	46%
Gastos Directos	88	5,020	6,091	10,913	37%	32%	26%	21%	79%
Utilidad Contribución	- 31	1,032	1,459	1,119	8%	8%	3%	41%	-23%
Otros ingresos	1	80	149	561	1%	1%	1%	85%	277%
Otros Gastos	0	39	22	314	0%	0%	1%	-44%	1347%
EBITDA	- 30	1,073	1,586	1,366	8%	8%	3%	48%	-14%
Depreciación y amortización	0	311	374	573	2%	2%	1%	20%	53%
Utilidad Operativa	- 30	762	1,212	792	6%	6%	2%	59%	-35%

Consumo - Canal Indirecto 2									
	2019	2020	2021	2022	2020	2021	2022	2021	2022
Vol (TON)	-	-	1,368	3,321		5,924	8,526		
Ingresos	-	-	8,102	28,312	0%	100%	100%	n.a.	249%
Costos	-	-	5,189	21,382	0%	64%	76%	n.a.	312%
Utilidad bruta	-	-	2,913	6,930	0%	36%	24%	n.a.	138%
G. L&D	-	-	1,477	4,700	0%	18%	17%	n.a.	218%
G. Ventas	-	-	1,044	3,705	0%	13%	13%	n.a.	255%
G.Admon	-	-	194	602	0%	2%	2%	n.a.	210%
Publicidad	-	-	795	1,999	0%	10%	7%	n.a.	151%
Gastos Directos	-	-	3,510	11,005	0%	43%	39%	n.a.	214%
Utilidad Contribución	-	-	- 597	- 4,075	0%	-7%	-14%	n.a.	583%
Otros ingresos	-	-	61	364	0%	1%	1%	n.a.	501%
Otros Gastos	-	-	12	194	0%	0%	1%		
EBITDA	-	-	- 548	- 3,906	0%	-7%	-14%	n.a.	612%
Depreciación y amortización	-	-	140	383	0%	2%	1%	n.a.	173%
Utilidad Operativa	-	-	- 689	- 4,289	0%	-8%	-15%	n.a.	523%

Consumo - Distribuidores y Mayoristas	2019	2020	2021	2022	2020	2021	2022	2021	2022
Vol (TON)	7,343	7,177	7,892	7,917	4,498	4,998	6,741		
Ingresos	31,497	32,282	39,446	53,375	100%	100%	100%	22%	35%
Costos	19,309	20,560	27,203	40,569	64%	69%	76%	32%	49%
Utilidad bruta	12,189	11,722	12,243	12,806	36%	31%	24%	4%	5%
G. L&D	1,649	1,772	2,133	3,196	5%	5%	6%	20%	50%
G. Ventas	2,765	2,883	3,084	2,991	9%	8%	6%	7%	-3%
G.Admon	1,434	1,164	998	1,080	4%	3%	2%	-14%	8%
Publicidad	1,870	4,507	4,225	3,890	14%	11%	7%	-6%	-8%
Gastos Directos	7,718	10,326	10,440	11,156	32%	26%	21%	1%	7%
Utilidad Contribución	4,471	1,396	1,804	1,650	4%	5%	3%	29%	-9%
Otros ingresos	90	169	283	616	1%	1%	1%	68%	118%
Otros Gastos	10	70	43	263	0%	0%	0%		
EBITDA	4,551	1,495	2,044	2,002	5%	5%	4%	37%	-2%
Depreciación y amortización	618	752	765	731	2%	2%	1%	2%	-4%
Utilidad Operativa	3,934	743	1,279	1,272	2%	3%	2%	72%	-1%

