



**UNIVERSIDAD
DE ANTIOQUIA**

**DIAGNÓSTICO DEL ESTADO ACTUAL DE LAS
AGROINDUSTRIAS Y EMPRENDIMIENTOS DEL
MUNICIPIO DE SONIÓN.**

Eliana Mosquera Osorio

Universidad de Antioquia

Facultad de ingeniería

Ingeniería Agroindustrial

El Carmen de Viboral, Colombia

2021



Diagnóstico del estado actual de las agroindustrias y emprendimientos del
municipio de Sonsón

Eliana Mosquera Osorio

Informe de práctica como requisito parcial para optar al título de:

Ingeniera Agroindustrial

Asesores (a):

Leonardo Eulise Miranda Ramos

Ingeniero químico

Alexander Orozco Gómez

Ingeniero forestal

Universidad de Antioquia

Facultad de ingeniería

Ingeniería Agroindustrial

El Carmen de Viboral, Colombia

2021

Contenido

Resumen.....	3
Introducción.....	4
Objetivos	5
General.....	5
Específicos	5
Marco Teórico.....	5
Metodología	7
Resultados y análisis	7
Conclusiones.....	19
Referencias Bibliográficas.....	21
Anexos	¡Error! Marcador no definido.

Lista de tablas

<i>Tabla 1.</i> Inventario maquinaria sin uso, procesamiento de cárnicos.....	11
<i>Tabla 2.</i> Inventario maquinaria sin uso, procesamiento de caña.....	12
<i>Tabla 3.</i> Inventario maquinaria sin uso, procesamiento de lácteos.	12
<i>Tabla 4.</i> Temas desarrollados en el curso de emprendimiento innovador.....	15
<i>Tabla 5.</i> Desarrollo de ferias.....	16

Lista de figuras

<i>Figura 1.</i> Diagnóstico en Frigopáramo.....	8
<i>Figura 2.</i> Diagnóstico en Dulces del páramo.....	8
<i>Figura 3.</i> Diagnóstico en NutraFrut.....	8
<i>Figura 4.</i> Diagnóstico en La Guarapera.....	8
<i>Figura 5.</i> Diagnóstico en Chocafé María.....	9
<i>Figura 6.</i> Diagnóstico en Café Boquerón.....	9
<i>Figura 7.</i> Maquinaria sin uso (Selladora).....	10
<i>Figura 8.</i> Maquinaria sin uso (Marmita).....	10
<i>Figura 9.</i> Realización de inventario.....	10
<i>Figura 10.</i> Referencia de maquinaria.....	10
<i>Figura 11.</i> Maquinaria sin uso (Motor).....	11
<i>Figura 12.</i> Participación de los emprendedores en la feria.....	16
<i>Figura 13.</i> Participación de los emprendedores en la feria.....	16
<i>Figura 14.</i> Participación de los emprendedores en la feria.....	16
<i>Figura 15.</i> Participación de los emprendedores en la feria.....	16
<i>Figura 16.</i> Convocatoria "Antójate de Antioquia".....	17
<i>Figura 17.</i> Reconocimiento al municipio por ganadores en	18
<i>Figura 18.</i> Convocatoria concurso Capital semilla.....	18
<i>Figura 19.</i> Diseño del micrositio web.....	19
<i>Figura 20.</i> Cotización micrositio web.....	¡Error! Marcador no definido.

