



El desarrollo en Toledo, más allá de Hidroituango

Fabio Alberto Lopera Pérez

Sandra Milena Echavarría Cuartas

Francy Elena Ospina Macías

Trabajo de grado presentado para optar al título de Trabajador Social

Asesor

José Roberto Álvarez Múnera, Doctor (PhD) en Ciencias Sociales

Universidad de Antioquia
Facultad de Ciencias Sociales y Humanas
Trabajo Social
Yarumal, Antioquia, Colombia
2022

Cita	(Lopera Pérez, Echavarría Cuartas & Ospina Macías, 2022)
Referencia	Lopera Pérez, F., Echavarría Cuartas, S. & Ospina Macías, F. (2022). <i>El desarrollo en Toledo, más allá de Hidroituango</i> [Trabajo de grado profesional]. Universidad de Antioquia, Yarumal, Colombia.
Estilo APA 7 (2020)	



CRAI María Teresa Uribe (Facultad de Ciencias Sociales y Humanas)

Repositorio Institucional: <http://bibliotecadigital.udea.edu.co>

Universidad de Antioquia - www.udea.edu.co

Rector: John Jairo Arboleda Céspedes.

Decano/Director: John Jairo Muñoz Lopera.

Jefe departamento: María Edith Morales Mosquera.

El contenido de esta obra corresponde al derecho de expresión de los autores y no compromete el pensamiento institucional de la Universidad de Antioquia ni desata su responsabilidad frente a terceros. Los autores asumen la responsabilidad por los derechos de autor y conexos.

Dedicatoria

Este trabajo está dedicado a nuestros hijos, por su paciencia y su amor incondicional, que han hecho que juntos trabajemos por construir un mundo diferente, porque la ausencia de nuestros hogares durante estos años no fue solo por ir en busca de nuestras metas profesionales, sino por dotar nuestra vida de nuevos elementos para construir con ustedes muchos otros mundos posibles.

Igualmente, una dedicatoria especial para cada una de nuestras madres, por la crianza y el cuidado amoroso que les han dado a sus nietos durante nuestra ausencia. No es fácil ser padre y madre y estudiar, por lo que sin su ayuda el logro tenemos hoy seguiría siendo para nosotros una utopía.

Agradecimientos

Eternos agradecimientos para la Universidad de Antioquia, docentes y colegas de trabajo social, por habernos dado la oportunidad de construir juntos pensamiento y conocimiento, de manera muy especial a nuestro asesor de trabajo de grado, José Roberto Álvarez Múnera, quien fue para nosotros un referente por su dedicación y compromiso profesional.

Pero sin duda, nuestros mayores agradecimientos son para toda la sociedad colombiana, porque al ser profesionales de la universidad pública, nuestra formación académica fue subsidiada con recursos de todos los colombianos, de ahí que, tenemos el gran compromiso de retribuirle a la sociedad en general, construyendo nuevos conocimientos que nos permitan comprender las diferentes realidades, para que juntos podamos transformarlas. Esperamos estar a la altura.

Tabla de contenido

Resumen	9
Abstract	10
Introducción	11
1 Memoria Metodológica	16
1.1 Planteamiento del Problema	16
1.2 Justificación	20
1.3 Estado del arte	22
1.4 Objetivos	28
1.4.1 Objetivo general	28
1.4.2 Objetivos específicos	28
2 Referente teórico – conceptual	29
2.1 Alternativas al desarrollo y organización comunitaria	30
3 Referente contextual	35
3.1 El municipio de Toledo Antioquia	35
3.2 El Proyecto Hidroitango	36
4 Metodología	39
4.1 Línea de investigación	39
4.2 Enfoque, estilo y tipo de investigación	39
4.3 Participantes	41
4.4 Técnicas e instrumentos de recolección y análisis de información	42
4.5 Consideraciones éticas	45
5 Hallazgos e Interpretación	47
5.1 Caracterización de los sujetos	47
5.2 Dinámicas sociales, económicas y culturales	49

5.3 Organización social y comunitaria	58
5.4 Alternativas al desarrollo	70
6 Reflexiones finales	80
Referencias	82
Anexos	87

Lista de tablas

Tabla 1 Consulta de información en fuentes secundarias	22
Tabla 2 Generalidades del Municipio	35
Tabla 3 Técnica y método de análisis de la información	42
Tabla 4 Identificación de los sujetos	47
Tabla 5 Vinculación mano de obra Hidroituango a agosto de 2017	53

Lista de figuras

Figura 1 Imagen fotográfica de Hidroituango.....	36
---	----

Siglas, acrónimos y abreviaturas

CEPAL	Comisión Económica para América Latina y el Caribe
DEL	Desarrollo Económico Local
DDHH	Derechos Humanos
EPM	Empresas Públicas de Medellín
JAC	Junta de Acción Comunal
UdeA	Universidad de Antioquia

Resumen

El presente informe da cuenta de la investigación social en el Municipio de Toledo Antioquia, que se realizó como parte del trabajo de grado contemplado por la Universidad de Antioquia para optar al título de Trabajador Social. La investigación se desarrolló entre los dos semestres académicos de 2020 y el primero de 2021, y tuvo como objetivo analizar los procesos de organización social y comunitaria que se están gestando en el Municipio de Toledo Antioquia, para construir alternativas al desarrollo y hacer frente a los efectos colaterales generados por Hidroituango; en tal sentido, el trabajo estuvo orientado por las teorías de las alternativas al desarrollo y de la organización social y comunitaria, como los referentes teóricos. Es una investigación con un enfoque cualitativo, de corte etnográfico, comprensivo y situado, que supone una acción política y un compromiso ético de reconocer los conocimientos y las prácticas de los sujetos participantes de la investigación. El grupo de investigadores fue sorprendido por las condiciones positivas de las dinámicas resultantes frente al proyecto, que expresan los participantes de la investigación, quienes han manifestado una disposición favorable al cambio en el desarrollo que ha tenido el territorio. Pues lo que en principio se percibió como una crítica y resistencia frente al proyecto es ahora indicios de adaptabilidad al mismo, por lo menos en las personas entrevistadas.

Palabras clave: Hidroituango, alternativas al desarrollo, organización comunitaria, Toledo Antioquia, dinámicas.

Abstract

This report gives an account of the social research in the Municipality of Toledo Antioquia, which was carried out as part of the degree work contemplated by the University of Antioquia to qualify for the title of Social Worker. The research was developed between the two academic semesters of 2020 and the first of 2021, and aimed to analyze the processes of social and community organization that are taking place in the Municipality of Toledo Antioquia, to build alternatives to development and face the collateral effects generated by Hidroituango; In this sense, the work was guided by the theories of alternatives to development and social and community organization, as the theoretical references. It is an investigation with a qualitative approach, of an ethnographic, comprehensive and situated nature, which supposes a political action and an ethical commitment to recognize the knowledge and practices of the subjects participating in the investigation. The group of researchers was surprised by the positive conditions of the dynamics resulting from the project, expressed by the research participants, who have expressed a favorable disposition for the change in the development that the territory has had. Well, what was initially perceived as criticism and resistance to the project is now signs of adaptability to it, at least in the people interviewed.

Keywords: Hidroituango, alternatives to development, community organization, Toledo Antioquia, dynamics.

Introducción

Somos campesinos acostumbrados a trabajar la tierra, pero el campo ha sido sinónimo de pobreza, entonces llegó EPM a decirnos que traía el progreso y muchas personas se apresuraron a dejar sus tierras para trabajar en el proyecto y como recibían un pago cada quince días al que no estaban acostumbrados empezaron a creer que ya habían salido de la pobreza. Y como el campesino no tiene la cultura del ahorro todo lo que les va llegando se lo van gastando de inmediato, sin pensar que cuando ya se terminen las obras quedarán desempleados, porque en Toledo no hay empresas, entonces ahí en ese momento van a encontrar problemas porque a muchos les cuesta volver a adaptarse al trabajo del campo, además que, muchos de ellos negociaron sus tierras, otros las abandonaron y las dejaron llenar de monte y rastrojo. Entonces ¿después que construyan la represa y ya no esté generando empleo, ¿qué? (Relato de un campesino de la zona de influencia de Hidroituango).

Lejos de la preocupación mundial por el cambio climático a causa del deterioro ambiental y el uso irracional de los recursos naturales para favorecer el desarrollo, al que los países del mundo siguen concibiendo exclusivamente como crecimiento económico (Gudynas, 2011). En Colombia durante las últimas décadas se ha visto una escalada en la concepción de licencias para la explotación minera y la construcción de represas, en detrimento de los recursos del medio ambiente y minimizando los impactos sociales que afectan las comunidades, a quienes se les llega con promesas de mejorar sus condiciones de vida mediante oportunidades de trabajo en servicios; infraestructura vial y educativa; turismo y comercio, pero excluyendo a las comunidades de la posibilidad de participar en la toma de decisiones sobre asuntos como el ordenamiento del territorio, el uso equitativo y racional del suelo y la conservación del patrimonio ecológico y cultural localizado en el territorio, con lo cual se afecta el principio de autonomía contemplado en la ley 388 de 1997.