Institucional - Canal Indirecto 1	2019	2020	2021	2022	2020	2021	2022	2021	2022
Ingresos	1	1,570	3,575	5,469	100%	100%	100%	128%	53%
Costos	1	903	2,413	3,390	57%	67%	62%	167%	40%
Utilidad bruta	0	667	1,162	2,079	43%	33%	38%	74%	79%
G. L&D	41	296	579	801	19%	16%	15%	96%	38%
G. Ventas	139	107	216	342	7%	6%	6%	102%	58%
G.Admon	0	51	92	116	3%	3%	2%	80%	26%
Publicidad	-	-	-	-	0%	0%	0%	n.a.	n.a.
Gastos Directos	180	454	888	1,259	29%	25%	23%		
Utilidad Contribución	- 179	213	275	820	14%	8%	15%	29%	199%
Otros ingresos	0	11	27	73	1%	1%	1%	153%	169%
Otros Gastos	0	5	4	42	0%	0%	1%		
EBITDA	- 179	219	298	852	14%	8%	16%	36%	186%
Depreciación y amortización	0	34	69	75	2%	2%	1%	101%	8%
Utilidad Operativa	- 179	185	229	777	12%	6%	14%	24%	240%

Institucional - Canal Indirecto 2	2019	2020	2021	2022	2020	2021	2022	2021	2022
Ingresos	-	-	494	3,475	0%	100%	100%	n.a.	603%
Costos	-	-	361	2,279	0%	73%	66%	n.a.	532%

Utilidad bruta	-	-	133	1,196	0%	27%	34%	n.a.	797%
G. L&D	-	-	109	723	0%	22%	21%	n.a.	565%
G. Ventas	-	-	52	405	0%	10%	12%	n.a.	684%
G.Admon	-	-	11	75	0%	2%	2%	n.a.	559%
Publicidad	-	-	-	-	0%	0%	0%	n.a.	n.a.
Gastos Directos	-	-	172	1,203	0%	35%	35%		
Utilidad Contribución	-	-	39	8	0%	-8%	0%	n.a.	-80%
Otros ingresos	-	-	5	46	0%	1%	1%	n.a.	896%
Otros Gastos	-	-	1	26	0%	0%	1%		
EBITDA	-	-	35	12	0%	-7%	0%	n.a.	-135%
Depreciación y amortización	-	-	8	47	0%	2%	1%	n.a.	469%
Utilidad Operativa	-	-	43	35	0%	-9%	-1%	n.a.	-19%

Institucional - Distribuidores y Mayoristas	2019	2020	2021	2022	2020	2021	2022	2021	2022
Ingresos	40,163	37,271	50,172	64,009	100%	100%	100%	35%	28%
Costos	28,946	25,249	34,184	44,693	68%	68%	70%	35%	31%
Utilidad bruta	11,216	12,022	15,989	19,316	32%	32%	30%	33%	21%
G. L&D	3,744	3,353	4,459	6,313	9%	9%	10%	33%	42%
G. Ventas	2,676	2,311	2,696	2,760	6%	5%	4%	17%	2%
G.Admon	1,830	1,281	1,270	1,321	3%	3%	2%	-1%	4%
Publicidad	-	-	-	-	0%	0%	0%	n.a.	n.a.
Gastos Directos	8,250	6,946	8,426	10,394	19%	17%	16%	21%	23%
Utilidad Contribución	2,966	5,076	7,563	8,922	14%	15%	14%	49%	18%
Otros ingresos	111	216	371	790	1%	1%	1%	72%	113%
Otros Gastos	12	100	59	387	0%	0%	1%	-41%	557%
EBITDA	3,066	5,192	7,875	9,324	14%	16%	15%	52%	18%
Depreciación y amortización	827	831	964	879	2%	2%	1%	16%	-9%
Utilidad Operativa	2,239	4,360	6,911	8,446	12%	14%	13%	58%	22%

Maquilas Terceros - Canal Indirecto 1	2019	2020	2021	2022	2020	2021	2022	2021	2022
Ingresos	-	-	-	-	0%	0%	0%	n.a.	n.a.
Costos	-	-	-	-	0%	0%	0%	n.a.	n.a.
Utilidad bruta	-	-	-	-	0%	0%	0%	n.a.	n.a.
G. L&D	-	-	-	-	0%	0%	0%	n.a.	n.a.
G. Ventas	-	-	-	-	0%	0%	0%	n.a.	n.a.
G.Admon	-	-	-	-	0%	0%	0%	n.a.	n.a.

