



**Hitos representativos del proceso de organización gremial e incidencia política de la Cooperativa Planeta Verde. Sistematización de experiencias 2000-2020**

Juana María Zapata Iglesias

Tesis de maestría presentada para optar al título de Magíster en Ciencia Política

Director

Federico Parra Hinojosa, Doctor (PhD) en Ciencia Política y Relaciones Internacionales

Universidad de Antioquia  
Instituto de Estudios Políticos  
Maestría en Ciencia Política  
El Carmen de Viboral, Antioquia, Colombia

2024

<b>Cita</b>	(Zapata Iglesias, 2024)
<b>Referencia</b>	Zapata Iglesias, J. (2024). <i>Hitos representativos del proceso de organización gremial e incidencia política de la Cooperativa Planeta Verde. Sistematización de experiencias 2000-2020</i> . [Tesis de maestría]. Universidad de Antioquia, El Carmen de Viboral, Colombia.
<b>Estilo APA 7 (2020)</b>	



Maestría en Ciencia Política, Cohorte XV.

Instituto de Estudios Políticos.

Profesor, Facultad de Derecho, Ciencias Políticas y Sociales: Federico Parra Hinojosa  
 Profesor en investigador del Instituto de Estudios Políticos: Germán Darío Valencia Agudelo  
 Directora del Doctorado en Ciencias Económicas y Administrativas: Blanca Cecilia Zuluaga



**Repositorio Institucional:** <http://bibliotecadigital.udea.edu.co>

Universidad de Antioquia - [www.udea.edu.co](http://www.udea.edu.co)

El contenido de esta obra corresponde al derecho de expresión de los autores y no compromete el pensamiento institucional de la Universidad de Antioquia ni desata su responsabilidad frente a terceros. Los autores asumen la responsabilidad por los derechos de autor y conexos.

*Al recuerdo de Gilberto Muñoz Chavarría (1950-2020): reciclador de oficio, músico, amigo.*

## **Agradecimientos**

*Mi agradecimiento profundo, genuino y enorme:*

*A las y los recicladores de oficio asociados en la Cooperativa Planeta Verde, a sus gestores, gestoras y lideresas.*

*A Martha Elena Iglesias Escobar, por posibilitar y crear cada paso del rumbo de este proceso en sus dos décadas.*

*A Federico Parra Hinojosa, mi asesor y amigo.*

*A cada una de las personas entrevistadas para este proceso, por su tiempo y desinterés, y su admiración real y certera por Planeta Verde.*

*A las personas que participaron voluntariamente en los talleres de construcción participativa de las herramientas e insumos para esta investigación: líneas de tiempo, talleres de sistematización y otros.*

*A las y los profesores del Instituto de Estudios Políticos Germán Darío Valencia Agudelo, Gloria Elena Naranjo Giraldo, Juan Carlos Arenas Gómez, Deiman León Cuartas Celis, Catalina María Tabares Ochoa, James Gilberto Granada Vahos y Juan Carlos Vélez Rendón.*

*A mis profesores y profesoras de otros procesos académicos, jefes, compañeros y compañeras de trabajo y amigas y amigos del mundo del reciclaje inclusivo.*

*Al equipo creativo de Secuencia Uno por materializar gráficamente esta sistematización y a Nidia Urrego por sus aportes en la revisión.*

*A Cristóbal Morales Zapata, por compartir y ceder el tiempo de cuidados y juegos de la infancia para que yo -su mamá- pudiera estudiar, y por acompañarme en los talleres de sistematización y en los días de trabajo.*

*A Alcides -mi padre- y Germán -mi compañero-, por acompañar a su modo.*

*A Alejandra Zapata Upegui y a Juliana Navarro, por no soltar mi mano.*

*A toda la población recicladora del país, del continente y del planeta, por enseñarme de dignidades, resistencias, luchas y sueños. Por confirmarme que existen otros modos, otras posibilidades para transformar la política y lo político.*

**Figura 1**

*Ilustración: Alejandro Correa Bravo*



*Nota: Revista Kronópolis ed. VI*

Un reciclador es como un panadero, un maestro, un médico, un mecánico, un futbolista, o un cantante. El reciclaje es un oficio como cualquier otro. Lo que pasa es que a la hora de la verdad uno no escoge un trabajo, sino que en los caminos de la vida son los trabajos los que lo escogen a uno. La abuela con frecuencia, asomada a la ventana, repite que ningún trabajo es deshonra. Y cuando dice eso se queda mirando a la distancia y es posible entonces que, en un tren cargado de sabiduría, recorra la carrilera de su memoria.

*Jairo Aníbal Niño (1941-2010)*

## Tabla de Contenido

Resumen.....	10
Abstract.....	11
Introducción .....	12
1 Justificación .....	16
1.1 Pregunta de investigación .....	17
2 Objetivos .....	18
2.1 Objetivo general .....	18
2.2 Objetivos específicos .....	18
3 Marco teórico.....	19
3.1 Los estudios previos alrededor de sujetos políticos recicladores .....	19
3.2 La denominación de las personas recicladoras en Colombia .....	19
3.3 Acerca del estudio de las y los recicladores como sujetos de incidencia hacedores de política pública. ....	21
3.4 Frente al análisis literario de las políticas públicas.....	23
3.5 La incidencia política y la organización gremial y el enfoque de capacidades humanas ....	27
3.5.1 <i>La organización gremial y la incidencia política comprendidas desde el Enfoque de Capacidades Humanas</i> .....	27
3.5.2 <i>El Enfoque de Capacidades Humanas</i> .....	44
4 Marco metodológico.....	51
4.1 La sistematización como enfoque y como herramienta para la investigación aplicada.....	51
4.2 La metodología de la sistematización de los hitos representativos del proceso de organización gremial e incidencia política de la Cooperativa Planeta Verde .....	52
4.2.1 <i>Resultados esperados</i> .....	52
4.2.2 <i>Momentos -etapas- de la sistematización</i> .....	53
5 Conclusiones .....	74
5.1 De los aprendizajes en perspectiva de la sistematización de la experiencia .....	74
5.2 De la Cooperativa Planeta Verde como una organización cooperativa de recicladores, que representa un modelo de incidencia política y de organización gremial .....	76
5.3 Planeta Verde como escenario de incidencia política.....	77
5.4 Planeta Verde como experiencia significativa de organización gremial .....	83
5.5 Recapitulando .....	85
5.6 Otras consideraciones y reflexiones alrededor de este ejercicio.....	86
Referencias.....	90
Anexos .....	94

### Listado de Figuras

<b>Figura 1</b> Ilustración: Alejandro Correa Bravo .....	5
<b>Figura 2</b> Dimensiones de la incidencia política. ....	30
<b>Figura 3</b> Modelo de Sistematización sugerido para Planeta Verde. ....	52
<b>Figura 4</b> Cronograma de trabajo inicial conjunto. ....	54
<b>Figura 5</b> Promedio edades de participantes y tiempo de permanencia en la organización. ....	58
<b>Figura 6</b> Tabla muestra de anexo E Caracterización participantes y saberes previos sobre las categorías de análisis aplicadas al contexto organizacional. ....	60
<b>Figura 7</b> Tabla muestra de Anexo E Gestión de la información espacio dialógico constructivista. ....	62
<b>Figura 8</b> Tipologías de clasificación documental. ....	64
<b>Figura 9</b> Resumen de gestión documental considerada para la sistematización 2000-2020. ....	66
<b>Figura 10</b> Muestra de la tabla de organización documental. ....	67
<b>Figura 11</b> Fases de la construcción de la línea del tiempo. ....	69
<b>Figura 12</b> Tipología de los hitos y capacidades identificados en la investigación. ....	71
<b>Figura 13</b> Matriz receptáculo original, sin diligenciamiento. ....	72

**Listado de Siglas y Abreviaturas**

ACO	Alianza Cooperativa del Oriente
ADOA	Asociación de Organizaciones Ambientalistas del Oriente Antioqueño
ANR	Asociación Nacional de Recicladores
ARB	Asociación de Recicladores de Bogotá
ARRECICLAR	Asociación de Recicladores de Antioquia
AVANS	Asociación de Organizaciones Ambientalistas del Valle de San Nicolás -Actualmente AVANSO-
ECS	Enfoque de capacidades y sostenibilidad
CEO	Corporación Empresarial de Oriente
CORNARE	Corporación Autónoma Regional para las cuencas de los ríos Negro y Nare
CTA	Cooperativa de Trabajo Asociado
CRA	Comisión de Regulación de Agua Potable y Saneamiento Básico
CORPORIENTAL	Corporación del Oriente Antioqueño para el manejo integral de residuos
DEH	Desarrollo a Escala Humana
DHI	Desarrollo Humano Integral
ECA	Estación de Clasificación y Aprovechamiento
ESS	Economía Social y Solidaria
ENDA	<i>Environment and Development Action</i>
ESP	Empresa de Servicios Públicos
FUNDEQUIDAD	Fundación Equidad Seguros
FUNLAM	Fundación Universitaria Luis Amigó -Ahora Universidad Católica Luis Amigó-
GLOBALREC	Alianza Global de Recicladores
HT	Hashtag
ICO	índice de Capacidades Organizacionales
ICONTEC	Instituto Colombiano de Normas Técnicas y Certificación
IAP	Investigación Acción Participación
IEP	Instituto de Estudios Políticos

MINAMBIENTE	Ministerio de ambiente y desarrollo sostenible
MINCOMERCIO	Ministerio de comercio, industria y turismo
MINVIVIENDA	Ministerio de vivienda, ciudad y territorio
MIRS	Manejo Integral de Residuos Sólidos
MYPES	Medianas y pequeñas empresas
NTC	Norma Técnica Colombiana
OIT	Organización Internacional del Trabajo
ONG	Organización no Gubernamental
ONGA	Organización no Gubernamental Ambientalista
ORA	Organización de Recicladores Autorizada
ORAS	Organizaciones de Recicladores Autorizadas
PGIRS	Plan de Gestión Integral de Residuos Sólidos
PMIRS	Plan de Manejo Integral de Residuos Sólidos
POT	Plan de Ordenamiento Territorial
REDLACRE	Red Latinoamericana y del Caribe de Recicladores
RUPS	Registro Único de Prestadores de Servicios Públicos
SER	Servicio Educativo Rural
SENA	Servicio Nacional de Aprendizaje
SSPPAA	Servicio Público de Aprovechamiento
SSPPDD	Servicios Públicos Domiciliarios
SUI	Sistema Único de Información
SUPERSERVICIOS	Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios
SUPERSOLIDARIA	Superintendencia de Economía Solidaria
UAESP	Unidad Administrativa Especial de Servicios Públicos
UCO	Universidad Católica de Oriente
UE	Unión Europea
WIEGO	<i>Women in Informal Employment: Globalizing and Organizing</i>

## Resumen

Este documento es resultado de una investigación aplicada, desarrollada bajo la modalidad de sistematización de experiencias, de veinte años de vida organizacional de la Cooperativa Planeta Verde, en el municipio de Rionegro, Antioquia (Colombia), en los aspectos que se consideran acciones políticas.

Para ello, se llevó a cabo la construcción de un marco teórico, que considera el enfoque de capacidades y la economía solidaria como modelos propicios para el trabajo organizativo, social, asociativo y cooperativo. Después, se examinan algunas aproximaciones a la acción colectiva aplicada a la población recicladora. Lo anterior, para comprender las categorías de análisis centrales: incidencia política y organización gremial. Posteriormente, se detallaron los aspectos metodológicos que componen el paso a paso de la sistematización, y se lograron los objetivos de identificar colectivamente los hitos más significativos y de este modo, recopilar y sistematizar la información documental, los relatos, los datos más determinantes y las apreciaciones de actores clave en perspectiva de ambas categorías de análisis.

Al organizar la información, fue posible evidenciar cambios emergentes y transformaciones en los ámbitos de reconocimiento, inclusión y legitimidad de las y los recicladores, bajo la guía de un modelo de economía social y solidaria en un marco referencial concreto: el de las y los recicladores organizados en Rionegro, Colombia; todo lo anterior, a partir del surgimiento de un nuevo marco normativo y jurisprudencial para la población recicladora. También, reconocer que persisten las problemáticas suscitadas por la ausencia de reconocimiento del ente territorial municipal. Finalmente, reconocer el repertorio de acciones y la influencia de la Cooperativa en el ciclo de las políticas públicas para la defensa colectiva de los derechos amparados constitucionalmente de este grupo poblacional.

*Palabras Clave:* Recicladores (as) de oficio, Organización gremial, Incidencia política, Sistematización de experiencias, Economía Solidaria.

### **Abstract**

This document is the result of an Applied Research developed under the modality of systematization of experiences of twenty years of organizational life of the Cooperativa Planeta Verde, in Rionegro, Antioquia (Colombia), in the aspects that are considered political actions.

To this end, the methodological aspects that make up the step-by-step systematization were detailed, as did the construction of a theoretical framework, which considers the capabilities approach and the solidarity economy as models for organizational, social, associative and cooperative work. Afterwards, some approaches to collective action applied to the waste picker population are examined. The above, to understand the main analysis categories: political incidence and union organization. In the end, the objectives of collectively identifying the most significant milestones were achieved and in this way, collecting and systematizing the documentary information, the stories, the most decisive data and the appreciations of key actors in perspective of both categories of analysis.

By organizing the information, it was possible to demonstrate emerging changes and transformations in the areas of recognition, inclusion and legitimacy of the waste pickers, under the guidance of a social and solidarity economy model in a specific referential framework: that of recyclers. organized in Rionegro, Colombia; all of the above, from the emergence of a new regulatory and jurisprudential framework for the waste picker population. Also, recognize that the problems raised by the lack of recognition of the municipal territorial entity persist. And finally, recognize the repertoire of actions and the influence of the Cooperative in the public policy cycle for the collective defense of the constitutionally protected rights of this population group.

*Keywords:* Waste Pickers by trade, Union Organization, Political Influence, Systematization of Experiences, Solidarity Economy.

## Introducción

Esta investigación se plantea el modelo de sistematización de experiencias como una invitación a que el relato de lo obtenido sea en sí mismo un capital de conocimiento. Así, se define la sistematización como un ejercicio de conocimiento práctico que permite registrar de forma ordenada una experiencia, combinando la acción con la reflexión, por ser una interpretación crítica de la experiencia vivida que, a partir del ordenamiento y reconstrucción, descubre o explicita la lógica del proceso experimentado y permite la construcción de nuevos conocimientos (Red Prodepaz, 2017).

Es también un llamado para que el relato de la sistematización de experiencias permita construir y ampliar conocimiento de las categorías de análisis político: organización gremial e incidencia política, desde la vivencia, gestión, formación, defensa, resistencia y empoderamiento de cerca de un centenar de recicladores y recicladoras de oficio durante dos décadas –las dos primeras del siglo XXI–.

Por demás, se propone la experiencia de sistematización –orientada a partir de saberes previos y prácticas legitimadas dentro de la misma cooperativa– al considerar que una de las posibilidades y corresponsabilidades desde el saber académico es justamente aportar a la comprensión de un contexto situacional de las y los recicladores de oficio, quienes históricamente han sido una población poco estudiada. En este caso, llevar a cabo la sistematización de la experiencia de la Cooperativa Planeta es un acto de reconocimiento de éstos como actores políticos. Por lo tanto, identificar y compilar las acciones de defensa y resistencia de los derechos amparados constitucionalmente, resignificación social del rol de las y los recicladores frente a la ciudadanía, crecimiento en la cadena de valor del reciclaje, organización del gobierno cooperativo y la generación de condiciones para el cambio social; todas ellas, posibles de reconocer en esta entidad que asocia recicladores y recicladoras en el Oriente Antioqueño: un territorio en el cual grupos organizados como las víctimas del conflicto armado interno y los movimientos por la defensa del recurso hídrico y de la vida, han dejado precedentes de incidencia política y resiliencia posconflicto valiosos y replicables en otros contextos (García, 2007, pp.135,140; González, s. f., pp. 3, 5, 6 y 8).

De acuerdo con el portal web de la Cooperativa Planeta Verde, en la misma línea de las dinámicas territoriales mencionadas anteriormente, la misma surge en el año 2000:

Para atender las necesidades de un grupo de personas desplazadas por el conflicto armado y otros de ellos excluidos socialmente por sus condiciones de pobreza y

vulnerabilidad. Al mismo tiempo, el cierre del botadero de basuras que servía al municipio agudizaba la problemática ambiental y de manejo de residuos en la localidad. A partir de estas situaciones, el impulso para transformar la basura de problemática a solución comenzó su marcha, por medio de un proyecto académico, productivo, social y ambiental que viabilizaba un grupo de estudiantes de Economía Solidaria; hoy esperanza de muchos recicladores que encontramos en la asociatividad la figura para cumplir nuestros sueños y reivindicar nuestros derechos (Comunicación personal Federico Parra, 2021).

No obstante el trabajo de 20 años de la cooperativa, no existe una recopilación, ni un documento de sistematización de dicha experiencia que reúna y dé cuenta desde el análisis político, del aporte significativo a la organización gremial, la incidencia política y la defensa de los derechos amparados de las y los recicladores de oficio formalizados en Rionegro -y en Colombia-, pese a que recientemente este grupo ha cobrado interés, al ser considerados como sujetos de protección especial, y por conseguir –a partir de la organización y la reclamación de derechos– escindir la historia del servicio público de aseo en Colombia, al lograr que se les considere prestadores del componente de reciclaje, como se mostrará en este texto.

Asimismo, debe considerarse que, salvo en casos como Bogotá, no existen en Colombia trabajos de análisis similares para caracterizar procesos de recicladores y recicladoras de oficio. Es importante mencionar que existen valiosos estudios técnicos, análisis y compendios como antecedentes de documentación: organizaciones como ENDA América Latina, y *WIEGO -Women in Informal Employment: Globalizing and Organizing-*, así como la Iniciativa para el Reciclaje Inclusivo -IRR- constituyen los referentes académicos e investigativos más preponderantes para América Latina.

Para el caso de Colombia, se cuenta con la investigación doctoral “De la dominación al reconocimiento: la población recicladora organizada como sujeto político. Un estudio de caso de movilización social para la incidencia en la gestión comunitaria de lo público en la ciudad de Bogotá”, desarrollada por Federico Parra Hinojosa. Este mismo autor construyó el documento “Reciclaje: ¡Sí, pero con recicladores! Gestión pública del aprovechamiento con inclusión de recicladores: Un nuevo paradigma en el manejo de los residuos en Bogotá, Colombia”, publicado por Wiego (Parra, 2015). También, Federico Parra y Olga Abizaid (2021) han trabajado en investigaciones como “La formalización de la población recicladora en Colombia como prestadora del servicio público de reciclaje: logros, oportunidades restricciones y amenazas”. Otros autores

como Luisa Tovar (2018) y David Núñez (2016) han abordado el caso de Bogotá, específicamente en materia ambiental y el alcance de la política pública en los trabajos Formalización de las organizaciones de recicladores de oficio en Bogotá: reflexiones desde la economía popular y Conflictos y alternativas para el reconocimiento de la población de recicladores dentro de la gestión de residuos sólidos de Bogotá. Si bien los trabajos mencionados son el insumo más próximo para comprender la situación actual del gremio reciclador en Colombia, ninguno de los anteriores se refiere a contextos relacionados con Antioquia o a procesos locales, como el de Rionegro.

Entretanto, la información que es posible obtener de Rionegro –reseñas, testimonios y documentos en general– está dispersa y se hace necesario establecer una metodología de recolección de información para su organización. Por ello, sistematizar la experiencia organizativa gremial y de incidencia política de la Cooperativa Planeta Verde invita, a su vez, a investigar y conocer de fondo a un grupo de recicladoras y recicladores que se ha formalizado y que ha propendido por comprender de fondo la génesis y desarrollo del papel de los mismos y de las mismas como sujetos políticos en el modelo de desarrollo social vigente. Permite, además, entender cómo han transformado sus realidades en medio de tres núcleos problemáticos constantes: un modelo económico neoliberal, que privilegia a operadores privados en la prestación de los servicios públicos; una ciudadanía poco informada, que ha dado la espalda a la problemática de disposición de los residuos, y gobiernos locales que favorecen intereses clientelares que distan de la inclusión y el fortalecimiento a recicladores de base. También, una sistematización de esta experiencia, que dejará un precedente y un referente metodológico, deseablemente aplicable para organizaciones de recicladores afines.

Después de esbozar la justificación de por qué se motiva esta investigación aplicada, se proponen los siguientes momentos de presentación de este compendio:

En primer lugar, la narración de un marco teórico que retoma la investigación de Parra sobre el sujeto político reciclador. Después, se examinan algunas aproximaciones a la acción colectiva aplicada a la población recicladora, así como de los conceptos de incidencia política y organización gremial en el contexto de la Cooperativa, para finalmente reflexionar sobre las capacidades humanas como posibilitadoras de la acción colectiva de las y los recicladores de Planeta Verde.

En un segundo momento, se detalla la construcción de la metodología que acompañó la puesta en marcha de esta investigación, la misma que propende por considerar algunos aspectos claves y determinantes de la sistematización de experiencias. Posteriormente, desarrollar cómo fue la construcción participativa y la determinación empírica para elegir las herramientas de apoyo

metodológico, tales como la línea de tiempo, los talleres de sistematización participativa y la elección de actores clave para la realización de entrevistas semiestructuradas, incorporando métodos de trabajo explorados por la cooperativa en sus procesos de formación participativa; cabe mencionar el aprendizaje dialógico, el comenzar despacio y en pequeño, y la valoración del saber tradicional.

Por último, en los Anexos, se presentan los resultados de la sistematización, agrupando por años los hitos más representativos de la organización de la información sistematizada: la génesis y los antecedentes, los primeros esfuerzos por la organización gremial, las tensiones generadas por la crisis del modelo de trabajo asociado en Colombia, el cambio generado a partir del surgimiento de un nuevo marco normativo y jurisprudencial para la población recicladora, las problemáticas suscitadas por la ausencia de apoyo y reconocimiento del ente territorial municipal, el cambio de paradigma hacia la prestación de un servicio público y, finalmente, la defensa de derechos amparados, y el inicio de la pandemia como puesta a prueba de las capacidades instaladas. De este modo, se definen los bloques de años, la tipología de los hitos identificados, y se anexan pruebas documentales que amplían los hallazgos de los diferentes momentos de la investigación. Se grafican y resumen los hallazgos en una línea de tiempo, y se incorporan como anexos formatos, desarrollos multimediales, fotografías, entrevistas, relatorías, tablas y demás herramientas diligenciadas y desarrolladas para lograr la investigación aplicada a partir de la sistematización de experiencias.

Para culminar esta introducción, es pertinente considerar cómo la “apuesta política” en sí misma de esta sistematización participativa, basada en la pregunta ¿Cuáles son los hitos representativos del proceso de organización gremial e incidencia política de la Cooperativa Planeta Verde? permitió comprender la acción política de las y los recicladores de esta entidad a partir de narrativas e historias contadas por sus protagonistas, para demostrar que algunas victorias de la democracia participativa en Colombia también han surgido de manera espontánea, sin institucionalidades de por medio y sin marcos reglamentarios, en comunidades que se organizaron para tomar decisiones en aras de resistir a la represión, la exclusión, el desarraigo, la pobreza y la violencia estructural e institucional. No es posible que se hable de incidencia política en contextos democráticos si la academia, en su intento de generar y gestionar el conocimiento, no reconoce otras maneras -como la sistematización de experiencias- de acercarse a las problemáticas y realidades políticas.

## 1 Justificación

En el municipio de Rionegro existen tensiones en los grupos de recicladores organizados con el ente territorial municipal, y con entes privados que se dedican a actividades de aprovechamiento de residuos. Es el caso de la Cooperativa Planeta Verde (2000), entidad que ha liderado importantes procesos de resistencia, formalización, fortalecimiento de la organización gremial e incidencia política –las que se denominarán categorías centrales de investigación– y de representación en espacios significativos de toma de decisiones, cambiando un paradigma frente a la visión y reconocimiento de la población recicladora no solo en Rionegro, sino en el Oriente Antioqueño, en Colombia, y a escala global.

No obstante, aunque se conocen los alcances y logros del trabajo cooperativo y social de Planeta Verde, no existe una recopilación, ni un documento de sistematización que reúna y dé cuenta –desde una mirada politológica–, del aporte significativo de la organización y su acción colectiva a la inclusión en políticas públicas, y a la defensa de los derechos amparados de las y los recicladores de oficio formalizados en Rionegro.