Tal es el caso de Hidroituango, proyecto que se construye en medio de las montañas que separan el norte del occidente antioqueño, y que llegó a los habitantes de poblaciones como Toledo con la idea de integrar a las comunidades al desarrollo que ofrecen los proyectos hidroeléctricos sin considerar una inexistente conexión con las dinámicas sociales, económicas y culturales locales, motivo por el cual se puede afirmar que este tipo de proyectos conciben el territorio con el único

fin de producir energía (Cuervo, 2019), en detrimento de los escenarios de vida y relaciones sociales como lo conciben las comunidades.

En tal sentido, esta afirmación ha sido ya de amplio abordaje por otros investigadores en Hidroituango como en otros escenarios, por lo que es la pregunta que hacía el campesino al final del epígrafe, la que dio origen a esta investigación, pues tras varios años de escuchar y leer en diferentes medios todas las controversias que genera la construcción de este megaproyecto y percibir que la mayoría de las veces todas las discusiones giraban en torno a los impactos ambientales, pero en escasas ocasiones abordaban aquellos económicos, sociales y culturales, y cuando lo hacían sus reflexiones se quedaban ancladas a los impactos inmediatos, por ello llamó la atención que fuera un campesino de la región quien se estuviera preguntando por aquellos impactos que quedarían en el territorio una vez concluida la etapa de construcción y puesta en marcha del proyecto hidroeléctrico. De tal manera que, habiendo hecho este campesino, como buen agricultor, la tarea de sembrar en nosotros la semilla de la inquietud por el conocimiento, nos decidimos empezar a rastrear en diferentes medios y bibliotecas trabajos que abordan el tema de los impactos generados en zonas de influencia de megaproyectos e hidroeléctricas, para determinar la pertinencia y los posibles alcances de una investigación que pudiera dar respuesta a esta pregunta.

Fue así como, después de varias lecturas se reafirmó que, también, la mayoría de las investigaciones realizadas en zonas de construcción de represas eléctricas, centraban sus estudios en esfuerzos por comprender y explicar las problemáticas en términos ambientales, económicos, sociales y culturales, pero muy pocas lo hacían con una mirada desde la comunidad que continuará en el territorio, conviviendo con un proyecto que producirá energía y riqueza en una región donde su población es cada vez más pobre.

En tal sentido, partiendo de la preocupación del campesino por los problemas que quedarán en el municipio de Toledo finalizada la etapa de construcción de la obra, y partiendo de la premisa que será a las propias comunidades a quienes les corresponda reinventarse y organizarse para proponer alternativas al desarrollo más allá de la presencia de Hidroituango, nos planteamos el reto de realizar una investigación que diera respuesta a la pregunta ¿cómo se están preparando las

organizaciones sociales y comunitarias del Municipio de Toledo Antioquia para construir alternativas al desarrollo y hacer frente a los efectos colaterales, generados por Hidroituango?

Por consiguiente, las páginas escritas a continuación, se presentan a manera de informe de la investigación realizada durante cerca de 18 meses, los cuales comprendieron jornadas enteras rastreando literatura; visitas a Toledo y al proyecto Hidroituango en busca de los relatos de los líderes sociales y comunitarios; y hasta dificultades con el Internet cuando la pandemia por el Covid-19 nos obligó a trabajar desde la virtualidad. Situaciones que por fortuna se sortearon satisfactoriamente, y que permiten hoy entregar a la comunidad académica, a los líderes sociales de Toledo y a la comunidad en general el resultado de esta investigación, que para facilitar su lectura y entendimiento se ha estructurado en seis capítulos.

El primer capítulo contiene la memoria metodológica e inicia con el planteamiento del problema, en donde tras un breve repaso por la historia mundial de las represas se llega a los antecedentes que dieron inicio a la construcción de Hidroituango y se formula la pregunta general de investigación, con la pretensión de conocer las formas organizativas que se están dando en Toledo para plantear alternativas al desarrollo que respondan a los impactos sociales, económicos y culturales que dejará la construcción de la represa.

En esta dirección, se justifica la pertinencia y relevancia de dicha investigación en tanto que, bajo la mirada de David Harvey, la construcción de Hidroituango es motivada por sectores políticos y económicos que impulsan la mercantilización del agua y de los recursos naturales, a la que denomina acumulación por desposesión y que se configura en la expresión máxima del capitalismo (Harvey, 2003). Igualmente, se realiza una revisión de literatura con información sobre investigaciones realizadas en zonas de proyectos mineros e hidroeléctricos, lo que también ayuda a justificar la relevancia de esta investigación, esto dado que la mayoría de las existentes han centrado su análisis y reflexión en los impactos ambientales y poco han centrado su atención en aquellos daños colaterales que quedan en el territorio tras la puesta en operación de las represas. Aclarando, que ello no significa que sean menos importantes, puesto que son estudios que nos permiten tener otra mirada de una problemática que a la postre, impacta sobre las dinámicas sociales, económicas y culturales. Posteriormente, se definieron cuatro categorías de análisis

necesarias para lograr dar respuesta a la pregunta general de la investigación, lo que lleva a formular un objetivo general y cuatro específicos que permitan construir el significado de dichas categorías.

Para guardar concordancia con el objetivo propuesto, **el segundo capítulo** aborda las teorías de alternativas al desarrollo y de la organización social y comunitaria como los referentes teóricos – conceptuales que guían la investigación, para lo cual se reflexiona con autores alternativos de la talla de Arturo Escobar, Eduardo Gudynas, Aníbal Quijano, Max Neef, entre otros, que han construido un amplio conocimiento frente a estos temas.

El tercer capítulo corresponde al referente contextual y presenta las generalidades del municipio de Toledo y del Proyecto Hidroeléctrico Ituango, como escenarios de ubicación del objeto de estudio. Este apartado muestra las principales generalidades de cada uno con la finalidad de conocer el territorio y tener una comprensión de las lógicas que determinan las dinámicas sociales, económicas y culturales de sus habitantes.

El cuarto capítulo plasma la metodología que orientó la realización del trabajo de campo, habiendo optado por realizar una investigación con enfoque cualitativo que permitió comprender y profundizar fenómenos, explorándolos desde la perspectiva de los participantes en un contexto dado, comprendiendo la perspectiva de los diferentes actores relacionados con el fenómeno (Hernández, et al., 2010). Dada la situación de pandemia generada por el COVID-19, algunas de las entrevistas fueron realizadas de manera virtual, no obstante, se resalta que pese a las condiciones adversas con la mayoría de los participantes fue posible entablar diálogos directos.

El quinto capítulo presenta los hallazgos del trabajo de campo con sus correspondientes interpretaciones, después de haber transcrito las entrevistas y seleccionado la información que nos permitió comprender cada una de las cuatro categorías de análisis, a saber: caracterización de los sujetos; dinámicas sociales, económicas y culturales; organización social y comunitaria; y alternativas al desarrollo. En este capítulo, y adelantándonos un poco al desarrollo del mismo, reconoce las formas organizativas que se están gestando en el municipio de Toledo, pero se plantea un nuevo interrogante ¿estas organizaciones están planteando alternativas al desarrollo propuesto

por Hidroituango, o, por el contrario, están pensando en propuestas de desarrollo que puedan articular a las nuevas dinámicas propuestas por el proyecto?

Finalmente, **el sexto capítulo** contiene algunas reflexiones finales, que presentan a modo de conclusiones, y en espera sirvan de punto de partida para futuras investigaciones tanto en Toledo como en otras latitudes. Igualmente, plantea la necesidad de que los profesionales de trabajo social continúen construyendo conocimiento en zonas afectadas por proyectos mineros, en aras de implementar procesos de intervención que permitan salvaguardar los derechos de las comunidades y generar condiciones de desarrollo con bienestar y calidad de vida.

1 Memoria Metodológica

1.1 Planteamiento del Problema

La historia de las represas y el aprovechamiento de los recursos hídricos, bien sea con fines políticos, económicos o sociales es de vieja data, de hecho, desde la Antigua Mesopotamia oriental (aproximadamente 8.000 años) el desarrollo de varias civilizaciones estuvo marcado por la construcción de embalses, tanto para la agricultura como para satisfacer distintas necesidades humanas (Rodovich, 2011). Sin embargo, en la actualidad la demanda en la construcción de embalses está estrechamente ligada al tema económico y a discursos desarrollistas, relegando a un segundo plano asuntos de vital importancia como los impactos ambientales, culturales y sociales, pero sobre todo olvidando aquellos impactos posteriores a su construcción, lo que finalmente termina convirtiendo a muchos pueblos rurales en víctimas del progreso.