Publicidad	-	-	-	-	0%	0%	0%	n.a.	n.a.
Gastos Directos	-	-	-	-	0%	0%	0%		
Utilidad Contribución	-	-	-	-	0%	0%	0%	n.a.	n.a.
Otros ingresos	-	-	-	-	0%	0%	0%	n.a.	n.a.
Otros Gastos	-	-	-	-	0%	0%	0%		
EBITDA	-	-	-	-	0%	0%	0%	n.a.	n.a.
Depreciación y amortización	-	-	-	-	0%	0%	0%	n.a.	n.a.
Utilidad Operativa	-	-	-	-	0%	0%	0%	n.a.	n.a.

Maquilas Terceros - Canal Indirecto 2	2019	2020	2021	2022	2020	2021	2022	2021	2022
Ingresos	-	-	-	-	0%	0%	0%	n.a.	n.a.
Costos	-	-	-	-	0%	0%	0%	n.a.	n.a.
Utilidad bruta	-	-	-	-	0%	0%	0%	n.a.	n.a.
G. L&D	-	-	-	-	0%	0%	0%	n.a.	n.a.
G. Ventas	-	-	-	-	0%	0%	0%	n.a.	n.a.
G.Admon	-	-	-	-	0%	0%	0%	n.a.	n.a.
Publicidad	-	-	-	-	0%	0%	0%	n.a.	n.a.
Gastos Directos	-	-	-	-	0%	0%	0%		
Utilidad Contribución	-	-	-	-	0%	0%	0%	n.a.	n.a.
Otros ingresos	-	-	-	-	0%	0%	0%	n.a.	n.a.
Otros Gastos	-	-	-	-	0%	0%	0%		
EBITDA	-	-	-	-	0%	0%	0%	n.a.	n.a.
Depreciación y amortización	-	-	-	-	0%	0%	0%	n.a.	n.a.
Utilidad Operativa	-	-	-	-	0%	0%	0%	n.a.	n.a.

Maquilas Terceros - Distribuidores y Mayoristas	2019	2020	2021	2022	2020	2021	2022	2021	2022
Ingresos	12,598	13,110	10,317	8,118	100%	100%	100%	-21%	-21%
Costos	7,609	8,279	7,628	7,158	63%	74%	88%	-8%	-6%
Utilidad bruta	4,989	4,831	2,688	960	37%	26%	12%	-44%	-64%
G. L&D	699	845	722	784	6%	7%	10%	-15%	9%
G. Ventas	124	120	125	93	1%	1%	1%	4%	-26%
G.Admon	567	479	261	164	4%	3%	2%	-46%	-37%
Publicidad	-	-	-	-	0%	0%	0%	n.a.	n.a.
Gastos Directos	1,390	1,444	1,108	1,040	11%	11%	13%		
Utilidad Contribución	3,600	3,387	1,581	81	26%	15%	-1%	-53%	-105%
Otros ingresos	40	60	69	74	0%	1%	1%	15%	7%

Otros Gastos	4	25	12	16	0%	0%	0%		
EBITDA	3,636	3,421	1,638	- 23	26%	16%	0%	-52%	-101%
Depreciación y amortización	234	314	199	113	2%	2%	1%	-37%	-43%
Utilidad Operativa	3,402	3,107	1,439	- 136	24%	14%	-2%	-54%	-109%

Total	2019	2020	2021	2022	2020	2021	2022	2021	2022
Ingresos	84,415	97,927	131,396	205,245	100%	100%	100%	34%	56%
Costos	55,962	62,634	88,716	149,927	64%	68%	73%	42%	69%
Utilidad bruta	28,452	35,294	42,680	55,318	36%	32%	27%	21%	30%
G. L&D	6,155	7,892	11,385	20,256	8%	9%	10%	44%	78%
G. Ventas	5,741	6,581	8,864	13,571	7%	7%	7%	35%	53%
G. Admon	3,838	3,439	3,319	4,264	4%	3%	2%	-3%	28%
Publicidad	1,893	6,279	7,066	8,880	6%	5%	4%	13%	26%
Gastos Directos	17,625	24,190	30,634	46,971	25%	23%	23%		
Utilidad Contribución	10,827	11,103	12,046	8,347	11%	9%	4%	8%	-31%
Otros ingresos	242	536	964	2,523	1%	1%	1%	80%	162%
Otros Gastos	26	239	152	1,243	0%	0%	1%		
EBITDA	11,043	11,400	12,858	9,627	12%	10%	5%	13%	-25%
Depreciación y amortización	1,678	2,243	2,520	2,800	2%	2%	1%	12%	11%
Utilidad Operativa	9,365	9,158	10,339	6,827	9%	8%	3%	13%	-34%