Resumen

Considerando la importancia del desarrollo productivo y su constante crecimiento, en el municipio de Sonsón para el periodo 2020-2023, dentro del Plan de Desarrollo "Juntos construyendo futuro" se ha proyectado el desarrollo de un Plan Estratégico de Emprendimiento, por lo que es necesario inicialmente realizar un diagnóstico que se ejecutó en todas las agroindustrias y emprendimientos del municipio, recopilando información como nacimiento de sus ideas, proceso de transformación, mercado objetivo, proyección y estado de cumplimiento en temas de sanidad y registros vigentes, dicha información es importante y es la base para la planificación de actividades pertinentes que se deban incluir en el Plan de Emprendimiento, ya que responden a las necesidades que presentan las empresas. Gracias a las visitas realizadas para la elaboración de dicho diagnóstico, se pudieron proponer actividades de formación teórica en temas como marketing digital, formalización de la empresa y muy importante capacitaciones sobre los requisitos para el cumplimiento de legislación vigente, debido a que se encontraron empresas que aún procesan y comercializan sus productos sin contar con el registro necesario para esto, además continuar con el acompañamiento por parte de la Administración Municipal, que en esta ocasión, desde mi profesión permitió aportar al mejoramiento y optimización de los procesos agroindustriales. Por último, el desarrollo de actividades como el curso virtual de emprendimiento innovador, las ferias en las que cada emprendedor tuvo la posibilidad de darse a conocer y buscar clientes potenciales, el apoyo en la presentación a la convocatoria Antójate de Antioquia y el desarrollo del concurso Capital Semilla, tuvieron buena acogida por parte de los emprendedores del municipio a pesar de la situación presentada por el Covid-19. Además, pensando en la implementación de las tecnologías de Información y Comunicación, se planteó la creación de un micrositio web como vitrina comercial para los emprendedores, que, aunque no se ejecutó totalmente este objetivo, la plataforma se encuentra en proceso de construcción y se espera que durante este periodo de gobierno pueda salir a luz pública. Por otro lado, es importante tener conocimiento sobre la maquinaria sin uso que actualmente la Administración Municipal tienen bajo su custodia, por lo que se realizaron los inventarios de estos equipos pertenecientes a plantas procesadoras de lácteos, cárnicos y caña, pero se considera necesario la reactivación de esas industrias, cumpliendo con su función social y de esta manera se aproveche al máximo la buena calidad de los equipos y la diversidad de producción con la que cuenta el municipio de Sonsón.

Introducción

Teniendo en cuenta la vocación de la región en aspectos relacionados con la agroindustria, el turismo, la extracción y transformación de materias primas y que el municipio de Sonsón es un territorio netamente agropecuario, desde su concepción y desde su tradición¹² se realizó un diagnóstico¹ con el fin de conocer la situación actual en el municipio de las agroindustrias y diferentes emprendimientos que acarrearán la transformación de una materia prima, además de brindar asesorías que permitieron un desarrollo más efectivo de estas agroindustrias y emprendimientos del territorio, generando un alto grado de innovación a sus productos y optimización en sus procesos para lograr ser más competitivos en el mercado exigente actual.

Este documento brinda información que permite la proyección de planes de mejora y toma de decisiones en el Plan Estratégico de Emprendimiento² realizado por parte de la Unidad de emprendimiento del municipio, que actualmente se encuentra adscrita a la Secretaría de Asistencia Rural y Medio Ambiente (SARYMA). Esto con el fin de darle cumplimiento al programa "Tu Idea de Negocio Cuenta" decretada en el Plan de Desarrollo territorial "Juntos construyendo futuro" 2020-2023 bajo la Línea número 3 sobre Competitividad y Crecimiento Económico.³

Es relevante conocer que la Administración Municipal de Sonsón cuenta con maquinaria subutilizada que actualmente no está en funcionamiento para producción; infraestructura con la que en algún momento se realizaron procesos lácteos, cárnicos y procesamiento de caña, esta maquinaria se encuentra ubicada en la planta de Queso Sonsoneño SAS, planta de cárnicos y oficinas de SARYMA, respectivamente. Estos equipos fueron puestos a servicio de la comunidad a través de la formulación de proyectos para beneficiar las asociaciones, en conjunto con el Ministerio de Agricultura, promoviendo convocatorias que consistían en la entrega de insumos, maquinaria e infraestructura para cierta actividad económica; para acceder a estos beneficios las personas interesadas en muchas ocasiones conformaban asociaciones a la ligera, pero lamentablemente en el momento en que el subsidio por parte del gobierno culminaba, la empresa quebraba o se disolvía la asociación y no se continúa con el proyecto, por lo que estos bienes quedan en custodia de la Administración Municipal. Los entes territoriales concededores de esta situación, han realizado programas de apoyo, que demandan por una parte la formación de los emprendedores la promoción y el apoyo a sus iniciativas de negocio lo que conlleva a nuevas oportunidades de mercado en el municipio,⁴ por lo que es asertivo brindar el conocimiento adquirido desde mi estudio de ingeniería agroindustrial, ya que cuento con la capacidad de industrializar, diseñar y organizar procesos que integran la producción primaria, la conservación, la transformación,

la certificación y el mercadeo de productos, tanto alimentarios como no alimentarios.

Objetivos

General

Desarrollar un diagnóstico agroindustrial del estado actual de los equipamientos y encadenamientos industriales y emprendimientos del municipio de Sonsón.