Tal es el caso de Toledo, municipio del norte antioqueño, localizado al noroccidente colombiano, específicamente en la cuenca del río Cauca y en las estribaciones septentrionales de la cordillera central, cuyos 139 km² se extienden hasta los límites con San José de la Montaña, lo que de entrada nos permite inferir que es un municipio que cuenta con los cuatro pisos térmicos y esto a vez supondría una diversidad en su economía y producción agropecuaria.

No obstante, la realidad es muy diferente, este municipio de tan sólo 6374 habitantes (DANE, 2021) tiene una economía campesina de subsistencia, cuyo principal renglón económico históricamente ha sido el café, a su vez, la producción cafetera ha sido la actividad determinante y ha condicionado todas las dinámicas sociales y familiares de los habitantes de la región. Como renglones económicos alternativos a la producción cafetera, brindando oportunidades de sustento a las familias toledanas, especialmente en las épocas que no correspondían a cosecha, el río Cauca y sus playas se convertían en un alivio para cientos de pescadores, barequeros y mineros del municipio, quienes encontraban en el cañón del río el sustento para sus familias (Cardona, C. A., Pinilla, M., & Gálvez, A., 2016).

Las expectativas de la población toledana en torno a la posibilidad de tener otras oportunidades de ingresos, que les permitiera romper con la dependencia del café, empezó a avizorarse cercana en las décadas de 1960 y 1970, cuando el Proyecto Hidroeléctrico Hidroituango fue concebido como el megaproyecto más grande del país, el cual inicia su ejecución en el año 2008, previa resolución 321 del 26 de agosto de 2008 del Ministerio de Minas y Energía, mediante la cual “se declara de utilidad pública e interés social los terrenos necesarios para la construcción y la operación del proyecto.” Es así como nace el Proyecto Hidroeléctrico Ituango, nombrándose a EPM como la empresa responsable de financiar, construir, operar, mantener y comercializar el proyecto por espacio de 50 años.

Ya en los albores de la década del 2010 el llamado progreso empieza a abrirse campo en el cañón del río Cauca, donde se separan las montañas del norte con el occidente antioqueño, y bajo promesas de convertir al norte lejano en una región próspera, con vías de acceso dignas, oportunidades de empleo y hacer de la región un centro turístico, el sueño llamado Hidroituango asoma como una realidad, a la que los campesinos, pescadores, mineros y barequeros del municipio de Toledo le abrieron sus puertas de par en par.

Los primeros impactos sentidos en la región, y en los cuales han centrado los debates, fueron los relacionados con la modificación de la naturaleza y el entorno físico. El corregimiento de El Valle de Toledo, por ejemplo, parecía un pesebre totalmente verde, en un par de años estaba saturado de edificios y moles de concreto. El casco urbano de Toledo, hasta entonces no contaba con más de tres casas de segundo piso, y en su mayoría construidas en tapia, comenzó a poblarse de edificaciones modernas de hasta cuatro pisos. Las playas de los ríos, otrora habitadas por pescadores, mineros y barequeros fueron convertidas en botaderos de tierra y escombros. La fauna y la flora bordeaban extensamente las laderas del Cauca, antes pobladas por especies nativas, fueron exterminadas de tajo. Culturas ancestrales como la comunidad de Brugo, hasta entonces los últimos herederos culturales de los Nutabes que habitaban en Toledo, fueron desarraigados y reubicados, unos en Medellín y otros en Yarumal.

Problemas como estos y otros asociados a la modificación del espacio físico han sido asuntos de análisis, debate y reflexión durante la última década, asuntos importantes, pero de los

cuales se debe trascender y reflexionarse no solo en las modificaciones que el megaproyecto ha traído al territorio como mero espacio físico, sino en las modificaciones del territorio como escenario de relaciones sociales, entendiendo esto tal como lo aborda Montañez Gómez, G., & Delgado Mahecha, O. (1998):

1. Toda relación social tiene ocurrencia en el territorio y se expresa como territorialidad. El territorio es el escenario de las relaciones sociales y no solamente el marco espacial que delimita el dominio soberano de un Estado. 2. El territorio es un espacio de poder, de gestión y de dominio del Estado, de individuos, de grupos y organizaciones y de empresas locales, nacionales y multinacionales. 3. El territorio es una construcción social y nuestro conocimiento del mismo implica el conocimiento del proceso de su producción. (Montañez Gómez, G., & Delgado Mahecha, O., 1998, p.122)

Estando a menos de dos años de entrar en operaciones la Hidroeléctrica Ituango, muchas de las promesas de EPM aún no son cristalizadas, por lo que se considera pertinente plantearse interrogantes cómo: ¿Ya sin río, sin playas y sin EPM, de qué sobrevivirán las familias de esos 641 toledanos empleados del proyecto, que dejaron de trabajar la tierra para convertirse en obreros asalariados? ¿Las madres, los padres y los hijos separados por el “progreso” del proyecto Hidroituango volverán a reunirse para juntos trabajar la tierra? ¿Cómo se están organizando los pobladores para hacer frente a los efectos colaterales del proyecto? ¿Existen organizaciones enfocadas a resarcir, mitigar o afrontar los cambios económicos, culturales y sociales generados por la hidroeléctrica, o son los campesinos y campesinas de la región quienes han optado por recurrir a esta opción luego de ser víctimas del progreso?

Evidentemente, estos y otros interrogantes deberán plantearse y resolverse, y para ello es necesario que las bases sociales y todos los actores políticos del municipio planteen seriamente la necesidad de generar, desde ya, alternativas económicas locales para hacer frente a la crisis económica y de empleo, al momento de finalizar la construcción del megaproyecto, pues, como toda obra del sistema capitalista, demuestra su propia incapacidad para resolver las grandes contradicciones generadas, siendo entonces la participación y organización comunitaria la única posibilidad para iniciar un proceso de cambio generando nuevas formas de vinculación, de

producción, de relaciones solidarias, de inclusión y de toma de decisiones, para mitigar los impactos generados por las propuestas globales. Pues como bien plantea De Piero, 2005: “Desprotegidos frente a los cambios globales y con un Estado en retroceso, la búsqueda de protección comienza a concentrarse en la sociedad y en la apelación a la solidaridad de los cercanos, a la formación de grupos de “amenazados” (De Piero, 2005, p.67).

Ahora bien, son los mismos interrogantes anteriormente planteados asuntos que proponen dilucidar con el presente trabajo investigativo, no obstante, bajo la lupa de planteamientos realizados previamente por diferentes autores, los cuales permitan conceptualizar y abordar debidamente temas relacionados a la comunidad; al territorio y la territorialidad; a alternativas al desarrollo; al trabajo social y comunitario; a la participación comunitaria, gestión del territorio y a la transformación de las realidades sociales, entre otros aspectos.

Igualmente, soportar el análisis y reflexión en trabajos de investigación que han adelantado en torno a los impactos causados por la construcción de megaproyectos similares a Hidroituango, como por ejemplo, Angarita, H., Delgado, J., Escobar Arias, M., & Walschburger, T. (2013); Combe Álvarez, M. (2010); Juárez, J. D. (1992); Arana, R. (2016); Daza, J. S. (2009); y otros que puedan aportar elementos de análisis y posibiliten dar respuesta a la pregunta general planteada por esta investigación: ¿cómo se están preparando las organizaciones sociales y comunitarias del Municipio de Toledo Antioquia para construir alternativas al desarrollo y hacer frente a los efectos colaterales, generados por Hidroituango?

Por ello se valora que las comunidades campesinas de Toledo, afectadas por la represa, estén proyectando la construcción planes de vida con visión de futuro y retomando instancias de participación y formas de organización, producción, protección y representatividad en sus territorios, tales como: las asambleas campesinas, las juntas de acción comunal y las asociaciones de juntas, asociaciones de productores, gestión de reservas campesinas y zonas agroalimentarias, asociaciones de productores, entre otros.

Sin dudas, el reto es grande, pero se tiene la convicción que la organización social y comunitaria, la adecuada gestión del territorio y las economías alternativas al desarrollo, resultan

siendo ese grito de las comunidades ante la patada en el culo dada por el desarrollo del progreso capitalista. De ahí que, tal como se develó anteriormente, la pregunta general que orientará toda la investigación, queda así: ¿Cómo se están preparando las organizaciones sociales y comunitarias del Municipio de Toledo Antioquia para construir alternativas al desarrollo y hacer frente a los efectos colaterales, generados por Hidroituango?