Canal Indirecto 1									
	2019	2020	2021	2022	2020	2021	2022	2021	2022
Vol (TON)	36	3,091	4,373	5,780	4,939	5,229	8,297		
Ingresos	156	15,264	22,865	47,956	100%	100%	100%	50%	110%
Costos	98	8,545	14,152	33,845	56%	62%	71%	66%	139%
Utilidad bruta	58	6,719	8,713	14,112	44%	38%	29%	30%	62%
G. L&D	63	1,921	2,485	4,541	13%	11%	9%	29%	83%
G. Ventas	176	1,267	1,865	3,617	8%	8%	8%	47%	94%
G.Admon	6	514	584	1,022	3%	3%	2%	14%	75%
Publicidad	22	1,772	2,045	2,992	12%	9%	6%	15%	46%
Gastos Directos	268	5,474	6,979	12,172	36%	31%	25%	27%	74%
Utilidad Contribución	- 210	1,245	1,734	1,939	8%	8%	4%	39%	12%
Otros ingresos	1	91	176	634	1%	1%	1%	93%	260%
Otros Gastos	0	44	26	356	0%	0%	1%	-41%	1282%
EBITDA	- 209	1,292	1,884	2,217	8%	8%	5%	46%	18%
Depreciación y amortización	0	346	443	648	2%	2%	1%	28%	46%
Utilidad Operativa	- 210	947	1,441	1,569	6%	6%	3%	52%	9%

Canal Indirecto 2									
	2019	2020	2021	2022	2020	2021	2022	2021	2022
Vol (TON)	-	-	1,515	4,077		5,673	7,797		
Ingresos	-	-	8,596	31,787	0%	100%	100%	n.a.	270%
Costos	-	-	5,549	23,662	0%	65%	74%	n.a.	326%
Utilidad bruta	-	-	3,047	8,126	0%	35%	26%	n.a.	167%
G. L&D	-	-	1,586	5,423	0%	18%	17%	n.a.	242%
G. Ventas	-	-	1,095	4,110	0%	13%	13%	n.a.	275%
G.Admon	-	-	205	677	0%	2%	2%	n.a.	230%
Publicidad	-	-	795	1,999	0%	9%	6%	n.a.	151%
Gastos Directos	-	-	3,682	12,208	0%	43%	38%	n.a.	232%
Utilidad Contribución	-	-	- 635	- 4,083	0%	-7%	-13%	n.a.	543%
Otros ingresos	-	-	65	410	0%	1%	1%	n.a.	529%
Otros Gastos	-	-	13	221	0%	0%	1%		
EBITDA	-	-	- 583	- 3,894	0%	-7%	-12%	n.a.	568%
Depreciación y amortización	-	-	148	429	0%	2%	1%	n.a.	189%
Utilidad Operativa	-	-	- 731	- 4,323	0%	-9%	-14%	n.a.	491%

Distribuidores y Mayoristas	2019	2020	2021	2022	2020	2021	2022	2021	2022
Vol (TON)	27,618	24,410	27,088	25,384	3,386	3,689	4,944		
Ingresos	84,258	82,664	99,935	125,502	100%	100%	100%	21%	26%
Costos	55,864	54,089	69,014	92,420	65%	69%	74%	28%	34%
Utilidad bruta	28,395	28,575	30,921	33,081	35%	31%	26%	8%	7%
G. L&D	6,092	5,971	7,314	10,293	7%	7%	8%	22%	41%
G. Ventas	5,564	5,314	5,905	5,844	6%	6%	5%	11%	-1%
G.Admon	3,831	2,925	2,529	2,565	4%	3%	2%	-14%	1%
Publicidad	1,870	4,507	4,225	3,890	5%	4%	3%	-6%	-8%
Gastos Directos	17,357	18,717	19,973	22,591	23%	20%	18%		
Utilidad Contribución	11,037	9,858	10,948	10,491	12%	11%	8%	11%	-4%
Otros ingresos	242	445	723	1,479	1%	1%	1%	63%	105%
Otros Gastos	26	195	114	666	0%	0%	1%		
EBITDA	11,253	10,108	11,557	11,303	12%	12%	9%	14%	-2%
Depreciación y amortización	1,678	1,897	1,928	1,722	2%	2%	1%	2%	-11%
Utilidad Operativa	9,575	8,211	9,629	9,581	10%	10%	8%	17%	0%