Entretanto, la información que es posible obtener en materia documental, está dispersa, y será necesario establecer una metodología de recolección de información para su organización. También, hay que indicar que, durante 20 años, si bien hay evidencias de ejercicios participativos de planeación y/o de diagnóstico, no se ha llevado a cabo un espacio de diálogo y reflexión sobre la historia, la concepción de lo gremial, de lo político, y los hitos más destacados de la organización desde el reconocimiento de capacidades instaladas más allá de lo técnico y lo organizacional.

Por demás, la historia de la cooperativa, en clave de incidencia política y organización gremial, nunca ha sido abordada en ningún estudio académico. Lo anterior, obedece a que los análisis de política pública y de organización gremial de este grupo se han centrado en las dinámicas de ciudades como Bogotá, Cali y Popayán respectivamente por la contribución de las mismas y de sus demandas constitucionales a la formación de un bloque jurisprudencial de protección especial, y las ciudades intermedias no han estado tan visibles en este escenario.

Sistematizar esta experiencia posibilita entonces desde el hacer, la comprensión, retrospectiva y reconocimiento de hitos significativos que, desde la Cooperativa, hayan contribuido a transformar las realidades sociales y políticas de las y los recicladores que confluyen en el ente cooperativo, e indirectamente aquellas del entorno social y productivo

que les inscribe. También permitirá la consolidación de una memoria histórica, para el fortalecimiento de la identidad de la base social de Planeta Verde, y su propio reconocimiento como actores protagonistas del desarrollo de su organización.

### **1.1 Pregunta de investigación**

¿Cuáles son los hitos más significativos de los procesos de organización gremial y la incidencia política de las y los recicladores de oficio asociados a la Cooperativa Planeta Verde de Rionegro (2000-2020)?

## **2 Objetivos**

### **2.1 Objetivo general**

Sistematizar de manera participativa la experiencia de organización gremial e incidencia política de las y los recicladoras de oficio asociados a la Cooperativa Planeta Verde (2000-2020).

### **2.2 Objetivos específicos**

- Identificar colectivamente los hitos más significativos de los procesos de organización gremial de la cooperativa Planeta Verde de Rionegro (2000-2020).
- Reconocer conjuntamente los hitos más relevantes de los procesos de incidencia política de la cooperativa Planeta Verde de Rionegro (2000-2020).
- Recopilar y sistematizar la información documental, los relatos, los datos más significativos y las apreciaciones de actores clave en perspectiva de incidencia política y la organización gremial alrededor de las dos primeras décadas de trabajo de la Cooperativa Planeta Verde (2000-2020).

### 3 Marco teórico

Este capítulo tiene como propósito comprender la acción colectiva de los sujetos políticos recicladores y el modelo de análisis políticos de Análisis de Políticas Públicas; y, el desarrollo conceptual de las capacidades humanas que han posibilitado las condiciones para incidir políticamente en la toma de decisiones, y han permitido progresos de agremiación y defensa conjunta del oficio del reciclaje en Rionegro, Colombia y el mundo.

#### 3.1 Los estudios previos alrededor de sujetos políticos recicladores

El estudio más completo e idóneo de referencia sobre la organización y formalización de las y los recicladores como acción política directa, es el de Parra (2016) en su tesis doctoral: “De la dominación a la inclusión: la población recicladora organizada como sujeto político un estudio de caso de movilización social para la incidencia en la gestión comunitaria de lo público en la ciudad de Bogotá<sup>1</sup>”, que utilizó un método de análisis mixto para su investigación, a partir de la historia e hitos significativos de la Asociación de Recicladores de Bogotá -ARB-; basada en “el campo del análisis de política pública como subdisciplina de la Ciencia Política (...) como una “bisagra” entre la teoría política y la acción social, entre el análisis teórico del poder y su materialización en mecanismos de dominación concretos, y por supuesto en formas de resistencia y contrapropuesta igualmente concretas. De esta tesis doctoral, es pertinente retomar dos aspectos generales: el análisis literario de las políticas públicas y la noción de acción colectiva en el estudio de caso de la ARB.

#### 3.2 La denominación de las personas recicladoras en Colombia

---

<sup>1</sup> Si bien este no es el único documento del profesor e investigador Parra, quien lleva cerca de 25 años de trabajo en temas de incidencia política del gremio reciclador en Colombia y en el mundo, es la publicación más significativa en afinidad con el propósito de esta tesis. También, se referencian y consultan otros documentos, en particular notas técnicas de la organización WIEGO, como “La formalización de la población recicladora en Colombia como prestadora del servicio público de reciclaje. Logros oportunidades, restricciones y amenazas” (2021) y “Reciclaje: ¡Sí, pero con recicladores! Gestión pública del aprovechamiento con inclusión de recicladores: Un nuevo paradigma en el manejo de los residuos en Bogotá, Colombia (2015). Asimismo, se consideran conferencias, talleres y notas en otros textos del profesor Parra, por la importancia de su legado académico para esta sistematización.

Antes de comenzar este recorrido por el marco teórico propuesto, se hace preciso reconocer el por qué para esta investigación es importante nombrar a las y los recicladores bajo esta denominación. El asunto pasa por el reconocimiento que ha hecho la Corte Constitucional Colombiana de estos y estas personas, sujetos de protección especial (ver marco referencial, Anexo A), al denominarlas de este modo, y refrendar lo dicho en el Decreto 596 de 2016.

Para ello, Parra (2016), en su investigación argumenta la importancia de que prevalezca esta denominación:

Aparentemente y desde una mirada técnica muy limitada, el término “reciclador” resultaría impreciso para definir el conjunto de actividades que realiza esta población; por ello, algunos sectores de la industria, de académicos, de las autoridades y hasta líderes recicladores han apelado al genérico “recuperadores”, en su versión más específica “recuperadores de residuos sólidos reciclables. Lo anterior bajo el argumento según el cual, esta denominación da cuenta estrictamente de su posición en la cadena de valor del aprovechamiento, o da cuenta de las actividades que componen su labor.

En oposición a esta argumentación, muchos líderes y bases sociales de esta población en Colombia han acogido y defendido la noción de “reciclador”, en tanto la consideran el resultado de las reivindicaciones luchadas por años y finalmente conseguidas (...) “Desde esta perspectiva, la noción de “reciclador” emerge como una reivindicación frente a las denominaciones peyorativas que identificaron a esta población hasta hace menos de una década.

Pero quizás el argumento más significativo para ellos, remite a que los reconocimientos obtenidos a nivel constitucional en el país, gracias a sus acciones de exigencia de derechos, tienen por sujeto al “reciclador”, que no al recuperador o cualquier otra denominación aplicada a este sector. En consecuencia, cualquier cambio de denominación tendería a excluirles como sujetos de las políticas de especial protección, que el Estado debe desarrollar (pp. 265-266).

### 3.3 Acerca del estudio de las y los recicladores como sujetos de incidencia hacedores de política pública.

El investigador señala que este estudio desde la Política Pública se sitúa puntualmente en “el análisis literario de políticas públicas” propuesto por Emery Roe (como se citó en Parra, 2016) quien aconseja identificar en primera medida una narrativa hegemónica asociada a la versión oficial del problema y sus soluciones. Comúnmente esta narrativa se asocia a los discursos gubernamentales y la política pública misma vinculada a un tema o un campo problemático. En segunda instancia, identificar narrativas no “incluidas” en la historia oficial; normalmente estas se construyen desde grupos no gubernamentales y en oposición a la versión gubernamental, por tanto, pueden denominarse **contra-narrativas**. Finalmente, “el analista provee un escenario de contrastación y debate entre narrativas, que desemboque en una nueva narrativa política a la que llama **meta-narrativa**” (Parra, 2016, p. 26).

Al comprender el momento actual del reciclador y la recicladora como sujetos reconocidos<sup>2</sup> valga entender algunas consideraciones importantes, identificadas en la investigación de Parra (2016): La primera, de la emergencia del reciclaje informal como consecuencia del orden capitalista; la segunda, de las condiciones de economía informal –de donde emergen las y los recicladores–.

La primera, en tanto que la recuperación de residuos reciclables emerge como producto residual del capitalismo y su sociedad de consumo: amplios sectores pobres y marginalizados en diferentes sociedades, han tenido que optar por sobrevivir gracias a lo que otros desechan. “De manera generalizada ha surgido como una actividad de supervivencia, entre otros factores, gracias a la falta de planeación de los gobiernos frente al manejo de la principal externalidad de la sociedad de consumo: la basura” (Parra, 2016, p. 319).

La segunda:

En cuanto esta labor se realiza en el marco de la economía informal, no existen relaciones laborales formales entre recicladores y demás actores de la cadena de reciclaje (...) Esta lógica del mercado de materiales reciclables mantiene el segundo lugar común de esta población antes mencionado: las condiciones de pobreza

---

<sup>2</sup> Ver Marco Referencial, Anexo A.

económica de la población recicladora, y la consecuente precariedad material en la realización de la labor, como parte del sector informal de la economía. (Parra, 2016, p. 321)

En consecuencia de lo anterior, Parra explica lo que denomina la “**realidad instrumental e las relaciones materiales de la existencia del reciclador**” (Parra, 2016, p. 322), que implica las dificultades históricas de este gremio para organizarse y colectivizarse, por lo que los logros y conquistas alrededor de la Asociación de Recicladores de Bogotá (sujeto de estudio de Parra), y de Planeta Verde (sujeto de estudio de esta tesis), constituyen hitos disruptivos en la lucha por la organización gremial, como se demuestra en la sistematización de esta experiencia (Ver Anexo I, Línea del tiempo).

Los cambios suscitados de la organización gremial en el análisis e investigación socioeconómica de Parra han facilitado comprender lo que el autor denomina “un cambio de paradigma, una pequeña revolución” (Parra, 2016, p. 9), que permitió el tránsito de los siguientes asuntos, cimentados en la organización gremial y en la incidencia:

- La escisión con el enfoque de la recolección con fines de enterramiento, hacia un esquema de aprovechamiento del material reciclable.
- Transitar del control de las basuras en manos de empresas por acciones, hacia el fortalecimiento de las Organizaciones de Recicladores Autorizadas -ORAS- con participación real y efectiva en el esquema de aseo.
- La remuneración de las y los recicladores organizados y formalizados, vía tarifa por el concepto de aprovechamiento.

Esto, en tanto que los cambios jurisprudenciales logrados por la acción directa del gremio reciclador arrojan un cambio histórico sin precedentes en la prestación del Servicio Público de Aseo con participación de la población recicladora:

El primer elemento fundamental del nuevo paradigma germinado en la jurisprudencia de la Corte Constitucional consiste en la identificación del reciclador como sujeto de especial protección del Estado, desde tres características definitorias de esta población a saber: Su condición de pobreza y vulnerabilidad asociada al deber del estado social de derecho de ocuparse de las poblaciones marginalizadas. El reconocimiento de los beneficios ambientales y sanitarios de su labor, bajo entendido de que su labor se constituye en un beneficio público intangible. El reconocimiento de la actividad de los recicladores como parte integral

del servicio público de aseo, y por tanto su condición de prestadores del servicio público de recolección, transporte y aprovechamiento, y cuya actividad siendo un beneficio público debe medirse y remunerarse como ruta expedita para la superación de las condiciones de pobreza y vulnerabilidad. (Parra, 2016, p. 492)

También, “un principio de existencia real de las acciones afirmativas, insistiendo en que estas debían materializarse en políticas reales en uso, no anuncios de buena voluntad” (Parra, 2016, p. 499).<sup>3</sup>

### **3.4 Frente al análisis literario de las políticas públicas**

En otro apartado, alrededor del análisis literario de las políticas públicas, Parra indica que “(...) como subdisciplina de las ciencias políticas es de origen reciente, su desarrollo ha estado signado por la funcionalidad y lógicas de las corrientes hegemónicas de la teoría política y la economía” (Parra, 2016, p. 29). En este orden de ideas, de posibles definiciones de política pública, Parra adopta la de Roth, como el:

conjunto conformado por uno o varios objetivos colectivos considerados necesarios o deseables y por medios o acciones que son tratados, por lo menos parcialmente, por una institución u organización gubernamental con la finalidad de orientar el comportamiento de actores individuales o colectivos para modificar una situación percibida como insatisfactoria o problemática. (Roth, 1999, p.14 como se citó en Parra, 2016, p. 30).

Para Harold Laswell, considerado el padre de esta disciplina, el análisis de política pública era una ciencia social aplicada, que convocaba y mediaba los conocimientos académicos, gubernamentales y ciudadanos, proveyendo soluciones objetivas a problemas que podían ser minimizados o solucionados totalmente, evitando así los debates políticos improductivos. En palabras de este autor, parafraseado por Parra (2016), podría decirse que

se trata de una aproximación multidisciplinaria, orientada hacia la resolución de problemas y con un carácter claramente normativo. Era claro que el ente decisor

---

<sup>3</sup> Consultar y ampliar en Anexo A, marco referencial.

seguía siendo indiscutiblemente el Estado, pero así fuese a nivel consultivo, esta primera definición incluía a los ciudadanos como portadores de un saber específico necesario para la solución de problemas sociales. (p. 32)

El análisis cognitivo de política públicas permite introducir un primer elemento: “la acción pública se organiza alrededor de marcos que constituyen el universo cognitivo de los actores” (Müller, 2006, p. 95). Partiendo de un escenario de luchas por el poder desde diferentes sectores y actores de la sociedad, se dirá que las políticas públicas son una forma en que dicha pugna se materializa en la esfera pública. Los actores políticos en competencia están definidos, entre otras cosas, por compartir creencias, que constituyen así una visión del mundo. De esta forma, afirma Müller (2006), al hacer una política pública se está construyendo una representación de la realidad sobre la cual se intervendrá (desde el Estado); dado su carácter hegemónico, será en referencia a esta representación que otros actores organizan su lectura del sistema, del lugar y el papel que ocupan en la sociedad, de los problemas sociales y de sus soluciones.

Desde esta perspectiva la política pública es una matriz cognitiva que organiza la percepción del mundo y la auto-percepción de los administrados. Como ejercicio representativo, la política pública abstrae de lo real simplificando su complejidad, al punto de llegar a modelos unicausales de los problemas sociales, tal y como lo ejemplifica el *policy cycle*. Pero este referencial de política, como lo llama Müller, además de ser codificado pasa por un proceso de decodificación y recodificación sucesivos, en otras palabras, es interpretado y reinterpretado. De Müller, entonces, se suma a este acápite el punto de vista de la capacidad de agencia de los sujetos y sus expresiones políticas, a saber: En el contexto del análisis de política, esto significa “enfocarse en artefactos políticos o de agencia (agenciamiento), entendidos estos como los símbolos más concretos que representan los más abstractos significados políticos y organizacionales” (Müller, 2006, p. 14).

Pero como este proceso interpretativo se da en contextos de pugna por el poder y de dominación, el analista puede adquirir un compromiso frente a los grupos no hegemónicos involucrados en dicho contexto, el analista puede “(...) garantizar que grupos no representados estén capacitados [o habilitados] para hacer que sus interpretaciones sean escuchadas” (Müller, 2006, p. 19).

Parra asevera en su investigación que esta versión del análisis interpretativo de política pública es sin duda una:

oportunidad para la deconstrucción de las políticas públicas representantes de los intereses de la hegemonía, su reinterpretación en función de las afectaciones que hacen a diferentes sectores sociales y reconstrucción participativa en escenarios de deliberación entre sujetos de la transformación democrática. Es función del analista entonces incorporar y comprender dicha deconstrucción. Para esta corriente, la política pública es un producto discursivo construido a partir de argumentos y componentes retóricos que se materializan en “narrativas” o “historias”. Desde esta perspectiva, los valores y significados socioculturales están anclados al discurso, así como son formados por el discurso, razón por la cual esta noción debe reconsiderarse como una meta categoría de la política (...) el analista de política pública debe tener en cuenta aspectos cognitivos, retóricos y subjetivos, no solo de quienes formulan y construyen los problemas y temas de la agenda política; sino de quienes interactúan frente a estas decisiones como actores de presión o sujetos de la misma política pública. (Parra, 2016, p. 22)

Parra concluye que el análisis literario de las políticas públicas permite también “Identificar narrativas hegemónicas como dispositivos para asegurar la estabilidad y la reproducción del mismo régimen político y en contraposición, identificar también “el potencial de los discursos emergentes como herramientas de transformación de la hegemonía política” (Parra, 2016, p. 25).

Entonces, en la lógica de hegemonía y contrahegemonía narrativa, se propende por la construcción colectiva, más que por el cambio del discurso.

Transformar el papel de las y los analistas de políticas, que consiste en identificar las diferentes versiones del problema clasificadas en narrativas oficiales o hegemónicas, así como las contra-narrativas y no-historias representadas en versiones del problema y las soluciones públicas que no están incluidas en la narrativa oficial, “algunas de las cuales incluso de oponen a ella; y son comúnmente agenciadas por sectores con menos recursos políticos. (Parra, 2016, p. 49)

Dar un reconocimiento imperativo la voz e incidencia de los sujetos “que se viven o sufren las políticas públicas, fue preciso dotarse de herramientas que permitieran aprehender y comprender a los recicladores organizados como un sujeto colectivo; cuya acción colectiva tiene unas lógicas y procederes estructurales y construidos en dinámicas y contextos socioculturales complejos”. La interpretación de la organización de recicladores como un sujeto colectivo incidente, “se realiza desde una revisión de algunas teorías de las lógicas de la acción colectiva: desde los sujetos individualizados y fragmentados operantes bajo la lógica de maximización de su bienestar individual producto del capitalismo, hasta el sujeto colectivo, que desde una perspectiva identitaria constituye organización, estrategias y discurso de resistencia para transformar la realidad. (Parra, 2016, p. 51)

Entonces, Planeta Verde propende en Rionegro por asemejar algunos elementos del grado de incidencia de la contra-narrativa agenciada por la ARB, (y otras contra-narrativas propias de su contexto local), la cual:

evidenció las contradicciones, problemas y debilidades del modelo de transporte y enterramiento de basuras en manos de empresas por acciones; y lo más importante es que, tras acumular más de siete fallos de Corte Constitucional a favor del trabajo de los recicladores, ha transformado el paradigma de manejo de residuos sólidos en el país, abriendo una ventana de oportunidad política para la población recicladora. (Parra, 2016, p. 256)

Finalmente, en la comprensión de la ARB como sujeto político y el despliegue de un repertorio de acción colectiva y de construcción de un meta-relato, la ARB, según lo que Tilly (2004) acuña a estos repertorios, se ha desarrollado una “memoria de la acción”; es decir:

un inventario histórico de formas o rutinas mediante las cuales los sectores sociales de determinada sociedad, han actuado colectivamente. Vale aclarar que no por ello se convierten en recursos estáticos sino cambiantes culturalmente hablando. Algunos de dichos repertorios son producto de la necesidad de defenderse colectivamente frente a una amenaza común, tal y como lo ejemplifica el caso de

los desalojos; otros de los repertorios son constructos de la interacción con “profesionales orgánicos” e instituciones de apoyo, apropiados y reinterpretados desde los mismos líderes, tal y como lo ejemplifica la defensa jurídica. (Parra, 2016, p. 480)

Es en este orden de ideas que -y si bien esta sistematización no tiene como objetivo principal analizar nuevos constructos teóricos alrededor de las acciones de organización gremial e incidencia política de la Cooperativa planeta Verde, y en cambio, propende por identificar hitos significativos alrededor de estas categorías- el referente teórico de Parra alrededor de la ARB es el más aproximado para comprender las similitudes de este grupo organizado, guardando las proporciones de coyuntura y contexto respectivas, con la Cooperativa<sup>4</sup>.

### **3.5 La incidencia política y la organización gremial y el enfoque de capacidades humanas**

#### ***3.5.1 La organización gremial y la incidencia política comprendidas desde el Enfoque de Capacidades Humanas***

En este apartado, es preciso considerar las categorías centrales por las cuales se pregunta este proceso de sistematización: ¿es la Cooperativa de Trabajo Asociado Planeta Verde, en Rionegro, un proceso de origen, fundamento y configuración de prácticas de incidencia política y organización gremial de la población recicladora?

Para ahondar en ello, se propone, primero, acercarse a lo que implica la incidencia política y la organización gremial de la población recicladora, cuyos conceptos teóricos no necesariamente están definidos o construidos. Segundo, retomar de autores como Sen y Nussbaum principalmente el reconocimiento de las capacidades humanas fundamentales, las cuales -de manera empírica- la Cooperativa ha venido inoculando y e incorporando en su base social. Finalmente, reflexionar sobre algunas generalidades que el mismo enfoque de capacidades desencadena en términos de cohesión gremial y la construcción de

---

<sup>4</sup> Ver documento Marco Referencial Anexo A, numeral AD: similitudes del análisis de Parra y del sujeto colectivo ARB con el sujeto colectivo Planeta Verde.

agendas políticas para transformar las realidades del gremio reciclador en sus contextos locales.

**3.5.1.1 La noción de incidencia política para la presente investigación** En su sentido clásico, uno de los objetivos centrales de la incidencia política es:

abrir nuevos caminos para el ejercicio del derecho a la participación política y a la afirmación de la democracia como el mecanismo institucional para que la ciudadanía haga sentir su voz en las demandas por la superación de la pobreza y la exclusión. (InWEnt, 2006, p. 2)

De igual modo, la incidencia política se refiere a los esfuerzos de la ciudadanía organizada para influir en la formulación e implementación de las políticas y programas públicos por medio de la persuasión y la presión ante autoridades estatales, organismos financieros internacionales y otras instituciones de poder. Consiste en un cúmulo de actividades dirigidas a ganar acceso y generar influencia sobre personas que tienen poder de decisión en asuntos de importancia para un grupo en particular o para la sociedad en General. (Wola, 2002, p. 6)

Un asunto o problema se transforma en tema de incidencia política cuando se reconoce que para solucionarlo se requieren modificar políticas públicas y relaciones de poder, particularmente en el ámbito de la «cara abierta» del poder. De hecho, toda intervención en pro del desarrollo o de la institucionalidad democrática requiere modificaciones en las políticas nacionales o regionales y en las relaciones de poder existentes. (InWEnt, 2006, p. 21)

De acuerdo con esta definición técnica, la Incidencia Política pasa por:

1) *La incidencia política como herramienta para la participación ciudadana:* Una participación real de las ciudadanías organizadas en la toma de decisiones en instancias de poder. Es una de las vías, conjuntamente con los procesos electorales, cabildos abiertos, comisiones especiales, etc., por las cuales diferentes sectores de la sociedad civil pueden hacer avanzar sus agendas e impactar en las políticas públicas participando, de forma democrática y sistemática, en la toma de decisiones

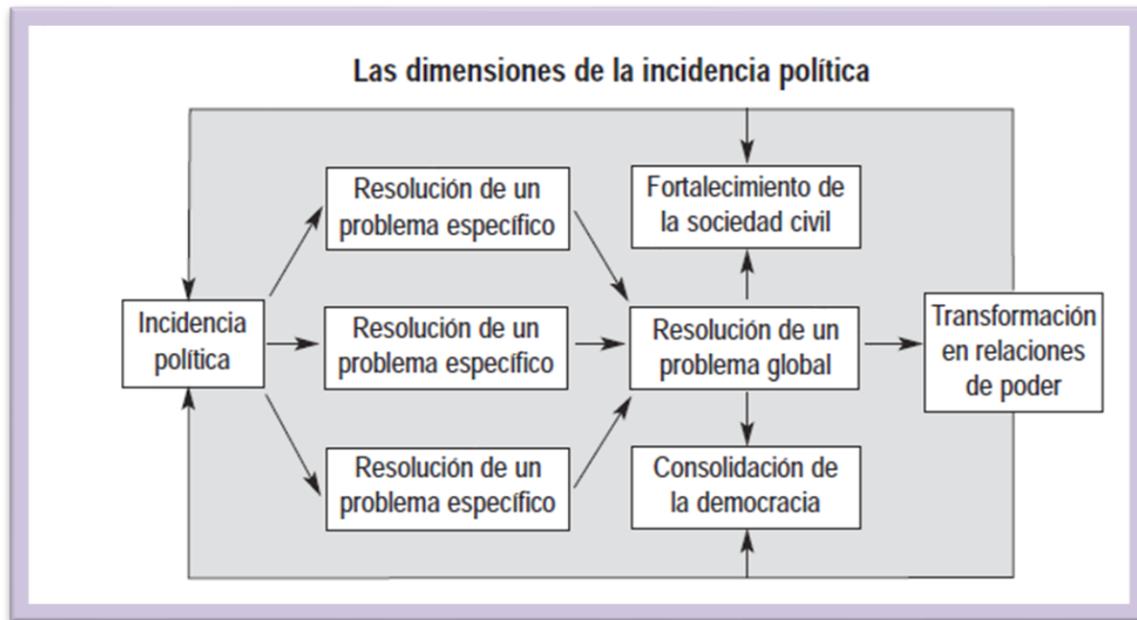
sobre asuntos que afectan su vida. 2) *La incidencia política como ejercicio de poder*: en el entendido del ejercicio de la sociedad civil de conectarse con el Estado y con el Gobierno para influir y 3) *La incidencia política como un proceso acumulativo*: Un proceso orgánico, de múltiples acciones iterativas, e histórico temporales, de persistencia, reinvención y creatividad que van fortaleciendo capacidades de fuerza social y técnicas. (Wola, 2002, pp. 8-12)

En este sentido tecnicista de la noción de incidencia política, se entiende la misma inherentemente como un proceso de comunidades civiles organizadas (o en procesos de organización), con propósitos, necesidades e identidades comunes.