1.2 Justificación

En Colombia, como lo plantea De Castro et al., (2015), la explotación los recursos naturales es crucial para su desenvolvimiento social, político y económico, sobre todo desde el siglo XX cuando se da la inserción de los países latinoamericanos al sistema mundial (De Castro Et Al., p.14). De ahí que con esa tendencia histórica marcada desde la década de los noventa se haya dado un punto de quiebre en materia de extracción, cuando comenzaron a instalarse proyectos de gran escala que utilizan nuevas tecnologías, más capital y menos empleo (Bebbington, A.J., & Bury, J., 2014).

En las dos últimas décadas del siglo XX el país empieza a visionarse con fuerza en el sector minero-energético, relegando a un segundo plano sectores productivos tradicionales como como la agricultura, promoviendo, incluso, reformas legales y políticas que impulsaron la privatización de las empresas públicas y la mercantilización del agua y demás recursos naturales, así como de los servicios de provisión de agua y de las infraestructuras hidráulicas; bienes que antes eran públicos y no negociables. Con lo que Colombia empieza a transitar hacia lo que David Harvey llama una nueva y avanzada fase del neoliberalismo, la que denomina como acumulación por despojo y considerándola la máxima expresión del capitalismo. En ella, se otorgan mejores garantías y derechos a las grandes empresas nacionales e internacionales, dotándolas de marcos legales que las favorecen en relación con el derecho público, las soberanías territoriales y de derechos humanos, en detrimento de las comunidades que son despojadas de sus formas de vida y en muchos casos desplazadas del territorio (Harvey, 2003).

En este sentido, la construcción de represas, el caso que nos ocupa, no sólo se altera los regímenes hidrológicos, sino que, también, se modifica irreversiblemente el entorno natural, en

detrimento de la subsistencia de las comunidades locales que históricamente lo han habitado. Pues además de arrebatárseles el río, se les despoja de las relaciones construidas alrededor de él: culturales, sociales, económicas y espirituales.

Si bien, tanto a nivel internacional, nacional y local, hay numerosos estudios que dan cuenta de las problemáticas causadas en los territorios por la construcción de represas, e incluso en los últimos años investigadores de varias universidades colombianas han adelantado estudios respecto a los impactos generados por el megaproyecto Hidroituango, aun de tienen vacíos de conocimiento en el tema, sobre todo en cuanto a los problemas sociales, económicos y culturales que deberán afrontar los habitantes de Toledo, cuya cotidianidad se está viendo alterada por el Megaproyecto.

Por lo tanto, este estudio cobra vital importancia en el campo académico en tanto espera convertirse en todo un cuerpo de conocimiento que sirva de referente teórico, metodológico y conceptual para futuros investigadores tanto nacionales como internacionales, que se sientan motivados a investigar sobre los procesos de alternativas al desarrollo y organización comunitaria para superar los problemas colaterales ocasionados a las comunidades en zonas de represas.

Como Trabajadores Sociales en formación y teniendo en cuenta la contemporaneidad y lo que atañe nuestra transformación social y más que todo en el escenario donde nos encontramos (rural), el norte se convierte en un puerto estratégico para los supuestos beneficios y contratiempos que como todo cambio podría conllevar Hidroituango, y por ende son precisamente los sujetos y sus entornos los que se van a ver trastornados por lo que será su calidad de vida cuando la presa y sus instalaciones funcionen de manera “normal”, es entonces cuando ya no serán necesarios la cantidad de obreros que por ahora laboran allí, las maquinarias pesadas ya no tendrían que contar con operadores, el sector turístico afrontaría otras solicitudes, entre otros complejos escenarios que hacen del profesional Social un actor pertinente en la zona, remitiéndonos a comunidades vulnerables, no solo por el ámbito económico, sino también por el amplio espacio que abarca el tema de los derechos humanos y las relaciones interpersonales entre los individuos, las instituciones y el Estado.

Los seres humanos se constituyen como individuos en formación y en construcción constante y permanente con el otro, por nuestra naturaleza de relacionamiento es imposible no hacer parte de un entorno o una comunidad que por algún motivo debemos compartir. Así mismo está demostrado que los grupos de personas que se unen de manera organizada con la finalidad de trabajar por un bien o una idea en común, presentan más posibilidades de sacar a flote sus proyectos que quienes lo realiza de manera individual, lo cual no sería posible por que en algún momento requeriría la intervención de alguien más. Dicho lo anterior, queremos hacer referencia a un cuestionamiento que se basa en pensar que es más viable ser escuchados y tenidos en cuenta frente a un estado, una institución (privada o pública) y legitimar nuestro trabajo como grupo si trabajamos mancomunadamente por el desarrollo y transformación positiva y propositiva de la región.

1.3 Estado del arte

Para dotar de fundamentos técnicos y metodológicos esta investigación, inicialmente, se lleva a cabo una exploración preliminar del estado del arte sobre estudios dedicados a los impactos económicos y sociales generados en zonas de influencia a la construcción megaproyectos, especialmente de represas, tanto en Colombia como en otros países de Latinoamérica. Posteriormente, un rastreo bibliográfico de investigaciones, archivos documentales, proyectos y trabajos previos donde abordan asuntos referidos a la organización comunitaria, a la construcción de alternativas al desarrollo y a otros asuntos referidos al tema en cuestión, buscando antecedentes para orientar la presente investigación.

A continuación, una síntesis de los hallazgos más relevantes en esta consulta de fuentes secundarias:

Tabla 1

Consulta de información en fuentes secundarias

Temas	Google Académico	Otras fuentes	UdeA	Total
-------	------------------	---------------	------	-------

Organización Comunitaria y popular	3	4	0	7
Alternativas al desarrollo o desarrollo alternativo	4	1	0	2
Trabajo Social	0	2	2	4
Hidroeléctricas y desarrollo local	1	3	1	5
Comunidad	0	1	1	2
Represas	8	3	0	1
Extractivismo	3	2	0	1
Total, textos consultados	19	16	4	39

Fuente: elaboración propia.

El impacto y las consecuencias de las represas es un documento escrito por el activista y defensor de los derechos humanos y naturales Gustavo Castro Soto, quien plantea la incidencia e importancia de los movimientos sociales; el 14 de marzo es el día Internacional contra las Presas declarado en Curitiba, Brasil, en 1997 y desde entonces las luchas por todo el mundo contra las presas se ha fortalecido. En México el movimiento contra las represas ha logrado victorias contundentes y ha logrado parar algunos de estos proyectos. En juego están miles de comunidades indígenas amenazadas de desplazamiento y millones de hectáreas de bosques y selvas y biodiversidad que se pretenden desaparecer del planeta. En el marco del Protocolo de Kioto sobre el cambio climático, de los instrumentos internacionales sobre Bosques y los Derechos Humanos, hoy más que nunca debemos plantearnos otro modelo de desarrollo. El modelo neoliberal actual ya está en crisis, ha probado su fracaso y es insustentable. (Castro, 2005, p. 101).

Como lo expresa Cardona, C. A., Pinilla, M., & Gálvez, A. (2016). En el capítulo ¡A un lado que viene el progreso! La construcción del proyecto hidroeléctrico Pescadero-Ituango en el cañón del Cauca medio antioqueño, Colombia., Extractivismos y posconflicto en Colombia: retos para la paz territorial - Contextualizar el proyecto hidroeléctrico Ituango ubicado en el departamento de Antioquia, al margen del cañón del río Cauca con implicaciones directas e indirectas en sus municipios aledaños, además, de situar las expectativas del proyecto para estas comunidades y las consecuencias reales de la ejecución de este megaproyecto es la principal pretensión de este capítulo.

Es pertinente resaltar que la economía de estas comunidades en una parte es cafetera, sin embargo, la mayor parte del tiempo la cosecha es baja, por no decir nada; obligando entonces a las

personas a buscar economías alternativas para poder subsistir, en lo que se dedican al barequeo y minería artesanal como tradición ancestral de sus antepasados, reconociendo así al río Cauca como “El Mono”, como su principal benefactor del sustento para sus familias. Esta labor es fuertemente afectada por la invasión del proyecto, el cual impacta directamente la naturaleza, la flora y fauna nativas de esta zona del departamento. Impidiendo a las comunidades continuar con sus labores en el río Cauca, por ende, orillando a muchos a migrar de su territorio dejando allí una historia, una cultura, una tradición y un tejido social construido por años.