Total	2019	2020	2021	2022	2020	2021	2022	2021	2022
Ingresos	84,415	97,927	131,396	205,245	100%	100%	100%	34%	56%
Costos	55,962	62,634	88,716	149,927	64%	68%	73%	42%	69%
Utilidad bruta	28,452	35,294	42,680	55,318	36%	32%	27%	21%	30%
G. L&D	6,155	7,892	11,385	20,256	8%	9%	10%	44%	78%
G. Ventas	5,741	6,581	8,864	13,571	7%	7%	7%	35%	53%
G.Admon	3,838	3,439	3,319	4,264	4%	3%	2%	-3%	28%
Publicidad	1,893	6,279	7,066	8,880	6%	5%	4%	13%	26%
Gastos Directos	17,625	24,190	30,634	46,971	25%	23%	23%		
Utilidad Contribución	10,827	11,103	12,046	8,347	11%	9%	4%	8%	-31%
Otros ingresos	242	536	964	2,523	1%	1%	1%	80%	162%
Otros Gastos	26	239	152	1,243	0%	0%	1%		
EBITDA	11,043	11,400	12,858	9,627	12%	10%	5%	13%	-25%
Depreciación y amortización	1,678	2,243	2,520	2,800	2%	2%	1%	12%	11%
Utilidad Operativa	9,365	9,158	10,339	6,827	9%	8%	3%	13%	-34%

Consumo	2019	2020	2021	2022	2019	2020	2021	2022	2021	2022
Vol (TON)	7,378	9,797	12,614	15,989	4,290	4,693	5,299	7,766		
Ingresos	31,653	45,976	66,837	124,174	100%	100%	100%	100%	45%	86%
Costos	19,406	28,202	44,130	92,406	61%	61%	66%	74%	56%	109%
Utilidad bruta	12,246	17,774	22,707	31,768	39%	39%	34%	26%	28%	40%
G. L&D	1,671	3,397	5,516	11,635	5%	7%	8%	9%	62%	111%
G. Ventas	2,802	4,043	5,776	9,972	9%	9%	9%	8%	43%	73%
G.Admon	1,441	1,627	1,684	2,587	5%	4%	3%	2%	4%	54%
Publicidad	1,893	6,279	7,066	8,880	6%	14%	11%	7%	13%	26%
Gastos Directos	7,806	15,346	20,041	33,075	25%	33%	30%	27%	31%	65%
Utilidad Contribución	4,440	2,428	2,666	- 1,306	14%	5%	4%	-1%	10%	-149%
Otros ingresos	91	249	492	1,540	0%	1%	1%	1%	98%	213%
Otros Gastos	10	109	77	772	0%	0%	0%	1%	-29%	903%
EBITDA	4,521	2,568	3,081	- 538	14%	6%	5%	0%	20%	-117%
Depreciación y amortización	618	1,063	1,279	1,687	2%	2%	2%	1%	20%	32%
Utilidad Operativa	3,903	1,505	1,802	- 2,225	12%	3%	3%	-2%	20%	-223%

