



**Mapeo de factibilidad social para implementar un observatorio municipal del deporte,
recreación y actividad física en el municipio de Apartadó**

Astrid Elena Bedoya Bedoya

Tesis de maestría presentada para optar al título de Magíster en Motricidad – Desarrollo Humano

Asesor

Carlos Mario Arango Paternina, Doctor (PhD) en Educación Física y Salud

Universidad de Antioquia

Instituto Universitario de Educación Física y Deporte

Maestría en Motricidad y Desarrollo Humano

Apartadó, Antioquia, Colombia

2023

Cita	(Bedoya Bedoya, 2023)
Referencia	Bedoya Bedoya, A.E. (2023). <i>Mapeo de factibilidad social para implementar un observatorio municipal del deporte, recreación y actividad física en el municipio de Apartadó</i> [Tesis de maestría]. Universidad de Antioquia, Apartadó, Colombia.
Estilo APA 7 (2020)	



Maestría en Motricidad y Desarrollo Humano, Cohorte I.

Grupo de Investigación Actividad Física para la Salud (AFIS).



Biblioteca Ciudadela Robledo

Repositorio Institucional: <http://bibliotecadigital.udea.edu.co>

Universidad de Antioquia - www.udea.edu.co

El contenido de esta obra corresponde al derecho de expresión de los autores y no compromete el pensamiento institucional de la Universidad de Antioquia ni desata su responsabilidad frente a terceros. Los autores asumen la responsabilidad por los derechos de autor y conexos.

Resumen

En la actualidad, existe la voluntad política para implementar el observatorio del Deporte, la Recreación y la Actividad física en el municipio de Apartadó. Sin embargo, a la fecha no se ha evaluado el impacto social del proyecto. El análisis de la factibilidad social permite la congruencia entre las características de la iniciativa con las condiciones, intereses y necesidades locales. Es así como el objetivo general de este estudio es analizar la factibilidad social para la implementación de un observatorio municipal del deporte, recreación y actividad física a partir de una metodología de mapeo conceptual grupal. Se utilizó un diseño mixto de investigación enmarcado en la metodología de mapeo conceptual. A los participantes se les entregó la pregunta de enfoque *¿Qué beneficios tiene para el municipio de Apartadó la implementación de un observatorio del deporte, la recreación y la actividad física?* Se aplicó un muestreo por juicio en dos momentos, en el primero, participaron 58 personas y en el segundo 12 personas. Se desplegaron las etapas del mapeo grupal de conceptos, integrando en diferentes momentos información cualitativa y cuantitativa. Los resultados arrojaron 76 ideas entorno a los beneficios y cobeneficios de implementar el observatorio, agrupadas en un mapa conceptual de 8 conglomerados. En este sentido, los beneficios de la implementación del observatorio fueron: 1) mejorar la lectura del contexto, 2) mejoramiento de la cobertura, 3) optimización de la gestión, 4) formación del talento, 5) fomento de la investigación, 6) mejoramiento de la planeación, 7) salud y convivencia, y 8) desarrollo deportivo. Los conglomerados mejoramiento de la lectura del contexto y fomento de la investigación, fueron conformados exclusivamente por ideas etiquetadas como beneficios directos del observatorio y atienden al concepto y a la función de los observatorios. El análisis de la coincidencia de patrones reveló discrepancias entre la

viabilidad e importancia de los conglomerados. La dispersión de las ideas, de acuerdo con los puntajes de viabilidad y de importancia, mostró las ideas con mayores puntajes en ambas dimensiones. De acuerdo con los resultados, se concluyó que el Observatorio del deporte, recreación y actividad física de Apartadó cuenta con factibilidad social. Los resultados representan un valioso insumo para soportar la implementación y planeación de acciones del observatorio, así como para la toma de decisiones de acuerdo a los puntajes de importancia y viabilidad que se identificaron.

Palabras claves

Comunidad, Toma de decisiones, Dinámicas grupales, Métodos mixtos

Introducción

Desde la perspectiva de las ciencias sociales, los observatorios se conciben como una herramienta para monitorear el proceso de implementación y efectos de las políticas públicas y otros fenómenos sociales (Marcial, 2009). De allí que el propósito de los observatorios sea gestionar información (búsqueda, análisis y divulgación) de manera objetiva y periódica con el fin de generar conocimiento de utilidad para decidir un curso de acción (Sarmiento et al., 2019). En el campo del deporte y la actividad física, los observatorios representan un importante recurso para la toma de decisiones (Kohl et al., 2012). De hecho, las iniciativas internacionales desarrolladas para la gestión de conocimiento mediante los observatorios han permitido conocer el estado del arte en torno a aspectos de la vigilancia, la política y la investigación en actividad física (Ramirez-Varela et al., 2017); la fuerza laboral y el impacto social y económico del deporte (European Observatoire of Sport and Employment, 2022). La utilidad de los

observatorios consiste, no solo en disponer de un repositorio de información con acceso abierto, sino también una plataforma de colaboración e intercambio de información para la traducción del conocimiento y desarrollo del sector (Ramirez-Varela et al., 2017).

Actualmente, existe una gran cantidad de observatorios en el sector deporte con alcance internacional, nacional, y local. Por ejemplo, en Colombia se han implementado observatorios locales en departamentos como Antioquia y Boyacá, y en ciudades como Medellín, Cali, Pereira, Cartagena, Ibagué, Villavicencio, Armenia, Neiva y Cúcuta. En sintonía con estas iniciativas, el gobierno local del municipio de Apartadó ha dado a conocer la intención de implementar el observatorio del deporte y la actividad física (Alcaldía de Apartadó, 2022) desde el Instituto Municipal de Deporte y Recreación (IMDER).

El municipio de Apartadó está localizado en el departamento de Antioquia, Colombia, y su población es cercana a los 130 mil habitantes (Departamento Nacional de Estadística, 2018), estas características hacen que Apartadó sea clasificada como una ciudad pequeña (Organisation for Economic Cooperation and Development, 2022) y presenta un patrón de urbanización propio de las ciudades de América Latina; es decir, el 80% de la población reside en entrono urbanos (Comisión Económica para América Latina y el Caribe, 2012).

Ahora bien, la implementación de observatorios en el sector requiere la integración de esfuerzos desde diferentes esferas de organización gubernamental y social. Para este fin, es de relevancia el análisis de factibilidad como elemento fundamental para el alcance de los propósitos y la sostenibilidad de cualquier proyecto (Bowen et al., 2009). El análisis de factibilidad es de utilidad para identificar las implicaciones y conveniencia de ejecutar una iniciativa, considerando diferentes aspectos de análisis tales como el financiero, político, social, legal, técnico, ambiental y organizacional (Rascher, 2021). En particular, el análisis de la

factibilidad social permite la congruencia entre las características de la iniciativa con las condiciones, intereses y necesidades locales. Además, los observatorios buscan evaluar el potencial impacto social y el grado de aceptación de la sociedad con el proyecto (Bowen et al., 2009).