La búsqueda de incidencia pasa por:

1) resolver problemas específicos a través de cambios concretos en programas y políticas públicas: cambiar alguno o varios aspectos de su realidad social, económica, política o cultural por medio de estrategias y acciones construidas por la población afectada para lograr soluciones concretas. 2) Para fortalecer y empoderar a la sociedad civil: La incidencia política, en la medida que promueve la organización social, la construcción de alianzas, la formación de personas líderes y la construcción de nuevas relaciones a nivel nacional e internacional, promueve el fortalecimiento y empoderamiento de la sociedad civil en general. La incidencia propende por fortalecer al grupo o coalición, en forma acumulativa, y prepararlo para esfuerzos de mayor envergadura en el campo de políticas públicas. 3) Para promover y consolidar la democracia: Por la interacción permanente entre la sociedad civil y el Estado, y como forma de fortalecer la participación de la ciudadanía en la toma de decisiones sobre políticas públicas y programas, y promover una cultura política más transparente. (Wola, 2002, pp. 12-14)

En la visión técnica tradicional, se proponen además unas dimensiones de la incidencia, como se observa:

**Figura 2***Dimensiones de la incidencia política.**Nota:* Wola, 2002.

Desde otras miradas, el insumo que se acerca con mayor precisión a un modelo de incidencia política para población recicladora es el propuesto por la Red Latinoamericana y del Caribe de Recicladores denominado “Manual de Incidencia Política para recicladores de base” (2016) realizado en conjunto por profesionales técnicos y líderes recicladores de la Red. De este documento, es menester rescatar el concepto de Incidencia Política y la importancia de este proceso, desde la visión del gremio reciclador:

Llamaremos incidencia política a las acciones que individuos o grupos organizados, como los recicladores, llevan a cabo para influir en autoridades y organizaciones políticas. Esto con el objetivo de integrar sus visiones y perspectivas en las decisiones que estas autoridades tomen (...) Incidir es importante porque hace efectivo nuestro derecho a participar de las decisiones que nos afectan. Nos permite dar a conocer nuestras necesidades, problemas, y demandas, así como nuestras propias soluciones a estos problemas. Los recicladores son quienes más y mejor saben de sus problemas. También saben cuáles son las soluciones. Los

recicladores son ciudadanos con derechos y deben ser escuchados y tomados en cuenta por las autoridades que están tomando decisiones. (Red Lacre, 2016)

El concepto en sí mismo, desde la cosmovisión recicladora, incorpora *per sé* un elemento crucial, y es el reconocimiento de que:

Gracias a la organización, movilización e influencia de movimientos nacionales de recicladores en distintos países de la región, se ha podido mejorar la legislación y construir políticas públicas que reconozcan y retribuyan el aporte que los recicladores realizan a la gestión de los residuos”. Esto es, que reconoce la organización gremial como condición necesaria para la incidencia políticas en las democracias, desde la experiencia de la comunidad recicladora. Reconocen además que la incidencia debe incorporar cuatro elementos técnicos, para su puesta en marcha: trabajo técnico, organizacional, político y comunicacional. (Red Lacre, 2016, pp. 21-30)

El componente organizacional, reafirmando que la incidencia se afianza con la organización gremial: “Consiste en juntarnos entre nosotros, primero, y luego con otros que compartan nuestra visión e intereses. Para así, todos juntos, movilizarnos” (Red Lacre, 2016, pp. 21-30).

Por demás, Hamrrell (1998), sostiene alrededor de la incidencia política, replicable en el contexto de las y los recicladores en Colombia (ver: Anexo A, Marco Referencial) que:

Cualquiera sea la estructura que define a los sectores invisibles, la incidencia política de éstos sobre el resto de la sociedad dependerá también del carácter reactivo o creativo de los sujetos involucrados. En otras palabras, para la promoción de cambios estructurales es necesario separar, al interior del mundo invisible, lo que son meros mecanismos de resistencia frente a la crisis, de lo que son mecanismos motivados por la búsqueda de mayor autonomía. Estos últimos pueden desembocar en una estructura más durable e inspirar la creación de nuevas estrategias de desarrollo. (Hamrrell, 1998, p. 72)

**3.5.1.2 La organización gremial** Por otra parte, como se mencionó al inicio de este acápite, no existe un concepto amplio y desarrollado de organización gremial -en general-,

y tampoco específico, en lo que al movimiento reciclador concierne. También, hay una subjetividad y un sesgo teórico, al incorporar en las definiciones de gremio y de lo gremial de manera general un constructo de referencia a lo gremial social, ligado al carácter clásico de lo económico, industrial y empresarial, sin mayor relación o correspondencia con la Economía Social y Solidaria o los movimientos sociales.

En vista de la ausencia de un concepto propio para las dinámicas sociales, y a que se ha entendido lo gremial desde la conformación jurídica de un conglomerado – generalmente empresarial o económico- se considera entonces de la visión técnica y tradicional de gremio (orientado al carácter empresarial), así como sus definiciones y naturaleza, desde el análisis del politólogo mexicano, experto en acción colectiva a través de organizaciones, Ricardo Tirado (2015):

Las organizaciones gremiales (u ocupacionales) son constituidas para definir, expresar, promover y representar los intereses y las preferencias de conjuntos de individuos que comparten una posición socioeconómica similar; son los casos de los trabajadores, los profesionistas, los agricultores, los empresarios, los maestros y los burócratas, entre otros. Estas agrupaciones asumen que recogen y representan los intereses y las preferencias individuales de sus afiliados, los procesan y los transforman en propuestas generales de decisiones privadas y públicas cuya realización promueven. Otra importante tarea a su cargo es la de la construcción simbólica de sus afiliados y de sí mismas para el conjunto de la sociedad (...) En el mundo actual es en general reconocida la aportación de las asociaciones para la vida democrática (Warren, 2001 como se citó en Tirado, 2015), pero eso no obsta para que muchos (como Dahl, 1994, como se citó en Tirado, 2015) consideren que ciertas organizaciones suelen acumular tales poderes que generan desequilibrios y ponen en problemas la buena marcha de las instituciones democráticas (...) Las gremiales son organizaciones económicas porque operan normalmente como tales. Aunque no buscan el lucro económico para sí mismas, su actividad común es trabajar para que sus afiliados lo obtengan. Eso no excluye que eventual y esporádicamente estas organizaciones incursionen en el terreno de la política o en la esfera civil y hasta generen algunos bienes públicos. (...) además de ser organizaciones económicas, son también simultáneamente organizaciones políticas, porque de modo originario estas grandes organizaciones representativas de las categorías sociales que agrupan operan también en el espacio sistémico de

la política, la dominación y el Estado, realizan acciones cuya materialidad consiste en luchar por el poder (en sentido amplio, pues no postulan directamente candidatos propios) y producen bienes colectivos y semipúblicos y hasta públicos, de naturaleza política. (Tirado, 2015, pp. 469, 472-473)

Tirado (2015), en su lógica de análisis empresarial, y en la interpretación que lleva a cabo de Dahl en su investigación “Un dilema democrático: eficacia del sistema versus participación ciudadana”, de 1994, considera algunas características de los gremios, que se retoman para esta experiencia de sistematización como interesantes de considerar:

a) *Su leitmotiv*. Todas las organizaciones gremiales están insertas en el espacio sistémico del mercado y el dinero porque, aunque no son directamente lucrativas, su leitmotiv es el lucro. El resorte que las mueve es conseguir lucros (ganancias, rentas, honorarios o salarios).

b) *La ontología de sus acciones*. La materialidad de las acciones que comúnmente realizan es producir mejores posiciones para sus socios, con el fin de que ellos incrementen sus lucros. Es decir, su actividad cotidiana es incidir en las acciones públicas, las condiciones del mercado, las posturas de quienes intervienen en éste y en los movimientos de otros actores económicos, políticos y sociales, promoviendo las posiciones de sus agremiados, eliminando barreras, asegurándoles apoyos, liberándolos de cargas, allegándoles estímulos, entre otros.

c) *El tipo de bienes que producen*. Usualmente los gremios generan bienes colectivos para sus afiliados: una ley, un decreto, un acuerdo, un permiso que beneficia a sus agremiados, pero también comúnmente generan bienes semipúblicos, pues benefician a quienes comparten la posición socioeconómica de sus afiliados. (pp. 472-473)

Tirado (2015), incorpora en su análisis enfoques de análisis “que las constriñen o habilitan para actuar en marcos o campos institucionales”. Son tres dimensiones que usa el autor para analizar las organizaciones gremiales: “1) la de los propósitos o racionalidad de la organización como instrumento para la acción, 2) la de la cooperación-conflicto entre los asociados, y 3) la del entorno o interrelación de la organización con otros actores” (Tirado, 2015, p. 479). Estas, a su vez, incorporan sub enfoques:

**La perspectiva de acción colectiva** en su trabajo, retomando la tesis de Olson (1971) desde “la irracionalidad de la acción colectiva y de la existencia misma de las organizaciones no lucrativas, entre ellas las gremiales y las civiles. (...) si de pronto se necesita la acción colectiva para proteger algún bien que ya se tiene, incluso muchos de quienes casi carecen de recursos suelen participar y actuar juntos para defenderlo”. A su vez, referencia **una perspectiva racionalista** o instrumentalista de la organización; esto es que “Toda organización requiere tener un grado de formalidad que se fija al explicitar sus objetivos, coordinarse, hacer planes y diseñar estrategias que hay que expresar y poner en acción para poder ser efectiva (...) De modo que el perfil de los afiliados, el tipo de socios, tiene cierto carácter propiciatorio (positivo y negativo) de los objetivos, las estrategias y la efectividad de la organización, pues tipos muy distintos de empresas tienen diferentes recursos, relaciones, estilos, modos, intereses y preferencias (...) Las características mayoritarias de los agremiados son también una característica central de la organización que los afilia. Por otro lado, se sitúa **la perspectiva naturalista**, que “destaca los problemas de la cooperación y el conflicto, la cohesión y la toma de las decisiones. Dicho de otra manera, esta perspectiva subraya que los miembros de la organización tienen siempre diferentes objetivos, no solamente los que ésta asume como propios y todos han aceptado al ingresar, sino también otros que pueden ser individuales, de grupos o de la sociedad en general y que los socios portan e introducen. Estas diferencias de objetivos explícitos y no explícitos generan tensiones en el interior de la organización, lo cual puede ser un obstáculo para que realice sus fines; de ahí que ésta siempre tendrá el problema de asegurar la cooperación de su variada membresía para lograr la conjunción de esfuerzos y actuar concertadamente”. También, se encuentra la **toma de decisiones**, que se entiende como “no es un acto aislado sino un proceso, es decir, un conjunto de operaciones y acciones larvadas secuencialmente en el tiempo, que concluye en la decisión propiamente dicha, y este proceso decisorio no necesariamente transcurre por los canales previstos (...) La influencia, por su parte, es otro mecanismo de poder que consiste en solicitar ventajas para uno mismo o para otro, sugiriendo de manera más o menos clara que el aceptar o negar lo pedido ocasionará satisfacción o desagrado en el solicitante, si la petición es o no concedida. En la medida en que el solicitante disponga de más o menos recursos-relaciones, la probabilidad de éxito de su influencia será mayor. Un modo muy efectivo de la influencia se da recurriendo

a un tercero que goza de mucho prestigio simbólico o mucha capacidad de presión, para que interceda en favor del solicitante”. Asimismo, **la cohesión**, entendida en las organizaciones como “mecanismos que facilitan la cooperación de los afiliados y contribuyen al buen desempeño, pese a las diferencias y los conflictos que las recorren” y, finalmente, **la perspectiva del sistema abierto o ecológica** que “destaca el carácter ontológico de la interrelacionalidad de la organización con su entorno social. En los extremos, éste puede ignorarla, aniquilarla o propulsarla grandemente, dependiendo en gran parte de la estrategia que aquélla adopte para asirse de lo positivo que existe en su ambiente y librarse de lo negativo. (Tirado, 2015, pp. 480-490)

#### **3.5.1.1.1 La acción colectiva en el análisis de Parra**

En este acápite, se retoma del profesor Parra un referente de la Acción Colectiva, partiendo de un contexto donde el sujeto juega en el bando de las democracias de mercado, cuyo ideal puede ser “definido como un sujeto “cooptado” por el capitalismo”. Por ello, considera que la propuesta de Olson “sobre la lógica de la acción colectiva desde la “acción racional”, es funcional para definir ese sujeto producido por el capitalismo, tal y como puede identificarse inicialmente al reciclador: un sujeto social que vive de lo que otros consumen y desperdician debido a la falta de oportunidades del mismo sistema (Parra, 2016, p. 55).

Olson desarrolla una aplicación de la teoría económica a los actos humanos cuya afirmación central es que “(...) los individuos se comportan y toman sus decisiones de manera racional, únicamente en consideración a sus intereses personales y buscando optimizar, (sino maximizar) los beneficios de sus decisiones” (Meny y Thoenig, 1992, p. 17).

Desde esta perspectiva las organizaciones sociales no son otra cosa que agrupaciones de individuos quienes, compartiendo esta racionalidad y encontrando simbiosis en sus objetivos, se agrupan para operar como un individuo colectivo, es decir que la organización no es otra cosa que la instrumentalización del conglomerado en función de la maximización de fines individuales. Todo logro colectivo debe ser un logro individual para que tenga sentido (Parra, 2016, p. 34).

Parra, entonces, retoma aspectos de la lógica de la acción colectiva para superar la interpretación del “sujeto definido por la lógica de la democracia de mercado (...) para entender cómo se presenta un salto cualitativo del reciclador y recicladora” -individualizado y marginalizado-, a la organización de recicladores “como sujeto colectivo de resistencia y transformación social” (Parra, 2016, p. 36). De allí que parafrasea a Balibar (2000), quien

asevera que “no es posible sustentar el cambio en el individuo aislado cercano al sujeto de la democracia liberal, son colectivos que, en una relación sinérgica y complementaria con sus miembros, posicionan y construyen alternativas frente a la dominación (...)” en una relación intrínseca “entre lo individual y lo colectivo y el proceso de transformación social que pasa por necesariamente por la articulación de estas dos instancias”:

Se trata de la noción de “transindividualización”: la idea de sujeto de la transformación social sigue estando encarnada en un colectivo, no en individuos aislados, la práctica de los movimientos revolucionarios, como la definiera Balibar, reivindica la relación de los individuos en la realización del colectivo, si bien “(...) solo los individuos pueden ser portadores de derechos y formular reivindicaciones, la conquista de estos derechos o la liberación [incluso insurrección] son no menos necesariamente colectivas. (Balibar, 2000, p. 38 como se citó en Parra, 2016, p. 38)

En el mismo sentido, Parra define las siguientes características para los sujetos “de la transformación social democrática es su condición de sujeto colectivo”:

Un sujeto no limitado exclusivamente por su condición de proletario (del trabajo material o inmaterial), pues ya no se inscribe exclusivamente en la definición ortodoxa de clase. El obrero ya no es solamente proletario, sino también ciudadano, el consumidor, el participante de una pluralidad de posiciones dentro del aparato institucional y cultural de un país (...) surge la posibilidad de posiciones de sujeto contradictorias y de la neutralización de unas por otras. (Laclau y Mouffe 2006, p. 68 como se citó en Parra, 2016)

La segunda característica es que este sujeto colectivo se levanta contra diferentes y diversas formas de dominación; se levanta contra la hegemonía (...) más que por categorías denominativas, el sujeto de la transformación estaría definido en su condición de resistencia, y por el tipo de relaciones que deben entablar los diferentes actores en resistencia en una hegemonía (Parra, 2016, p. 37).

Por demás, se reseña en la investigación el aporte de Touraine (1987), para quien la acción colectiva materializa las diferentes formas en que la misma sociedad y sus colectivos, “luchan” por definir su papel como hacedores o actores de su devenir (historicidad), transformando o afectando las orientaciones culturales y sociales que

definen posiciones en la sociedad. Es una lucha por producir y transformar el sentido de la existencia misma. (Parra, 2016, pp. 38 y 41)

### **3.5.1.1.2 La identidad de los sujetos en la acción colectiva**

En este mismo análisis de sujetos políticos, Parra reconoce dos nociones: “el factor identitario” y “la potencia de la actuación en el marco de la noción de multitud”. Estos, “permiten la construcción compartida de marcos de sentido de la acción política” y de identidades propias como “un sujeto colectivo transformador, lo que entraña la deconstrucción de la dominación identitaria impuesta desde la hegemonía “para asegurar la reproducción de su condición hegemónica desde los mismos dominados”. Lo anterior, esbozado por Melucci:

lejos de ser un sujeto empírico, la acción colectiva puede entenderse como un sistema de acción, “(...) es el resultado de intenciones, recursos y límites, con una orientación construida por medio de relaciones sociales dentro de un sistema de oportunidades y restricciones. Por lo tanto, no puede ser entendida como el simple efecto de precondiciones estructurales o de expresiones de valores y creencias. (...) La identidad desde Melucci adquiere su carácter colectivo en el proceso de construcción y negociación del significado de la acción colectiva misma: no es una esencia en movilización sino un constructo. La identidad provee mayores o menores niveles de reconocimiento de los actores como parte de una unidad social, a esta capacidad identitaria Melucci la denomina “solidaridad”. (Melucci 1999, 43, como se citó en Parra, 2016, p. 37)

Parra (2016, p. 38). retoma de Melucci (2009) tres dimensiones fundamentales que constituyen la acción colectiva:

1) formulación de las estructuras cognoscitivas relativas a los fines, medios y ámbito de la acción, 2) la activación de las relaciones entre los actores que interactúan, se comunican, negocian y adoptan decisiones, y 3) realización de las inversiones emocionales que permiten a los individuos reconocerse, [y definir la identidad de los otros antagónicos] (Melucci, 2009, p.66 como se citó en Parra, 2016, p. 38).

Como aporte de Melucci al análisis de Parra, la reinterpretación de la identidad de la población recicladora organizada, desde la propuesta de Melucci (1999) entendiendo la identidad colectiva “como un proceso de construcción y negociación del significado de la acción colectiva misma”; para Parra, es posible afirmar que la población recicladora organizada ha debido reconocer qué tiene en común, y porqué actúan conjuntamente: no es una esencia en movilización sino un constructo. Según él “(...) una identidad colectiva no es sino una definición compartida del campo de oportunidades y constricciones ofrecidas a la acción colectiva” (Melucci, 1999, como se citó en Parra, 2016, p. 38).

Lo anterior, para demostrar que las y los recicladores organizados (y formalizados) “negocian el significado de su acción, por un lado, y a partir de la contingencia identitaria se redefinen como sujeto colectivo, que deconstruye la posición de sujeto asignada por el sistema capitalista y la sociedad en general”. En este orden de ideas, entra en juego una:

construcción colectiva de sentido, la pregunta por la forma en que se construye el sentido de su actuar, su auto concepción como sujeto político, las razones que justifican la movilización social, la construcción conjunta de la imagen del opresor y la comprensión de la dominación. (Parra, 2016, p. 39)

Lo anterior, se complementa con tres miradas de Tarrow, Bateson y Snow, concretadas por Parra. La primera, la mirada de Tarrow (1997), en tanto que existe una estructura de oportunidad política, a saber:

las dimensiones consistentes del entorno político, que fomentan o desincentivan la acción colectiva entre la gente, [...] los movimientos sociales se forman cuando los ciudadanos corrientes, a veces animados por líderes responden a cambios en las oportunidades que reducen los costes de la acción colectiva, descubren aliados potenciales y muestran en que son vulnerables las elites y las autoridades”. Esta categoría sirve para leer la incidencia en políticas públicas por parte de las organizaciones de recicladores, y su resultado las sentencias de la Corte Constitucional como estructuras de oportunidad política, propiciadas por ellos y aprovechadas posteriormente para crear más estructuras de oportunidad política.

Dos, está la construcción de marcos de sentido. Concepto de Bateson (1972):

son de carácter dinámico y colectivo en tanto producciones sociales. Este aporte inicialmente aplicado al acto comunicativo sirvió de insumo para extrapolarlo a nivel colectivo, específicamente a los movimientos sociales”. La noción de marco es tomada de Gofman (1974) y denota “(...) los esquemas de interpretación que capacitan a los individuos para localizar, percibir identificar y nombrar los hechos de su propio mundo en general. Al hacer a los hechos significativos, los marcos cumplen la función de organizar la experiencia y guiar la acción individual y colectiva (Rivas 1998, p. 193, como se citó en Parra, 2016).

los marcos (Gamson, 1992, como se citó en Parra, 2016) son resultado de una pugna por la negociación de significados al interior de un movimiento; identifica tres componentes de los marcos de acción colectiva para entender cómo dotan de sentido y generan movilización: Un componente de injusticia “(...) que consiste no solo en un juicio cognitivo o intelectual sobre lo equitativo sino también una cognición cargada de emoción” (Rivas 1998, p. 190 como se citó en Parra, 2016). Un componente que denomina de agencia que se refiere a la conciencia de que es posible cambiar las condiciones de la vida social (y económica) a través de la acción colectiva y faculta a los individuos como agentes potenciales de su propia historia (semejante a la noción de clase para sí).

Finalmente, en tercer lugar, el alineamiento de marco (Snow, 1986). Esto es, los individuos se armonicen y apropien de las orientaciones interpretativas de las organizaciones de los movimientos sociales “(...) de forma que los intereses, valores y creencias de los individuos se hacen congruentes y complementarios con las actividades, metas e ideología de [las organizaciones]” (Parra 2016, pp.38-41).

Aproximando la teoría a los sujetos de investigación -La ARB- se resalta que:

este sector organizado de los recicladores desarrolló una lectura analítica y crítica de la política pública de manejo de residuos en el país y el modelo que esta ha pretendido cristalizar. Dicha lectura se ha constituido en la plataforma que ha sustentado cada una de las estrategias de resistencia e incidencia, para transformar las situaciones que les marginalizaban o amenazaban su oficio. Dicha plataforma

bien puede entenderse como una contra-narrativa, quizás “la contra-narrativa” más importante e influyente frente al modelo del servicio público de aseo y sus externalidades sociales y ambientales, así como económicas. Esta contra-narrativa sustentó una acción sistemática de resistencia, cuyo cuerpo institucional ha estado en cabeza de la Asociación de Recicladores de Bogotá ARB, y que ha convocado por más de 10 años a población recicladora organizada y no organizada de todo el país, generando sinergias en una lucha que dada su incidencia ha creado lo que Tarrow (1997) denomina , entendida esta como: Las dimensiones consistentes del entorno político, que fomentan o desincentivan la acción colectiva entre la gente, (...) los movimientos sociales se forman cuando los ciudadanos corrientes, a veces animados por líderes responden a cambios en las oportunidades que reducen los costes de la acción colectiva, descubren aliados potenciales y muestran en que son vulnerables las elites y las autoridades (Tarrow 1997, p. 49 como se citó en Parra, 2016).