Específicos

- Diagnosticar los procesos y metodologías utilizados en la realización de productos a cada agroindustria y emprendedores del municipio.
- Identificar el estado sanitario y el cumplimiento de requisitos de inocuidad para el procesamiento de los encadenamientos agroindustriales del municipio.
- Elaborar los inventarios de los equipos para determinar el estado y depreciación de los mismos.
- Orientar a cada uno de los procesos agroindustriales y emprendedores en temas de optimización de sus procesos.
- Apoyar en procesos de formación de emprendedores en iniciativa de negocios que le permitan acceder a oportunidades de mercado.
- Apoyo en el fortalecimiento de los encadenamientos mediante la implementación de las tecnologías de Información y Comunicación (TICs).

Marco Teórico

“Para el Gobierno nacional el emprendimiento es un tema estratégico que jalona el crecimiento económico y la construcción de equidad. El proyecto de Ley de emprendimiento cobra aún más importancia actualmente ya que se debe apoyar a empresarios, logrando que más proyectos e ideas de negocio se conviertan en grandes generadores de empleo y desarrollo social y económico del país. El proyecto de Ley busca facilitar los procesos para el emprendimiento, robustecer el ecosistema emprendedor y fortalecer los programas enfocados al crecimiento y sostenimiento de las micro, pequeñas y medianas empresas, que son más del 90 % del tejido empresarial colombiano” afirmó el ministro de Comercio, Industria y Turismo, José Manuel Restrepo.⁵

El Gobierno Nacional expidió el pasado 30 de noviembre el Documento CONPES No. 4011 “Política Nacional de Emprendimiento”,⁶ el cual tiene como objetivo generar condiciones habilitantes en el ecosistema emprendedor para la creación, sostenibilidad y crecimiento de emprendimientos que contribuyan a la generación de ingresos, riqueza y aumentos en la productividad e internacionalización empresarial.⁷

“Con la Ley de Emprendimiento, Colombia se convertiría en un referente de nación emprendedora, a nivel regional, que impulsa la transformación de su ecosistema emprendedor, a través de regulaciones pensadas para favorecer el nacimiento, crecimiento y consolidación los emprendimientos, y así incentivar el desarrollo productivo, económico y social del país”, enfatizó Ignacio Gaitán.⁸

Atendiendo estas prioridades, dentro de las líneas estratégicas propuestas en el Plan de Desarrollo territorial “Juntos construyendo futuro” 2020-2023 del municipio de Sonsón se planifican actividades en pro de alcanzar los indicadores de bienestar que medirán las verdaderas transformaciones hacia un consistente cierre de brechas sociales, que garanticen la equidad, la reducción de la pobreza extrema, y propendan por la generación de capacidades técnicas y administrativas en pro de una gestión pública que permita posicionar a Sonsón como un territorio competitivo y sostenible en materia agropecuaria, turística y ambiental.³ La Secretaria de Asistencia rural y Medio ambiente (SARYMA) velará por el cumplimiento de estas actividades ya que su objetivo es orientar las políticas, planes, programas y proyectos tendientes a lograr el desarrollo agrario y ambiental del municipio estableciendo mecanismos de control, seguimiento, evaluación y retroalimentación de los mismos de acuerdo con la normatividad vigente y el Plan de Desarrollo Municipal.⁹

Según el Plan de Desarrollo territorial se debe promover el apoyo al sector rural como eje dinamizador de la economía, mediante planes y programas que le otorguen fuerza a la asistencia técnica, el apoyo económico y crediticio para los productores, el fortalecimiento de los sistemas de producción del territorio, la seguridad alimentaria y nutricional en los ejes de acceso y disponibilidad, la adopción de nuevas tecnologías con el fin de perfeccionar las capacidades para generar valor agregado a la producción, potenciando los emprendimientos y favoreciendo la competitividad del sector. Además, se incrementará la producción agrícola y pecuaria bajo estructuras de empoderamiento tecnológico, científico e innovador, que garanticen la eliminación de los monocultivos, el incremento de la competitividad en los mercados locales, regionales, nacionales y mundiales, con lo que se habrá mejorado la economía, se garantizará la seguridad alimentaria y nutricional de todos y se propenderá por alcanzar soberanía alimentaria por encima de los modelos de mercado.³

Por otro lado, enaltecer al emprendedor sonsoneño es de gran importancia por lo que desde el ente territorial se plantea continuar con la tarea de obtener más alianzas estratégicas que permitan un desarrollo más efectivo de los emprendedores del territorio⁴, generando un alto grado de innovación a sus productos para lograr ser más competitivos en el mercado exigente de hoy y promover políticas orientadas al desarrollo que apoyen las actividades productivas, el emprendimiento, la creatividad y la innovación, y fomentar la formalización y el

crecimiento de las microempresas y las pequeñas y medianas empresas.³ Siendo la unidad de emprendimiento del municipio la encargada ya que tiene como objetivo proveer asesoría y acompañamiento a los emprendedores identificados en el territorio, para la concreción de sus ideas de negocio.¹⁰

