

PRACTICANTE: Miguel Ángel Díaz Herrera

PROGRAMA: Ingeniería Industrial

ASESORES: Marisol Yamile Marín Osorno y Claudia Cardona Sánchez

MODALIDAD DE PRÁCTICA: Semestre de Industria

Crystal S.A.S. es una empresa del sector textil con reconocidas marcas como Gef, Punto Blanco y Galax. Entre sus numerosos procesos, se abordaron tres que requerían una intervención importante, estos son:

TEÑIDO DE HILAZAS.

ENCONADO DE HILOS.

PREPARACIÓN DE CUELLOS.

Mediante detallados trabajos de campo y análisis en los diferentes procesos, se alcanzaron los objetivos propuestos para cada una de las áreas.

Introducción

El Proyecto pretendió encontrar los tiempos estándar de diferentes procesos dentro de la compañía Crystal S.A.S., cada uno con diferentes objetivos:

- Hallazgo de tiempos estándar en un proceso definido.
- Estandarización del proceso desde cero.
- Cálculo de capacidad y personal requerido mediante los resultados.

Metodología

Trabajo de campo exhaustivo para el entendimiento y documentación del proceso; en el cuál se establecen variables mayoritariamente cuantitativas, además, algunas variables fueron expuestas a un criterio subjetivo del analista debido a su naturaleza y la forma de evaluarlas.

- Tiempos estandarizados.
- Detectados mejores métodos de trabajo que mejoraron la eficiencia.
- Simulaciones para determinar la capacidad y la mano de obra necesaria.

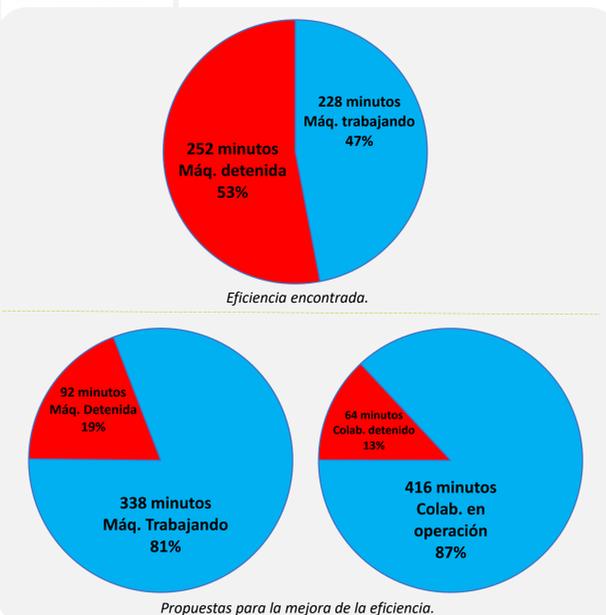
Resultados

Cuellos

EFICIENCIA GLOBAL	42%
Capacidad Estándar Indiv.	474,41
Capacidad Estándar x día	7590,53
Capacidad reporte actual	200,22
Capacidad reporte x día	3203,59

Para realizar	5000	Cuellos
En	1	días
Se necesitan	25,07	Colaboradores

Enconado

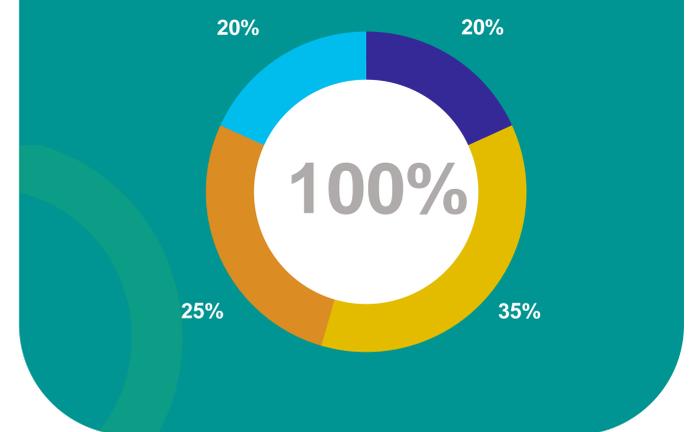


Teñido

	Algodón			Sintético		
	Esc. Baja (min)	Esc. Media (min)	Esc. Alta (min)	Esc. Baja (min)	Esc. Media (min)	Esc. Alta (min)
TIEMPO TOTAL PROCESO POR ESCALA (min)	36,07	43,36	52,92	36,85	42,26	61,54
ESTÁNDAR (min/kg)	2,7744	0,6994	0,2160	4,6066	2,1128	0,3291

Objetivos

- ✓ Determinar y estandarizar los tiempos y operaciones de los diferentes procesos productivos.
- ✓ Estudiar a detalle los diferentes procesos para garantizar el estudio de la mayor cantidad de variables posibles.
- ✓ Encontrar y proponer mejoras operativas que contribuyan a la mejora de la eficiencia.
- ✓ Documentar los estudios realizados para conservar una trazabilidad en el tiempo.



Conclusiones

- ✓ Adquisición de maquinaria como una forma de aumentar la eficiencia, garantizando el retorno de la inversión.
- ✓ Importancia de los métodos de trabajo tanto operativa como personalmente.
- ✓ Constante revisión y actualización de estándares para conservar su relevancia y evitar caer en la obsolescencia para volver a empezar.
- ✓ Existencia notable entre la teoría académica y su ejecución en el ambiente.