En la actualidad, se puede encontrar que en los planes de desarrollo nacional: Plan Nacional de Desarrollo (PND) 2018 – 2022 Pacto por Colombia, Pacto por la Equidad (Presidencia de la República de Colombia et al. 2017, Iván Duque Márquez), el Plan de Desarrollo Departamental Unidos por la Vida 2020 – 2023, de la Gobernación de Antioquia (Gobernación de Antioquia et al. 2019. Aníbal Gaviria Correa), y el Plan de Desarrollo Municipal Apartadó Ciudad Líder 2020-2023 (Alcaldía de Apartadó et al. 2019. Felipe Cañizales), se tiene proyectado implementar Observatorios del Deporte, la Recreación y la Actividad física, y sin embargo a la fecha en el municipio de Apartadó no se ha logrado implementar, lo que nos da la oportunidad de realizar un estudio para evaluar el impacto social del proyecto, y medir el grado de aceptación de este con las partes interesadas del sector a partir de un estudio de factibilidad social. Es así como el propósito de esta investigación es conocer la perspectiva local a través de un estudio de factibilidad social en cuanto a la proyección en la implementación del observatorio.

Los estudios de factibilidad son la base fundamental para emprender proyectos, pues solo a partir de allí es posible identificar las implicaciones y conveniencia de realizarlos desde sus diferentes aspectos de análisis como: el financiero, político, social, legal, técnico, ambiental y organizacional. En este sentido la factibilidad social permite evaluar el impacto social del proyecto; medir el grado de aceptación de la sociedad con el proyecto, y evalúa que necesidades

humanas se satisfacen. La factibilidad no solo considera aspectos financieros, sino también analiza directamente a los perceptores de un proyecto. Es así, como es importante conocer la perspectiva de la comunidad local en cuanto a la proyección en la implementación del observatorio del deporte, la recreación y la actividad física en el municipio de Apartadó. A partir de este aspecto es posible determinar si en consecuencia el proyecto contribuye a mejorar las condiciones actuales de la comunidad. La implementación de los observatorios está trazada como objetivos en los planes de gobierno.

En el presente estudio, el análisis de la factibilidad social se realizó mediante el uso del mapeo grupal de conceptos. El mapeo conceptual es una herramienta que se sustenta en la conceptualización estructurada para ordenar y visualizar ideas de un grupo de participantes (Kane & Trochim, 2007). Es un método mixto que permite elaborar de manera grupal un marco de referencia acerca de un tema de interés, integrando de manera balanceada las contribuciones grupales e individuales (Kane & Trochim, 2007; Trochim, 1989). En esta elaboración se aplican procedimientos cualitativos y cuantitativos grupales desde la perspectiva participativa (Windsor, 2013) junto con análisis estadísticos multivariados, con el fin de producir un mapa conceptual grupal en el que se presentan las interrelaciones entre conceptos clave. Esta metodología es versátil y ha sido de utilidad para estudios en diferentes campos de conocimiento tales como la salud pública, educación, medicina, recursos humanos, ciencias sociales, entre otras (Rosas & Kane, 2012).

El objetivo del presente estudio fue analizar la factibilidad social para la implementación de un observatorio municipal del deporte, recreación y actividad física utilizando el mapeo grupal de conceptos. La exploración de las necesidades y condiciones locales en torno al observatorio podría contribuir a la pertinencia local y a la sostenibilidad social de la iniciativa.

Metodología

El protocolo del estudio fue avalado por el Comité de Ética en investigación del Instituto Universitario de Educación Física de la Universidad de Antioquia (Acta 24-2022). Se utilizó un diseño mixto de investigación enmarcado en la metodología de mapeo conceptual. El mapeo conceptual es un proceso de varios pasos y los procedimientos detallados pueden ser consultados en documentos disponibles (Kane & Trochim, 2007; Trochim, 1989).

El primer paso fue de preparación y consistió en la obtención de la muestra de participantes y la formulación de la pregunta para generar la lluvia de ideas. Para la obtención de la muestra se invitó, de manera intencional (muestreo por juicio), a 60 personas entre los 18 y 50 años de edad a participar en la sesión inicial de mapeo conceptual grupal. Estas invitaciones fueron enviadas a miembros de la comunidad reconocidos por su conocimiento sobre el sector y que desempeñan diferentes roles (deportistas, entrenadores, usuarios, administrativos, entre otros).

La sesión inicial de lluvia de ideas fue presencial y en esta participaron 58 personas, incluyendo a 24 deportistas (41,4%), 16 entrenadores deportivos (27,6%), 7 orientadores de actividad física (12,1%), 7 personal administrativo (12,1%) y 3 usuarios (5,2%) y 1 líder comunitario (1,7%). La lluvia de ideas se generó mediante la pregunta ¿Qué beneficios tiene la implementación de un observatorio del deporte, recreación y actividad física para el municipio de Apartadó?

En el segundo paso se procedió a la generación de ideas y desarrollar la sesión de mapeo conceptual mediante el proceso de lluvia de ideas. La base para orientar las respuestas se centró

en la explicación dada a los participantes sobre la función que tienen los observatorios, con el propósito de tener una clara comprensión de la tarea. Se les pidió a los 58 participantes escribir tantas ideas como ellos quisieran en respuesta a la pregunta formulada en el paso uno. Aquí se obtuvo un extenso listado de ideas. Este listado crudo de ideas fue refinado mediante la eliminación de ideas repetidas, separación de ideas de un mismo párrafo, o ideas irrelevantes para el tema, y se editaron para lograr mayor claridad conservando el sentido de la idea inicial. Durante este ejercicio se identificaron respuestas que no estaban relacionadas con beneficios directos de la implementación de un observatorio, pero se mantuvieron para preservar íntegramente la voz de los participantes (Kane & Trochim, 2007) y fueron etiquetadas como cobeneficios. Sin embargo, esta etiqueta se agregó en la etapa final del análisis, para no sesgar los siguientes pasos.

Para realizar el paso tres, estructurar las ideas, se tomó una muestra por juicio de 12 participantes considerando su experiencia, conocimiento y cercanía con los programas implementados en el sector por el gobierno local y el IMDER de Apartadó. Este paso se realizó mediante plataforma virtual. A estos participantes se les pidió organizar conglomerados de ideas considerando su similitud temática y nombrar cada conglomerado con una etiqueta que refleje el tema del grupo de ideas que lo conforman. Estos expertos fueron orientados para crear sus propios conglomerados, colocar cada idea en un solo conglomerado y evitar crear un conglomerado con temas variados o ideas no relacionadas. Adicionalmente, se les pidió a los participantes que calificaran la importancia y factibilidad de implementación de cada idea, en relación con las otras ideas del mismo conglomerado. El enunciado utilizado es: “Teniendo en cuenta el contexto, califique las ideas en su nivel de importancia/factibilidad”. Las opciones de

respuesta se enmarcaron en una escala tipo Likert de cinco puntos, desde 1 (poco importante/poco factible) a 5 (muy importante/muy factible).