El extractivismo generado por este proyecto pasa desapercibido para la mega industria que lo ejecuta, pues, estos tienen unos intereses capitalistas y no piensan en el daño causado al territorio, se pueden ver dos escenarios completamente distintos, uno es la posición por parte del mega proyecto frente a la comunidad, generando expectativas muy altas de progreso a costa de imponer este proyecto con el ideal de generar ingresos para el departamento y la región, sin embargo, el segundo escenario es la comunidad que se ha visto enajenada y orillada a modificar su estilo de vida para poder acoplarse a las nuevas dinámicas que obliga el proyecto.

Son dos puntos de vista diferentes, permitiendo dar una lectura de las dinámicas de esta región, tomando en cuenta no solo las afectaciones ambientales sino también, la desconfiguración social causada entre estas comunidades, algo que no es atendido con importancia, porque se vuelve un asunto incongruente e intangible para este proyecto, sin embargo, es el ámbito mayormente afectado.

Por su parte, Torres, M.A. et al., 2014, en su artículo de revista titulado Hidroeléctricas y desarrollo local ¿mito o realidad? caso de estudio: Hidroituango; exponiendo de manera argumentada como el acceso a energía eléctrica ha permitido el crecimiento económico del último siglo, al permitir el desarrollo de la industria, la ciencia y la tecnología. Aunque los proyectos hidroeléctricos generan beneficios como el empleo y el acceso a energía, los innumerables impactos socio ambientales que generan los grandes proyectos y la magnitud de la afectación que generan, pone en duda que los beneficios reales compensen las afectaciones negativas. En el presente artículo se analizan los beneficios económicos de la construcción del proyecto Hidroeléctrico Ituango en los municipios que hacen parte del área de influencia, en especial, en los

más cercanos a las zonas de obras. En el estudio se incluye tanto un análisis de las actividades económicas que se están realizando desde que iniciaron las obras en el 2009, como las actividades que se han dejado de realizar. Considerando que ésta hidroeléctrica será la central de mayor capacidad de generación construida en el país, el análisis de beneficios a escala local es pertinente para la planeación de proyectos energéticos a largo plazo. El análisis se realizó considerando el punto de vista de los ejecutores del proyecto, las autoridades locales, y las comunidades y organizaciones sociales del área de influencia. Del estudio puede concluirse que este proyecto hidroeléctrico no genera desarrollo económico a escala local, por el contrario, los beneficios se trasladaran a poblaciones que no asumen los impactos negativos de la misma (Torres, M.A. et al., 2014, p 2).

Según lo planteado por la Especialista Helena Castañeda Ramírez en su documento Estrategias de desarrollo económico local —DEL— y participación comunitaria: El caso de desmarginalización en Bogotá, se infiere la importancia de las organizaciones comunitarias y su participación en la implementación de estrategias de desarrollo económico local - DEL, con referencia específica a individuos de bajos ingresos. Su argumento encuentra que la relación entre el estado y la comunidad es necesaria para obtener resultados sostenibles en el mediano y el largo plazo. El documento revisa teoría sobre estrategias DEL, con énfasis en la importancia de incluir participación comunitaria como un eje transversal del conocido diamante del desarrollo. Luego, usando la metodología del Banco Mundial para la implementación de dichas estrategias, se analiza una importante estrategia de desarrollo económico en Bogotá: El programa de desmarginalización. Las experiencias positivas y negativas del programa revelan la importancia del componente de participación como un nuevo eje en el proceso de creación de entornos sostenibles con mejores condiciones de vida. La participación debe ser vista como un elemento crítico y fundamental de una estrategia exitosa. (Castañeda, 2005, p. 1).

Martín, S., & Mistral, L. (2014), en el texto titulado Retos del Trabajo Social como agente de cambio: empoderamiento y trabajo social comunitario, específicamente en el apartado cinco alternativas y propuestas, hacen mención al deber ser de los trabajadores sociales en el marco de la comunidad en la estructura social, y como ha de ser su ejercicio profesional en pro de la

reconstrucción de las dinámicas y condiciones de vida de las personas, algunas en situación de pobreza, exclusión y demás afectaciones del diario vivir.

Es allí donde se hace necesario que estos profesionales no pierdan la vista en la formulación de estrategias apuntando a mejorar la calidad de vida de las personas, comunidades y el sistema social en general. El trabajo social con una visión de empoderamiento centrada en la persona, permitiría que las comunidades y sujetos pasen de una situación de “no-poder” a una situación de poder, gracias al desarrollo y fortalecimiento de sus capacidades, fortalezas y afianzamiento de sus debilidades y amenazas, con el objetivo de brindar unas buenas condiciones de vida.

Hablar de empoderamiento es mencionar las dimensiones en que este puede darse, política, económica y social, como sus respectivos nombres lo indican- social- relacionado con la construcción del tejido social a partir del ejercicio social y el contexto, económico- ampliación de capacidades para hacer al sujeto autosostenible, político- transformaciones de las relaciones de poder para permitir a los grupos sociales construir de forma equitativa y democrática.

Para que el ejercicio de empoderamiento sea efectivo y satisfactorio debe hacerse teniendo en cuenta las potencialidades de cada persona, de manera individual donde se reconozcan las particularidades de cada sujeto en su contexto. La relación dada entre el usuario y el trabajador o trabajadora social es de forma jerárquica, pues, los usuarios son receptores de las actuaciones decididas por el profesional, estas actuaciones son dadas después de haber hecho una comprensión del contexto y la realidad de cada persona, como fue mencionado en el párrafo anterior cada sujeto posee su individualidad y por ende un sinfín de particularidades.

Luego de centrarse en la persona, es pertinente darle entrada al trabajo social comunitario porque las particularidades de cada sujeto se entrelazan entonces con las particularidades del otro, es decir, si hay una situación social no solo es importancia de un sujeto sino de un sistema social en sí, las personas, el entorno, el sistema y la sociedad como tal. Es pertinente entonces fomentar el empoderamiento de los sujetos desde el trabajo social, porque es así como pueden estos poder relacionarse y contribuir a la solución de problemas sociales en conjunto con la comunidad participando de manera activa y que puedan influir como agentes de cambio.

En palabras de Archila, M., & Pardo, M. (2001), la investigación social recobra fortaleza en la actualidad respecto a la reconstrucción del tejido social, temáticas de las ciencias sociales, brindando espacios de trabajo para los movimientos sociales, lo cual se ve reflejado en algunas publicaciones, para la construcción de democracia. Exponer las transformaciones de la sociedad, su estructura y como es la participación de los actores, todo esto es lo que determina la coherencia o crisis del sistema, reflejándose en los movimientos sociales siendo estos entendidos como generadores de cambio dando muestra del saber científico y el trabajo que se desarrolla en concordancia a la realidad de la región.

El reflejo del deber investigativo da cuenta de la inconformidad o reclamos de los actores sociales, demandantes de la sociedad o del estado, exigiendo el cumplimiento de sus derechos y el reconocimiento como grupo perteneciente a la sociedad civil y también dando a conocer así la conformación de ciertos movimientos sociales que se han denominado “acción colectiva y etnicidad”, conjunto que formula otras peticiones no sólo son de orden profesional o territorial, sino que busca ser reconocido como un grupo de ciudadanos con derechos e incluidos en los procesos democráticos y la pluralidad dentro de la unidad nacional.

“Imaginario, territorios y normatividad” como respuesta al interés de los investigadores por reconocer los ideales creados en el país, como inciden directamente en la crisis de representación justificando la organización de movimientos que buscan la recomposición de identidad e imaginarios colectivos en medio del conflicto.

“Las protestas sociales: Ellas constituyen el conjunto de acciones sociales colectivas que expresan intencionalmente demandas o presionan soluciones ante el Estado, las entidades privadas o los individuos. La gran distinción radica en lo puntual de estas acciones, mientras los movimientos sociales exigirían cierta permanencia en el tiempo”. (Archila, M., & Pardo, M., 2001, p.254)

1.4 Objetivos

1.4.1 Objetivo general

Analizar los procesos de organización social y comunitaria que se están gestando en el Municipio de Toledo Antioquia para construir alternativas al desarrollo y hacer frente a los efectos colaterales, generados por Hidroituango.