Metodología

- El diagnóstico se llevó a cabo en el municipio de Sonsón ubicado en el oriente antioqueño, donde se realizó desplazamiento a cada una de las plantas del sector agroindustrial, donde se realizaron entrevistas a representantes legales de estas. Además, se emplearon investigaciones en fuentes secundarias como informes realizados en el municipio que revelan información de este tipo.
- Se realizó el desplazamiento a cada uno de los lugares en los que se encuentra maquinaria sin uso, que pertenecía a plantas de lácteos, de cárnicos y de caña que funcionaba anteriormente a cargo de diferentes asociaciones, y así elaborar el inventario de estos equipos, y determinar su estado.
- Para lograr el apoyo constante a la comunidad desde su formación en la cultura de emprendimiento, en conjunto con el SENA se realizó el curso de Emprendimiento innovador, de manera virtual debido a la situación de pandemia por Covid-19.
- Se llevó a cabo el acondicionando de los medios para la promoción y ejecución de sus ideas de negocio, realizando cabo ferias donde los participantes tenían la posibilidad de vender sus productos y darse a conocer ante la comunidad, además se apoyó a cada emprendedor para las convocatorias "Antójate de Antioquia" liderada por la Gobernación de Antioquia y la Secretaría de Productividad y Competitividad y para el concurso Capital Semilla promovido por la unidad de emprendimiento del municipio en conjunto con el Servicio Nacional de Aprendizaje (SENA).
- Por último, se puso en marcha la creación de un micrositio, que funcionará como plataforma digital o vitrina comercial de los pequeños y medianos emprendedores, y procesos innovadores del municipio.

Resultados y análisis

- El diagnóstico de los procesos y metodologías utilizados en la realización de productos fue realizado a las siguientes agroindustrias:
 - NutraFrut S.A.S
 - Frigopáramo
 - Productos sonsoneños
 - Son Snaks
 - Espeletia premium

- La Guarapera LTDA
- Dulces del páramo
- Gelatina Los secretos de la abuela
- Café boquerón
- Chocafé María
- Queso sonsonero SAS
- Son Caricias



Figura 1. Diagnóstico en Frigopáramo.



Figura 2. Diagnóstico en Dulces del páramo.



Figura 3. Diagnóstico en NutraFrut.



Figura 4. Diagnóstico en La Guarapera.



Figura 5. Diagnóstico en Chocafé María.

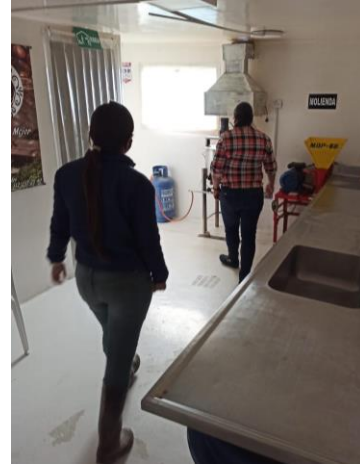


Figura 6. Diagnóstico en Café Boquerón.

Con el cual se logró obtener información relevante sobre la ubicación, historia, proceso que se lleva a cabo, materiales y maquinaria utilizada, mercado objetivo, proyección, estado y necesidades que tienen las empresas anteriormente nombradas, siendo una información base y muy importante para la elaboración del Plan Estratégico de Emprendimiento que se ejecutará bajo el Plan de Desarrollo territorial “Juntos construyendo futuro” 2020-2023.

Además, al realizar estas visitas permitió conocer el estado sanitario y el cumplimiento de requisitos de inocuidad teniendo en cuenta que todas estas empresas son procesadoras de alimentos. Teniendo en cuenta la siguiente normativa: Resolución número 3774 de 2004,¹³ Resolución número 2310 de 1986,¹⁴ Decreto número 1686 de 2012,¹⁵ Resolución número 240 de 2013,¹⁶ Resolución número 3929 de 2013,¹⁷ Resolución número 719 de 2015¹⁸ y Resolución número 5109 de 2005¹⁹. Sin embargo, empresas como Espeletia Premium, Café Boquerón, Chocafé María y Son Snacks aún se encuentran en proceso de adecuación para obtener el registro INVIMA.

- Se pudo realizar el inventario de equipos pertenecientes al municipio, en los que anteriormente se realizaron procesos de lácteos, de cárnicos y caña, pero que actualmente no tienen ningún uso, como se puede ver en las siguientes imágenes.