El cuarto paso consistió en realizar el análisis mediante el uso del escalamiento multidimensional. Aquí se explora la relación entre los conglomerados de ideas elaborados por los participantes en un mapa de puntos bidimensional. En este mapa de puntos, cada idea representa un punto, y la distancia de separación de los puntos respecto a los demás refleja que tan frecuente se agruparon esas ideas en los mismos conglomerados. La bondad de ajuste en el escalamiento multidimensional se midió con el índice de estrés, el cual toma valores de 0 a 1; los valores cercanos a 0 sugieren que las matrices de distancias son muy similares. Los valores inferiores a 0.39 se toman como criterio para adecuada similitud entre las matrices de conglomerados (Rosas & Kane, 2012). Posteriormente, el mapa de puntos que resultó del escalamiento multidimensional se somete al análisis de conglomerados jerárquico utilizando el algoritmo de Ward. Este procedimiento permite agrupar las ideas en conglomerados en el mapa de puntos, asegurando que los conglomerados no se sobreponen en el mapa (Kane & Trochim, 2007).

Los valores descriptivos de los puntajes de importancia y factibilidad para la implementación fueron utilizados para elaborar dos gráficas: la primera gráfica es de coordenadas paralelas (coincidencia de patrones o pattern matching) la cual es de utilidad para evaluar el grado de coincidencia entre las puntuaciones de importancia y viabilidad. La segunda gráfica es de dispersión, denominada “Go-Zone” o zona de acceso. Esta gráfica muestra cuatro cuadrantes para indicar las combinaciones de alta/baja puntuación en importancia/viabilidad. Esta gráfica muestra un recurso importante para la toma de decisiones dado que muestra las ideas y conglomerados que coinciden con altas puntuaciones en importancia y viabilidad.

El quinto paso consiste en analizar los mapas. Para esta tarea, los investigadores exploraron las diferentes soluciones de conglomerados arrojadas, tomaron aquellas con soluciones entre 6 y 14 conglomerados para verificar que las ideas agrupadas fueran consistentes, y con ello se seleccionó el mapa de conglomerados más adecuado. Los conglomerados finales fueron nombrados de acuerdo con el tema común de las ideas que los conforman. El análisis de la información del mapeo grupal de conceptos se llevó a cabo con el paquete estadístico R-CMap, el cual se utiliza en la plataforma R (Bar & Mentch, 2017).

Resultados

Los resultados cubren tres áreas del análisis del mapeo grupal de conceptos: análisis del listado de ideas, de los conglomerados y de la “Go-Zone”. En la lluvia de ideas con los 58 participantes se obtuvo un listado inicial de 169 ideas. El refinamiento de estas ideas crudas arrojó un listado final de 76 ideas y se muestran en la Tabla 1. Estas ideas fueron agrupadas, formando conglomerados o clústeres, por los 12 participantes en este paso de estructuración. El promedio del número de conglomerados fue de 7.1 (rango 5-10 conglomerados). Estas 12 matrices fueron analizadas con el escalamiento multidimensional y se obtuvo un valor del índice de estrés de 0.298, sugiriendo que la similitud entre las matrices de conglomerados es adecuada (validez interna); es decir, el mapa resultante del análisis matemático refleja la conceptualización estructurada realizada por los participantes (Rosas & Kane, 2012),.

Tabla 1. Ideas generadas durante la lluvia de ideas, organizadas por conglomerados e incluyendo los promedios de puntajes de viabilidad e importancia.

ID	Statement	Viabilidad	Importancia
	Cluster 1: Mejorar la lectura del contexto	3,2	3,8
1	Identificación de las problemáticas del deporte	3,8	4,7
2	Identificación de los niveles de actividad física de la población	3,4	4,0

20	Atención de las necesidades reales y acorde a la comunidad local	3,0	3,6
33	Identificar las falencias y fortalezas del sector	3,7	3,5
37	Autoconocimiento de las condiciones locales del sector	3,1	4,0
51	Implementación de programas pertinentes y adecuados al contexto	3,1	3,5
64	Reconocimiento de necesidades de la población atendida	3,0	3,0
71	Segmentación de la información poblacional	2,9	4,1
74	Priorizar las necesidades del sector	2,8	3,6
	Cluster 2: Mejoramiento de la cobertura	2,9	3,6
3	Ampliación de la cobertura de programas comunitarios recreativos (cobeneficio)	3,2	3,8
7	Creación de sentido de pertenencia toda vez que se le da participación a la comunidad (cobeneficio)	2,7	3,4
8	Empoderamiento de los actores del sector (cobeneficio)	3,0	3,9
14	Mayor apoyo a la educación física en las instituciones educativas desde otros sectores (cobeneficio)	3,2	3,4
15	Incremento de la oferta y la demanda en los programas de deporte recreación y cultura (cobeneficio)	3,2	4,4
26	Desarrollo social al incluir más beneficiarios jóvenes y adultos mayores (cobeneficio)	2,9	3,8
29	Mejoras en la implementación políticas públicas que favorezcan a la comunidad (cobeneficio)	2,9	3,9
30	Mayor número de eventos deportivos y de actividad física en los barrios y municipios (cobeneficio)	3,0	4,0
32	Desarrollo del sector llevando programas a todos los rincones del municipio (cobeneficio)	2,5	3,5
36	Desarrollo social por su impacto en la participación de la comunidad (cobeneficio)	3,0	3,1
39	Más juegos municipales de todas las disciplinas deportivas (cobeneficio)	2,5	2,8
42	Innovación en programas de actividad física en los que pueda participar toda la comunidad (cobeneficio)	3,1	3,7
45	Mayor variedad de deportes y más jóvenes deportistas (cobeneficio)	2,3	3,3
50	Mayor integración con la comunidad involucrada en el deporte la recreación y la actividad física (cobeneficio)	3,1	3,1
61	Mejoramiento en la atención a la población infantil y juvenil del sector rural (cobeneficio)	3,1	3,8
	Cluster 3: Optimización de la gestión	2,9	3,6
4	Construcción de un Plan de Desarrollo aterrizado del sector a mediano y largo plazo	3,2	3,8
5	Optimización del uso de los recursos para mejorar la implementación (cobeneficio)	3,1	2,6
12	Mejoramiento de la infraestructura (cobeneficio)	2,1	4,1
13	Mejoramiento de la inversión en el sector (cobeneficio)	2,4	3,7
16	Mayor compromiso de los tomadores de decisiones del sector (cobeneficio)	2,9	3,1
21	Mejor orientación de los esfuerzos a través de una gestión eficaz (cobeneficio)	3,2	4,3
22	Mejor comunicación de los informes de gestión del IMDER (cobeneficio)	3,5	2,8
23	Mayor credibilidad del IMDER en la comunidad (cobeneficio)	3,0	3,5
24	Fortalecimiento de la gestión	2,5	3,2
52	Mejoramiento de la toma de decisiones	3,3	3,5
53	Mejoramiento de la contratación de personal idóneo (cobeneficio)	3,4	4,3