Enfatizando entonces en que no existe literatura que resuelva principios de análisis de la organización gremial dentro de la economía de solidaridad, y en cuanto al gremio reciclador se refiere, es pertinente volver a la Red Lacre (2016) a considerar las construcciones conceptuales que dan cuenta de procesos organizativos de las y los recicladores; reconociendo además en sí mismo el valor de estos conceptos, en tanto que son conceptos flexibles, con lenguajes claros y comprensibles, entregados a las organizaciones de base de la Red para el proceso de formación político en cada país. Así, la organización (para la Red Lacre)

es una instancia que agrupa, articula y representa a personas naturales y/o jurídicas. Las organizaciones son estructuras que definen principios, objetivos, metas y normas que responden a los intereses colectivos del grupo. Por ejemplo, una asociación o cooperativa de recicladores agrupa a recicladores de oficio que decidieron formalizarse y adquirir personalidad jurídica ante alguna autoridad, cumpliendo con reglas fijadas por el Estado.

Los recicladores, cuando se organizan, se constituyen en un actor social colectivo, que va más allá de las personas individuales que componen el movimiento. Es importante destacar aquí que, en general, mientras más organizado se encuentre

un grupo o movimiento, mayores serán sus posibilidades de influir e incidir políticamente. La unión hace la fuerza (...) Cabe destacar que la organización también puede ser de hecho: un grupo de personas que deciden hacer acciones conjuntas, sin tener una organización formal. Ambos casos se dan entre los recicladores. Incluso existen asociaciones nacionales formales que además cuentan con un movimiento nacional no legalizado. Las distintas formas son útiles y prácticas, y pueden alinearse para conseguir fines complementarios. (Red Lacre, 2016, pp. 37-38)

Así también, la Red expone la necesidad de organizarse (y agremiarse), aun cuando es un proceso que acarrea algunas complejidades y que requiere persistencia.

Primero:

porque las políticas públicas tienen impacto en nuestra vida personal y colectiva, afectan a toda la comunidad. Pueden ser promovidas por una o varias personas, pero nos afectan a todos. Por eso decimos que el resultado de una política es de impacto público. Y es por esto mismo que todos, y especialmente los afectados directamente por una política, tenemos derecho a participar de su construcción. (Red Lacre, 2017, p. 40)

Segundo:

Organizarnos no es una tarea que se pueda llevar a cabo de un día para otro. Es un proceso que requiere de tiempo. Así es posible construir una **identidad colectiva** como actor social. Que seamos más que la suma de individuos que componen el grupo. El tiempo también nos permite construir **confianza**, tanto entre nosotros como con otros grupos. (Red Lacre, 2017, p. 41)

(Organizarnos) Nos permite transformarnos en un actor más fuerte y visible, con capacidad de influencia. Solo estando organizados adquirimos cierto nivel de formalización. Es decir, que la ley y las instituciones nos reconozcan. También adquirimos un mayor nivel de institucionalización. Ya no se trata de momentos aislados o personas particulares. Nos permite darnos forma y estabilidad en el

tiempo. Al organizarnos podemos enfrentar a las autoridades políticas con más fuerza y poder. (Red Lacre, 2016, p. 39)

Las investigaciones de la organización WIEGO, en especial la recopilación realizada en el año 2009 por Melanie Samson “Rechazando a Ser Excluidos: La Organización de los Recicladores en el Mundo”, incorpora otros referentes de análisis para comprender organizacional de las y los recicladores. Se destaca del trabajo de Samson, y sus colaboradores un antecedente claro de la organización: el trabajo colectivo, como una forma para la resistencia frente a las amenazas derivadas de la actividad económica de las y los recicladores en todo el mundo: “Los recicladores han decidido organizarse de formas distintas. Algunos de los factores que influyen en la forma de organización de los distintos grupos de recicladores son”:

- Su orientación política y sus objetivos. Por ejemplo, los grupos más interesados en entablar negociaciones colectivas muchas veces han optado por formar sindicatos, mientras que aquellos que se orientan a brindar servicios han elegido formar cooperativas o emprendimientos.
- La orientación política de ONGs, organizaciones parroquiales, donantes y otras estructuras externas que a menudo juegan un papel clave en facilitar la organización de los recicladores.
- El hecho de que se ubiquen a sí mismos en el rol de trabajadores o en el de empresarios (o en algún otro).
- El contexto legal particular, que en cada caso específico puede limitar la formación de algunos tipos de organización y/o facilitar otros.
- La preexistencia de tipos especiales de organizaciones de recicladores o redes a nivel local, regional o nacional que sirven como modelos y brindan apoyo a la formación de nuevas organizaciones. La existencia de una red regional o nacional de organizaciones de recicladores que busque proactivamente estimular la formación de organizaciones similares.

Sin embargo, no hay factores que puedan predeterminar la forma exacta de cada organización de recicladores. En última instancia, la decisión es profundamente política e incluso dentro de la misma ciudad, distintos grupos de recicladores pueden decidir formar distintos tipos de organizaciones. El mismo grupo de recicladores

puede decidir formar más de una organización para ayudar a conseguir distintos objetivos. (Samson, 2009, p.15)

Del compendio “Economía Política de la Basura” (Soliz, 2017), se destaca también la organización gremial, como se identifica en el siguiente apartado:

Desde este trabajo de sobrevivencia desarrollado individualmente en la marginalidad, los recicladores de base han progresado hacia un trabajo colectivizado, una organización gremial y la autovaloración de su función socio-ambiental, por lo que han comenzado a demandar una retribución económica. Esto ha significado también un avance en su reconocimiento y valoración social y política por parte de los gobiernos y las comunidades. En la medida que se ha desarrollado la industria del reciclaje, se han creado empresas dedicadas a la recolección y comercialización de residuos reciclables y se ha intensificado la pugna por la propiedad de los residuos, amenazando el acceso de los recicladores a su fuente de actividad económica. (p. 166)

En otros aspectos, en relación con experiencias organizativas y gremiales, se reconocen la conformación de la Red Lacre, así como de la Global Red (actualmente Alianza Internacional de Recicladores) (Ver Anexo D, Consolidación organizacional y gremial (2006-2010)). En el contexto nacional, la agremiación y organización se gestan a partir de la Asociación Nacional de Recicladores, y de la Asociación de Recicladores de Antioquia (Ver Anexo A, marco referencial: La población recicladora en Colombia). En el caso de Planeta Verde, también hay experiencias significativas de asociatividad y juntanzas gremiales, como la Alianza Cooperativa del Oriente -ACO-, y Corporienta (Ver Anexo D y I). Otro antecedente gremial significativo es el primer Congreso Mundial de Recicladores y el tercer Congreso Latinoamericano de Recicladores llevado a cabo el 01 de marzo de 2008 en Bogotá. Fue un evento *sui generis* en su momento en el que los pares recicladores de todo el globo compartieron experiencias, identificaron desafíos conjuntos, discutieron estrategias colectivas para mitigar sus dificultades. Este último, denota un esfuerzo de identidad gremial.

### **3.5.2 El Enfoque de Capacidades Humanas**

Es preciso introducir este desarrollo teórico, enfatizando en dos situaciones: La primera, que este marco no pretende, ni es su función o propósito desarrollar una lectura crítica a lo que se conoce como los Enfoques de Capacidades Humanas, desde la perspectiva mayormente desarrollada por el economista y premio Nobel Amartya Sen, y por la filósofa Martha Nussbaum. La segunda situación, es que el uso de estos conceptos y sus categorías propende por anexar a las configuraciones de Incidencia Política y de Organización Gremial del sujeto político reciclador de la Cooperativa Planeta Verde una mirada de la acción colectiva, posible a partir del logro de dichas capacidades, las cuales han sido impulsadas desde la Cooperativa para su base social.

El desarrollo de capacidades humanas ha prevalecido en los enfoques de Martha Nussbaum (2012) y de Amartya Sen (2000). Ambos centran la atención en las personas. Las capacidades Morales para Sen comprenden desde un marco moral (no utilitarista del desarrollo), validado según el alcance de la libertad en función de las personas. También, es un marco teórico en sí mismo, fundamentado también a partir de libertad para el logro del bienestar en términos de capacidades (oportunidades reales del sujeto: esto es, lo que los personas puedan hacer y el tipo de vida que puedan llevar con dichas capacidades). A partir de Sen, el enfoque se ha transformado y complementado a partir de miradas multidisciplinarias, e incorporando un espectro más amplio de capacidades, con los aportes de Nussbaum en 2012 (un enfoque de las capacidades mayormente orientado desde Aristóteles); la contribución de ambos amplía en sí misma también el paradigma de los estudios de desarrollo, reconfigurando los enfoques del desarrollo o del bienestar humano. Según Sen,

lo más importante no es lo que tiene la gente sino el tipo de vida y los derechos sociales a los que acceden efectivamente las personas. Cuestiona, de paso, también, a la maximización de la riqueza individual como principal determinante de la elección individual, aunque esta concepción es compatible con una heterogeneidad en la evaluación de sus distintos elementos. (Valencia, 1999, p. 137)

Las capacidades humanas, desde la perspectiva de Martha Nussbaum (2012), pueden clasificarse en capacidades innatas (aquellas condiciones biológicas y genéticas

de la persona), internas (conocimiento, habilidades, actitudes) las que pueden ser promovidas por los procesos de socialización y educación, y las combinadas (oportunidades y condiciones del entorno); éstas últimas son las que permiten de una manera concreta que las personas logren alcanzar sus metas, ejercer su libertad y lograr una vida plenamente satisfactoria, una vida, que valga la pena vivirla (Mondragón, 2021).

Nussbaum (2000, pp. 77-80 como se dijo en Tabares, 2018, p. 7) considera que es obligatorio que los Estados garanticen que las personas gocen de:

i) la vida, ii) la salud, iii) la integridad física, iv) sensibilidad, imaginación y razonamiento, v) emociones, vi) razonamiento práctico, vii) afiliación social, familiar y política, viii) vivir y preocuparse por otras especies, ix) juego, y x) control sobre el medio ambiente por acciones políticas o materiales (o capacidades humanas centrales). Estas capacidades humanas centrales, las cuales deben ser garantizadas por los gobiernos, se conectan dentro del enfoque de capacidades los derechos en lo que Sen, en el análisis de Tilly considera “titularidades” (reivindicaciones que son susceptibles de cumplirse mediante la entrega de bienes, servicios o protección por parte de un “otro” específico. Los derechos existen cuando una parte puede exigir con efectividad que otra entregue bienes, servicios o protección, y terceras partes actúan para reforzar (o al menos no dificultar) dicha entrega. Tales titularidades se convierten en derechos de la ciudadanía cuando el objeto de la solicitud es un Estado o sus agentes y el solicitante exitoso califica por su simple membresía en una amplia categoría de personas sujetas a la jurisdicción del Estado. (Tilly, 2004, p. 275)

Lo anterior, en tanto que la teoría de las capacidades humanas tiene un fundamento en una idea de justicia social e igualdad, Nussbaum, (2012), toda vez que las “capacidades humanas tienen una relación estrecha con los derechos humanos” Las capacidades y derechos, son universales, es decir, que todos los habitantes del mundo deben ser tratados justamente y con la igualdad que merecen sin sufrir discriminación por sexo, raza o tenencia económica. En el mismo sentido, las capacidades humanas centrales deberían, al igual que los derechos humanos garantizarse para todos los seres humanos sin distinción de sexo, raza, origen social, o cualquier otro criterio que sobrepase y vulnere su humanidad. Ahora bien, la realidad social denota una comprensión distinta de las capacidades humanas y del

acceso de los seres humanos al desarrollo de las mismas en un claro escenario de injusticia social.

Por demás, Sen (1996) introdujo en el pensamiento económico una nueva forma de evaluar cómo se realizan las acciones gubernamentales sobre el bienestar de los ciudadanos, particularmente de aquellos que presentan problemáticas para una inserción en la economía: el enfoque de las capacidades. Se buscaba entender principalmente que la pobreza es mucho más que la falta de recursos económicos; es la reducción de las posibilidades de *saber-hacer*, con lo que el sujeto pueda llegar a *poder/saber-ser* (Sen, 1996, p. 55, como se citó en Tabares, 2018, p. 14).

Así,

el desarrollo de las capacidades humanas hace que las personas tengan una mayor posibilidad de orientar lo que quieren ser y lo que quieren hacer, encaminando sus metas y propósitos hacia un proyecto de vida, mejorando sus condiciones humanas y sociales; este documento recoge tres capacidades centrales, afiliación, razón práctica y control de su propio entorno. (Mondragón y Rojas, 2021, p.15)

En tanto que:

las capacidades son un tipo de derechos, pero no todos los derechos son capacidades. Esto no ocurre en el caso del enfoque de capacidades de Sen, quien, aunque considera que están estrechamente relacionados, las capacidades no son reductibles a los derechos. Nussbaum (2011, p. 24, como se citó en Tabares, 2018), además, propone que los derechos humanos y las capacidades humanas podrían entablar una relación de sustitución unidireccional. Esto, como se ha mencionado previamente, no ocurre en el caso de Sen, para quien no son susceptibles de sustitución entre ellas, aunque, si entablan una relación lineal en la que el goce de derechos afecta positivamente el desarrollo de capacidades. (Tabares, 2018, pp. 25-26)

Bajo este influjo, desde el enfoque de las capacidades se busca otorgar poder a las personas que por cuestiones históricas, sociales, culturales y económicas no lo han poseído, -tal como la población recicladora de oficio-.

Es en este sentido que el actuar cooperativo y solidario de Planeta Verde, para procurar en sus bases sociales aspectos relacionados con las identidades, la educación integral, las garantías de salud física y mental, el empoderamiento político, el mejoramiento de las condiciones de vida familiares, la recreación, la cultura y el reconocimiento de la dignidad, logra promover las capacidades humanas, como acervo de la acción colectiva para la búsqueda del restablecimiento de derechos.

Es innegable que determinados tipos de funcionamientos elementales, como los referentes a la salud y a la alimentación pueden considerarse suficientemente universales como para que no se presenten problemas en encontrar un acuerdo entre las diferentes valoraciones que las personas les atribuyan en una sociedad. Sin embargo, es probable que diferentes personas (y/o grupos sociales) en diferentes sociedades tengan valoraciones diversas. (Tami, 2008, p. 6)

Lo anterior, anclado a la lucha por el reconocimiento y la transformación de paradigmas sobre los imaginarios que recaen alrededor de las y los recicladores:

se trata de minorías excluidas y marginadas sobre las cuáles se construyen múltiples imaginarios, frecuentemente son percibidos como gente sucia, peligrosa, que desordena el espacio público por lo que, con frecuencia, ven obstaculizadas sus actividades de recolección (Wilson, Velis y Cheeseman 2006, 802 como se citó en Solis et. al 2017). Múltiples estudios coinciden en que el reciclaje es una actividad que data de muchos siglos, y que luego de la crisis monetaria y económica global (finales de los 90 's) cada vez más, sectores urbano-marginales se vieron inmersos en estas actividades. (...) Bauman, en *Vidas desperdiciadas: la modernidad y sus parias* (2005, 65, como se citó en Solos, et. al 2017), propone la categoría humanos residuales, para referirse a aquellas personas que fueron expulsadas de la globalización con la intensificación de políticas neoliberales y que han debido insertarse en la economía informal, muchos de ellos en la recuperación y reciclaje de residuos. (Solis et.al, 2017, p. 39)

Es aquí donde cobra mayor sentido el enfoque de capacidades, en perspectiva de los hitos identificados en la población recicladora de Planeta Verde:

El desarrollo humano, como corriente del desarrollo centrada en las personas, demanda la comprensión del contexto social, económico, político, cultural e incluso individual, en el cual los sujetos se desenvuelven. Es ésta, una corriente que hace énfasis en las condiciones que permiten que un individuo en particular pueda reconocer, afianzar y emplear sus capacidades para su beneficio propio y colectivo, en el ejercicio de su libertad. (Mondragón y Rojas, 2021, p. 9)

Las capacidades en el planteamiento de Sen son, así, la máxima expresión del goce efectivo de los derechos fundamentales, en especial, del derecho a la igualdad que es un presupuesto para gozar de la libertad en tanto que como se dijo, ser libres implicaría la capacidad real de tomar decisiones y actuar en concordancia para mejorar las condiciones de la propia vida: “La capacidad refleja la libertad para buscar estos elementos constitutivos, y puede incluso tener un papel directo en el mismo bienestar, en la medida en que la decisión y la elección son parte también de la vida” (Sen, 2014, p. 56). Bajo esta perspectiva la gestión pública se entiende como una forma de motivar y garantizar a las personas su libertad (Tabares, 2018, p. 28).

Posteriormente, bajo la reflexión del profesor Germán Valencia, en la lógica del enfoque de capacidades como resistencia a las teorías utilitarias, se concreta lo siguiente:

La evaluación del bienestar de las personas depende, en consecuencia, de la satisfacción de los deseos, el placer y la felicidad, sino, también, de la información acerca de las libertades, derechos, valores principios éticos y políticos, autoestima, responsabilidad, condiciones objetivas de vida, compromisos, capacidades y oportunidades de esas personas (...) aquellos bienes y medios indispensables para el desarrollo efectivo de la personalidad moral (bienes no mercantiles, como la identidad, la autonomía, la justicia, etc.). De aquí que el bienestar se conecta mediante la relación funcionamientos y capacidades con el segundo rasgo: la autonomía (Agency), o la libertad de elección entre distintos vectores de funcionamiento (...) una teoría del bienestar debe fundamentarse en una nueva estructura que dé cabida a intereses éticos (compromisos-relaciones sociales) y preferencias subjetivas de los individuos. (Valencia, 1999, pp. 138,143-144)

Finalmente, en relación con la acción colectiva – posible en la medida en que las y los sujetos desarrollan sus capacidades de modo constante- cabe reflexionar que el sentido de la identidad, así como las posibilidades que ha dado al grupo de las y los recicladores de Planeta Verde las mediaciones establecidas desde la educación popular para ser conscientes de sus necesidades básicas humanas, pero también de sus exigencias como grupo social, para concretar las acciones de agenciamiento que trasciendan de lo individual, hacia lo colectivo.

El desafío es entonces, como hacedores de política pública, seguir en el rol de la corresponsabilidad:

(considerando) tres pilares fundamentales que resumen y recogen los elementos esenciales de los enfoques más importantes que procuran la superación de la pobreza: 1) El desarrollo de capacidades supone el aprendizaje y aprovechamiento de habilidades para que las personas y las familias puedan elegir entre opciones de vida, para hacer y para ser. 2) La creación de oportunidades para todos y todas implica que todos los ciudadanos, sin distinción de ningún tipo, puedan acceder por igual a mejores condiciones de vida a través de su propia iniciativa en un ambiente económico y social propicio para ello. 3) El ejercicio de derechos y la construcción de ciudadanía debe posibilitar que las políticas sociales, lejos de consolidar una lógica clientelista en los proyectos de desarrollo (...) sino que (las personas) fundamentalmente se puedan convertir en verdaderos sujetos de derechos para que así puedan asumir una relación de mayor exigencia, pero también de mayor responsabilidad frente al Estado. El ejercicio de derechos y la construcción de ciudadanía debe ser un eje que potencie la política social pero que a la vez fortalezca la relación de derechos, obligaciones y corresponsabilidad entre el Estado y la sociedad. Estos pilares responden a un enfoque multidimensional de la política social que busca corregir brechas injustas entre la población y a la vez reconocer y responder a la riqueza de las diferencias personales, comunitarias, locales y regionales. (InWEnt & DED, 2006, p. 44)

Esto significa que el rumbo de las políticas – y de las agendas políticas, si se quiere- depende de la actuación de los actores que inciden en ellas. “Saber imponer sus preferencias en la agenda política, es decir, conseguir que un tema prioritario quede

seleccionado para intervenir, es el reto político de todos los actores” (Bardach, 1998, como se citó en Valencia, 2012, p. 479).

En síntesis, la acción colectiva para la incidencia y la organización gremial de las y los recicladores de oficio de la Cooperativa Planeta Verde de Rionegro, se ha configurado bajo un enfoque de capacidades humanas que avanza de modo permanente, dinámico y constante frente a los contextos y coyunturas, y las condiciones históricas de este grupo poblacional.

## 4 Marco metodológico

### 4.1 La sistematización como enfoque y como herramienta para la investigación aplicada

Para abordar la sistematización como enfoque y herramienta de gestión de conocimiento, es preciso reconocer la misma como parte de lo que el sociólogo Óscar Jara, denomina la construcción de un “nuevo paradigma de conocimiento desde “el Sur””, que comprende una serie de cuestionamientos a las:

formas tradicionales de comprender la investigación y la producción de conocimiento científico en Occidente, cuya descontextualización histórica y pretensión de ser universal, ha estado al servicio del colonialismo y la globalización capitalista, invisibilizando otras formas de entender el mundo y la vida e invisibilizando y excluyendo a los sujetos que las producen. (Jara, 2018, p. 28)

De acuerdo con lo anterior, y posterior a la construcción de un método de sistematización propio para esta investigación (Ver Anexo B: Memorias teóricas y metodológicas alrededor de la sistematización de esta experiencia), se suscribe como idónea la definición de la Red Prodepaz – afín a las características y dinámicas sociales y territoriales del gremio reciclador en Colombia-, a saber:

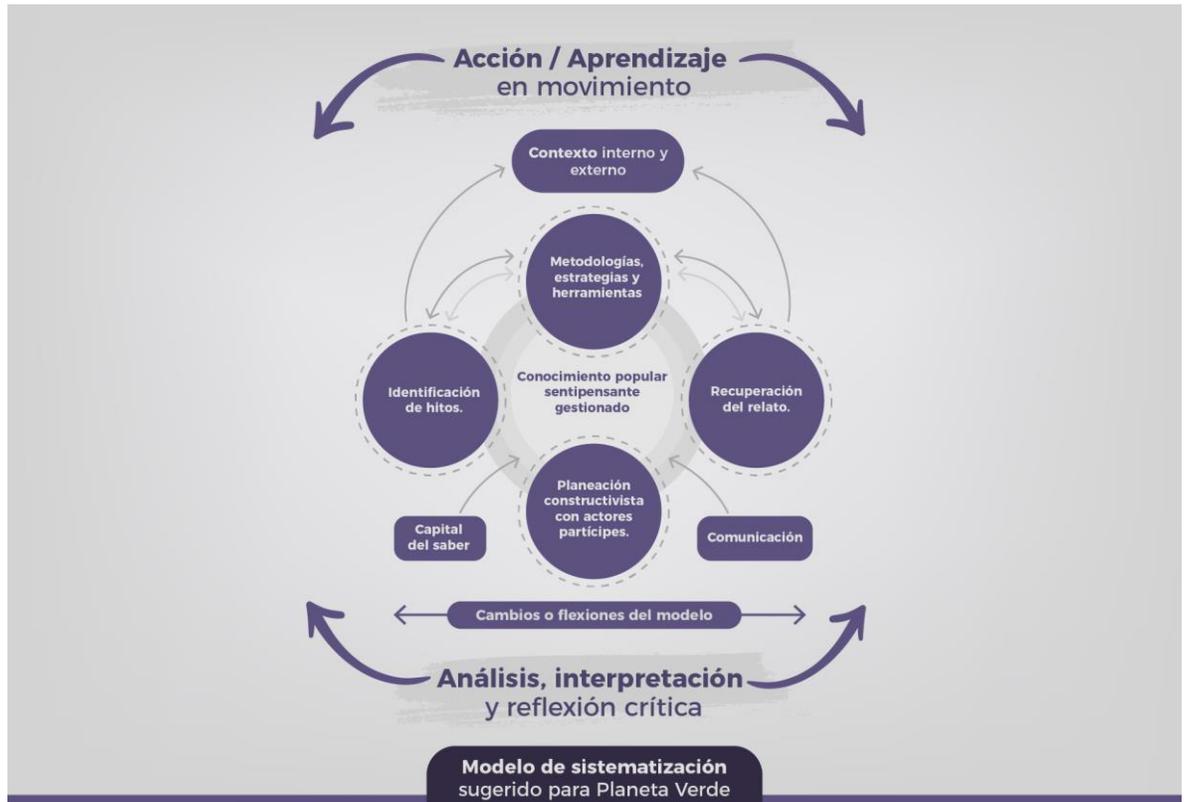
un ejercicio de producción de conocimiento práctico, que permite registrar de forma ordenada una experiencia que deseamos compartir con los demás, combinando la acción con la reflexión, y haciendo énfasis en la identificación de los aprendizajes alcanzados en dicha experiencia; al fin de adoptar decisiones de proyección. (Red Prodepaz, 2017, p. 8)

Así, coincidiendo con el IEP, con la FAO y con Jara, el proceso de sistematización para la red no es más que una “interpretación crítica de la experiencia vivida, que, a partir del ordenamiento y reconstrucción, descubre o explicita la lógica del proceso experimentado y permite la construcción de nuevos conocimientos” (Red Prodepaz, 2017, p. 9).

