

# Optimización del portafolio de productos y su alineación con la capacidad productiva en Locería Colombiana: Análisis y propuestas para la gestión eficiente de portafolios en la industria cerámica

Practicante: Laura Daniela Colorado Gómez

Programa: Ingeniería Industrial

Asesores: Mario Alberto Gaviria Giraldo

Modalidad de práctica: Semestre de industria

## Introducción

Locería Colombiana, una empresa con una larga trayectoria en la producción de vajillas y productos de cerámica, enfrenta el desafío de mantener un portafolio alineado con su capacidad productiva, maximizando así el uso de sus recursos y evitando la obsolescencia de referencias que ya no responden a las demandas del mercado. Esta propuesta busca desarrollar un sistema automatizado en Excel para monitorear y optimizar la rotación del portafolio, asegurando un uso eficiente de los recursos y una mejor respuesta al mercado.



## Objetivos

Optimizar el portafolio de productos de Locería Colombiana en función de la capacidad productiva de sus máquinas formadoras, garantizando una rotación eficiente del mismo en una meta establecida, mediante la identificación y eliminación de referencias obsoletas.

- Realizar un análisis detallado de la capacidad actual de las máquinas en cada planta para identificar posibles cuellos de botella que afecten la rotación del portafolio.
- Evaluar el portafolio actual de productos para identificar formas y referencias que han dejado de producirse y que pueden pasar a ser obsoletas.
- Implementar una macro en VBA que automatice el análisis regular de la capacidad de las máquinas en relación con el portafolio, proporcionando alertas tempranas sobre posibles problemas de capacidad.

## Metodología



## Resultados

Tecnologías	Referencias sin atender	Referencias sin atender	Porcentaje de disminución
Prensado RAM	0	0	0%
Roller Nogales	-93	-26	72%
Celda1 y Celda2	-132	0	100%
Celda 3	-57	-31	46%
Automática Pocillos	0	0	0%
Novoroll	0	0	0%

Tecnologías	Referencias sin atender	Referencias sin atender	Porcentaje de disminución
Prensa Isostatica P200	-48	-12	75%
Prensa Isostatica P600	0	0	0%
Prensa Isostatica SAMA 1	-556	-272	51%
Prensa Isostatica SAMA 2 y 3	-72	0	100%

Tecnologías	Formas sin atender	Formas sin atender	Porcentaje de disminución
Roller automático P20	0	0	0%
Roller automático P27	-8	-7	13%
Roller automático P28	-6	-4	33%
Roller automático P31	0	0	0%
Secaderos	0	0	0%

Tecnologías	Capacidad Real (# referencias)	Número de referencias en el portafolio	Número de referencias MTS en el portafolio	Número de referencias MTO en el portafolio	Referencias sin atender
Bateria	180	36	4	32	0
Carrusel Hueco	270	54	18	36	0
Carrusel Solido	180	40	9	31	0
Mesa Vaciado	45	1	1	0	0

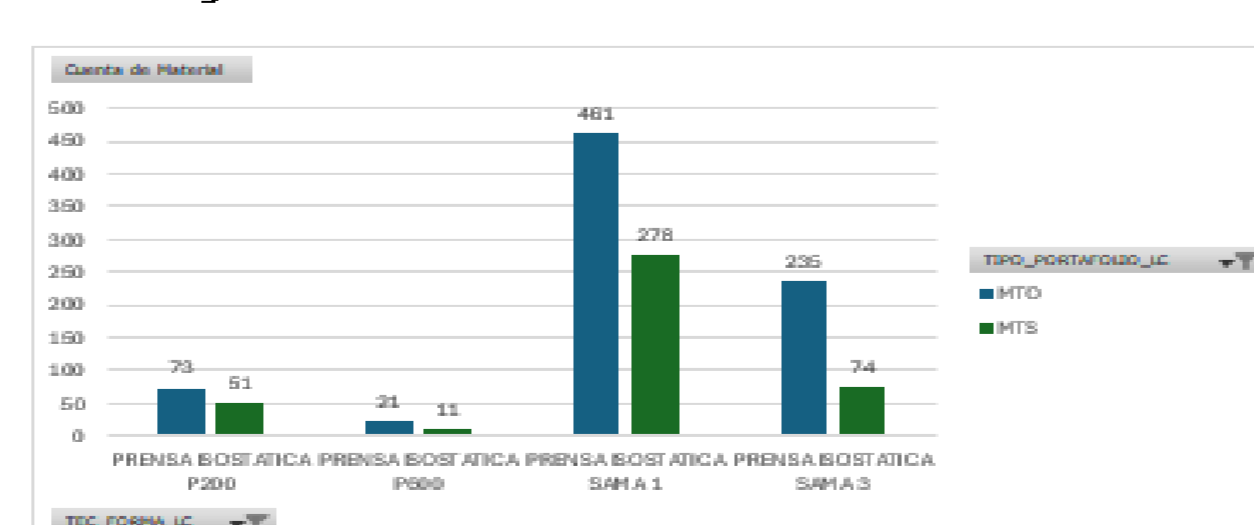
Rotación total del portafolio 515%

Tecnologías de la planta Porcelana

Tecnologías	Capacidad Real (# referencias)	Formas totales del portafolio	Número de referencias en el portafolio	Número de referencias MTS en el portafolio	Número de referencias MTO en el portafolio	Formas sin atender
Prensa Isostatica P200	54	23	10	47	32	-49
Prensa Isostatica P600	180	12	25	11	14	0
Prensa Isostatica SAM	76	74	622	249	382	-556
Prensa Isostatica SAM	153	36	220	61	164	-72

Rotación total del portafolio 47%  
Rotación en ref MTS 126%

Cuenta de Material	Eligibles de colada	MT	Total gener
PRENSA ISOSTATICA	73	51	124
PRENSA ISOSTATICA	21	11	32
PRENSA ISOSTATICA	461	111	739
PRENSA ISOSTATICA	235	74	309
<b>Total general</b>	<b>790</b>	<b>1204</b>	



## Conclusiones

- La depuración del portafolio permitió una mejora significativa en la eficiencia operativa de las plantas, destacando un aumento en la capacidad global de producción.
- Se identificaron tecnologías restrictivas en las plantas de Pocillos, Platos Loza y Porcelana. A pesar de las mejoras, estas continúan representando desafíos críticos para cumplir con los objetivos establecidos.
- La implementación de una macro en VBA optimizó el proceso de análisis de capacidad y portafolio, reduciendo el tiempo de evaluación manual.
- En plantas como PESPE, donde no existen restricciones significativas, se identificó una alta capacidad ociosa que podría ser utilizada para desarrollar nuevos productos más rentables y estratégicos.

### DATOS DE CONTACTO DEL AUTOR:

3193587798

+57 3193587798

Daniela.colorado1@udea.edu.co

Danx\_cg

<https://www.linkedin.com/in/laura-daniela-colorado-gomez-9a501b331/>