54	Contribuir al cumplimiento de los planes de desarrollo municipal del sector (cobeneficio)	2,5	3,5
55	Integración intersectorial en la toma de decisiones (cobeneficio)	2,8	3,8
73	Coordinación entre actores (cobeneficio)	3,1	3,8
	Cluster 4: Formación del talento	3,4	3,3
6	Cualificación en los procesos de formación de los actores del sector (cobeneficio)	3,5	3,8
41	Promover la alfabetización sobre la actividad física (cobeneficio)	3,7	2,7
43	Mejorar la formación de educadores y entrenadores (cobeneficio)	3,5	3,3
69	Mejoras en las metodologías de preparación deportiva (cobeneficio)	2,8	3,5
	Cluster 5: Fomento de la investigación	3,5	3,7
9	Obtención de información local	3,3	4,3
18	Presentación y publicación de información estadística de la situación en el sector	3,4	3,6
27	Mejorar el análisis de datos sobre el deporte recreación y actividad física	3,5	2,7
28	Aplicación de la toma de decisiones basadas en la evidencia	3,3	3,7
63	Incorporación de conocimiento generado por la investigación	3,0	3,4
65	Creación de un repositorio de información de fácil acceso	4,0	4,2
66	Documentación de los resultados de intervenciones	3,9	4,0
70	Creación de una base de datos que permita la detección temprana de talentos deportivos	3,5	3,7
	Cluster 6: Mejoramiento de la planeación	3,1	3,6
10	Creación de una guía elaborada por los actores del sector (cobeneficio)	3,4	3,2
11	Valoración de la importancia del deporte (cobeneficio)	3,0	3,6
19	Mayor visibilidad de resultados deportivos a nivel regional y departamental (cobeneficio)	3,7	4,2
49	Fundamentar las acciones para ofrecer más disciplinas y escenarios deportivos (cobeneficio)	3,1	3,5
56	Promoción del cuidado de los escenarios (cobeneficio)	2,2	3,1
57	Mejoramiento de las capacidades y competencias de los directivos del sector (cobeneficio)	3,0	4,2
68	Mejoramiento del apoyo a los deportistas en los diferentes niveles (cobeneficio)	3,5	3,5
	Cluster 7: Salud y convivencia	3,1	3,8
17	Contribuir al mejoramiento de la salud mental de los jóvenes (cobeneficio)	2,8	3,5
31	Mejorar la convivencia en los barrios con programas pertinentes y contextualizados (cobeneficio)	2,5	4,0
44	Mayor atención a los jóvenes para el uso adecuado del tiempo libre (cobeneficio)	2,5	3,4
47	Acompañamiento psicológico a través del deporte (cobeneficio)	3,5	3,9
59	Ejecución de programas de promoción de la actividad física (cobeneficio)	4,0	3,5
60	Seguimiento a los programas actuales de actividad física en articulación con secretaría de salud	3,7	4,0
62	Mejoramiento de la educación en alimentación a los deportistas (cobeneficio)	2,4	4,2
	Cluster 8: Desarrollo deportivo	3,0	3,8
25	Mejorar resultados deportivos (cobeneficio)	3,5	3,7
34	Mejoramiento de los desempeños deportivos (cobeneficio)	3,0	3,4

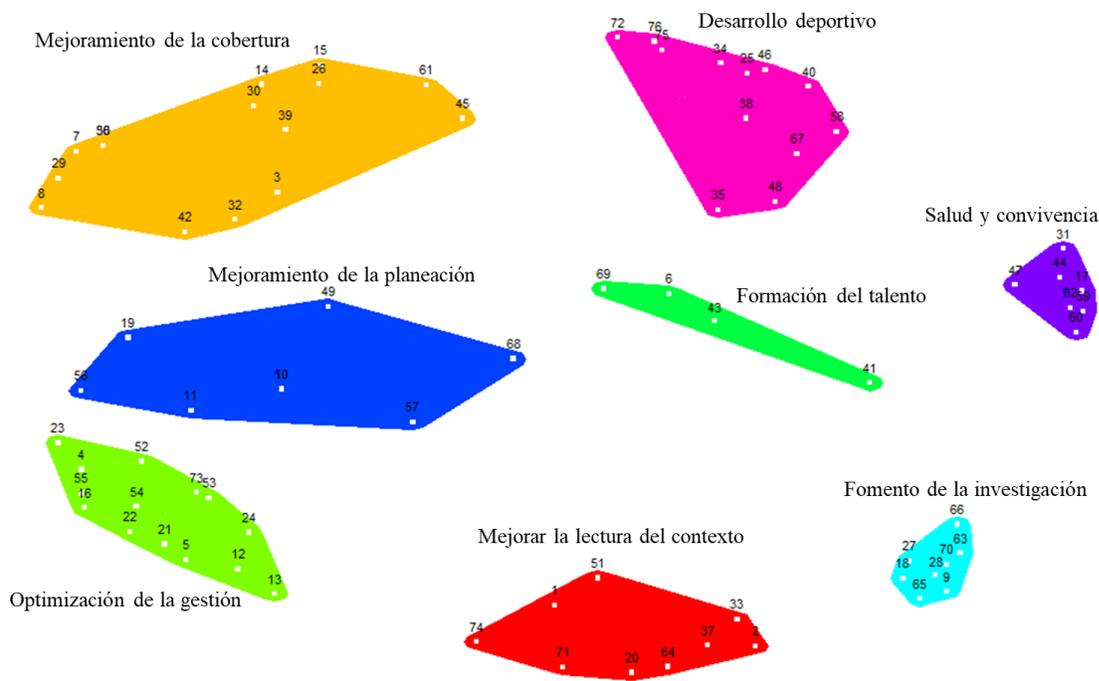
35	Cualificación de la preparación física técnica/táctica en los deportistas de Apartadó (cobeneficio)	3,8	4,0
38	Priorización de los objetivos deportivos (cobeneficio)	3,7	4,2
40	Articulación de los planes de desarrollo deportivo con la implementación	3,5	4,1
46	Mejorar la cultura deportiva (cobeneficio)	3,0	3,7
48	Formación deportiva incluyente en jóvenes (cobeneficio)	3,5	4,2
58	Mejorar la atención a los beneficiarios del IMDER (cobeneficio)	3,0	3,2
67	Mejoramiento de la tecnológicos para la valoración del deportista (cobeneficio)	2,0	4,0
72	Mayor desarrollo social y deportivo (cobeneficio)	2,6	3,6
75	Mayor compromiso para el desarrollo humano social deportivo (cobeneficio)	2,9	4,1
76	Intensificar la función social de los deportistas destacados con la comunidad (cobeneficio)	2,0	3,8

Elaboración: fuente propia

En relación con los resultados del análisis de conglomerados jerárquicos, se seleccionó la solución de ocho conglomerados considerando la consistencia temática entre las ideas de cada conglomerado, y la representación apropiada de la organización de ideas realizada por los participantes. La solución de ocho conglomerados es similar al promedio de conglomerados generada por los participantes, soportando la validez interna del estudio (Rosas & Kane, 2012). El mapeo grupal de conceptos resultante presenta los siguientes conglomerados de beneficios del observatorio del deporte, recreación y actividad física (Figura 1): (1) Mejorar la lectura del contexto, (2) Mejoramiento de la cobertura, (3) Optimización de la gestión, (4) Formación del talento, (5) Fomento de la investigación, (6) Mejoramiento de la planeación, (7) Salud y convivencia y (8) Desarrollo deportivo.