En un momento posterior, se construye y aplica el diagrama de Acción y Aprendizaje, que será el modelo guía para la organización Planeta Verde:

**Figura 3**

*Modelo de Sistematización sugerido para Planeta Verde.*



*Nota: Elaboración propia*

## 4.2 La metodología de la sistematización de los hitos representativos del proceso de organización gremial e incidencia política de la Cooperativa Planeta Verde

### 4.2.1 Resultados esperados

Se espera que, a partir de la construcción de un documento de sistematización de los hitos representativos del proceso de organización gremial e incidencia política de la Cooperativa Planeta Verde, se incorporen y reflejen las siguientes etapas de sistematización:

- Un modelo metodológico de trabajo para la reconstrucción colectiva de hitos, momentos, y de percepciones alrededor de la organización gremial y la incidencia política.
- La realización de dos o más talleres para la construcción colectiva de una línea de tiempo, con participación de asociados y asociadas de Planeta Verde.
- La construcción de un mecanismo de gestión documental para llevar a cabo la sistematización.
- La realización y sistematización de entrevistas y comunicaciones personales con mínimo ocho (8) actores clave.
- Un documento – resumen de los hitos identificados, su valoración y su aporte a la organización gremial e incidencia política.
- Un documento interactivo y pedagógico de línea de tiempo, que posibilite la comunicación y divulgación del ejercicio final.

#### ***4.2.2 Momentos -etapas- de la sistematización***

**4.2.2.1 La presistematización** En este aspecto, se llevó a cabo una jornada de trabajo de presistematización y se socializó la propuesta de investigación.

**Figura 4**

Cronograma de trabajo inicial conjunto.

Cronograma de trabajo inicial conjunto						
Fecha / Acción	Mes 1 y 2	Mes 3	Mes 4	Mes 5 y 6	Propósito	Responsables
<b>Talleres de gestión documental (4).</b>					Se realizó un pre taller el 16 de abril de 2021, en donde se acuerda: 1. Días de trabajo 2. Organizar y trabajar por quinquenios para elegir los documentos 3. Identificación de ubicación de la información, en especial la de los primeros años, que se encuentra en físico, y de la que no se encuentra en el servidor de la organización por ser antes de 2008.	Investigadora principal / gerente
<b>Talleres de construcción colectiva de una línea de tiempo</b>					En reunión previa, se acordó la realización de dos talleres, con quince días de diferencia entre ellos. El primero, para reconstruir el periodo 2000-2009, y el segundo lo que corresponde al periodo 2010-2020. La investigadora relató la metodología, con base en los lineamientos de educación con población adulta y otras herramientas que ha trabajado antes la organización cuando imparte temas de formación. Con ayuda de las lideresas del área administrativa, se eligieron 10 recicladores y recicladoras para participar en el trabajo de cada periodo, teniendo en cuenta que éstos y éstas hayan estado presentes en la organización en los momentos vigentes.	Investigadora principal / gerente / asociados y asociadas convocados.
<b>Realización de entrevistas semiestructuradas</b>					Se considera clave realizar entrevistas semiestructuradas, con preguntas fijas y variables, a las y los siguientes perfiles: ex gerentes, ex asociados fundadores, líderes de la industria, líderes gremiales, organizaciones pares, líderes aliados y personas que conozcan la experiencia por fuera del país. Sin embargo, antes de decidir nombres, se determinarán los mismos en la medida en que los relatos que narren las y los participantes de la línea de tiempo, arrojen insumos sobre las personas idóneas, y validen lo anterior, y no que sean elegidos únicamente por criterio de la investigadora o la gerente.	Investigadora principal / gerente / asociados y asociadas convocados.
<b>Grupo focal para estructuración de saberes sobre incidencia política y organización gremial.</b>					Este grupo focal permitirá indagar sobre las concepciones de lo gremial, la política, lo político y la participación. Sin embargo, después de algunas semanas, se decide que se llevará a cabo en el mismo escenario de construcción de línea de tiempo, para optimizar recursos físicos, humanos, y para interconectar los saberes políticos con los hitos identificados por los grupos. Además, para aplicar la metodología de educación con adultos basada en lo dialógico.	Investigadora / asociados y asociadas convocados.

**4.2.2.2 Saberes previos conversados con equipo de trabajo** Después de definir los momentos de la sistematización, se identifican aspectos que deben considerarse en la investigación, y que se presistematizan, como línea base.

En la segunda parte de la presistematización, las participantes construyeron un relato, a partir de los acontecimientos que reconocen como centrales dentro de la historia inicial de Planeta Verde (Ver Anexo E).

#### **4.2.2.3 La construcción colectiva de memorias: talleres vivenciales**

Posteriormente, y con una línea base posibilitada por la presistematización de algunos ítems validados a partir del diálogo de saberes, se cita a las y los participantes a los talleres vivenciales de construcción conjunta de los hitos para la sistematización. Como se dijo, estos escenarios tuvieron un doble propósito: hacer las veces de encuentro focal entre pares para identificar las concepciones frente a lo gremial, lo político, la política, lo cooperativo como forma de gobierno y otras; y como escenario de construcción e identificación de los hitos claves para la elaboración de la línea de tiempo de la organización. Estos escenarios, propendieron además por momentos de reflexión, evaluación retrospectiva y mirada crítica al pasado (Ver Anexos B, D, F y I).

**4.2.2.4 El aprendizaje dialógico y la pedagogía de educación con población adulta de Planeta Verde** Desde el año 2006, la Cooperativa Planeta Verde comenzó un proceso de formación y acción bajo la pedagogía de formación con enfoque diferencial para población adulta. Este proceso posibilitó la formación del personal administrativo bajo esta sombrilla metodológica, y también, que las y los formados iniciaran procesos de educación formal para población adulta recicladora –Servicio Educativo Rural, SER– bajo el enfoque en mención, impartido desde la Facultad de Educación de la Universidad Católica de Oriente.

Este proceso tiene sus bases teóricas en la educación popular y el modelo *Freireano*, y en el enfoque de Desarrollo Humano Integral -DHI-. Para fines de esta sistematización, se retoman del documento: Guía de formación y capacitación de la Cooperativa Planeta Verde, creado en el año 2009, algunos elementos claves para validar y poner en práctica en el proceso, comprendiendo y legitimando esta metodología como propia de la organización, y adecuada para la investigación en curso. Lo primero, es reconocer la educación popular como el enfoque central de las apuestas de formación de la cooperativa.

#### **4.2.2.5 Pedagogía para el trabajo de capacitación con grupos de recicladores**

Los mecanismos empleados tienen como enfoque conceptual un aprendizaje por reestructuración, donde la persona es activa, y está dotada de un sistema organizado de pensamiento, fundamentado en una reconstrucción de lo que él conoce y sabe hacer, una trascendencia de sus modelos, de sus maneras de comprender y actuar sobre la realidad.

En este método se incluyen principios<sup>5</sup> como (UCO, 2004): La Participación, El diálogo de saberes, Valoración del saber tradicional, Aprender haciendo, Pacto de intereses, Comenzar despacio y en pequeño, Sistematización del proceso. (Planeta Verde, 2009, pp. 12-18)

#### **4.2.2.5.1 Talleres de sistematización de la experiencia de incidencia política y organización gremial de la Cooperativa Planeta Verde 2000-2020.**

##### **Momento 1:** *Presentación del espacio*

Primero, se hace una presentación previa de las y los asistentes, y se crean acuerdos de trabajo. Se socializa el objetivo del espacio, y se hace entrega de las escarapelas con el nombre de cada uno de los y las asociadas, para facilitar a la relatora las labores de organización de datos. Se explican los motivos del encuentro, enfatizando en que el grupo que se encuentra reunido representa los cimientos de la cooperativa, la experiencia y la lucha organizada.

**Momento 2:** *Construcción e identificación individual de hitos significativos a partir de preguntas orientadoras.*

Previa presentación metodológica, y luego de realizar una actividad “rompe hielo” para entrar en confianza –aunque la mayoría del equipo se conoce previamente, salvo la relatora– se entregan a las personas fichas bibliográficas y se determinan las parejas en las que van a trabajar<sup>6</sup>. Luego, por participante se entrega una ficha que será utilizada por ambos lados. Se explica el propósito del uso de círculos adhesivos adheridos en cada una de las fichas, en el que cada color identificará una sección de preguntas, para agilizar las tareas relacionadas con la sistematización y análisis de la información.

#### **5.2.2.5.2 Elección anterior de las preguntas**

Las mismas se consideraron previa determinación subjetiva de la investigadora principal, con base en las necesidades de respuesta de asuntos como la concepción que se tiene de las nociones de gremio, de lo político, de lo cooperativo, y de qué significa ser reciclador o recicladora de oficio; respuestas que permitan más adelante un análisis para

---

<sup>5</sup> Nota del texto original: estos hitos hacen parte de la propuesta pedagógica del Servicio Educativo Rural de la Universidad Católica de Oriente, cuyos estudios e investigaciones pedagógicas respecto de la educación para adultos arrojan estos componentes, dentro de lo que se llama APRENDIZAJE DIALÓGICO.

<sup>6</sup> El trabajo en equipo dentro de la metodología de aprendizaje dialógico facilita apoyo entre las personas, para mitigar asuntos como la dificultad en la escritura, en la visión, o en la concentración; que son comunes en personas adultas que acuden a procesos de formación.

determinar el autorreconocimiento como actores claves dentro de la incidencia política y la organización gremial de la organización cooperativa Planeta Verde. También, para determinar asuntos de capacidades, tales como la estabilidad laboral, el ascenso dentro de la organización, y logros a nivel profesional o personal.

Preguntas realizadas:

- Nombre del o la participante
- Género
- Edad de llegada a la organización
- Edad actual
- Tiempo que lleva en la organización
- Lugar de residencia al momento de llegada
- Lugar de residencia actual
- Oficio o rol que desempeñaba antes de llegar a Planeta Verde
- Oficio o rol que desempeñaba en Planeta Verde al llegar
- Oficio o rol que desempeña actualmente en Planeta Verde
- ¿Cómo le ha cambiado la vida en Planeta Verde? (logros personales)
- ¿A qué órgano del gobierno cooperativo o espacio pertenece?
- ¿Qué concepción tiene sobre el gobierno cooperativo?
- ¿Qué concepción tiene de lo gremial?
- ¿Qué concepción tiene de lo político?
- ¿Qué concepción tiene sobre el servicio público de aprovechamiento?
- ¿Considera que Planeta Verde incide políticamente?
- ¿Se siente representado o representada por Planeta Verde?
- ¿Considera que Planeta Verde ha ayudado a fortalecer el gremio reciclador?
- Defina en tres palabras lo que para usted representa Planeta Verde

**Momento 3:** *Construcción e identificación individual de hitos significativos a partir de preguntas orientadoras.*

- **Respuestas paso a paso:**

*Fase 1. Identificación y edad:* se pide que cada una de las personas coloque su nombre en las fichas en las que responderán las primeras dos preguntas. El ejercicio se realiza en parejas (seis parejas).

Debajo del nombre, las y los participantes deben escribir la edad actual. En la parte inferior, se solicita escribir la edad que tenían cuando llegaron por primera vez a Planeta Verde –en este momento del ejercicio, mientras se da la indicación, se toman el tiempo para saber cuál era la edad de entonces, y realizan los respectivos cálculos–. Se les pide a su vez indicar el lugar de residencia actual, aclarando que no necesariamente deben copiar la dirección, sino referir el sector donde viven cada uno de ellos y ellas. También, deben reseñar cuál era el lugar donde vivían antes y, en caso de vivir en el mismo sitio, solamente escribir “en la misma parte”.

Cuando terminen lo anterior, deben escribir en el lado posterior de la ficha cuál era el cargo que ocupaban cuando llegaron a Planeta Verde. Para ello, se ponen ejemplos de cada uno de los cargos de los asistentes. Luego, se les solicita escribir cuál es el rol actual que ocupan en la cooperativa. Quienes terminan, se les solicita hacer entrega de las fichas de las primeras dos preguntas (Ver respuestas en Anexo E).

### **Figura 5**

*Promedio edades de participantes y tiempo de permanencia en la organización.*



### *Fase 2. Historias de arribo, y una perspectiva del “antes” y el “ahora”*

Se hace entrega de una nueva ficha, identificada con color amarillo, para responder las siguientes dos preguntas. Nuevamente se les pide a las y los involucrados que marquen

la ficha para identificar a quién pertenece cada respuesta. En esta ficha deben responder qué hacían antes de llegar a Planeta Verde: si trabajaban en agricultura, si eran amas de casa o si estaban desempleados. Abajo deben escribir cómo se dieron cuenta de la existencia de Planeta Verde. Algunos se dieron cuenta por su familia, porque los buscaron directamente desde la Cooperativa o por otros compañeros que les contaron sobre la existencia de la organización.

Se les pide voltear la ficha para escribir la otra parte de este momento y dar respuesta a la pregunta de cómo ha cambiado su vida desde que llegaron a Planeta Verde. Se les ejemplifica que puede ser algún asunto relacionado con el apoyo al proceso de crianza de sus hijos, las posibilidades de estudiar, qué cosas han sido significativas para ellos, el provecho de encontrar el amor de pareja, la oportunidad de conocer nuevas formas de trabajo. Se demoran aproximadamente 15 minutos, dando respuesta a la pregunta anterior.

Luego, en voz alta, cada uno y cada una cuenta cómo fue el modo en que llegaron a la Cooperativa Planeta Verde. Finalmente, responden a la pregunta ¿Cómo le ha cambiado la vida desde que llegó a Planeta Verde? (Ver respuesta en Anexo E).

Los hallazgos, se sistematizan en una tabla, que ordena los ítems en la medida en que se fueron llevando a cabo las preguntas (Ver Anexo E).

**Figura 6**

*Tabla muestra de anexo E Caracterización participantes y saberes previos sobre las categorías de análisis aplicadas al contexto organizacional.*

Participante					Caracterización participantes y saberes previos sobre las categorías de análisis aplicadas al contexto organizacional					
Jesús María Llano Arbeláez	Hombre	55	75	20	Barrio Cuatro Esquinas	Barrio Cuatro Esquinas	Reciclador independiente	Reciclador de oficio agremiado prestador del servicio público de aprovechamiento.	Terminar sus estudios primarios. Resalta la ayuda humanitaria en la pandemia.	"Yo no llegué a Planeta Verde, Planeta Verde llegó a mí por ser un reciclador antiguo en Rionegro".
Willinton García	Hombre	25	44	19	Barrio Alto de la Capilla	Centro comercial y residencial Córdoba	Transportador contratista	Transportador contratista	Estabilidad económica.	Durante casi 20 años ha prestado sus servicios de transporte (lleuada del material a la industria final) a la cooperativa.
Dioselina del Socorro Castrillón	Mujer	38	58	20	Barrio Cuatro Esquinas	Vereda La Laja	Empleada doméstica, recicladora por producción	Recicladora de oficio agremiada prestadora del servicio público de aprovechamiento.	Autonomía, independencia y apoyo en momentos de duelo.	Su esposo también es reciclador de oficio.
Luz Elena González Jaramillo	Mujer	48	64	16	Barrio Los Lagos	Barrio Los Lagos	Recicladora Ocasional	Recicladora de oficio agremiada prestadora del servicio público de aprovechamiento.	Autonomía, resignificación, liderazgo y reconocimiento de capacidades.	Su hermano era reciclador independiente, ya fallecido.
Juan de Dios Blandón Morales	Hombre	48	69	21	Vereda Santa Bárbara	Vereda Santa Bárbara	Reciclador por producción	Operario de reciclaje	Empleo, reconocimiento.	Primer asociado de la Cooperativa en recibir su jubilación con 21 años de servicio en la misma.
Gloria Amparo Correa Rodríguez	Mujer	44	59	15	Barrio Cuatro Esquinas	Barrio Cuatro Esquinas	Recicladora ocasional por producción, empleada doméstica	Operaria de reciclaje	Terminar estudios primarios (aprendió a leer y a escribir). Estabilidad económica, beneficios en salud y en gestión social, resaltando la ayuda humanitaria en la pandemia, y su reconocimiento en el marco de la "Exaltación al Mérito Reciclador".	Es una de las operarias de reciclaje que trabaja directamente en fuentes de generación externas.
Damaris Ormense Marín López	Mujer	27	46	19	Barrio Cuatro Esquinas	Barrio La Herradura	Ventera ambulante, recicladora por producción	Operaria de reciclaje	Terminar los estudios primarios y secundarios. Formación adicional en otras áreas, acompañamiento en su rol de mamá y abuela cabeza de hogar.	Estuvo por fuera de la organización como operaria de barrio con una ESP, y regresó. Acumula gran capital de conocimiento en el área del material plástico rígido conocido como "pasta".
Noheila de Jesús Ramírez Callejo	Mujer	48	66	18	Vereda Berracal (Guarne)	Vereda Berracal (Guarne)	Trabajadora doméstica. Recicladora por producción	Operaria de reciclaje	Acompañamiento por duelos y pérdidas, apoyo en procesos de salud complejos en búsqueda de poder obtener pensión y fortalecimiento de relación de pareja.	Su esposo actual, a quien conoció en la organización, trabajó durante cerca de 10 años como operario de reciclaje.
Alba Patricia Olayo Correa	Mujer	27	48	21	Barrio Cuatro Esquinas	Barrio Cuatro Esquinas	Estudiante, Asociada Fundadora, servidora pública.	Asociada fundadora vigente, miembro consejo de administración.	Satisfacción personal de reconocer el crecimiento de la organización y el apoyo que brinda a la población recicladora de oficio.	Es la única asociada fundadora, después de la gerente, que aún permanece activa dentro de la organización como miembro del consejo de administración, aunque no desempeñe ningún rol administrativo.
Juan Esteban Ruiz Valencia	Hombre	49	68	19	Barrio Alto Bonito	Barrio L Cooperativa	Agricultor, Reciclador por producción	Operario de reciclaje	Acompañamiento en pérdidas y duelos familiares. Posibilidad de trabajar en condiciones laborales adecuadas para su edad.	Fue desplazado forzado por el conflicto, lo que lo acredita como víctima, que buscó en el reciclaje alternativas laborales para comenzar de nuevo. Estuvo algunos años por fuera de la organización, y regresó.
Mertha Elena Iglesias Escobar	Mujer	38	59	21	San Antonio de Pereira	Barrio Los Lagos	Estudiante, Asociada Fundadora, empleada del sector financiero.	Asociada fundadora vigente, miembro consejo de administración, gerente y representante gremial.	Cambio de empleada a empresaria, autonomía, ejercicio de liderazgo, conocer otros países, ser una mujer reconocida por el trabajo que lidera desde la organización.	Es la cara visible de la representación gremial y la lucha por el reconocimiento de la organización, además de su liderazgo y reconocimiento como presidenta del consejo de administración de Arreciár; la representación en la Junta de la ANR, y la representación internacional en la Red Lacre. Lleva a su vez 15 años como gerente y representante legal de Planeta Verde.
Marcos Tulio Giraldo García	Hombre	30	48	18	Municipio de El Carmen de Vibal, límites con Cocorná	Sector 'Falda del Palo'	Obrero, agricultor, trabajador informal. Reciclador por producción en el área de compostaje.	Coordinador de Planta	Terminar la educación secundaria, formación en áreas afines a su oficio, sostenibilidad familiar.	Fue desplazado forzado por el conflicto, lo que lo acredita como víctima.

**Fases 3 y 4. Gobierno cooperativo, participación, incidencia y nociones de gremio**

En la siguiente ficha, identificada con color rosado, deben responder si han estado en algún proceso de la Cooperativa: si en el Consejo, en la Asamblea, en algún comité o algún otro órgano. Luego se les indica que respondan, debajo del cargo, qué significa para ellos el gobierno cooperativo y se les solicita responder en tres palabras. Se les insiste que es un ejercicio que no tiene una respuesta correcta, sino que “es lo que piensan de esa palabra o lo que asocian a ella”. Abajo, se les invita a escribir qué significa para ellos la política. Se insiste en que no debe ser algo muy elaborado (lo que pueda generar estrés o complicaciones frente a la espontaneidad del ejercicio), más desde el sentir de qué es para ellos, si la entienden como algo ajeno o cercano, positivo o negativo, y si creen que en Planeta Verde se ejerce la política de determinada manera. Se les insiste y anima a que

todas las respuestas son válidas, a que nada está bien o mal, y a que se tomen el tiempo que sea necesario para el ejercicio.

Más abajo se invita a responder qué significa para ellos y ellas “el gremio reciclador”: si se sienten representados o no bajo ese nombre, y si el mismo les dice o sugiere alguna cosa o no. Después, por un lado, deben responder si ellos saben qué es el servicio público de aprovechamiento, si se sienten prestadores de un servicio público o si les están hablando en un lenguaje que no conocen. Por otro lado, se comprometen a responder si se sienten representados en Planeta Verde, si se sienten defendidos, representados y acogidos o no por la Cooperativa. Luego, deben responder si Planeta Verde ha ayudado a cambiar las condiciones de los recicladores y las recicladoras en Rionegro –no solo de ellos–, y si esta organización ha incidido o no para bien en el beneficio y crecimiento de esta población. Estas son las respuestas de las y los partícipes:

Para la fase número cuatro, se hace una entrega de una cuarta ficha, identificada con color verde, y se pide a las y los asistentes que no la entreguen inmediatamente, sino que la diligencien antes de irse, para que se tomen la duración del ejercicio como un plazo de reflexión, meditar y escribir las respuestas de manera consciente. Se les pide pensar en tres cosas que ellos crean que hayan sido las más significativas durante su pertenencia en Planeta Verde.

Se transcriben y relacionan las respuestas entregadas por las y los asistentes en las fases 3 y 4 de este ejercicio experiencial de sistematización de información (Ver Anexo E).