1.4.2 Objetivos específicos

- Caracterizar los sujetos que están liderando la organización social y comunitaria en Toledo Antioquia.
- Identificar los cambios en las dinámicas económicas, sociales y culturales de los habitantes de Toledo Antioquia a causa del Proyecto Hidroituango.
- Describir las nuevas formas de organización social y comunitaria que se están dando en Toledo Antioquia para generar propuestas de desarrollo local y comunitario.
- Establecer qué alternativas al desarrollo económico se están construyendo en el municipio de Toledo Antioquia para hacer frente a los problemas económicos y de empleo que se prevén una vez finalice la construcción de Hidroituango

2 Referente teórico – conceptual

Para llevar a cabo esta investigación hay una convicción, que el mismo Max Neef (1986). plantea: “ningún proceso o interés económico bajo ninguna circunstancia puede estar por encima o sobre la reverencia por la vida” (Max Neef, 1986, p.48), y para ello es necesario que el desarrollo sea entendido de una manera integral, como lo plasma la Declaración sobre el Derecho al desarrollo, adoptada por la Asamblea General de las Naciones Unidas en su resolución 41/128, de 4 de diciembre de 1986:

El derecho al desarrollo es un derecho humano inalienable en virtud del cual todo ser humano y todos los pueblos están facultados para participar en un desarrollo económico, social, cultural y político en el que puedan realizarse plenamente todos los derechos humanos y libertades fundamentales, a contribuir a ese desarrollo y a disfrutar del él. El derecho humano al desarrollo implica también la plena realización del derecho de los pueblos a la libre determinación, que incluye, con sujeción a las disposiciones pertinentes de ambos Pactos internacionales de derechos humanos, el ejercicio de su derecho inalienable a la plena soberanía sobre todas sus riquezas y recursos naturales. (Artículo 1, numerales 1 y 2)

En tal sentido, y considerando que el Municipio de Toledo tiene como reto plantearse propuestas que le permitan hacer frente a las problemáticas económicas, sociales y culturales a causa de la construcción del megaproyecto Hidroituango, son pertinentes las teorías alternativas al desarrollo que al abordarse en una investigación favorecen la comprensión tanto de las nuevas dinámicas en los territorios, así como las resistencias a las imposiciones del orden global al local.

El economista egipcio Amín (2012), asume que estamos en un mundo globalizado en el cual es posible pensar en formas económicas al margen del orden capitalista, estamos ante un orden monopólico que lo controla todo (Amin, S., 2012). En este marco, el capitalismo con múltiples estrategias se ha apropiado de la economía global y también de formas y conceptos que han surgido como alternativas al mismo sistema, por lo que hablar de cooperativismo, mutualismo, economía

solidaria, economía del bien común y otros, resulta contradictorio, incluso desde el punto de vista semántico.

De ahí se desprende la idea de crear alternativas al desarrollo que permitan romper con las lógicas capitalista y con ello, volver la mirada a lo local y recuperar aquellos principios fundamentales arrebatados a todos los procesos de transformación social. Esto implica debatir la organización comunitaria como un escenario para valorar las interrelacionarse de las personas y sus expectativas y proyectos de vida en su territorio, en donde lo colectivo evite ser sacrificado por interés particulares (Portillo & Contreras, 2012).

Así pues, para lograr los objetivos propuestos por esta por esta investigación todo el análisis y reflexión que emerja de ella han de ser leídos a la luz de alternativas al desarrollo y la organización social comunitaria como referentes teóricos.

2.1 Alternativas al desarrollo y organización comunitaria

El concepto de desarrollo tiene diferentes significados e interpretaciones, puesto que está dotado de intereses económicos, políticos e ideológicos; quizá por esto el desarrollo ha pasado de ser un esfuerzo colectivo socioeconómico a convertirse en un artilugio del lenguaje para dominar a las poblaciones más pobres (Múnera, 2001), llevando a conclusiones como que “el concepto de desarrollo lleva implícita la idea de algo que no existente, pero puede llegar a ser; en este sentido, podría ser aplicado a distintos tipo de fenómenos que partiendo de una situación inicial se transforman y se convierten en otra realidad” (Múnera, 2007. p. 13).

Arturo Escobar hace un planteamiento similar al señalar que el discurso del desarrollo se ha valido de expresiones tales como “primer y tercer mundo, norte y sur, centro y periferia”, que se manifiestan en relaciones de desigualdad de unos hacia los otros, para instalar diferencias de poder entre los países. En sí, el sistema hegemónico ha construido un discurso del desarrollo cargado de un gran poder que de manera arbitraria aplica, según sus intereses particulares, por sobre las dinámicas y los intereses propios de los pueblos (Escobar, 2007, p.29).

Este discurso del desarrollo ha logrado permear las culturas de diversos países para imponer, a unos, un modelo desarrollista o de crecimiento económico, por lo que para superar su agotamiento se le han ido cambiando de adjetivos, de tal manera que pasamos del calificativo de desarrollo económico a nombrarlo de otras formas que han sido aceptadas por el sistema-mundo, tales como: desarrollo participativo, otro desarrollo, desarrollo integrado, desarrollo endógeno, eco-desarrollo, desarrollo sostenible, desarrollo humano, etnodesarrollo, desarrollo a escala humana, desarrollo con equidad de género, por lo que “seguimos en la misma senda...desarrollo al fin y al cabo” (Unceta, 2014, p.15), ya que estas formas de nombrarlo, en la práctica sólo son sofismas que buscan distraer la atención de las problemáticas que el sistema capitalista ha generado a las sociedades. Aunque esto nadie lo pudo haber dicho mejor que Quijano, A. (2000):

Desarrollo es un término de azarosa biografía en América Latina. Desde la Segunda Guerra Mundial ha cambiado muchas veces de identidad y de apellido, tironeado entre un consistente reduccionismo economicista y los insistentes reclamos de todas las otras dimensiones de la existencia social. Es decir, entre muy diferentes intereses de poder. Y ha sido acogido con muy desigual fortuna de un tiempo a otro de nuestra cambiante historia (...). Sus promesas arrastraron a todos los sectores de la sociedad y de algún modo encendieron uno de los más densos y ricos debates de toda nuestra historia, pero fueron eclipsándose en un horizonte cada vez más esquivo y sus abanderados y seguidores fueron enjaulados por el desencanto. Ayer no más parecía no sólo desprestigiado y en desuso, sino enterrado entre los escombros de esperanzas frustradas y de batallas perdidas y bajo una densa pila de textos dedicados, unos, a testimoniar el desencanto y a la desmitificación del "discurso del desarrollo. (Quijano, 2000, p.38)

Escobar (1999) plantea que “considerar el desarrollo como una invención también sugiere que esta invención puede des-inventarse o reinventarse de modos muy distintos” (Escobar, 1999, p.54), por lo que diferentes pensadores tanto de la economía como de las ciencias sociales han realizado la tarea de deconstruirlo, para lo cual han analizado los diversos programas de desarrollo aplicados, así como la evolución y uso de conceptos, concluyendo que en ocasiones, se han logrado efectos contrarios a los esperados dentro de los objetivos planteados y que han demostrado el

carácter arbitrario de su aplicación, dadas las especificidades culturales e históricas y los peligros que su uso representa para los países del llamado tercer mundo (Escobar, 2007).

Más allá de estos enfoques, anclados al modelo de desarrollo neoliberal, encontramos que gobiernos colonizados, incapaces de generar procesos autónomos con la participación de sus sociedades nacionales, se hayan limitado a aplicar las políticas y programas fijadas por los países desarrollados, acatando directrices de las grandes multinacionales de manera directa o por intermedio de agencias internacionales como el Banco Mundial, el Fondo Monetario Internacional y la Organización Mundial del Comercio, pues como lo expresa Cárdenas (2016): “el modelo neoliberal, desde luego, va más allá de la economía, y se expresa en la política y en el derecho” (p.9), y es bajo esta lógica que se explica que las regresivas reformas sociales, políticas y económicas que durante las últimas décadas experimentaron países de América Latina, como es el caso colombiano, son reflejo de dicho acatamiento.

Si observamos las dinámicas de los países latinoamericanos, encontramos algunas tendencias comunes: el aumento de la pobreza y la desigualdad, pese al crecimiento económico (CEPAL, 2019); la concentración de los medios de producción en pocas manos, acompañada de reformas laborales y tributarias; la privatización de servicios básicos, especialmente salud y educación, y la entrega de los recursos naturales para su explotación a manos de empresas multinacionales (Cañete, Rosa et al., 2015).

Lo que permite pensar que las promesas de que con programas de desarrollo impulsados desde los países dominantes se iba a ayudar a los países económicamente menos avanzados a lograr sus aspiraciones de una vida mejor no se han cumplido, por el contrario, han profundizado las desigualdades. Al punto que otros críticos de la escuela del desarrollo local, como Boisier (1999), señalan que este fracaso ha generado movimientos sociales de resistencia, lo que contribuye a debilitar esa idea de desarrollo: surgen formas alternativas que lógicamente no tienen eco en las instancias de poder y, por lo tanto, deben ser trabajadas desde el fortalecimiento de la sociedad, lo que implica el desarrollo la organización comunitaria y la participación real de los sujetos en defensa de sus derechos, de la dignidad, de sus territorios y de la vida (Boisier, 1999).