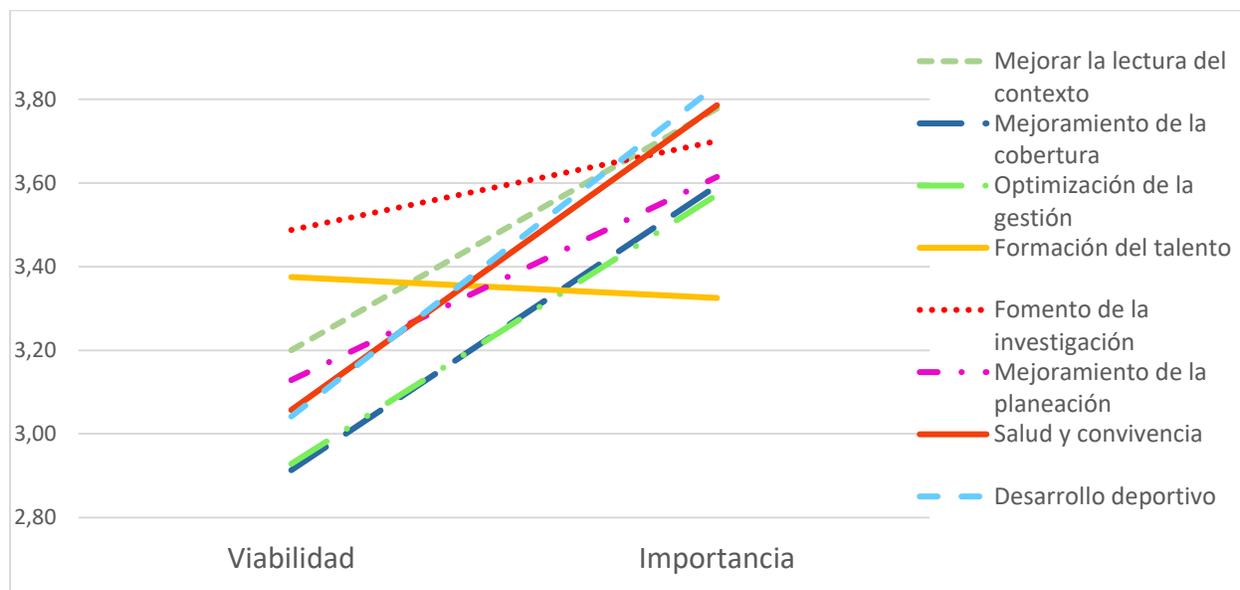
Adicionalmente, se identificó que los conglomerados “mejorar la lectura del contexto” y “fomento de la investigación”, estuvieron conformados por beneficios directo; mientras que, los conglomerados de “mejoramiento de la cobertura”, “formación del talento” y “mejoramiento de la planeación” agruparon solo ideas etiquetadas como cobeneficios. Los restantes tres conglomerados agruparon beneficios directos y cobeneficios (Tabla 1).

Figura 1. Mapa grupal de conceptos mostrando ocho conglomerados de beneficios del observatorio del deporte, la recreación y actividad física.



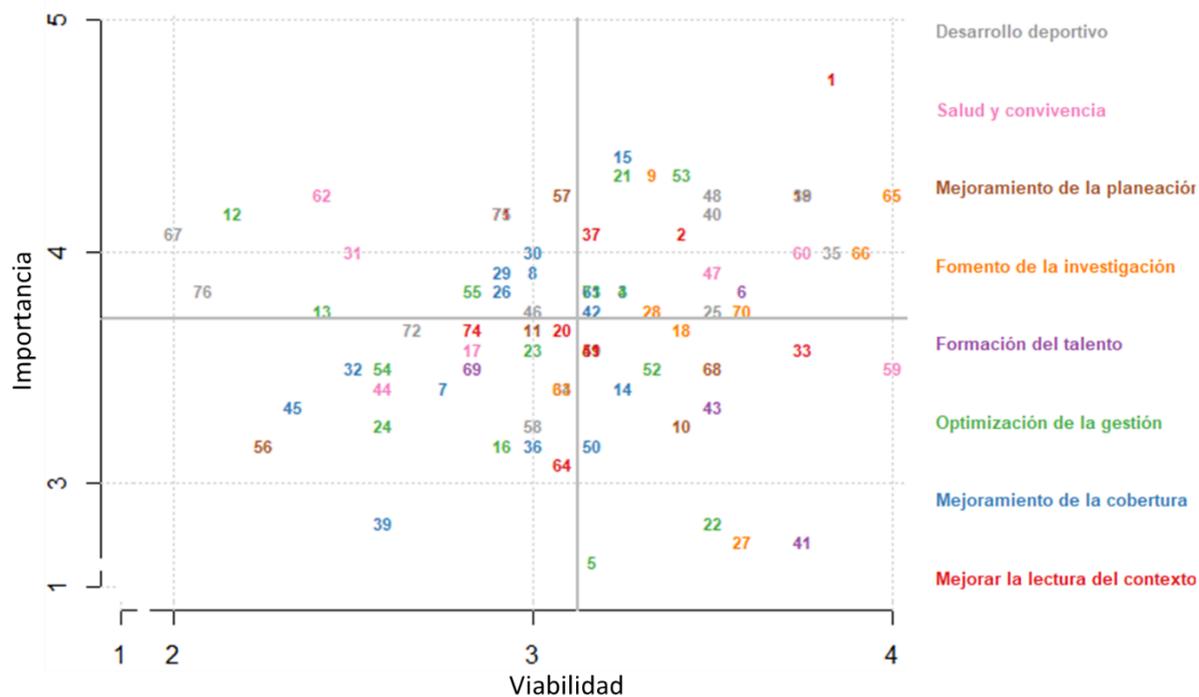
Luego de definir el mapa grupal conceptual, la concordancia de los puntajes de importancia y viabilidad de los conglomerados fueron analizados y los resultados de la coincidencia de patrones (pattern matching) se muestran en la Figura 2. En general, las puntuaciones de importancia fueron más altas que las de viabilidad y no se encontró una correlación de las puntuaciones entre estas dimensiones ($r = 0,15$). A los conglomerados etiquetados como “mejorar la lectura del contexto” (3,8), “salud y convivencia” (3,8), “desarrollo deportivo” (3,8) y el “fomento de la investigación” (3,7) fueron reconocidos como los beneficios más importantes en la implementación del observatorio; siendo éste último considerado el más viable (3,5).