**Figura 7**

*Tabla muestra de Anexo E Gestión de la información espacio dialógico constructivista.*

Participante		Gestión de información espacio dialógico talleres constructivistas						
Jesús María Llano Arbeláez	Asamblea de la Cooperativa	Bankomunal	Solidaridad, democracia	El gremio es el todo	La democracia	La labor que las y los recicladores prestan todos los días	Organización que ayuda a cambiar las condiciones de las y los recicladores en Rionegro. Me siento defendido y representado por Planeta Verde.	1. La organización 2. La solidaridad 3. La tarifa
Willinton García	Ninguno	Ninguno	Oportunidades para los más necesitados.	Gente que quiere salir adelante por sus propios medios de trabajo	Corrupción	El trabajo de las y los recicladores	Si no brinda un apoyo, si pelea y apoya a todos los recicladores para que sean tratados como personas prestadoras de un servicio público.	1. Estabilidad 2. Lucha 3. Logros 4. Ayuda
Dioselina del Socorro Castrillón	Bankomunal	Ninguno	No refiere	No refiere	La política es como un conjunto de personas que cada uno quiere coger su mando.	Es un servicio que se presta con amor porque limpiamos el medioambiente y de paso nos servimos de él.	Nos sentimos muy respaldados por Planeta Verde, y nos ha servido mucho. Qué fuera de nosotros sin la ayuda de Planeta Verde.	1. La estabilidad de empleo 2. Los beneficios recibidos 3. Más que todo la lucha de Planeta Verde, por defender nuestros derechos. Yo no cambio a Planeta Verde por ningún empleo.
Luz Elena González Jaramillo	Asamblea de la Cooperativa	Ninguno	Gobierno cooperativo para mí es elegir libremente a los que nos van a regir en la cooperativa que estamos.	Conjunto de seres humanos que separan lo que otros desechan pero el que recoge le saca provecho.	No sé de qué política me hablan.	Es lo que cualquier ser humano puede hacerlo productivo para sí mismo y/o para los demás.	Planeta Verde sabe defenderme como ser humano y como recicladora y me representa 100/100. Y nos ha ayudado a cambiar las situaciones de cada uno con cambios de situaciones positivas.	1. Apoyo en la salud 2. Apoyo en el mejoramiento de mi vivienda 3. Apoyo en esta pandemia y años atrás con el alimento para cada uno y el de nuestra familia. GRACIAS PLANETA VERDE.
Juan de Dios Blandón Morales	Junta de vigilancia	Asamblea de la Cooperativa	No refiere	Es el reciclador que ayuda al medioambiente.	No refiere	No refiere	Si me siento protegido por Planeta Verde y ayuda a los recicladores de Rionegro.	1. Lo más importante es haber aprendido a reciclar 2. Tener trabajo 3. La experiencia más bonita es haber conocido a mi mejor amigo Gilberto que ya se nos fue.
Gloria Amparo Correa Rodríguez	Consejo de administración	Junta de vigilancia	Es el derecho a la participación	Contribuir al medio ambiente y aprovechamiento	Son las reglas a cumplir	No refiere	Yo me siento defendida por Planeta Verde. Es muy importante la incidencia de Planeta Verde en los recicladores.	1. Doña Martha es muy bien conmigo, es muy buena gerente. 2. Por la cooperativa tengo mi forma de vivir. 3. Apoyo en los alimentos por la pandemia y los demás años.
Damaris Oromesa Marin López	Bankomunal	Asamblea de la Cooperativa	Es la cabeza máxima de la cooperativa.	El gremio reciclador los representa como recicladores de la organización.	La política es algo muy importante en la Cooperativa	*Nos sentimos servidores públicos de aprovechamiento en la cooperativa Planeta Verde.*	Planeta Verde sí me representa y me siento defendido por Planeta Verde. Si ha ayudado a cambiar las decisiones de los recicladores.	1. Sacar a mi hija adelante 2. Sacar el bachillerato 3. Volver a estar trabajando otra vez en Planeta Verde para sacar a mis nietas adelante.
Nohella de Jesús Ramírez Callejo	Junta de vigilancia	Asamblea de la Cooperativa	Participar en la toma de decisiones.	Grupo de personas que nos sentimos alegres de que nos tengan en cuenta.	La competencia	"Lo que hacemos los recicladores para que nos paguen"	Me siento representada y defendida por Planeta Verde. El trabajo de Planeta Verde ha ayudado a cambiar las condiciones de trabajo de los recicladores no solo de Rionegro sino de otros municipios.	1. Cambio de vida 2. Apoyo para el estudio de un hijo 3. Ayudas
Alba Patricia Oslavero Correa	Asamblea de la Cooperativa	Ninguno	Participación democrática de todos los asociados enfocado en el bien de la cooperativa.	Limpieza, sostenibilidad.	Normas, derechos y deberes.	No refiere	Servicio público: planeta verde defiende todos los derechos como recicladores 100% Planeta Verde ha incidido en las condiciones de los recicladores de Rionegro los cuales son defendidos bajo la ley.	1.Sostenibilidad 2.Reto 3.Ceritud por el compromiso de la familia Planeta Verde.
Juan Esteban Ruiz Valencia	Bankomunal	Asamblea de la Cooperativa	No refiere	El gremio reciclador es como un servicio muy importante porque limpiamos el medioambiente.	La política es una corrupción.	No refiere	Si soy respaldado por Planeta Verde	1. La amistad con todos los compañeros 2. El comportamiento de la gente con todos nosotros 3. Cumplimiento de la tarifa.
Martha Elena Iglesias Escobar	Comité de Educación	Consejo de administración	Participar activamente en la toma de decisiones, ser democrático.	Gremio especialmente protegido de nuestro país, gremio fuerte en Colombia con gran incidencia política.	Lo que rige los destinos de una organización, gremio o país.	Servicio que prestamos los recicladores y que es reconocido desde hace poco.	Si me siento representada y defendida por Planeta Verde. El trabajo de Planeta Verde, ha incidido poderosamente en el trabajo de los recicladores.	1. Asumir la gerencia 2. Viajar internacionalmente 3. Convertir a Planeta Verde en mi proyecto de vida
Marc Tullio Grato García	Consejo de administración	Bankomunal	El cooperativismo significa para mí que es un grupo de asociados.	Que somos recicladores como uno de tantos.	La política es cumplir con las leyes de la empresa.	Entiendo que soy prestador de servicio de aprovechamiento como reciclador.	Si soy defendido por Planeta Verde. Si ha ayudado a cambiar las condiciones de los recicladores.	1. Ser operador de montacarga. 2. Tener mi bachiller 3. Tener el conocimiento como prestador de servicio al público 4. Ser participe de todas los consejos como miembro.

• **Consideraciones analíticas de las respuestas:**

Posterior a la entrega de la relatoría, la investigadora condensa de forma analítica las respuestas en el Anexo E.

**Momento 4: Construcción e identificación colectiva de hitos significativos años 2000-2010.**

Se socializa el segundo y más clave momento del taller vivencial: la construcción en conjunto de una línea de tiempo con los momentos más simbólicos, representativos y claves de la organización.

Se pide a todos y todas que tengan en cuenta que el ejercicio que se propone a continuación propende enfatizar por asuntos históricos de la organización, que se relacionen directa o indirectamente con la organización gremial y la incidencia política. Sin embargo, se reitera la espontaneidad y participación libre para expresar y generar aportes que se consideren clave.

Para efectos pedagógicos, se pide cambiar de compañeros y compañeras de apoyo, porque si bien el ejercicio ha sido individual, desde el momento inicial se incentivó la colaboración en parejas, para aquellos y aquellas que requieran ayuda en la escritura, en la comprensión de los momentos y modos de cada ejercicio, y porque el aprendizaje dialógico compromete también en primera fase al compañero o compañera “de al lado”.

Cada año, desde 2000 hasta 2010, y en la segunda parte del 2010 al 2020, y de manera espontánea, se harán aportes para recordar ¿qué pasó durante X o Y año que fue clave? ¿Cómo estaba la cooperativa? ¿Yo qué hacía en ese momento? ¿qué ocurría en la región, en el país? Preguntas sencillas, que contrario a complejizar, orienten el ejercicio. Se reitera al primer grupo que ellos y ellas son los constructores de esta primera parte del proceso, y que en 15 días vendrán otras personas claves para la creación de la fase 2010-2020. Asimismo, a los que llegaron posteriormente, se les cuenta que sus compañeros dejaron los hitos identificados hasta 2009.

Se pegan previamente en el salón diez carteles, cada uno con un año referido en la parte superior: desde el 2000, hasta el 2010 y en el segundo momento, de 2010 a 2020. Sin embargo, por unanimidad, se decide mejor sistematizar en tablero acrílico los aportes que se pedirán, y luego tomarles fotos: “Ya no escribiremos en fichas, sino que ustedes apelarán a la memoria, no tanto de manera individual sino colectiva”. Se reitera la

De nuevo, las respuestas sistematizadas del ejercicio en mención, donde se señalan los hitos para la línea del tiempo, se desagregan en los Anexos E y F de esta investigación.

- **Nota metodológica:** la sistematización preliminar que se realiza para este ejercicio no es lineal, sino que obedece a la manera exacta de narración de los hechos llevada a cabo por las personas participantes en este ejercicio. No se descarta ningún ítem, y se resaltan a su vez los hitos identificados, con el fin de aportar a la sistematización final, así como de identificar a las personas que se podrán entrevistar para ampliar la información aquí obtenida, y pistas sobre algunos documentos a revisar.

#### **Momento 5:** *Cierre del espacio.*

Se le recuerda a cada una y cada uno de los asistentes la importancia del papel que han desempeñado en la formación de la cooperativa Planeta Verde. Además, se les solicita la última ficha con la respuesta de las tres palabras que resumen lo que ha cambiado para ellos y ellas desde que entraron a Planeta Verde. Finalmente, se deja la tarea voluntaria de escribir una carta a Planeta Verde, para quienes quieran y deseen hacerlo. Brevemente, se les explica cómo se realiza una carta y la investigadora les pide que, como regalo para los 21 años de Planeta Verde, escriban sobre lo bueno y lo que debe mejorarse de la

cooperativa. Se les indica que la carta debe entregarse antes del 30 de septiembre de 2021<sup>7</sup>. Se realizan los agradecimientos respectivos a cada persona partícipe.

- **Talleres de gestión documental**

De manera paralela con el proceso de talleres y realización de entrevistas, se llevan a cabo cuatro talleres de gestión documental, donde, por quinquenios, se agruparon documentos claves que den cuenta del proceso. De este modo, se puntualizó la organización de algunos documentos imprescindibles, en la medida de las posibilidades existentes:

- Documentos históricos de constitución de la organización
- Informes anuales de asambleas (que a partir de 2014 se convierten en informes de gestión o informes por la dirección).
- Plataformas estratégicas
- Planes de acción
- Informes presentados a terceros
- Reseñas, portafolios de servicios, resúmenes ejecutivos
- Proyectos
- Documentos académicos
- Documentos jurídicos, judiciales
- Documentos de carácter legal (que den cuenta del proceso de defensa para la permanencia en el oficio).
- Todos los demás que permitan ampliar la comprensión de las acciones gremiales y/o de incidencia política: cartas, comunicados, campañas comunicativas, manifiestos, entre otros.
- Todos los demás que permitan validar algunos de los relatos que se vayan obteniendo en los talleres vivenciales.

De este modo, los documentos se caracterizaron de la siguiente manera:

**Figura 8**

*Tipologías de clasificación documental.*

---

<sup>7</sup> Se recopilan algunas de las cartas recibidas en el Anexo J. Comunicación epistolar de asociados y asociadas en los 20 años de la organización.

<b>Tipología</b>	<b>Hallazgos documentales</b>
<b>Gestión académica</b>	3
<b>Gestión comunicacional</b>	18
<b>Gestión de proyectos</b>	11
<b>Gestión legal</b>	8
<b>Gestión organizacional</b>	31
<b>Gestión sociopolítica</b>	14

**Figura 9**

Resumen de gestión documental considerada para la sistematización 2000-2020.



- **Limitaciones dentro del ejercicio:**

Resultados finales: 85 registros, segmentados entre análogos o físicos o disponibles en medios digitales, agrupados por años en la nube, y caracterizados en la tabla de Anexos H.

**Figura 10**

Muestra de la tabla de organización documental.

<b>Documentos considerados para sistematización de experiencia de Organización Gremial e Incidencia Política de Planeta Verde</b>					
Año	Documento	Formato	Tipología	Autor (a) (s)	Resumen
2000	Acta de constitución	Físico	Gestión legal	Planeta Verde	Documento que indica fechas de conformación, asociados fundadores y objeto social.
2001	Proyecto de grado (parcial)	Digital	Gestión académica	Planeta Verde	Indica fundamentos teóricos y legales de la recién conformada cooperativa.
2002	Informe anual de Asamblea 2001	Físico	Gestión organizacional	Planeta Verde	Da cuenta de la gestión del primer año de conformación.
2002	Proyecto final de grado	Digital	Gestión académica	Planeta Verde	Indica avances de los primeros dos años, así como fundamentos del cooperativismo, del trabajo asociado y de la gestión contable y financiera.
2002	Convenio de intercambio de servicios Alcaldía de Rionegro - Planeta Verde	Físico	Gestión académica	Alcaldía de Rionegro	Indica el convenio por el cuál se entregó mediante intercambio de servicios el lote actual.
2002	Informe anual de Asamblea 2003	Físico	Gestión organizacional	Planeta Verde	Indica recuperación de materiales, convenios, base social y gestión general.
2003	Primer volante de prestación del servicio	Digital	Gestión comunicacional	Planeta Verde	Da cuenta de los orígenes de prestación del servicio de aprovechamiento.
2003	Informe anual de Asamblea 2004	Físico	Gestión organizacional	Planeta Verde	Da cuenta de los primeros procesos de preindustrialización, y alianzas gremiales.
2003	Proyecto Alianza Cooperativa del Oriente -ACO-	Digital	Gestión de proyectos	Planeta Verde y otros	Da cuenta del primer empeño gremial de preindustrialización y comercialización en red.
2004	Informe anual de Asamblea 2005	Físico	Gestión organizacional	Planeta Verde	Relata los hechos representativos en la gestión ambiental, social, comercial y financiera de la Cooperativa.
2004	Proyecto de grado técnico MIRS	Digital	Gestión académica	Planeta Verde y otros	Contiene la propuesta de transformación regional de resinas plásticas en algunos municipios del Oriente Antioqueño
2004	Carta de los derechos de los recicladores	Digital	Gestión sociopolítica	Planeta Verde y otros	Primer documento de incidencia política y gremial, construido en El Carmen de Viboral, bajo el acompañamiento de Enda Latinoamérica y otras organizaciones.
2004	Proyecto ACO	Digital	Gestión de proyectos	Planeta Verde y otros	Propuesta de transformación en red de resinas plásticas en el Oriente.
2004	Oficio Alcalde de Rionegro, conservación de planta	Digital	Gestión legal	Planeta Verde	Da cuenta de la lucha por la permanencia en el sitio, y de las tensiones suscitadas con el cambio de gobernante para ese año.
2005	Boceto proyecto Laboratorio de Paz "Asociatividad de los recicladores"	Digital	Gestión de proyectos	Planeta Verde y otros	Propuesta de alcance regional, con lineamientos ambientales, sociales, políticos, industriales y comerciales claros.
2005	Informe anual de Asamblea 2006	Físico	Gestión organizacional	Planeta Verde	Resume los sucesos del año 2005, que ha sido uno de los más críticos para la organización.
2006	Reseña histórica	Digital	Gestión comunicacional	Planeta Verde	Resume los primeros cinco años de la organización por hitos, logros, aliados y reconocimientos.
2006	Imagen corporativa - Manual de uso	Digital	Gestión comunicacional	Planeta Verde	Contiene el manual de uso de la imagen corporativa vigencia 2006-2015
2006	Antecedentes Alianza de Reciclaje del Oriente	Digital	Gestión comunicacional	Planeta Verde y otros	Resume los alcances y contextos previos del surgimiento de la ACO

Por último, los insumos obtenidos en los talleres de construcción colectiva pudieron ser verificados en los documentos (y de este modo clarificar fechas, por ejemplo). De este modo, se construyeron a su vez los siguientes anexos: Tablas H. Espacios de Incidencia y Espacios de incidencia, Premios y Reconocimientos, y Visitancias Internacionales.

- **Las entrevistas semiestructuradas para validar y ampliar información:**

Las entrevistas semiestructuradas, conocidas en la metodología IEP como entrevistas a profundidad, se fundamentan en: una entrevista individual o colectiva, cuya característica principal es que tiene la apariencia de una conversación, por lo que debe darse en un ambiente distendido y de cordialidad. Renglón seguido, se estructura sobre la base de una guía de entrevista, la cual puede consistir en un listado de temas, a partir del cual se formularán las preguntas, o bien en un cuestionario, que estará conformado básicamente por preguntas abiertas.

En este sentido, se crean guías de entrevistas semiestructuradas diferentes para cada persona a entrevistar, de acuerdo con el perfil, el tiempo que estuvo o que ha estado cerca de la organización, los aportes que ha hecho, lo que conoce y lo que implica y representa su testimonio (Ver anexo F, comunicaciones personales). Sin embargo, hay algunas preguntas presentes en todas las entrevistas, a saber:

- *¿Cómo conoció / Llegó a Planeta Verde?*
- *¿Considera que Planeta Verde es un referente de organización gremial?*
- *¿Considera a Planeta Verde una cooperativa que incide o ha incidido políticamente?*
- *¿Cuáles son los aportes puntuales que le reconoce a la organización?*

- **Las entrevistas semiestructuradas: elección de las y los entrevistados:**

La decisión de realizar las entrevistas obedeció a tres criterios: primero, la subjetividad y el conocimiento previo de las fuentes primarias por parte de la investigadora. Luego, la socialización con el equipo administrativo de Planeta Verde y, finalmente, que, en los relatos de los talleres vivenciales, estas personas fueran nombradas reiterativamente, que fueran reconocidas por la base social, y que se inscribieran dentro de algún momento puntual –crítico o positivo– dentro de la organización. Las mismas, se transcriben como parte de las memorias de esta investigación, y se retoman en la fase de construcción del documento final (Ver Anexo E).

- **La construcción de una línea de tiempo**

La línea de tiempo es una de las herramientas más idóneas para identificar hitos significativos dentro de las experiencias de sistematización, en temporalidades fijas. También, para trabajar procesos de gestión del conocimiento con población adulta o con vínculos comunes.

La línea de tiempo, en su definición más sucinta (Universidad de Antioquia, 2008), “permite ordenar una secuencia de eventos o de hitos sobre un tema, de tal forma que se visualice con claridad la relación temporal entre ellos”. Esta herramienta, a su vez, puede ser flexible, y adaptable a diferentes formatos transmediales, lo que constituye un insumo clave para la visibilización del ejercicio de la sistematización en su fase comunicativa.

Como se mencionó, en los talleres vivenciales para la construcción colectiva de la línea de tiempo se retomaron los relatos para identificar hitos, fechas claves, acontecimientos complejos, tránsitos, cambios, crisis, logros y victorias tempranas, por mencionar algunos. Estos, surgen a partir de la subjetividad de las vivencias individuales de cada persona, que trascienden a lo colectivo, y si bien no pueden ser totalmente enmarcadas dentro de las categorías de organización gremial e incidencia política, sí constituyen condiciones para la formación de ciudadanías, y por ende, para la conformación de sujetos políticos.

Por lo anterior, con el material recopilado en los talleres, con la revisión documental, con las entrevistas semiestructuradas, y con la validación de saberes previos de la investigadora, las lideresas del área administrativa y de otros asociados y asociadas, se construyó la línea del tiempo 2000-2020 de la Cooperativa Planeta Verde.

**Figura 11**

*Fases de la construcción de la línea del tiempo.*



- **La matriz receptáculo.**

Esta herramienta se construyó con base en los aportes de la Investigadora del Instituto de Estudios Políticos, profesora Catalina Tabares (de su experiencia de investigación doctoral “Obstinarse para negociar la Paz en el año 2021), con el fin de agrupar la información por años, acontecimientos y variables contextuales.

La matriz comprende 10 variables y cuatro subcategorías, que permiten clasificar los hitos y las fechas o momentos claves que se van diligenciando año tras año, abarcando a su vez momentos históricos en bloque en la primera fila. Para observaciones se utilizarán los comentarios insertados manualmente. Las mismas, se consideraron de acuerdo con los intereses de la investigación, de cara a la identificación de acciones que propendan por la incidencia, la organización, la defensa y la gestión de la cooperativa desde un enfoque de capacidades humanas.

- **Variables:**

- Fortalecimiento organizacional o consolidación gremial
- Capacidades instaladas y victorias tempranas –sociales, cooperativas, técnicas, o económicas relevantes–
- Educación / formación / capacitación / gestión de proyectos

- Premios recibidos / reconocimientos
  - Acontecimientos críticos
  - Contextos, coyunturas / disposiciones jurídicas / normativas
  - Tránsitos (cambios significativos)
  - Acción política directa (representación en eventos, salidas, movilizaciones, manifestaciones artísticas / acción comunicativa / otras)
  - Desafíos y resistencias ante tensiones (presión de actores externos económicos, políticos).
- 
- **Subcategorías:**
    - Antes de Planeta Verde (1991-1999)
    - Los primeros años (2000-2005)
    - Consolidación organizacional y gremial (2006 -2010)
    - Contexto previo al Decreto 596 (2011-2016)
    - Gradualidad, prestación del Servicio Público de Aprovechamiento, tensiones políticas y defensa jurídica.
    - La pandemia
- 
- **Hitos:**

Corresponden a los hechos significativos reseñados en cada uno de los años (en los grupos subcategorizados) y cruzados con las variables definidas. (2006, p. 44)

**Figura 12**

*Tipología de los hitos y capacidades identificados en la investigación.*



- **El documento final de la narrativa sistematizada (Anexo D)**

Finalmente, se determinan los lineamientos para la entrega de un documento final, que recopila los hallazgos más significativos del proceso, a saber:

- Los antecedentes
- Un resumen de cada bloque de años (años previos, 2000-2007 que corresponde a los primeros años, 2007 a 2010 que indica la consolidación y organización gremial, 2011 a 2016 que recoge el contexto previo al Decreto 596, 2017 a 2019 que habla de la prestación del Servicio Público de Aprovechamiento, y el 2020 que relata la Pandemia) que dé cuenta de: los hitos -construidos a modo de relato-, los aprendizajes políticos de cada etapa, y los desafíos enfrentados, así como lo aprendido, de cara a las variables mencionadas anteriormente.
- El acompañamiento de testimonios, fotografías y rutas para ampliar la información. (Parra, enero 2021)<sup>8</sup>.

- **Los aprendizajes y recomendaciones**

Lo más significativo de este proceso, es demostrar académicamente otras maneras de producción de conocimiento. De este modo, la organización cuenta ahora con un activo de conocimiento. Así, se puede aseverar que la sistematización que se llevó a cabo en sí misma, y el reconocimiento de las y los participantes como sujetos posibilitadores de organización gremial e incidencia política, conlleva a que se haya llevado a cabo la misma como una forma, otra manera de acción colectiva: la memoria (política, organizacional, gremial) como acto de resistencia (Ver aprendizajes y limitaciones descritos en el Anexo B: Memorias teóricas y metodológicas alrededor de la sistematización de esta experiencia)

Finalmente, es preciso dejar también una puerta abierta para que la Organización pueda adoptar la práctica de la sistematización de experiencias y de información para otros procesos, y/o bajo otras variables de investigación.

Se debe mencionar que esta sistematización no obedece a un proceso de gestión documental, ni de organización archivística física y digital de la organización, aunque deja un esbozo categorial y referencial para llevar a cabo este proceso técnico.

---

<sup>8</sup> Planeta Verde: una historia de lo posible Titulado así en mención a las palabras escritas por Federico Parra Hinojosa para la conmemoración de los 20 años de la Cooperativa.

## **5 Conclusiones**

Las conclusiones de esta investigación aplicada bajo la modalidad de sistematización de los hitos representativos del proceso de organización gremial e incidencia política de la Cooperativa Planeta Verde se ofrecen en tres perspectivas: La primera, relacionada con la apuesta de la sistematización de información como modelo de referencia para reconocer y comprender realidades políticas de grupos organizados (especialmente de recicladores). La segunda, de la cooperativa en sí misma como un sujeto político colectivo y cooperativo, que construye y representa un repertorio de formas de incidencia política y de organización gremial. En tercer lugar, algunas consideraciones generales y reflexiones alrededor de este ejercicio.

### **5.1 De los aprendizajes en perspectiva de la sistematización de la experiencia**

Como se mencionó al principio de esta investigación, la sistematización en este documento es en sí misma una invitación para comprender realidades políticas por medio de herramientas constructivistas de gestión del conocimiento.

La primera ganancia dentro de este ejercicio es reconocer y visibilizar las rutas previamente trazadas por la Cooperativa para llevar a cabo los procesos de formación, sensibilización y entornos de aprendizaje con su grupo social de base. Esta sistematización reconoce y valida el modelo empírico de educación para el trabajo y el desarrollo humano dentro del modelo cooperativo que la organización aplica para fortalecer en sus asociados y asociadas competencias cooperativas, técnicas, empresariales, jurídicas, democráticas y ambientales (entre otras) relacionadas con su quehacer como Organización de Recicladores Autorizada -ORA- que presta un servicio público (el de aprovechamiento de residuos reciclables) y como entidad de economía en solidaridad, con una necesidad de formación, evolución y transformación permanente.

Estos cimientos obtenidos, que han evolucionado paulatinamente en la organización a partir de enfoques de educación popular y de trabajo con población adulta -con niveles de escolaridad heterogéneos, pero que une a un grupo de personas y a sus familias y comunidades a partir de la identidad recicladora- es el primer baluarte reconocido, y recogido como el origen del modelo de sistematización que se aplica en esta tesis. Habiendo validado lo anterior, la primera conclusión, entonces, es justamente que la

Cooperativa previamente ofreció herramientas significativas para orientar y llevar a cabo los ejercicios de participación colectiva llevados a cabo en este documento (los talleres, principalmente), pudiendo así garantizar la participación de las y los protagonistas de la acción.

La segunda conclusión desde esta representación es que para las y los investigadores –aunque parezca obvio dentro de un enfoque de responsabilidad humanista– es imperativa la necesidad de siempre admitir, replicar y proteger las herramientas, formas, rituales, maneras, y métodos innatos, empíricos e históricos que han configurado las organizaciones para generar arraigo, adhesión e identidad en sus bases sociales. Para esta investigación, fue fundamental construir y edificar un método de sistematización afincado en lo ya construido, antes de imponer cambios o formatos que resulten complejos para las y los participantes, y que desconozcan la realidad hacia adentro de ellas y ellos.