Ahora bien, de acuerdo con Hugo Zemelman, los pueblos no son estáticos y los seres humanos somos contruidos socialmente y, por tanto, constructores de historia, pues los sujetos devenimos de lo colectivo y lo colectivo, a su vez, es producto de la subjetivación (Zemelman, 2010), por lo que el discurso del desarrollo deviene en prácticas concretas de pensamiento y acción y con ellos nos han creado unos mundos, tal como lo expresa Escobar (2007), igualmente tanto los movimientos sociales como las comunidades, reaccionan y construyen sus propios procesos. De tal manera que, si bien los centros de poder han tratado de instalar un esquema funcional del desarrollo, bajo el criterio de la modernización de aquellas sociedades denominadas como atrasadas, las propuestas alternativas propenden por la construcción de condiciones de vida dignas desde el reconocimiento de las culturas propias (Escobar, 2007).

En esta dinámica, surge la noción del postdesarrollo con Escobar como su principal exponente, quien plantea que los cuestionamientos a la ideología del progreso, implican poner en discusión a la propia Modernidad (Escobar, 2005), por lo que otros académicos como Gudynas (2011) retoma sus ideas para ir, incluso, más allá y sostener que “las alternativas al desarrollo también deben ser alternativas a la Modernidad occidental” (Gudynas, 2011, p.45).

Los movimientos sociales han logrado nuevas dimensiones alternativas al desarrollo. Por ejemplo, se habla del desarrollo local que, si bien en su inicio fue impulsado por el Banco Mundial, ha sido transformado por los movimientos sociales e incorpora el reconocimiento de las capacidades y potencialidades que en las comunidades existen para forjar alternativas de mejoramiento en la calidad de vida del colectivo poblacional. En los últimos años, ha tomado fuerza la propuesta de los movimientos sociales, que han propuesto un nuevo paradigma de vivencia y convivencia que se asienta en el respeto a la naturaleza, la solidaridad, la reciprocidad, la complementariedad: el buen vivir. Éste es un sistema de vida que se contrapone al capitalismo y al poder hegemónico (Escobar, 1997).

Estos modelos alternativos al desarrollo conllevan al cambio de paradigmas hacia formas democráticas más participativas de gestión política, administrativa y de control social. En este sentido, se conjuga el espacio territorial, desde la construcción comunitaria de esos lugares de convivencia acordes a sus identidades culturales. Esto implica que, como se da dentro del discurso

del desarrollo en general, no exista un único modelo para éstos: hay tantos modelos como experiencias. Únicamente en un contexto de comunidades, se puede tomar conciencia del papel vital para la continuidad del sistema, que cumplen las múltiples relaciones que se establecen entre sus miembros.

Es desde esta mirada que, en Toledo Antioquia, se busca que mediante diversos procesos, con la participación de diferentes actores locales, organizar el futuro de su territorio, aprovechando los recursos humanos y materiales propios y manteniendo una negociación o diálogo con Hidroituango, con EPM y demás agentes económicos, sociales y políticos del mismo; Conscientes que para lograr el “buen vivir”, se deben movilizar recursos tanto públicos como privados, lo que implica un giro radical en la relación de las comunidades, con la empresa EPM y con la Administración Municipal. El camino más seguro para que este giro ocurra en marcos pacíficos y constructivos, en la concertación de propuestas de políticas públicas sociales y proyectos de desarrollo que expresen la visión compartida de futuro de todos los actores sociales, económicos y políticos del municipio.

3 Referente contextual

Para la realización de la investigación se realizó un acercamiento al municipio de Toledo Antioquia y al proyecto Hidroituango:

3.1 El municipio de Toledo Antioquia

Tabla 2

Generalidades del Municipio

Código DANE: 05819	Región: Eje Cafetero
Subregión (SGR): Norte	Entorno de Desarrollo (DNP): Temprano
Categoría Ley 617 de 2000: 6	Superficie: 141 Km ² (14.100 Ha)
Población: 6.243 Habitantes	Densidad Poblacional: 35,77 Hab / Km ²

Fuente: Departamento Nacional de Planeación 2020.

Tomado de: <https://terridata.dnp.gov.co/index-app.html#/perfiles/05819>

De acuerdo con el Plan Municipal de Desarrollo, denominado Toledo Construye su Futuro desde el campo 2020-2023, el municipio es uno de los 17 que conforman la Subregión Norte del departamento de Antioquia, en el noroccidente colombiano, localizado en la cuenca del Río Cauca y en las estribaciones septentrionales de la Cordillera Central. Con 141 Km² distribuidos en clima cálido, templado y frío, el municipio de Toledo es uno de los más pequeños del departamento, cuyo territorio es abrupto, totalmente montañoso y de altas pendientes. Su altitud es de 800 metros sobre el nivel del mar en la confluencia entre los ríos San Andrés y Cauca (extremo nororiental), y de 2.400 metros en el Corregimiento Buenavista (extremo sur). El municipio limita por el norte con Ituango, por el nororiente con Briceño, por el oriente con Yarumal, por el occidente con Sabanalarga y por el sur y suroriente con San Andrés de Cuerquia.

La población toledana es heredera de la cultura de Los Nutabes, pueblo indígena que habitaba el cañón del río Cauca, el cual se convirtió en una de las principales fuentes de sustento para muchas familias ancestrales (Valderrama, 1962) y sigue siéndolo para muchas en la actualidad. Igualmente, Toledo es un pueblo apegado a las tradiciones rurales propias de la región andina antioqueña (familias numerosas, religión católica y tradición política conservadora).

Sin embargo, tras la llegada del Megaproyecto hidroeléctrico Ituango, la identidad cultural de Toledo se ha visto afectada, dados los desplazamientos y la presión migratoria que dicho proyecto ha causado (Plan de Desarrollo Municipal 2020-2023).

Políticamente Toledo ha sido un pueblo de tradición conservadora, muestra de ello es todos los alcaldes del municipio elegidos popularmente han sido de filiación política conservadora e igualmente en todos los periodos del Concejo Municipal, por lo menos 6 de los 9 concejales del municipio, han sido conservadores. Es de resaltar, también, que tan sólo hasta el año 2020 se eligió por primera vez una mujer como alcaldesa municipal de Toledo.

El municipio tiene una economía campesina de subsistencia basada en la producción cafetera y según el Plan de Desarrollo Municipal “Toledo Construye su Futuro desde el Campo” 2020 – 2023, no sólo es uno de los municipios más apartados del departamento de Antioquia, sino que, también, es uno de los más pobres y golpeados por el conflicto armado, a tal punto que 2.230 de su población aparece reportadas dentro del Registro Único de Víctimas.

3.2 El Proyecto Hidroituango

Figura 1

Imagen fotográfica de Hidroituango



Fuente: <https://www.portafolio.co/economia/estudio-revela-los-pecados-de-hidroituango-544365>

Hidroituango fue pensado desde finales de la década de 1960 como el proyecto hidroeléctrico más grande del país y en 1979 se presentaron los primeros estudios de la viabilidad de su construcción. Sin embargo, tan solo dieciocho años después, con la expedición de la Ordenanza 35 del 29 por parte de la Asamblea de Antioquia en 1997, se creó la “Sociedad Promotora de la Hidroeléctrica Pescadero S.A.” con la cual se cristalizaba el proyecto (García, 2018)

Posteriormente, Inicia su ejecución en el año 2008, previa resolución 317 del 26 de agosto de 2008 del Ministerio de Minas y Energía, mediante la cual “se declara de utilidad pública e interés social los terrenos necesarios para la construcción y la operación del proyecto” (Res.317/2008. p.1). Es así como, en los albores de la década del 2010 el llamado progreso empieza a abrirse campo en el cañón del río Cauca, donde se separan las montañas del norte con el occidente antioqueño, paisaje montañoso que en 2014 presencié la desviación del río Cauca por parte de la empresa EPM para construir la represa más grande Colombia.

Según información tomada de la página web de Empresas Públicas de Medellín, el proyecto está conformado por una presa de 225 m de altura, 20 millones de m³ de volumen, y una central subterránea de 2.400 MW de capacidad instalada y 13.930 GWh de energía media anual. Además, comprende obras para la desviación temporal de río Cauca, en la margen derecha, consistentes en dos túneles que se taponarán una vez construida la presa; el vertedero para evacuación de crecientes, del tipo canal abierto, controlado por cinco compuertas, y el túnel de descarga intermedia, para control del llenado del embalse y garantizar, en cualquier evento, la descarga hacia aguas abajo de la presa, de un caudal mínimo exigido por la autoridad ambiental, de 21 m³/s.