Figura 2. Coincidencia de patrones (pattern matching) entre viabilidad e importancia de los beneficios del observatorio del deporte, recreación y actividad física



Luego de examinar las dimensiones de viabilidad e importancia entre conglomerados, se procede a analizar estas dimensiones entre ideas. El gráfico Go-Zone (Figura 2) o zona de acceso permitió identificar las coordenadas de las ideas de acuerdo con los puntajes de las dimensiones de importancia y viabilidad. En esta gráfica, el cuadrante superior derecho indica aquellas ideas con mayores promedios en los puntajes de importancia y viabilidad. En este cuadrante, se ubicaron 25 ideas, de las cuales “creación de un repositorio de información de fácil acceso”, perteneciente al clúster “fomento de la investigación”, es considerada la más viable (3,9), y la idea “identificación de las problemáticas del deporte”, del clúster “mejorar la lectura del contexto”, fue la más importante de las 76 declaraciones. Los conglomerados con más de cinco ideas en este cuadrante fueron “desarrollo deportivo” y “fomento de la investigación”. Esta localización indica las ideas que deberían ser de relevancia al momento de implementar el observatorio.

Figura 3. Grafica de dispersión (Go-Zone) de los puntajes de importancia y viabilidad de los beneficios listados en la Tabla 1.



Con estos resultados, el Municipio de Apartadó puede dar vía libre a la implementación del observatorio, toda vez que desde el sector deportivo el municipio espera de acuerdo al Plan de Desarrollo Municipal en este periodo de gobierno 2020 – 2023 además de la formación, acompañamiento y desarrollo deportivo de los seleccionados del municipio en las diferentes disciplinas deportivas, el fortalecimiento a la administración y asignación de espacios deportivos, así como el acompañamiento, asesoría y fortalecimiento al deporte asociado de los clubes deportivos, para potencializar al territorio, los escenarios y los deportistas municipales y Regionales en el marco de los eventos deportivos.

Discusión

El objetivo de este estudio fue analizar la factibilidad social de la implementación del observatorio del deporte, la recreación y actividad física en el municipio de Apartadó - Antioquia, a través de la elaboración del mapeo conceptual. Como resultado del estudio, se pudo elaborar un mapa que muestra ocho conglomerados de potenciales beneficios del observatorio, desde la perspectiva de la comunidad e identificar aquellas ideas con mayor relevancia social para el sector. El número de ideas obtenidas y el número de conglomerados elaborados son consistentes con la literatura de estudios utilizando el mapeo conceptual (Rosas & Kane, 2012). Dos de los ocho conglomerados, dos de estos (“fomento de la investigación” y “mejorar la lectura del contexto”), agruparon las ideas directamente relacionadas con el propósito general de los observatorios, y que fueron identificadas por la comunidad como beneficios de su implementación.

En este sentido, la idea número 1, identificación de las problemáticas del deporte, perteneciente al conglomerado de “mejorar la lectura del contexto”, fue la que obtuvo los mayores puntajes de viabilidad e importancia. Similarmente, en el conjunto de declaraciones con mayor puntaje de viabilidad, la idea número 65, “creación de un repositorio de información de fácil acceso”, que hace parte del conglomerado de “fomento de la investigación”, fue la que obtuvo el mayor puntaje en importancia. Estas dos ideas reflejan el punto de partida para caracterizar el contexto. Lo cual permitiría un diagnóstico, y a partir de allí, formular soluciones y tomar decisiones que permitan el desarrollo social y deportivo. Estos hallazgos indican una consistencia entre elementos de la factibilidad social que los expertos en el sector expresan y la función de los observatorios del deporte, recreación y actividad física. En esta consistencia se valora la labor de realizar indagaciones y analizar el sector para la toma de decisiones que

beneficien el deporte y la calidad de vida de los usuarios (European Observatoire of Sport and Employment, 2022; Ramirez-Varela et al., 2017).

Vale la pena mencionar que, en los restantes seis conglomerados, se agrupan declaraciones identificadas como cobeneficios. De hecho, de estos seis, emergieron tres conglomerados (mejoramiento de la cobertura, formación del talento y mejoramiento de la planeación) conformados exclusivamente por cobeneficios. En el marco del presente estudio, los cobeneficios se entienden como resultados de acciones desde diversos frentes o instancias, diferentes al observatorio. Es decir, beneficios alcanzables mediante la integración de los componentes del sistema de gestión deportiva del municipio de Apartadó. La identificación de estos cobeneficios en el estudio permitió conservar la voz de la comunidad e identificar aquellos elementos valorados socialmente y que deben ser considerados para la integración de esfuerzos en la gestión del sector.

Por ejemplo, en palabras de los participantes, con la implementación del observatorio podría darse un mejoramiento de la cobertura, planeación y formación del talento. En los conglomerados de “desarrollo deportivo” y “salud y convivencia”, se manifestaron ideas relacionadas con las metas finales de los programas de promoción del deporte y la actividad física, en términos de logros deportivos y comportamientos saludables. Estas ideas son comúnmente tomadas como objetivos de planes gubernamentales del sector y que requieren la formulación y ejecución de políticas públicas para tal fin (World Health Organization, 2018). Adicionalmente, en el conglomerado de “optimización de la gestión”, se plantean intereses sociales de atención a la transparencia en la administración de recursos públicos, un tema de alta sensibilidad social dados los altos índices de corrupción en el país (Transparency International, 2022).

En general, los ocho clústeres de beneficios del observatorio del deporte, la recreación y la actividad física identificados en el mapeo grupal de conceptos están alineados con las cinco líneas estratégicas estipuladas en la política pública nacional en el sector para el período 2018-2028 (Coldeportes, 2018). De hecho, dos de estas líneas estratégicas requieren implementar acciones que son funciones de los observatorios. La línea estratégica enfocada a fortalecer la capacidad y asistencia técnica con enfoque diferencial puede nutrirse a través de la ejecución de acciones que resulten de “Mejorar la Lectura del Contexto”. Asimismo, la línea estratégica denominada “Investigación científica y académica” está directamente relacionada con las ideas incluidas en el clúster “Fomento de la Investigación”. Estas concordancias son fundamentales para la viabilidad política del observatorio. De igual manera los conglomerados están alineados al programa “Apartadó es mi orgullo” con su iniciativa observatorio del deporte, la recreación y la actividad física donde este es concebido como un “sistema de formulación, medición, evaluación y divulgación de la gestión del IMDER a través de estudios científicos de los programas y proyectos para el deporte, la recreación, la educación física, y la actividad física, además de acercar toda la oferta en capacitación y actualización deportiva, brindada por el Ministerio del Deporte e INDEPORTES Antioquia y las instituciones de Educación Superior” (Plan de desarrollo Municipal, Apartadó ciudad Líder, pág. 109).