Figura 7. Maquinaria sin uso (Selladora).



Figura 8. Maquinaria sin uso (Marmita).



Figura 9. Realización de inventario.



Figura 10. Referencia de maquinaria.



Figura 11. Maquinaria sin uso (Motor).

La información recolectada del inventario de equipos fue organizada de la siguiente manera:

Tabla 1. Inventario maquinaria sin uso, procesamiento de cárnicos.

ITEM	NOMBRE ARTÍCULO	CAPACIDAD	UNIDADES	ESTADO	OBSERVACIONES
1	Mezcladora horizontal en acero inoxidable	50 lt	1	B	Potencia necesaria: 2 HP
2	Sierra en acero inoxidable		1	B	Potencia necesaria: 1 HP
3	Molino en acero inoxidable	300 kg/h	1	B	
4	Tajadora en acero inoxidable		1	B	Potencia necesaria: 0,5 HP
6	Embutidora vertical	32 lt	1	B	Potencia necesaria: 0,7 HP
7	Amarradora en acero inoxidable		1	B	Dimensiones: 50x50x45cm

8	Empacador a al vacío de plástico		1	B	Potencia necesaria: 0,5 HP
9	Marmita en acero inoxidable	1000 lt	1	B	
10	Tablero de control para marmita		1		Descompuesto
11	Motor WEG	1,5 kW	1	B	Para marmita

Tabla 2. Inventario maquinaria sin uso, procesamiento de caña.

ITEM	NOMBRE ARTÍCULO	CAPACIDAD	UNIDADES	ESTADO	OBSERVACIONES
1	Báscula	600 kg	1	B	
2	Trapiche en acero inoxidable	300 kg	1	B	Potencia requerida: 3 HP
3	Soporte del trapiche		1	B	
4	Motor monofásico de Gaiola	3,7 kW	1	B	Para trapiche
5	Selladora de impulso eléctrico THOR		1	B	
6	Canecas plásticas x12 unidades	20 lt	17	B	
7	Estibas plásticas		2	B	Dimensiones: 1,20 x 1,50 m
8	Estibas de madera		2	B	Dimensiones: 1,20 x 1,50 m

Tabla 3. Inventario maquinaria sin uso, procesamiento de lácteos.

ITEM	NOMBRE ARTÍCULO	CAPACIDAD	UNIDADES	ESTADO	OBSERVACIONES
-------------	------------------------	------------------	-----------------	---------------	----------------------

1	Banco de hielo en acero inoxidable	2000 lt/hora	1	B	
2	Tanque en acero inoxidable	400 lt	1	B	
3	Tanque en acero inoxidable	1500 lt	1	B	
4	Tina de cuajado	3000 lt	1	B	Hace falta tapa
5	Mesa de trabajo en acero inoxidable		2		1 en buen estado, 1 en mal estado
6	Mesa desuerado en acero inoxidable		1	B	
7	Tanque termo cilindrico vertical en acero inoxidable	1000 lt	1	B	
8	Lavamanos en acero inoxidable		3	B	2 de pedal, 1 automático
9	Marmita en acero inoxidable	500 lt	1	B	
10	Caldera vertical en acero inoxidable		1	B	Potencia necesaria: 15 BHP
11	Descremadora en acro inoxidable	1000 lt/hora	1	B	
12	Homogenizador en acero inoxidable	1000 lt/hora	1	B	

13	Planta eléctrica	50 kW	1	B	
14	Dosificador de líquidos en acero inoxidable	120 litros	1	B	
15	Pasteurizador tubular en acero inoxidable	1000 lt/hora	1		No se sabe el estado, no se ha vuelto a prender
16	Tablero de control eléctrico	0,75 HP	1	B	Para pasteurizador
Equipos de laboratorio					
17	Analizador ultrasónico de leche BOECO		1	B	
18	Bureta acidez leche 0-100 dornic		1	M	
19	Cápsula de porcelana		2	B	
20	Termómetro de varilla		1	M	
21	Baño serológico MEMMERT		1	B	
22	Caja petri		2	B	Dimensiones: 100 x 15 mm
23	Pipeta graduadora clase B	5 ml	1	B	
24	Pipeta graduadora clase B	10 ml	1	B	
25	Mechero en vidrio		2	B	
26	Tubo de ensayo redondo rosca	20 ml	10	B	

27	Cuarto frío con 3 compartiment os		1	B	
----	--	--	---	---	--

- En convenio con El Servicio Nacional de Aprendizaje (SENA) se desarrolló el curso de Emprendimiento innovador con número de ficha 2195299 dirigido por el gestor Victor Hugo Martinez. Al cual se inscribieron 30 personas del municipio y se desarrollaron los temas que se especifican en la siguiente tabla.