La tercera conclusión, siguiendo como referente el reconocimiento de un método previo construido y legitimado para la gestión de saberes, es justamente la importancia que la organización le ha dado a preservar una memoria oral y documental colectiva, con plena consciencia de ello. Lo anterior, se evidencia en la preponderancia que se le ha dado a la Asamblea Anual Ordinaria como fuente de transmisión y de gestión de información (en formatos innovadores y estéticos, lenguajes claros y sencillos, pero sin escatimar o minimizar la capacidad de comprensión del reciclador o recicladora en aspectos y contenidos técnicos y financieros, por ejemplo). Las y los recicladores, como se corroboró, aprendieron paulatinamente y de forma orgánica que tanto los espacios asamblearios y del gobierno cooperativo, así como los espacios de formación, son centrales e importantes en lógicas de diálogos, tomas de decisión y juntanzas, tanto para la organización como para sí mismos.

En estos documentos mencionados se comprobaron aspectos importantes que dan cuenta de un interés de salvaguardar sus asuntos, de comunicar avances, de contar problemáticas y hazañas, y de revisar retos y lecciones aprendidas, por lo general en perspectivas de lenguajes comparativos (antes y ahora) y de progresos. Asimismo, si bien el modelo técnico de gestión de información de la Cooperativa aparece de forma tardía (en el año 2009, con la implementación del proceso de gestión de calidad) desde sus inicios se ampararon memorias, fotografías documentos de interés y otros.

Esta esencia constituye un modelo significativo y que amerita ser replicable a otras organizaciones afines. Contar esta historia es posible, también, gracias a que el

conocimiento construido y la historia organizacional no se han quedado únicamente en cabeza de directivas, sino que ha sido un proceso replicable y transmisible, que a su vez ha propiciado las condiciones para la creación de un relato de identidad, de adhesión, de simpatía, de sentido de pertenencia y concordancia con el espíritu cooperativo y el meta-relato de lo que ha ido gestándose en sí mismo como “ser reciclador o recicladora de oficio” adscrito o adscrita a Planeta Verde, en diferenciación con otros grupos, pero con una sinergia y fraternidad común con las otras y otros que desempeñan el oficio. Justo lo anterior puede asumirse como el motor que ha impulsado las bases de la defensa colectiva del oficio del reciclaje en Rionegro, y ha tejido las bases para la acción colectiva y la comprensión del enfoque gremial en las bases sociales de la Cooperativa.

La cuarta conclusión, es que la Cooperativa cuenta con liderazgos estratégicos para sostener una política de gestión y sistematización de saberes en el largo aliento, como fortaleza para vigorizar asuntos de aprendizajes endógenos, pero también en contextos colectivos; en procesos de identificación de hitos diferentes a los políticos, que no se sistematizaron dentro del alcance de esta investigación: la experticia de la organización en procesos de comunicación para el cambio y el desarrollo social, el conocimiento y bagaje en procesos de asociatividad empresarial e impulso de entidades sociales y solidarias, los procesos de educación para la separación de residuos en la fuente, los saberes técnicos y empíricos de las y los recicladores en materia de resinas plásticas, entre muchas otras.

## **5.2 De la Cooperativa Planeta Verde como una organización cooperativa de recicladores, que representa un modelo de incidencia política y de organización gremial**

Para empezar, cabe resaltar que en el desarrollo de esta investigación, enmarcada en la temporalidad 2000-2020 -tanto en las etapas de identificación colectiva de hitos que se consideran acciones políticas, como en la ratificación de información por medio de la revisión documental, y las comunicaciones personales con actores claves- se recopilaron cerca de 150 hitos<sup>9</sup>significativos de la organización, entendidos todos como factores determinantes para considerar que la Cooperativa Planeta Verde de Rionegro, durante sus primeros 20 años de vida institucional, se ha erigido como un sujeto político colectivo, que desde esta condición ha desarrollado acciones de incidencia política y organización gremial.

---

<sup>9</sup> Ver Anexo I.B: Línea del Tiempo 2000-2020.

Dichas acciones de incidencia política y organización gremial han tenido su génesis en otras acciones diversas, como:

- Acciones de fortalecimiento organizacional o consolidación gremial
- Acciones de engrosamiento de capacidades instaladas y victorias tempranas (sociales, cooperativas, técnicas, o económicas).
- Acciones de educación, formación, capacitación y gestión de proyectos
- Premios recibidos y reconocimientos
- Resiliencia frente a algunos acontecimientos críticos
- Adaptación a contextos, coyunturas, disposiciones jurídicas y normativas
- Sostenibilidad en medio de tránsitos y cambios significativos
- Acciones políticas directas (representación en eventos, salidas, movilizaciones, manifestaciones artísticas, acciones desde la comunicación, y otras.
- Desafíos y resistencias ante tensiones (presión de actores externos económicos, políticos).

No obstante, si bien se identificaron hitos significativos bajo las herramientas propuestas, -logrando con ello el objetivo de esta apuesta- es preciso referenciar que el modelo metodológico de esta investigación aplicada no es un modelo de orientación exacta, demostrable cuantitativamente, sino que parte de reafirmar, a partir de la experiencia de la Cooperativa, las acciones de organización gremial y de incidencia política como lecciones de aprendizaje político y de fortalecimiento del sujeto colectivo mencionado. Entonces, no es un modelo que propendió por dejar en evidencia nuevos conocimientos, definiciones o denominaciones políticas como aportes científicos para estas categorías, sino que posibilitó demostrar su existencia en las dinámicas propias del desarrollo histórico de Planeta Verde. Esta existencia, en tanto que se analizó que las condiciones referenciales propias de las y los recicladores de oficio, dotan de un sentido diferencial el alcance de estas categorías.

### **5.3 Planeta Verde como escenario de incidencia política**

Una de las conclusiones importantes que es preciso referir, es que la Cooperativa desde el momento inicial de su conformación (y en el anteproyecto académico mismo), ha referenciado, nombrado y reconocido durante 20 años una dimensión política dentro de su gestión. Esta dimensión, la cual ha variado constantemente pasando por múltiples

estudios, se ha mantenido como una necesidad clara y manifiesta de trabajar de manera articuladamente con otros actores de la política, además del Estado, para participar e incidir en los actos administrativos locales, y de buscar alianzas en procura de soluciones a las problemáticas de los residuos en Rionegro.

Como complemento de lo anterior, cabe deducir, con la evidencia de los hitos identificados, que la Cooperativa ha construido una visión de la política y de lo político desde una apuesta paulatina -pero permanente- de resignificar la labor de las y los recicladores, entendiendo en las relaciones con la administración municipal una alianza clave para dicho fin. Desde entonces, el espectro político de la organización ha sido explícito en asumir estas relaciones con el gobierno como necesarias, pero desde convenciones y códigos políticos no electorales y que no incorporan militancias partidistas; pero que tácitamente están buscando inclusión, reconocimiento, y elementos claros para legitimar y defender asuntos propios de la labor: desde aspectos como la estadía en la sede actual de la Cooperativa, (sin matices burocráticas), hasta la participación en procesos sociales para el mejoramiento de las condiciones de vida de la base social y el fortalecimiento empresarial, hasta otros acontecimientos que se vislumbraron, como la defensa frente a las medidas impuestas por autoridades ambientales, y la resistencia frente a gremios privados favorecidos por actores gubernamentales.

Esta primera manifestación política es clave también, en tanto que, si bien las y los recicladores nunca han ejercido una postura de neutralidad ideológica o temática frente a las acciones políticas, sí han decidido incidir políticamente y de manera consciente frente a esta decisión, bajo parámetros participativos y de representación ciudadana, y no desde lógicas clientelares.

Otra acotación final de este ejercicio es que las primeras concepciones de lo político en lo local permitieron el tránsito orgánico hacia la integración de agendas programáticas regionales en el Oriente Antioqueño en materia de reciclaje con recicladores y recicladoras, abriendo a su vez desde la incidencia local un camino claro para la juntanza gremial en materia de acción colectiva.

Por demás, y en una cuarta reflexión, Planeta Verde, en materia de incidencia política, ha propendido desde siempre por adelantar mecanismos de acción colectiva desde un enfoque de defensa y exigencia de derechos. Esta condición, inclusive desde los años anteriores a la promulgación de los Autos de la Corte Constitucional, aún con conocimientos mínimos en materia jurisprudencial, y con unas relaciones gremiales en génesis y gestación. Para demostrar lo anterior, cabe resaltar que desde la vinculación a

la Asociación de Recicladores de Antioquia en 2004 (organización de segundo grado) y a la Asociación Nacional de Recicladores (Organización de tercer grado), Planeta Verde incorporó como propio a su quehacer y a sus intereses organizacionales el repertorio de la acción colectiva en defensa de las y los recicladores en el nivel nacional (para los primeros años, con las garantías constitucionales de las Sentencias C 741 de 2003 y T 291 de 2009). A este dispositivo retórico nacional, se comenzaron a sumar, gracias a la visibilización regional del gremio las realidades de Rionegro y el Oriente Antioqueño.

Planeta Verde entonces configuró en su discurso y en su retórica una complementariedad intrínseca entre la defensa gremial nacional -luego internacional- y la defensa local. Si bien la génesis de Planeta Verde no es sectorial gremial, o propiamente de representación, la organización logra, igual que la ARB, ser “protagonista en la construcción un discurso político reivindicatorio en el que claramente identifica, las amenazas, los enemigos, las oportunidades de la población recicladora, y propone los modos o repertorios de actuación colectiva” retomando el análisis de Parra (2016).

Por demás, si se entiende la incidencia política como una acción movilizadora, que busca cambios a favor de la base social recicladora formalizada en la Cooperativa (cuya lucha es coextensiva a las y los recicladores formalizados y no formalizados de Rionegro), se puede enfatizar en que dicho sujeto político colectivo es un hacedor de política pública.

Para esta condición de hacedores de política<sup>10</sup>, la Cooperativa ha incorporado tres elementos claves. Estos elementos son:

- 1) La preparación, integración y formación de sus bases, la cual ha afianzado lazos de identidad recicladora y emocionalidad colectiva no solo de sus líderes o lideresas, sino de todas las personas asociadas y aliadas al proceso para llevar a cabo acciones de defensa - movilizaciones, actos simbólicos y congregaciones, hasta cabildeos, plantones, representaciones, y tomas- y acciones de formación en política pública y reconocimiento de los derechos amparados gremialmente. Esto ha permitido un enfoque “de reconstrucción de abajo hacia arriba”.
- 2) Las acciones jurídicas que ha interpuesto la Cooperativa de manera individual o gremial (estructura de oportunidad política en Parra, 2016, p. 528), para respaldar las exigencias de defensa, reconocimiento de la labor, permanencia en el oficio,

---

<sup>10</sup> En materia de incidencia política, la Cooperativa ha participado en cerca de 30 espacios significativos de representación e incidencia política directa de recicladores y recicladoras y gestión de residuos (Ver Tabla Anexo H.C Visitancias Internacionales), en más de 10 escenarios de representación internacional y ha colaborado en más de 25 escenarios de cooperativismo y economía social y solidaria, por mencionar solo los más significativos.

permanencia en la Estación de Clasificación y Aprovechamiento -ECA-, acceso preferente al material reciclable como garantía del mínimo vital de las familias recicladoras, principio de confianza legítima para la permanencia y prevalencia en las rutas históricas de recolección, incorporación real, justa y efectiva en el marco tarifario de la prestación del servicio público de aseo en el componente de aprovechamiento y posibilidad de crecimiento en la cadena de valor de los residuos (entre otras acciones). Además de las acciones jurídicas directas, la organización, bajo el amparo de la jurisprudencia, ha presentado posturas, notas técnicas, conceptualizaciones, objeciones, quejas, ponencias, insumos y comentarios a diversos actos administrativos locales, y a Ordenanzas regionales, Decretos y Leyes nacionales y Acuerdos internacionales<sup>11</sup>. Lo anterior, da pie a reconocer el aporte clave y significativo en el ciclo de las políticas públicas de gestión de residuos y en la vigilancia y veeduría para la evolución de un marco tarifario justo, con reconocimiento de la protección especial de las y los recicladores organizados y formalizados.

3) El enraizamiento en el enfoque cooperativo, social y solidario (Ver Anexo C y F) y en el enfoque de capacidades para el quehacer de su trabajo. Desde este precepto, la Cooperativa incide políticamente también en la defensa de la economía de solidaridad como posibilidad real para gestionar las condiciones de pobreza y vulnerabilidad de la población recicladora, y garantizar el desarrollo integral de las capacidades humanas de su base social, desde la búsqueda de niveles deseables de vida y buen vivir, así como posibilidades para la educación, el bienestar y el aumento de la felicidad. Cabe enfatizar en que aún con dificultades normativas que ha enfrentado el modelo del Trabajo Asociado, el propósito de la cooperativa de trabajar de manera fehaciente para devolver al mismo la legitimidad arrebatada por la economía neoliberal, es otra acción de incidencia y defensa. De igual modo, el aprovechamiento real y garantista de la toma de decisiones horizontales y democráticas que ofrece el gobierno cooperativo, propicia modos de incidencia política permanentes en asuntos de diversa índole. El precepto de reconocimiento de capacidades instaladas, más allá de lo técnico y lo organizacional es también en sí misma una condición de incidencia. (Lemaitre, 2014, p. 24)

---

<sup>11</sup> Ver: Anexo D, H.C e I, años 2018 y 2019, participación en las plenarios de la Organización Internacional del Trabajo y acciones sobre violencia y acoso en el sitio de trabajo.

En este tercer punto, es importante concluir que Planeta Verde asume como apuestas misionales las bases de la economía de solidaridad de Razeto (Ver Anexo C), retomando los enfoques de la acción transformadora, o la acción o la lucha por el cambio de las estructuras sociales; la posibilidad de construir y cimentar otro modelo de desarrollo y otras economías posibles<sup>12</sup>; la preocupación ecológica y económica (evidente en la retórica de incorporar el actor reciclador o recicladora a los enfoques circulares, sellos verdes, entre otros); y de género (entendiendo el enfoque diferencial para las mujeres recicladoras, y trabajando por un gobierno cooperativo en paridad, así como por temas de formación en género y masculinidades no hegemónicas) para su base social. En este punto, es posible aseverar que la apuesta de la Cooperativa ha trascendido a que la población recicladora pueda pasar de la sobrevivencia y de la subsistencia a la dignidad del oficio, con el reconocimiento pleno de sus derechos amparados, y las garantías mínimas para ir creciendo socialmente en otros amparos que hoy por hoy son zonas grises.

Frente al buen vivir, como apuesta integral de la filosofía cooperativista, y en complemento a estas conclusiones, se retoma el concepto del compendio “Economía Política de la basura”, pensar los residuos desde el sur, comprendiendo también la formación latinoamericanista y desde las epistemologías del ser que la base dirigente de la organización ha inmiscuido desde su participación en las redes latinoamericanas de reciclaje:

El Buen Vivir, en tanto cultura de vida, con diversos nombres y variedades, es conocido y practicado en diferentes regiones de la Madre Tierra, como el Ubuntu en África o el Swaraj en la India (Kothari, Demaria y Acosta, 2015). Y hay muchas, muchísimas más experiencias, a lo largo y ancho del planeta, que están inmersas en un maravilloso y complejo proceso de reencantamiento del mundo (...) El Buen Vivir, sin olvidar y menos aún manipular sus orígenes ancestrales, puede ser una plataforma para discutir, concertar y aplicar respuestas frente a los devastadores efectos de los cambios climáticos a nivel planetario y las crecientes marginaciones y violencias sociales en el mundo. Incluso puede aportar para plantear un cambio de paradigma en medio de la crisis que golpea a los países otrora centrales (...) En ese sentido, la construcción del Buen Vivir, como parte de procesos profundamente democráticos, puede ser útil para encontrar incluso respuestas globales a los retos que tiene que enfrentar la Humanidad. Nos toca, en definitiva, reinventar el mundo

---

<sup>12</sup> Ver Anexo I: Año 2016, *Bankomunal*.

alrededor de la vida. Requerimos para ello abrir todos los caminos de diálogo y de reencuentro entre los seres humanos, en tanto individuos y comunidades, y de todos con la Naturaleza, entendiendo que todos los seres humanos formamos parte de la misma, que, en definitiva, somos Naturaleza. (Acosta et al., 2016, como se citó en Soliz, 2017, p. 67)

Entonces, Planeta Verde da cuenta de un proceso de incidencia política no electoral, con una inmersión temprana en la cooperación consultiva y constructivista de política pública, desde una dimensión no burocrática de la política, pero que reconoce los actores institucionales de la política y genera alianzas técnicas en procura de suscitar cambios positivos y resistir ante decisiones no favorables; así como para llevar a cabo el compromiso ciudadano de corresponsabilidad política de veeduría y control, entendiendo y reivindicando las prácticas emergentes de ciudadanías recicladoras que se organizan bajo su amparo (que primero surgió desde un actuar empírico y orgánico, y posteriormente desde una decisión organizacional consciente y vital de formarse política y ciudadanamente).

Y hoy en día cuando usted pregunta por la situación de Rionegro todo el país la tiene clara. Hay dos espectros, un espectro de ilegitimidad y un espectro de legitimidad. El espectro de legitimidad se llama Planeta Verde, y el espectro de ilegitimidad se llama Ciclo Total, lo que pasa es que está respaldada por los políticos y por eso no la han podido sacar. Y entonces (Planeta Verde en Rionegro) le enseñó al país a hacerlo, porque obviamente el fenómeno Ciclo Total se repitió con el mismo nombre y con otros nombres en todas partes del país. Vieron que ahí había unos recursos económicos, que a esos recursos económicos se podía acceder y creyeron que iba a encontrar con recicladores que no se defendieran. Y ya Planeta Verde había dado un ejemplo de que la pelea era muy desigual pero que no era necesariamente perdida. Entonces, usted va en este momento y usted se encuentra a muchísimos municipios del país dando la pelea. Planeta Verde fue la primera que mostró que no nos íbamos a dejar “barrer”, y nos enseñó a los demás cómo hacer para no dejarnos barrer. ¿La pelea es muy desigual? Sí, es muy desigual. pero hasta ahora hemos logrado sobrevivir en una competencia en la que no teníamos ninguna posibilidad porque éramos cooperativas de pobres y de ignorantes enfrentados a políticos con plata. (Arenas, O., comunicación personal, agosto de 2021)

Finalmente, en materia política, retomando dicho concepto en Arendt (2012), la apuesta de Planeta Verde por resignificar lo político es desde la creación, la acción, y la

posibilidad de aparecer lo inédito. En palabras de Federico Parra, son un sujeto político, hacedores de política pública y constructores de narrativas no hegemónicas.

#### **5.4 Planeta Verde como experiencia significativa de organización gremial**

Lo primero, para concluir esta tesis en perspectiva de organización gremial, es comprender que lo gremial en Planeta Verde ha sido entendido como una apuesta muy temprana de la Cooperativa por propiciar la juntanza y la alianza con otros pares y afines, resignificando los enfoques mercantiles y capitalistas de la competencia, por enfoques de cooperación mutua<sup>13</sup> para el logro de objetivos comunes, impulso de agendas y apalancamiento mutuo en el marco de las soluciones integrales al manejo integrado de residuos sólidos; y para transitar en conjunto las dificultades normativas impuestas por las autoridades de control y vigilancia a las cooperativas de trabajo asociado (en su génesis) para luego, gestionar conjuntamente acciones en aras del reconocimiento de la población recicladora de oficio en términos de su trabajo y función económica, social y ambiental dentro de la cadena de valor.

También, lo gremial es entendido – y de igual forma desde una etapa temprana en la historia de la Cooperativa<sup>14</sup>- como la convicción de trabajar asociativamente con entes de representación como Arreciclar, la ANR, y después de la década del 2000, con las Redes Latinoamericana y del Caribe de Recicladores y la Red Global -hoy Alianza Internacional- bajo los principios de confianza y construcción colectiva desde y dentro de estas instancias, que a su vez se fortalecen desde las bases que las confirman. De igual modo, lo gremial es entendido como la alianza con organizaciones de defensa, ya sean Organizaciones no Gubernamentales o gremios industriales que fungen como puentes<sup>15</sup> entre las organizaciones de recicladoras y recicladores, las industrias y las grandes superficies de comercialización de materiales reciclables, los demás gremios económicos, los actores políticos y las ciudadanías -y en algunos casos, con grupos de presión, actores antagónicos u opuestos-.

Una conclusión fehaciente en este sentido, es poder entender que en el carácter cooperativo de Planeta Verde, y su también incidencia política en este sector, hay un

---

<sup>13</sup> Ver Marco referencial Anexo D y Anexo H, primeros años, Alianza Cooperativa del Oriente.

<sup>14</sup> Ver: Anexo D.C Consolidación organizacional y gremial (2006-2010).

<sup>15</sup> Ver: Anexo F. Comunicaciones Personales. Federico Parra y Lucía Fernández de Wiego, Orlando Arenas Madrigal de Arreciclar, Silvio Ruiz de ARB y GAIAREC, Juan Carlos Gutiérrez de Ekored, Mabel Sánchez de Fundación Grupo Familia.

referente gremial, ampliamente marcado y diferenciador entre las apuestas de incidencia de otras organizaciones de recicladores y recicladoras -que se puede explicar por la formación en Economía Social y Solidaria de sus dirigentes- y cuyo propósito a la luz cooperativista parte por la búsqueda de identidad cooperativa, un cambio cultural y las búsquedas organizativas de los grupos para constituir alternativas económicas válidas y viables por medio de la integración y la generación de confianza. Esto, frente a las condiciones materiales y no materiales de la existencia -de nuevo aduciendo al enfoque de capacidades-.

Así, Planeta Verde, desde este gremio, ha desarrollado una incidencia y un activismo claves para que las Entidades sin Ánimo de Lucro y de economía solidaria no estén escindidas y desentendidas de la problemática de las y los recicladores, y de los dispositivos y repertorios de defensa del trabajo de esta población, en dos gremios que parecen diferentes y sin coincidencias, pero que engloban condiciones similares de amenazas externas. Como se asevera en el marco referencial de esta tesis (Anexo A), cabe resaltar que la Cooperativa desde sus inicios comprendió que la defensa del trabajo cooperativo era la salvaguarda para defender también el trabajo de los recicladores, en épocas en que las empresas prestadoras de servicios públicos domiciliarios intentaron cooptar a los recicladores como operarios de aseo y de barrido, y que perdían sus roles de recicladores de oficio.

De este modo, lo gremial en la cooperativa parte de incorporar una buena relación con el empresarismo, entendiéndoles como aliados progresivos, y de comprender en las prácticas de cooperación que, si bien pueden existir antagonismos, disensos y conflictos con grupos pares, se han respetado las diferencias, siempre y cuando el propósito no es escinda del meta-relato de la defensa del trabajo de las y los recicladoras, y la defensa de los amparos constitucionales.

La Red Lacre aporta una conclusión en este sentido, aplicable a Planeta Verde:  
Los recicladores, cuando se organizan, se constituyen en un actor social colectivo, que va más allá de las personas individuales que componen el movimiento. Es importante destacar aquí que, en general, mientras más organizado se encuentre un grupo o movimiento, mayores serán sus posibilidades de influir e incidir políticamente. La unión hace la fuerza (...) Cabe destacar que la organización también puede ser de hecho: un grupo de personas que deciden hacer acciones conjuntas, sin tener una organización formal. Ambos casos se dan entre los

recicladores. Incluso existen asociaciones nacionales formales que además cuentan con un movimiento nacional no legalizado. Las distintas formas son útiles y prácticas, y pueden alinearse para conseguir fines complementarios. (Red Lacre, 2016, pp. 37-38)

## 5.5 Recapitulando

Tal como en el análisis de Parra, “De la dominación a la inclusión: la población recicladora organizada como sujeto político un estudio de caso de movilización social para la incidencia en la gestión comunitaria de lo público en la ciudad de Bogotá”, que fungió de marco teórico principal para esta investigación, hay aspectos comunes entre el grupo de estudio (Asociación de Recicladores de Bogotá) y la Cooperativa Planeta Verde, pese a que sus orígenes distan. Se destacan en este sentido que las y los recicladores de Planeta Verde son actores que inciden en políticas públicas de manera activa, reivindicando agendas, relatos y necesidades sociales diferenciales, contra-hegemónicas y particulares. A su vez, que configuran identidades colectivas, que, como asevera Parra, despliegan repertorios de acción colectiva bajo la estructura de oportunidad política, la construcción de marcos de sentido, y la puesta en escena de un inventario histórico de formas y narrativas propias; y también que en el nivel local y nacional, son protagonistas de cambios históricos y de nuevos paradigmas, incorporando a las formas tradicionales de la movilización y la organización e incidencia, la defensa y reclamo de las acciones jurídicas como repertorio privilegiado de actuación frente al Estado. Lo anterior, se reafirma en el enfoque de “estructura de oportunidades políticas” de Tarrow que usa Parra, para concluir que las y los recicladores incorporan en su hacer:

un inventario histórico de formas o rutinas mediante las cuales los sectores sociales de determinada sociedad han actuado colectivamente (...) se convierten en recursos cambiantes culturalmente hablando. Algunos de dichos repertorios son producto de la necesidad de defenderse colectivamente frente a una amenaza común. (Parra, 2016, p. 480)

## 5.6 Otras consideraciones y reflexiones alrededor de este ejercicio

Como se mencionó en la introducción de esta sistematización, este texto es una apuesta por esbozar desde la memoria y las voces de la organización un relato colectivo, en clave de reflexión sobre el papel que ocupa la concepción de la política y lo político en una población que se organiza para resistir el rechazo laboral y social; y reconfigurar las narrativas de su historia bajo el amparo de derechos que hoy les cobija. Una población que se resiste a la autoridad injusta -como afirma Charles Tilly- y que busca ampliar de este modo la comunidad política misma y las nuevas ciudadanías.