Los resultados de la coincidencia de patrones (pattern matching) entre viabilidad e importancia plantean retos para la implementación del observatorio. Los puntajes de importancia fueron más altos que los de viabilidad. Esto refleja que la comunidad reconoce que la implementación del observatorio como una acción política del sector enfrenta limitaciones, tal y como se ha documentado en el análisis de política pública para actividad física y conducta sedentaria en países de bajos y medios ingresos (Klepac-Pogrmilovic et al., 2020). Además, los

dos conglomerados conformados por beneficios directos de la implementación del observatorio, “mejorar la lectura del contexto” y “fomento de la investigación”, tuvieron puntajes altos de viabilidad e importancia. Este hecho indica que el observatorio del deporte, recreación y actividad física tiene alta factibilidad social.

Los resultados mostrados en la gráfica Go-Zone o zona de acceso, informan de manera directa elementos de relevancia para la planeación e implementación del observatorio. Las ideas ubicadas en el primer cuadrante superior derecho orientan la toma de decisiones y la priorización de acciones. La toma de decisiones en este aspecto puede complementarse con una matriz de decisión en la que, además de la factibilidad social, se analizan elementos como la sostenibilidad, efectividad, costo-viabilidad, entre otros (Fowler & Dannenberg, 1995) los cuales pueden ser tomadas para futuras investigaciones. La posibilidad de diagnosticar las condiciones de la comunidad deportiva conlleva a que los hacedores de políticas y tomadores de decisiones dirijan de una manera más específica sus objetivos y estrategias para llegar de una forma más eficientemente a los diferentes grupos de interés.

El presente estudio presenta algunas limitaciones y fortalezas. Primero, es posible que se hayan perdido algunas ideas al momento de reducir el número original de ideas de 169 a 76, a pesar de que se haya tenido la intención de conservar la voz del participante. Segundo, las calificaciones de viabilidad e importancia pueden no haber capturado la complejidad del fenómeno valorado, y fueron supeditados por el conocimiento y experiencia de los evaluadores. Tercero, el haber acudido a muestreos por juicio impone limitaciones para la generalización de los hallazgos. Sin embargo, el tamaño de la muestra fue adecuada de acuerdo a las guías disponibles (Kane & Trochim, 2007) y estuvo conformada por actores involucrados en el sector del deporte, recreación y actividad física, con lo que se logra el atributo de validez ecológica, en

el sentido de que los participantes son residentes de la municipalidad y conocen el sector (Andrade, 2018). Cuarto, los participantes manifestaron una mayor inclinación por reportar temas relacionados con el deporte y actividad física, y en menor medida por el sector de la recreación. Lo anterior pudo darse porque los programas comunitarios actuales con mayor cobertura se orientan al deporte y la actividad física.

La fortaleza de este estudio es la metodología que se utilizó para tener en cuenta la voz de la comunidad. Este ejercicio puede estimular la ejecución de estudios futuros en torno a la implementación de observatorios locales. Los ejercicios de conceptualización estructurada son espacios donde los actores locales pueden compartir experiencias de participación y construcción colectiva a través de diversas miradas de la realidad. Esto permite ampliar el panorama sobre su contexto, y conlleva a conseguir una mayor confianza en las organizaciones públicas gracias a estos espacios de participación donde se tienen en cuenta las perspectivas sociales; de hecho, el enfoque participativo propio de los mapas conceptuales ha sido de utilidad en el sector de la actividad física y el deporte para desarrollo de agenda de investigación (Reis et al., 2012), diseñar intervenciones (Brons et al., 2019) y comprender factores de desgaste del atleta (Guevara et al., 2022), entre otros. Otra fortaleza fue la tasa de respuesta de los participantes (58 de 60) en la lluvia de ideas. Esto contribuyó a la variabilidad de las ideas capturadas. Igualmente, el carácter independiente de los participantes, dado que en su mayoría no son funcionarios del gobierno local, y sus diferentes roles en el sector, refuerzan la validez externa del estudio (Rosas & Kane, 2012). Finalmente, el mapeo realizado pudo identificar, además de los beneficios directos del observatorio, un importante número de ideas etiquetadas como cobeneficios, las cuales son de utilidad para estimular la planeación estratégica, integración y consistencia de los planes, y el trabajo intersectorial, factores importantes para la formulación y evaluación de

políticas públicas del sector (Klepac Pogrmilovic et al., 2019). En este sentido, el mapeo grupal de conceptos puede acortar la brecha entre la investigación y la práctica de manera significativa si se toma este insumo para ajustar y diseñar planes, programas y políticas públicas.

Conclusiones

Estos hallazgos permitieron comprender la factibilidad social en la implementación del observatorio del deporte, recreación y actividad física por parte de los actores municipales del sector y el IMDER de Apartadó. De acuerdo a la metodología utilizada, el paso 2 de la conceptualización estructurada permitió crear un listado de 76 ideas que dan respuesta de manera individual a la pregunta ¿Qué beneficios tiene para el municipio de Apartadó la implementación de un observatorio del deporte, la recreación y la actividad física?, fue así, como a partir de este ejercicio individual, se agruparon las ideas de acuerdo a su similitud dejando como resultado 8 conglomerados que resumen el pensamiento grupal de los beneficios del observatorio del deporte, recreación y actividad física (Figura 1): (1) Mejorar la lectura del contexto, (2) Mejoramiento de la cobertura, (3) Optimización de la gestión, (4) Formación del talento, (5) Fomento de la investigación, (6) Mejoramiento de la planeación, (7) Salud y convivencia y (8) Desarrollo deportivo. Si bien en estos conglomerados se expresan beneficios comunes, la calificación de importancia y viabilidad por parte de los participantes, variaron entre las diferentes asociaciones (conglomerados).

De acuerdo con los resultados, esta iniciativa cuenta con factibilidad social, además, la exploración de la factibilidad social permitió identificar beneficios y cobeneficios del observatorio, así como ideas para ejecutar acciones importantes y viables desde la perspectiva comunitaria. Los resultados representan un valioso insumo para soportar la implementación y

planeación de acciones del observatorio, así como para la toma de decisiones. El análisis de la factibilidad social del observatorio desplegó la necesidad de atender las necesidades latentes de la comunidad en el sector del deporte, la recreación y la actividad física.

Los tomadores de decisiones pueden aprovechar esta experiencia como un buen comienzo para preparar el escenario y plasmar lo propuesto en los planes de desarrollo, dado que es un llamado a atender el sentir del sector y en el que se espera el progreso y desarrollo del sector del deporte, la recreación y la actividad física.