Institucional	2019	2020	2021	2022	2019	2020	2021	2022	2021	2022
Vol (TON)	17,204	14,318	17,686	17,272	2,335	2,713	3,067	4,224		
Ingresos	40,163	38,842	54,242	72,953	100%	100%	100%	100%	40%	34%
Costos	28,947	26,152	36,957	50,362	72%	67%	68%	69%	41%	36%
Utilidad bruta	11,217	12,689	17,285	22,591	28%	33%	32%	31%	36%	31%
G. L&D	3,785	3,649	5,148	7,837	9%	9%	9%	11%	41%	52%
G. Ventas	2,815	2,418	2,963	3,506	7%	6%	5%	5%	23%	18%
G.Admon	1,830	1,332	1,374	1,513	5%	3%	3%	2%	3%	10%
Publicidad	-	-	-	-	0%	0%	0%	0%	n.a.	n.a.
Gastos Directos	8,430	7,400	9,485	12,857	21%	19%	17%	18%		
Utilidad Contribución	2,787	5,289	7,799	9,734	7%	14%	14%	13%	47%	25%
Otros ingresos	111	227	403	909	0%	1%	1%	1%	78%	126%
Otros Gastos	12	104	64	455	0%	0%	0%	1%		
EBITDA	2,886	5,411	8,139	10,188	7%	14%	15%	14%	50%	25%
Depreciación y amortización	827	866	1,042	1,000	2%	2%	2%	1%	20%	-4%
Utilidad Operativa	2,060	4,545	7,097	9,188	5%	12%	13%	13%	56%	29%

Maquilas Terceros	2019	2020	2021	2022	2019	2020	2021	2022	2021	2022
Vol (TON)	3,072	3,385	2,676	1,980	4,101	3,872	3,855	4,100		
Ingresos	12,598	13,110	10,317	8,118	100%	100%	100%	100%	-21%	-21%
Costos	7,609	8,279	7,628	7,158	60%	63%	74%	88%	-8%	-6%
Utilidad bruta	4,989	4,831	2,688	960	40%	37%	26%	12%	-44%	-64%
G. L&D	699	845	722	784	6%	6%	7%	10%	-15%	9%
G. Ventas	124	120	125	93	1%	1%	1%	1%	4%	-26%
G.Admon	567	479	261	164	5%	4%	3%	2%	-46%	-37%
Publicidad	-	-	-	-	0%	0%	0%	0%	n.a.	n.a.
Gastos Directos	1,390	1,444	1,108	1,040	11%	11%	11%	13%		
Utilidad Contribución	3,600	3,387	1,581	81	29%	26%	15%	-1%	-53%	-105%
Otros ingresos	40	60	69	74	0%	0%	1%	1%	15%	7%
Otros Gastos	4	25	12	16	0%	0%	0%	0%		
EBITDA	3,636	3,421	1,638	23	29%	26%	16%	0%	-52%	-101%
Depreciación y amortización	234	314	199	113	2%	2%	2%	1%	-37%	-43%
Utilidad Operativa	3,402	3,107	1,439	136	27%	24%	14%	-2%	-54%	-109%

Total	2019	2020	2021	2022	2019	2020	2021	2022	2021	2022
Ingresos	84,415	97,927	131,396	205,245	100%	100%	100%	100%	34%	56%
Costos	55,962	62,634	88,716	149,927	66%	64%	68%	73%	42%	69%
Utilidad bruta	28,452	35,294	42,680	55,318	34%	36%	32%	27%	21%	30%
G. L&D	6,155	7,892	11,385	20,256	7%	8%	9%	10%	44%	78%
G. Ventas	5,741	6,581	8,864	13,571	7%	7%	7%	7%	35%	53%
G.Admon	3,838	3,439	3,319	4,264	5%	4%	3%	2%	-3%	28%
Publicidad	1,893	6,279	7,066	8,880	2%	6%	5%	4%	13%	26%
Gastos Directos	17,625	24,190	30,634	46,971	21%	25%	23%	23%		
Utilidad Contribución	10,827	11,103	12,046	8,347	13%	11%	9%	4%	8%	-31%
Otros ingresos	242	536	964	2,523	0%	1%	1%	1%	80%	162%
Otros Gastos	26	239	152	1,243	0%	0%	0%	1%		
EBITDA	11,043	11,400	12,858	9,627	13%	12%	10%	5%	13%	-25%
Depreciación y amortización	1,678	2,243	2,520	2,800	2%	2%	2%	1%	12%	11%
Utilidad Operativa	9,365	9,158	10,339	6,827	11%	9%	8%	3%	13%	-34%