Tabla 4. Temas desarrollados en el curso de emprendimiento innovador.

FECHA	TEMA DESARROLLADO
14/09/2020	Presentación y generalidades del curso, conceptos básicos.
21/09/2020	Conceptos básicos, definición de administración.
28/09/2020	Leyes y cualidades de un emprendedor.
05/10/2020	Creatividad e innovación.
19/10/2020	Presentación de modelo CANVAS, Mercadeo.
26/10/2020	Mercadeo.
09/11/2020	Costos, Rentabilidad, Modelo financiero.
23/11/2020	Tips para realizar pitch.
30/11/2020	Presentación pitch de cada emprendedor.

- A pesar de las circunstancias en las que la pandemia nos obligó estar, se proporcionó la adecuación para desarrollar dos ferias como puede observarse en las siguientes imágenes, bajo todos los protocolos de bioseguridad necesarios, como el distanciamiento del espacio y social, la desinfección del lugar y de personas, como también el uso de los elementos de protección personal.



Figura 12. Participación de los emprendedores en la feria.



Figura 13. Participación de los emprendedores en la feria.



Figura 14. Participación de los emprendedores en la feria.



Figura 15. Participación de los emprendedores en la feria.

Las ferias se llevaron a cabo de la siguiente manera:

Tabla 5. Desarrollo de ferias.

FECHA	FERIA	LUGAR	Nº DE EMPRENDEDORES
10/10/2020	Feria de Emprendimiento	Parque principal	17
24/10/2020	Conmemoración día de la mujer rural	Casa de la juventud	25

- "Antójtate de Antioquia" busca promover el fortalecimiento empresarial, la asociatividad y la formalización de las MIPYMES; apoyando el desarrollo del tejido empresarial en las nueve subregiones del departamento,

mediante la selección de las mejores empresas, que fortalezcan la productividad, el desarrollo económico, la comercialización y la innovación en productos y servicios en el departamento de Antioquia,¹¹ por lo que se realizó el acompañamiento a 11 emprendedores aptos para inscribirse hasta el día 12 de octubre de 2020 como puede verse en la siguiente imagen y podrían hacer la inscripción en el siguiente link: <http://www.antojatedeantioquia.com/>

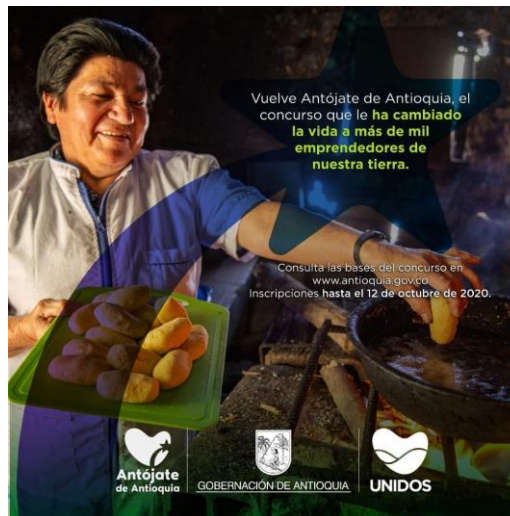


Figura 16. Convocatoria "Antójate de Antioquia".

Encontrando en este concurso diferentes categorías como: Oportunidades para todos, Economía creativa y cultural en tiempos de crisis, Innovación como respuesta a los desafíos de la crisis, Nuevos mercados, Turismo y Mujer empresarial.

Los emprendimientos ganadores del municipio fueron:

En la categoría de Oportunidad para todos: El Tesoro Talabartería

En la categoría de Mujer empresarial: Chocafé María, dulces de café y chocolate, Queso sonsoneño SAS y Gelatina los secretos de la abuela.

En la categoría Turismo: Pescalexfisingtrips Pesca deportiva y Truchas Maitamá.



Figura 17. Reconocimiento al municipio por ganadores en "Antójtate de Antioquia".