Referencias

- Alcaldía de Apartadó. (2022). *Plan de desarrollo municipal Apartadó Ciudad Líder 2020-2023-Felipe Cañizales Alcalde*. <https://www.apartado-antioquia.gov.co/Transparencia/PlaneacionGestionControl/PDM%20Apartado%202020-2023.%20DTS%20Acuerdo%200004.pdf>
- Andrade, C. (2018). Internal, external, and ecological validity in research design, conduct, and valuation. *Indian Journal of Psychological Medicine*, 40(5), 498-499. https://doi.org/10.4103/ijpsym.Ijpsym_334_18
- Bar, H., & Mentch, L. (2017). R-CMap-An open-source software for concept mapping. *Evaluation and Program Planning*, 60, 284-292. <https://doi.org/10.1016/j.evalprogplan.2016.08.018>
- Bowen, D. J., Kreuter, M., Spring, B., Cofta-Woerpel, L., Linnan, L., Weiner, D., Bakken, S., Kaplan, C. P., Squiers, L., Fabrizio, C., & Fernandez, M. (2009). How we design feasibility studies. *American Journal of Preventive Medicine*, 36(5), 452-457. <https://doi.org/10.1016/j.amepre.2009.02.002>
- Brons, A., Braam, K., Timmerman, A., Broekema, A., Visser, B., van Ewijk, B., Terheggen-Lagro, S., Rutjes, N., van Leersum, H., Engelbert, R., Kröse, B., Chinapaw, M., & Altenburg, T. (2019). Promoting factors for physical activity in children with asthma explored through concept mapping. *International Journal of Environmental Research and Public Health*, 16(22). <https://doi.org/10.3390/ijerph16224467>
- Coldeportes. (2018). *Política pública nacional para el desarrollo del deporte, la recreación, la actividad física y el aprovechamiento del tiempo libre. Hacia un territorio de paz 2018-2028*. Departamento administrativo del deporte, la recreación, la actividad física y el aprovechamiento del tiempo libre - Coldeportes.
- Comisión Económica para América Latina y el Caribe. (2012). *Población, territorio y desarrollo sostenible*. CEPAL.
- Departamento Nacional de Estadística. (2018). *Censo nacional de población y vivienda 2018*. DANE. <https://www.dane.gov.co/files/censo2018/informacion-tecnica/CNPV-2018-manual-conceptos.pdf>

- European Observatoire of Sport and Employment. (2022). *European Observatoire of Sport and Employment*. <http://eose.org/>
- Fowler, C., & Dannenberg, A. (1995). *The revised intervention decision matrix (revised 1998, 2000, 2003, 2011, 2014)*. Johns Hopkins Center for Injury Research and Policy.
- Guevara, S. A., Donaldson, A., Keegan, R. J., Appaneal, R. N., Smyth, E. A., Waddington, G., Mahony, K., & Drew, M. K. (2022). Stakeholder insights into athlete attrition in the high-performance pathway. *Journal of Science and Medicine in Sport*, 25(9), 755-763. <https://doi.org/10.1016/j.jsams.2022.05.011>
- Kane, M., & Trochim, W. (2007). *Concept mapping for planning and evaluation*. Sage.
- Klepac-Pogrmilovic, B., Ramirez-Varela, A., Pratt, M., Milton, K., Bauman, A., Biddle, S. J. H., & Pedisic, Z. (2020). National physical activity and sedentary behaviour policies in 76 countries: Availability, comprehensiveness, implementation, and effectiveness. *International Journal of Behavioral Nutrition and Physical Activity*, 17(1), 116. <https://doi.org/10.1186/s12966-020-01022-6>
- Klepac Pogrmilovic, B., O'Sullivan, G., Milton, K., Biddle, S. J. H., Bauman, A., Bellew, W., Cavill, N., Kahlmeier, S., Kelly, M. P., Mutrie, N., Pratt, M., Rutter, H., Ramirez Varela, A., Woods, C., & Pedisic, Z. (2019). The development of the Comprehensive Analysis of Policy on Physical Activity (CAPPA) framework. *International Journal of Behavioral Nutrition and Physical Activity*, 16(1), 60. <https://doi.org/10.1186/s12966-019-0822-5>
- Kohl, H. W., 3rd, Craig, C. L., Lambert, E. V., Inoue, S., Alkandari, J. R., Leetongin, G., Kahlmeier, S., & Lancet Physical Activity Series Working, G. (2012). The pandemic of physical inactivity: Global action for public health. *Lancet*, 380(9838), 294-305. [https://doi.org/10.1016/S0140-6736\(12\)60898-8](https://doi.org/10.1016/S0140-6736(12)60898-8)
- Marcial, N. A. (2009). ¿Qué son los observatorios y cuáles son sus funciones? *Innovación Educativa*, 9(47), 5-17. <https://www.ipn.mx/innovacion/>
- Organisation for Economic Cooperation and Development. (2022). *OECD Regions and cities at a glance 2022*. OECD Publishing. <https://doi.org/10.1787/14108660-en>
- Ramirez-Varela, A., Pratt, M., Powell, K., Lee, I. M., Bauman, A., Heath, G., Martins, R. C., Kohl, H., & Hallal, P. C. (2017). Worldwide surveillance, policy, and research on physical activity and health: The Global Observatory for Physical Activity. *Journal of Physical Activity and Health*, 14(9), 701-709. <https://doi.org/10.1123/jpah.2016-0626>
- Rascher, D. A. (2021). Feasibility studies. In M. T. Brown, D. A. Rascher, M. S. Nagel, & C. D. McEvoy (Eds.), *Financial Management in the Sport Industry* (pp. 369-400). Routledge.
- Reis, R. S., Kelly, C. M., Parra, D. C., Barros, M., Gomes, G., Malta, D., Schmid, T., & Brownson, R. C. (2012). Developing a research agenda for promoting physical activity in Brazil through environmental and policy change. *Revista Panamericana de Salud Pública*, 32(2), 93-100. <https://doi.org/10.1590/s1020-49892012000800002>
- Rosas, S. R., & Kane, M. (2012). Quality and rigor of the concept mapping methodology: A pooled study analysis. *Evaluation and Program Planning*, 35(2), 236-245. <https://doi.org/10.1016/j.evalprogplan.2011.10.003>
- Sarmiento, Y., Delgado, M., & Infante, M. (2019). Observatorios: Clasificación y concepción en el contexto iberoamericano. *Revista Cubana de Información en Ciencias de la Salud*, 30(2), e1335. <http://www.acimed.sld.cu/index.php/acimed>
- Transparency International. (2022). *Índice de percepción de la corrupción 2021*. Transparency International.

- Trochim, W. (1989). An introduction to concept mapping for planning and evaluation. *Evaluation and Program Planning*, 12(1), 1-16. [https://doi.org/10.1016/0149-7189\(89\)90016-5](https://doi.org/10.1016/0149-7189(89)90016-5)
- Windsor, L. C. (2013). Using concept mapping in community-based participatory research: A mixed methods approach. *Journal of Mixed Methods Research*, 7(3), 274-293. <https://doi.org/10.1177/1558689813479175>
- World Health Organization. (2018). *Global action plan on physical activity 2018-2030: More active people for a healthier world* WHO.