Es un relato sistematizado a la luz de las experiencias de la organización, pero contrastado con historias y trayectos de vida en los cuales se vislumbran cambios reales de estas personas, desprovistos de subjetividades (Ver anexo E: Relatoría Talleres y J: comunicación epistolar). También, reconocer el trabajo de una cooperativa de trabajo asociado que se ha anclado en la dignidad de sus principios para mantener la autonomía política de sus decisiones, reconfigurando las nociones de lo que significa el acompañamiento y amparo estatal en términos de exigencias de derechos, y no de subsidiariedad.

Una organización – como pueden ser cualquiera de las cerca de las 108 que componen la Asociación Nacional de Recicladores, según datos del 2022- , y cuya perspectiva logra resignificar y poner en el centro de la atención académica de la Ciencia Política, como se mencionó al principio, a un actor político poco estudiado, pero con un precedente único de acción colectiva para el reconocimiento de derechos en Colombia, que hoy inspira a sus pares en el mundo. Unos derechos que salen enunciados, pero que no son fácilmente accesibles y conquistados por todas y todos los sujetos a quienes compete; y cuya materialización y cumplimiento da cuenta del comienzo de otra lucha social y jurídica del gremio reciclador, poniendo a prueba una vez más la capacidad de dichos sujetos de organizarse y no colapsar en el intento, para defender los amparos y demostrar las fallas de la norma, la cual, por encima de los enfoques de la libertad económica y de la libre competencia, deben admitir a las organizaciones de reciclaje históricas dentro de un régimen especial para la prestación del servicio de aprovechamiento por las condiciones de pobreza monetaria y multidimensional que esta población debe superar.

También, una organización particular en su génesis, porque logra articular a profesionales con recicladoras y recicladores de oficio, sin que la evidencia demuestre que exista cooptación de capacidad la capacidad técnica y humana de las personas que

llegaron de otras organizaciones con la derrota o la desconfianza en los procesos que cerraron sus puertas, ante la dificultad de mantenerse en el sistema. La amalgama entre universitarios, formados en principios cooperativos, que adhirieron a recicladores y recicladoras de procesos de reciclaje fallidos anteriormente, ha sido exitosa en términos de una unión de trabajo horizontal, con principios cooperativos y un enfoque de trabajo asociado claros (lo que posibilitó que el grupo de profesionales no se aprovechara, en temas de ventajas competitivas, de la población de base). Una igualdad formal y real, que entrelazó saberes empíricos con un enfoque empresarial y gerencial dinámico, sostenible en el tiempo, y con mayores capacidades de agenciamiento. Una ecuación de trabajo compleja, pero que otorga equilibrios dentro de la forma cooperativa que les atañe.

Un meta-relato contrahegemónico construido en un municipio intermedio de Colombia, que podría ser cualquiera, en donde un grupo ha sabido ubicar en la agenda pública la muestra de unas relaciones de poder que favorecen a actores privados, contrario a la naturaleza de los autos y sentencias constitucionales que les defienden. Sujetos políticos movilizándose en clave de sus derechos como prestadores de un servicio, para exigir permanencia en el oficio, áreas exclusivas de prestación de servicios en sus rutas históricas<sup>16</sup>.

Una lucha que ha puesto de manifiesto la irracionalidad de los entes municipales en la actuación normativa; pero que, a su vez, amplía las capacidades de identidad gremial e identidad colectiva como un desafío dentro de lo que se denominan las pruebas de la vida social en los sujetos (Araujo y Martuccelly, 2010, p. 86). De igual forma, un avance desde las capacidades humanas por seguir transitando en el reconocimiento por parte del resto de la ciudadanía, y por avanzar en las garantías de participación y de capacidad de agenciamiento, resignificando el bienestar más allá de lo material, sin dejar de luchar por los mínimos vitales.

De igual modo, un buen vivir, donde la economía circular ponga en el centro a los sujetos que posibilitan el aprovechamiento de los residuos en las sociedades, sin que el enfoque antropocéntrico de la defensa de la vida humana y del trabajo destruya las otras formas de vida, pero sin que la defensa de lo sostenible tenga que devenir en el auge de capitales con sellos verdes, y por ende, en el hambre de quienes recogen la basura. De

---

<sup>16</sup> Nota de la investigadora: frente a la pugna actual de la Cooperativa con la administración municipal por la permanencia en el sitio de labores -la ECA principal de la organización, en la que lleva más de 20 años de trabajo, y cuya propiedad es del municipio-, es preciso comprender que este espacio físico en sí mismo, dentro de la representación simbólica de la lucha, encara la pelea por la permanencia, por la igualdad racional y jurisprudencial en el trato y por el respeto por el trabajo de las y los recicladores.

igual modo, una agenda pública donde se comprenda que el cambio climático no es posible de enfrentar sin recicladores de oficio, que aprovechan residuos con las mínimas emociones de huellas ambientales, a diferencia de los procesos de incineración, enterramiento, entre otros. En este punto se debe recordar, a modo de cierre, que

los recicladores son o han sido sujetos de una injusticia social y también ambiental. La rápida urbanización y la marginalización asociada, genera una discriminación manifestada en inequidades múltiples: empobrecimiento, invisibilidad, imposibilidad de jubilarse, falta o deficitario acceso a la salud pública, precarias condiciones de vivienda, condiciones de trabajo peligrosas y exposición a la contaminación derivada del mal manejo de los residuos, etc. (Donoso et al., 2017, p.75, como se citó en Samson, 2009)

Planeta Verde logra demostrar que es posible defender el reciclaje, las economías populares y solidarias y el cooperativismo (y sus formas complementarias presentes en la cooperativa, identificadas en el *Bankomunal*, en las alianzas con los bancos de alimentos y en los procesos de formación, por mencionar solo algunas. El empleo informal puede ir transitando y mitigando hacia la autogestión como un reto emancipatorio frente al capitalismo; un reto de acción colectiva permanente, acompañado por la mediación y compromiso de los líderes y lideresas de la organización, para seguir orientando las capacidades formativas y colectivas del grupo; en pos de desafiar la legislación existente frente a dispositivos y expresiones de control que permanecen y cohiben los cambios y la materialización de los alcances ganados (Ver Anexos H).

Esta perspectiva de avances lentos, pero certeros es posible, en tanto que la acción colectiva de la cooperativa, que comenzó como una casa para las y los excluidos laboralmente que encontraron en el reciclaje mecanismo de sobrevivencia; ha llevado a cabo un proceso reivindicación de los sujetos recicladores como seres humanos protegidos desde dos décadas atrás, antes inclusive de que el gobierno mismo les reconociera.

Finalmente, hay que destacar el papel de la comunicación política dentro de la organización, la cual merece un análisis profundo dentro de otra investigación, y deseablemente otra sistematización-, para demostrar y detallar las acciones de resistencia mediáticas y digitales; así como desde el logro de transformaciones de las cosmovisiones de las y los rionegreros, y de miles de ciudadanías y grupos aliados en el mundo, en

condiciones de respaldo, lealtad, compromiso y afinidad con la Cooperativa. También<sup>17</sup>, permitiendo que el reciclador y la recicladora se encuentren en el centro del discurso, y de todas las formas del discurso.

Igualmente, para procurar desde la comunicación proponer enfoques y miradas que permitan lógicas de coalición más amplias: otras luchas juntas, otras agendas articuladas, en tanto que en el Oriente Antioqueño, por ejemplo, la agenda del reciclaje y del reciclador y recicladora están aisladas de otras agendas de desarrollo pese a los esfuerzos por colectivizar la problemática y volverla común con otros sectores sociales claves en el territorio: como defensores y defensores del agua, víctimas del conflicto y constructores y constructoras de paz; todo ello en procura de una gobernanza territorial amplia para la región. Así, la comunicación permite que la cooperativa siga avanzando en el reconocimiento que ha adquirido como un referente de representación y defensa de las y los recicladores, pro, necesariamente, ampliando esta visión a otras personas, dirigentes y gremios.

---

<sup>17</sup> Ver Anexo I: Año 2018, los rostros del reciclaje.

## Referencias

- Araujo, K. y Martuccelli, D. (2010). La individuación y el trabajo de los individuos. *Educação e Pesquisa*, 36, 2010, 77-91. <https://acortar.link/TVNtMo>
- Arendt, H. (2012). *¿Qué es la política?* Paidós.
- Asociación Nacional de Recicladores -ANR. (2020) *Historia de la organización*. <https://acortar.link/mTbyi7>
- Colombia. Congreso de la República. (1988). *Ley 79 de 1988: por la cual se actualiza la Legislación Cooperativa. 10 de enero de 1989*. Diario Oficial. <https://acortar.link/NwYFn>
- Colombia. Congreso de la República. (1994). *Ley 142 de 1994: por la cual se establece el régimen de los servicios públicos domiciliarios y se dictan otras disposiciones*. 11 de julio de 1994. Diario Oficial. <https://acortar.link/7M7Ds7>
- Colombia. Congreso de la República. (1998). *Ley 454 de 1998: por la cual se determina el marco conceptual que regula la economía solidaria, se transforma el Departamento Administrativo Nacional de Cooperativas en el Departamento Nacional de la Economía Solidaria, se crea la Superintendencia de la Economía Solidaria, se crea el Fondo de Garantías para las Cooperativas Financieras y de Ahorro y Crédito, se dictan normas sobre la actividad financiera de las entidades de naturaleza cooperativa y se expiden otras disposiciones*. Diario Oficial. <https://acortar.link/vsfzwt>
- Colombia. Congreso de la República. (1999). *Ley 511 de 1999: por la cual se establece el Día Nacional del Reciclador y del Reciclaje*. Diario Oficial. <https://acortar.link/NPxx3w>
- Colombia. Congreso de la República de Colombia. (2002). Acto Legislativo 02 de 2002 (agosto 6): *por el cual se modifica el período de los gobernadores, diputados, alcaldes, concejales y ediles*. Diario Oficial. <https://acortar.link/efiggY>
- Colombia. Corte Constitucional. (2003). *Sentencias T-724-2003: acción de tutela*. M. P. Jaime Araujo Rentería. Corte Constitucional.
- Colombia. Corte Constitucional. (2009). *Sentencia T-291-2009: derecho a la igualdad-Alcance frente a grupos tradicionalmente discriminados o marginados*. M. P. Clara Elena Reales Gutiérrez. Corte Constitucional.
- Colombia. Corte Constitucional. (2012). *Sentencia T-387-2012: principio de igualdad-Identidad de iguales y diferencia entre desiguales*. M. P. Jorge Ignacio Pretelt Chaljub. Corte Constitucional.
- Colombia. Ministerio de Ambiente, Vivienda y Desarrollo Territorial. (2003). *Decreto 1505 de 2003: por el Cual se Modifica Parcialmente el Decreto 1713 de 2002, en Relación con los Planes de Gestión Integral de Residuos Sólidos y se Dictan Otras Disposiciones*. Diario Oficial.
- Colombia. Presidencia de la República. (2002). *Decreto 1713 de 2002: por el Cual se Reglamenta la Ley 142 de 1994, la Ley 632 de 2000 y la Ley 689 de 2001, en Relación con la Prestación del Servicio Público de Aseo, y el Decreto Ley 2811 de 1974 y la Ley 99 de 1993 en Relación con la Gestión Integral de Residuos Sólidos. de Colombia*. Diario Oficial.

- Colombia. Presidencia de la República. (2002). *Decreto 4588 de 2006: por el cual se reglamenta la organización y funcionamiento de las Cooperativas y Precooperativas de Trabajo Asociado*. Presidente de la República de Colombia. Diario Oficial.
- Colombia. Presidencia de la República. (2002). *Decreto 468 de 1990: por el cual se reglamentan las normas correspondientes a las cooperativas de trabajo asociado contenidas en la Ley 79 de 1988 y se dictan otras disposiciones sobre el trabajo cooperativo asociado*. Diario Oficial.
- Colombia. Presidencia de la República. (2016). *Decreto 596 de 2016: por el cual se modifica y adiciona el Decreto 1077 de 2015 en lo relativo con el esquema de la actividad de aprovechamiento del servicio público de aseo y el régimen transitorio para la formalización de los recicladores de oficio, y se dictan otras disposiciones*. Diario Oficial.
- Colombia. Corte Constitucional. (2013). C-741-2003: *prestación de servicios públicos domiciliarios-regulación legislativa*. M. P. Manuel José Cepeda Espinosa. Corte Constitucional.
- Cooperativa Planeta Verde (20 de febrero de 2021). *Nuestra Historia*. <https://acortar.link/vxU3YN>
- Cooperativa Planeta Verde (7 de octubre de 2020). *Planeta Verde una historia de lo posible*. <https://acortar.link/reNhuE>
- Cooperativa Planeta Verde (20 de febrero de 2021). *Nuestra Historia*. <https://acortar.link/vxU3YN>
- Cooperativa Planeta Verde (18 de mayo de 2023). *Repudiamos las acciones violentas en contra de la recicladora Liliana Ospina Corrales*. <https://acortar.link/GbgXgT>
- García, C. (2007). Conflicto, discursos y reconfiguración regional. El oriente antioqueño: de la Violencia de los cincuenta al Laboratorio de Paz. En *Controversia*, 189, 129-145. In.run/T3Stu
- Instituto de Estudios Políticos -IEP. (2016). *Documento Metodológico. Plan de Desarrollo 2017-2026 y sus Bases Estratégicas. La Universidad construye colectivamente su visión para los próximos 10 años*. In.run/d7Efh
- Instituto de Estudios Políticos -IEP. (2016a). Educadores rurales comunitarios, co- construcción de herramientas pedagógicas, políticas y de memoria. Los cimientos de una escuela de educación para la paz en Ituango. *Portafolio Social Universidad de Antioquia*. In.run/5klsG
- Jara, O. (2018). *La sistematización de experiencias: práctica y teoría para otros mundos políticos – 1ed*. Bogotá: Centro Internacional de Educación y Desarrollo Humano - CINDE. 258 pp Primera edición, Colombia.
- Kothari, A., Demaria, F. y Acosta, A. (2016). Buen Vivir, Degrowth, and Ecological Swaraj: Alternatives to Sustainable Development and Green Economy. *Development*, 57(3-4), 362–375. <https://acortar.link/LJd1ul>
- Lemaitre, J. (2014) *El Estado siempre llega tarde. La reconstrucción de la vida cotidiana después de la guerra*. Siglo XXI; Bogotá. Universidad de los Andes.
- Loaiza, J. (s.f.). La Curva de Rodas tendrá casas, parques e industrias. En: *El Colombiano*. [bit.ly/3OjYPIy](http://bit.ly/3OjYPIy).
- Meny, I. y Thoenig, J.C. (1992). *Las políticas públicas*. Ariel.
- Mondragón, E. y Rojas, E. (2021). *Desarrollo de capacidades humanas en los aprendices Sena desde el enfoque de desarrollo humano de Martha Nussbaum*. <https://acortar.link/jE3r5F>

- Müller, P. (2006). *Las políticas públicas*. Universidad Externado de Colombia.
- Núñez, D. (2016). *Conflictos y alternativas para el reconocimiento de la población de recicladores dentro de la gestión de residuos sólidos de Bogotá*. <https://acortar.link/eRNxNs>
- Nussbaum, M. (2014). *Emociones Política ¿Por qué el amor es importante para la justicia?* Paidós.
- Oficina en Washington para Asuntos Latinoamericanos -WOLA. (2002). *Manual básico para la incidencia política*. <https://acortar.link/jBbOOU>
- Olaya, C. (2016). El exterminio del Movimiento Cívico del Oriente de Antioquia. *El Ágora USB*. 17(1), 128-144. <https://acortar.link/ACH7gZ>
- Parra, F. (2010). Propuesta de análisis de la política pública afín al manejo integral de residuos sólidos y su impacto en la población recicladora en Bogotá. En Toro, C. y Marquardt, B. (Eds.) *Quince años de la política ambiental en Colombia*. Universidad Nacional de Colombia.
- Parra, F. (2016). *De la dominación a la inclusión: la población recicladora organizada como sujeto político*. Universidad Nacional de Colombia. <https://acortar.link/3L5MLs>
- Parra, F. (23 de enero de 2021). Planeta Verde una historia de lo posible. <https://acortar.link/2lXgXc>
- Parra, F. (febrero de 2015). Reciclaje: ¡Sí, pero con recicladores! En *WIEGO Mujeres en Empleo Informal: Globalizando y Organizando*. Nota técnica (Políticas urbanas), (9). <https://acortar.link/Xz3irr>
- Parra, F. (septiembre, 2020) Coyuntura para el reciclaje con recicladores. Conferencia Asamblea Arrecicar, Medellín. <https://acortar.link/Lx7iKC>
- Parra, F. y Abizaid O. (octubre de 2021). La formalización de la población recicladora en Colombia como prestadora del servicio público de reciclaje. Logros, oportunidades, restricciones y amenazas. En *WIEGO Mujeres en Empleo Informal: Globalizando y Organizando*. Nota técnica (12). <https://acortar.link/yAHsk1>
- Razeto, L. (1993). *Los Caminos de la Economía Solidaria*. Amazon Digital Services LLC - Kdp Print. <https://acortar.link/ageJ2R>
- Red Latinoamericana y del Caribe de Recicladores -Red LACRE. (2016). *Manual de Incidencia Política para Recicladores de Base*. <https://acortar.link/54bOnE>
- Red Prodepaz (2017). Gestión del conocimiento: herramienta de sistematización. GIZ, Avina, Cooperación Alemana. <https://acortar.link/KNDJOp>
- Rionegro. Concejo municipal. (2010). Acuerdo 047 de 2010 (septiembre 9): *por el cual se adopta en Rionegro el día del reciclador y del reciclaje*. <https://acortar.link/iHzPC6>
- Roth, A. (2010). Capítulo 1: Las políticas públicas y sus principales enfoques analíticos. En *Enfoques para el análisis de políticas públicas*. Aurora.
- Sádaba, I. (2012). Acción colectiva y movimientos sociales en las redes digitales. aspectos históricos y metodológicos. En *Arbor Ciencia, Pensamiento y Cultura*. 188(756), 781-794. <https://acortar.link/1txkPy>

- Samson, M. (Editora) (2009) *Rechazando a Ser Excluidos: La Organización de los Recicladores en el Mundo*. En *WIEGO Mujeres en Empleo Informal: Globalizando y Organizando*. Cambridge. <https://acortar.link/UHr3xF>
- Soliz, M. F. (coord.) (2017). *Economía Política de la basura. Pensando los residuos desde el sur*. Instituto de Estudios Ecologistas del Tercer Mundo. <https://acortar.link/RhPxcY>
- Tabares, C. (2018). *El enfoque de las capacidades frente al programa “más familias en acción”*. [Tesis de Maestría, Universidad EAFIT]. <https://acortar.link/Z7WpMd>
- Tami, F. (2008). Las dimensiones del desarrollo en el pensamiento de Amartya Sen. En *Consonancias*, 7(25). In.run/3\_5Px
- Tilly, C. (2004). ¿De dónde vienen los derechos? *Sociología*, 19(55), 273-300. <https://acortar.link/QwrEV6>
- Tirado, R. (2015). Teorías y conceptos para analizar las organizaciones gremiales de empresarios. *Revista Mexicana de Sociología*, 77(3). organizaciones gremiales de empresarios. In.run/rrJ7r
- Torcat M., Rodríguez, J. y Raydán, S. (2011). *La otra microfinanza*. <https://acortar.link/93ZGWH>
- Tovar, L. F. (2018). Formalización de las organizaciones de recicladores de oficio en Bogotá: reflexiones desde la economía popular. *Íconos - Revista De Ciencias Sociales*, (62), 39–63. <https://acortar.link/GurF0x>
- Universidad Católica de Oriente - UCO. (2004). *Servicio Educativo Rural. Principios de Aprendizaje Dialógico*. <https://acortar.link/vSkgi6>
- Uribe, M. T. (2004). El imperativo del mito de la caverna de ver en la oscuridad. Una invitación a la Ciencia Política. *Revista Debates*. Universidad de Antioquia. In.run/wCREj
- Valencia, G. (1999). Crítica a las bases éticas de la teoría neoclásica en la propuesta del bienestar social de Amartya Sen. En *Lecturas de Economía* No. 51, 114-148. <https://acortar.link/3Tolz5>
- Valencia, G. (2012). Incidencia de la sociedad civil en el ciclo de las políticas públicas. *Papel Político*, 17(2), 469–496. <https://acortar.link/vFY4j>

## Anexos

Anexo A. Marco Referencial de la investigación

Anexo B. Memorias teóricas y metodológicas alrededor de la sistematización de esta experiencia

Anexo C. La influencia de la filosofía cooperativista y de la economía de solidaridad: una mirada desde la perspectiva de Razeto.

Anexo D. Sistematización de la Experiencia 2000 – 2020

*Hitos identificados*

*Antecedentes y primeros años (2000-2005)*

*Consolidación organizacional y gremial (2006-2010)*

*Contexto previo al decreto 596 (2011-2016)*

*Gradualidad, prestación del servicio público de aprovechamiento, tensiones políticas y defensa jurídica (2017 – 2019)*

*El trabajo asociado y el enfoque solidario y cooperativo en la pandemia por el Covid 19*

Anexo E. Talleres de Sistematización.

*Relatoría primer taller de sistematización colectiva Planeta Verde.*

*Relatoría segundo taller de sistematización colectiva cooperativa Planeta Verde*

*Metodología construcción participativa de la línea del tiempo de la Cooperativa Planeta Verde*

*Tabla Caracterización participantes y saberes previos sobre las categorías de análisis aplicadas al contexto organizacional.*

*Tabla Gestión de la información espacio dialógico constructivista*

Anexo F. Comunicaciones personales

Anexo G. Gestión Documental

Anexo H. Espacios de incidencia, visitancias internacionales y reconocimientos de la

Anexo I. Línea de Tiempo 2000 – 2020

*Matriz receptáculo*

*Línea de tiempo Planeta Verde Animada<sup>18</sup>*

Anexo J. Comunicación epistolar de asociadas y asociados con motivo de los 20 años de la cooperativa

---

<sup>18</sup> Disponible también en: <https://youtu.be/htCw3laMyN4>





# Consentimiento informado para avalar participación en la investigación (para información de los Anexos B, E,F y J )

Por favor marque con una x

## FORMULARIO DE CONSENTIMIENTO

La participación en la investigación “Reciclando por naturaleza: organización gremial e incidencia política de la cooperativa Planeta Verde 2000-2020” es libre, voluntaria y su uso es solamente y exclusivo para fines académicos de sistematización de la información de esta modalidad de trabajo de grado.

1. Confirmando que conozco el propósito de mi participación en este proceso de investigación.
2. Entiendo que mi participación es voluntaria y que soy libre de retirarme en cualquier momento, sin dar ningún motivo.
3. Entiendo que cualquier información proporcionada por mí puede ser utilizada en la tesis de investigadora para fines netamente académicos.
4. Le doy permiso para hacer grabaciones de audio o video más durante este estudio, que no serán difundidas.
5. Entiendo que mi nombre o el nombre de la organización aparecerá eventualmente en el informe, artículo o presentación final, si es del caso, preservando y omitiendo mis datos de contacto, y solo con fines académicos.
6. Estoy de acuerdo en participar en el estudio

\_\_\_\_\_  
Nombre del participante                      Fecha                      Firma

\_\_\_\_\_  
Nombre del investigador                      Fecha                      Firma