- El concurso capital semilla para emprendedores tiene como objetivo promover la cultura de emprendimiento en el municipio potencializando ideas y emprendimientos en marcha. Actualmente el concurso se encuentra en la etapa de cierre de inscripción y se tuvieron un total de 39 proyectos, que podían inscribirse en el siguiente link: https://docs.google.com/forms/d/e/1FAIpQLSci895-t06ufU5lYpaYp36yvibcjYc_Mo7ssUhHRr6X4eQYA/closedform
Bajo diferentes líneas como: Línea verde; proyectos relacionados con el agro, medio ambiente, conservación de agua y manejo de residuos sólidos, línea violeta; proyectos presentados por personas población LGTBI, discapacitados, mujer cabeza de hogar, línea rosa; proyectos liderados por mujeres emprendedoras y línea blanca; proyectos liderados por población vulnerable, como puede verse en la siguiente imagen.



Figura 18. Convocatoria concurso Capital semilla.

- El micrositio web se desarrollará en el marco del programa SonsónEs: emprendimiento e innovación, de la Unidad de Emprendimiento, adscrita a la Secretaría de Asistencia Rural y Medio Ambiente, SARYMA. Será una plataforma digital que le permitirá a los pequeños y medianos emprendedores desarrollar procesos de ventas virtuales que les permite posicionarse en los mercados locales, regionales y nacionales, además de tener la posibilidad de mejorar sus condiciones económicas a través de la accesibilidad de plataformas digitales comerciales.

Se cuenta con la cotización aprobada por el señor alcalde para su desarrollo, además del diseño que tendrá el portal que se encontrará dividido en el área urbana, el área rural alta y el Magdalena Medio Sonsonense, como puede verse en la siguiente imagen.



Figura 19. Diseño del micrositio web.

Actualmente se está en proceso de recolección información como reseña histórica, logo de la empresa, redes sociales y contactos de cada uno de los emprendedores y asociaciones, para alimentar la plataforma y poder ser exhibida.

Conclusiones

Gracias al diagnóstico agroindustrial que se llevó a cabo en su totalidad se puede concluir que los emprendedores del municipio son personas persistentes que se preocupan por el constante mejoramiento de sus productos y de esta manera apoyar el desarrollo económico y productivo del municipio, pero también es necesario continuar con el acompañamiento para brindar formación y lograr la formalización y el cumplimiento de requerimientos comerciales e industriales de cada una de estas empresas.

- Se logró desarrollar el diagnóstico puesto que se reconocieron los encadenamientos agroindustriales del municipio de Sonsón, tomando información relevante e identificando sus necesidades para darle continuidad al Plan Estratégico de Emprendimiento, con el fin de proponer actividades dentro de este como la formación en marketing digital y en la apropiación de conceptos que serían de beneficio para cada uno de estos emprendedores, además del acompañamiento en el proceso de formalización de la empresa.
- Lamentablemente se encontraron empresas que elaboran y comercializan sus productos sin contar con el Registro INVIMA, por lo que es pertinente continuar con el asesoramiento y capacitación sobre requisitos necesarios, de manera que el proceso no se convierta en una amenaza futura para su óptimo desarrollo empresarial.
- Se elaboraron los inventarios de maquinaria, evidenciando que esta no tiene uso, lo cual es preocupante y se considera necesaria la reactivación de esas industrias (cárnicos, lácteos y caña), aprovechando la buena calidad de estos equipos y cumpliendo con su función social de servirle a la comunidad, además es claro que Sonsón es un municipio que tiene diversidad de producción y esta maquinaria sería de mucha utilidad en la transformación.
- Reconociendo que los productores son las personas que mejor conocen el proceso, se logró un acercamiento con los emprendedores aportando y sugiriendo mejoras con el fin de lograr a futuro la optimización de sus procesos.
- A pesar de las situaciones en las que la pandemia nos ha puesto, se logró una buena aceptación y asistencia por parte de los emprendedores a los procesos de formación realizados de manera virtual y eventos para la comercialización ejecutados de manera presencial bajo todos los protocolos de bioseguridad.
- En cuanto a la implementación del micrositio web como vitrina comercial para los emprendedores, no se pudo cumplir a cabalidad con este objetivo, pero se encuentra en desarrollo y se espera que sea presentado a luz pública en este periodo de gobierno.

Referencias Bibliográficas

1. Municipio de Sonsón - SARYMA. (2013). Diagnóstico del tejido empresarial de Sonsón. Sonsón.
2. Municipio de Sonsón - SARYMA. (2017). Plan de Emprendimiento Municipal. Sonsón.
3. Sonsón. (2020). Plan de desarrollo territorial "Juntos construyendo futuro" (2020-2023). Obtenido de <http://www.sonson-antioquia.gov.co/Transparencia/PlandeDesarrollo/PLAN%20DE%20DESARROLLO%20TERRITORIAL%20JUNTOS%20CONSTRUYENDO%20FUTURO%202020-2023%20CON%20ANEXOS%20FINALES.pdf>
4. Municipio de Sonsón. (junio de 2017). Emprendimiento en Sonsón. Obtenido de <http://sonson-antioquia.gov.co/NuestraAlcaldia/SaladePrensa/Paginas/Unidades-productivas-impulsan-el-emprendimiento-y-la-asociatividad.aspx>
5. iNNpula Colombia. (julio de 2020). MinComercio e iNNpula presentan el proyecto de la Ley de Emprendimiento. Obtenido de <https://innpulsacolombia.com/innformate/mincomercio-e-innpula-presentan-el-proyecto-de-la-ley-de-emprendimiento>
6. Consejo Nacional de Política Económica y Social. (30 de noviembre de 2020). Documento CONPES 4011. Política Nacional de Emprendimiento. Obtenido de <https://confecoop.coop/wp-content/uploads/2020/12/CONPES-4011.pdf>
7. Confederación de Cooperativas de Colombia. (1 de dieiembre de 2020). CONPES-4011. Política Nacional de Emprendimiento. Obtenido de <https://confecoop.coop/actualidad/actualidad-2020/conpes-4011-politica-nacional-de-emprendimiento/>
8. Ministerio de Comercio, Industria y Turismo. (julio de 2020). MinComercio e iNNpula presentan el proyecto de la Ley de Emprendimiento. Obtenido de <https://www.mincit.gov.co/prensa/noticias/industria/proyecto-ley-de-emprendimiento>
9. Alcaldía de Sonsón. (s.f.). Secretaría de Asistencia Rural y Medio Ambiente. Obtenido de <http://sonson-antioquia.gov.co/NuestraAlcaldia/Dependencias/Paginas/Secretaria-de-Asistencia-Rural-y-Medio-Ambiente.aspx>
10. Alcaldía de Sonsón. (s.f.). Alcaldía de Sonsón. Obtenido de <http://www.sonson-antioquia.gov.co/>
11. Gobernación de Antioquia. (2020). Convocatoria Antójate de Antioquia. Obtenido de <https://www.antojatedeantioquia.com/>
12. Jiménez, C. A. (diciembre de 2020). Puntos suspensivos... Sonsón emprendedor. Obtenido de Periódico digital El Páramo: <https://www.periodicoelparamo.com/>

13. Ministerio de Protección Social. (10 de noviembre de 2004). Resolución número 3774 de 2004. Obtenido de https://www.invima.gov.co/documents/20143/449018/RESOLUCION_No_003774_de_2004.pdf
14. Ministerio de Salud. (24 de febrero de 1986). Resolución número 2310 de 1986. Obtenido de https://www.invima.gov.co/documents/20143/441425/resolucion_02310_1986.pdf/64615e1e-8373-b43e-e595-037af034b802
15. Ministerio de Salud y Protección Social. (9 de agosto de 2012). Decreto número 1686 de 2012. Obtenido de <https://www.invima.gov.co/documents/20143/430828/Decreto+1686+de+2012.pdf/42a26f06-69d9-ebd1-d9c9-2a01b162f572>
16. Ministerio de Salud y Protección social. (31 de enero de 2013). Resolución número 240 de 2013. Obtenido de https://www.minsalud.gov.co/sites/rid/Lists/BibliotecaDigital/RIDE/DE/DIJ/resolucion0240_de_2013.pdf
17. Ministerio de Salud y Protección Social. (2 de octubre de 2013). Resolución número 3929 de 2013. Obtenido de <https://www.invima.gov.co/documents/20143/441425/Resolucion-3929-2013.pdf/28252dd6-41eb-a575-8ec4-c876e6326a5e>
18. Ministerio de Salud y Protección Social. (11 de marzo de 2015). Resolución número 719 de 2015. Obtenido de http://web.sivicos.gov.co/registros/pdf/1438880_2016012891.pdf
19. Ministerio de la Protección Social. (29 de diciembre de 2005). Resolución número 5109 de 2005. Obtenido de https://fenavi.org/wp-content/uploads/2019/02/Resolucion_5109-2005.pdf

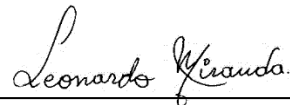
Visto bueno del asesor interno y asesor externo

Como asesor conozco el informe y avalo el contenido del mismo.

Leonardo Miranda Ramos

Asesor interno

C.C. 78.022.314



Firma del asesor interno

Alexander Orozco Gómez

Asesor externo

C.C. 70.730.944



Firma del asesor externo