Las obras de la central, localizadas en el macizo rocoso de la margen derecha, comprenden la caverna principal de la casa de máquinas, donde se alojan ocho unidades de 300 MW de potencia nominal cada una, con turbinas tipo Francis; generadores sincrónicos de eje vertical; equipos auxiliares electromecánicos y de control; sala de control; sala de montaje, y edificios de oficinas. Aguas arriba de ella se localiza la caverna de transformadores que aloja bancos de tres transformadores monofásicos por grupo y, aguas abajo, dos cavernas de almenaras, una para cada

cuatro unidades, que mediante sendos túneles de descarga retornan el agua al río Cauca, unos 1 400 m aguas abajo de las captaciones.

Cada unidad de generación es alimentada por un túnel de conducción, que se inicia en una excavación sobre la margen derecha, en donde se ubica el conjunto de las ocho captaciones. Los túneles están provistos de compuertas de cierre, instaladas en pozos verticales cercanos a las captaciones (EPM, 2021).

4 Metodología

Habiendo delimitado previamente el objeto de investigación, su justificación, contexto y referentes teóricos bajo los cuales se enmarca la investigación, se procedió a establecer los siguientes componentes, para orientar el trabajo de campo y su posterior análisis:

4.1 Línea de investigación

La línea de investigación a trabajar en este proyecto corresponde a Cultura Política y Sociedad, de acuerdo a las líneas que ofrece el programa de trabajo social de la Universidad de Antioquia, la cual nos permite hacer una lectura e interpretación de categorías propias de la teoría política, como, por ejemplo, las acciones colectivas desde los movimientos sociales y desde la organización comunitaria para reivindicar los derechos humanos y para buscar alternativas al desarrollo de los pueblos, fenómenos que se vienen presentando en el municipio de Toledo Antioquia en relación al Proyecto Hidroituango, por lo que se considera que desde esta línea de investigación se puede hacer análisis crítico de dichos fenómenos.

4.2 Enfoque, estilo y tipo de investigación

Para guardar concordancia con la línea de investigación se propone realizar el estudio desde un enfoque cualitativo, comprensivo y situado, que supone una acción política y un compromiso ético de reconocer los conocimientos y las prácticas de los sujetos participantes de la investigación. Se opta por tomar este enfoque debido a que el mismo contempla el estudio de las realidades sociales desde un ámbito sociocultural y se puede obtener un acercamiento detallado a la participación e interacción de los sujetos en el campo estudiado. Además, como lo plantea Sampieri (1991), “la investigación cualitativa proporciona profundidad a los datos, dispersión, riqueza interpretativa, contextualización del ambiente o entorno, detalles y experiencias únicas. Asimismo, aporta un punto de vista fresco, natural y holístico de los fenómenos” (Sampieri, 1991, p.16).

Con base esto, se busca tener un acercamiento a las organizaciones sociales y comunitarias de Toledo, y analizar el contexto social en el que están inmersas y en el que están gestionando el desarrollo de sus territorios para hacer frente a las problemáticas causadas por la construcción de Hidroituango, ya que la investigación cualitativa, como expresa Rodríguez, G., et al (1996) “estudia la realidad en su contexto natural, tal y como sucede, intentando sacar sentido, o interpretar los fenómenos de acuerdo con los significados que tienen para las personas implicadas” (pág. 10).

Galeano, M.E. (2004), en sentido similar expresa que los estudios con enfoque cualitativo son un modo de encarar el mundo de la interioridad de los sujetos sociales y de las relaciones que establecen con los contextos y con otros actores sociales (Galeano, 2004), de ahí que esta investigación cobre validez al ser abordada bajo esta perspectiva dado que el desarrollo de Toledo más allá de Hidroituango, requiere de la participación de todos los actores políticos y sociales que inciden en el territorio.

En consecuencia, entendiendo que los estudios cualitativos se basan en la interacción social, y tienen como propósito explorar las relaciones sociales y describir la realidad tal como la experimentan los propios sujetos, se plantea un estilo investigativo histórico-hermenéutico, desde donde “se busca conocer la diversidad, comprender la realidad; construir sentido a partir de la comprensión histórica del mundo simbólico; de allí el carácter fundamental de la participación y el conocimiento del contexto, como condición para hacer la investigación” (Cifuentes, 2011, p.30).

Bajo esta lógica se opta, también, por un tipo de investigación etnográfica teniendo en cuenta que la etnografía es un método de investigación por el que se aprende el modo de vida de una unidad social concreta, esto es, a través de esta se persigue la descripción o reconstrucción analítica de carácter interpretativo de la cultura, formas de vida y estructura social del grupo investigado, así como comprender otra forma de vida desde el punto de vista de quienes la viven; por tal motivo más que estudiar a la gente, la etnografía busca aprender de la gente (Vasilachis, 2006).

Es de resaltar que el tipo de investigación de corte etnográfica conversa de manera directa y estrecha con los referentes retóricos planteados, pues el mismo Escobar (2007), escribe:

Un enfoque diferente, tal vez complementario, puede entrecruzarse en las etnografías (...) que buscaban investigar las formas concretas asumidas por los conceptos y las prácticas del desarrollo y la modernidad en comunidades específicas. Este tipo de investigación podría tomarse como punto de partida para investigar alternativas desde perspectivas antropológicas. En otras palabras, las etnografías sobre la circulación de los discursos y prácticas del desarrollo y la modernidad nos brindan, quizá por primera vez, una visión de la situación en que se encuentran culturalmente estas comunidades en relación con el desarrollo. Esta visión puede tomarse como base para cuestionar las prácticas vigentes en términos de su rol potencial en la articulación de alternativas. (Escobar, 2007, p. 373)

4.3 Participantes

Para determinar los sujetos participantes de la investigación, se acudió a la oficina de desarrollo social del municipio de Toledo, desde respaldó la propuesta de investigación y se acompañó al grupo de investigadores en el reconocimiento del territorio y la identificación de las personas con quienes se podía realizar el trabajo de campo. De tal manera, se recibió de dicha oficina la lista de organizaciones comunitarias y sociales del municipio, con los respectivos contactos de cada uno de sus líderes.

De esta manera se conoció que Toledo tiene 21 organizaciones comunitarias, 20 de primer grado (JAC) una de segundo grado (Asocomunal). Igualmente, cuenta con un total un total de 10 organizaciones sociales: 3 asociaciones de campesinos productores agropecuarios, 2 asociaciones defensoras de los DDHH, 2 asociaciones de mujeres, una asociación de artistas locales, una de comerciantes y una agrupación juvenil. No obstante, después contactarse con cada uno sus representantes y conocer la naturaleza de cada organización, se determinó trabajar con los 10 representantes de las asociaciones y con 3 líderes de Juntas de Acción Comunal, para trabajar, finalmente, con un total de 13 personas.

La selección de las tres Juntas de Acción Comunal se hizo con la ayuda de los mismos presidentes, considerando que la época en que se realizaría el trabajo de campo coincidía con la

cosecha cafetera, de ahí que era necesario contar con quienes consideraran disponer de tiempo para y acceso a medios virtuales, teniendo también en cuenta que la cuarentena por COVID-19 podía obligar a entablar conversaciones por estos medios.

4.4 Técnicas e instrumentos de recolección y análisis de información

Para responder a la pregunta de investigación y lograr el objetivo general, se definieron cuatro categorías de análisis, en torno a las cuales se planteó para cada una un objetivo específico y estos, a su vez, condujeron a formular una serie de interrogantes, que fueron los que, finalmente, permitieron el diseño de una entrevista semiestructurada como técnica para el levantamiento de la información con los líderes comunitarios y sociales de Toledo.

A continuación, se detalla la técnica y el método de análisis de la información considerando los objetivos y las categorías de análisis propuestos:

Tabla 3

Técnica y método de análisis de la información

Pregunta General de Investigación: ¿Cómo se están preparando las organizaciones sociales y comunitarias del Municipio de Toledo Antioquia para construir alternativas al desarrollo y hacer frente a los efectos colaterales, generados por Hidroituango?			
Objetivo Específico	Categoría de Análisis	Pregunta (entrevista)	Ítems
Caracterizar los sujetos que están liderando la organización social y comunitaria en Toledo Antioquia	Caracterización de los sujetos	Grupo Etario.	1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9
		Sexo.	
		Ubicación: a) Urbano, b) Rural.	
		Nivel Educativo.	
		Ocupación Organización social o comunitaria a la cual pertenece.	
Actividad de la Organización Social o comunitaria.			

		<p>Antigüedad dentro de la Organización.</p> <p>¿Desempeña algún cargo dentro de la organización?</p> <p>¿Cuál?</p> <p>¿Cuánto lleva desempeñando este cargo?</p>	
<p>Identificar los cambios en las dinámicas económicas, sociales y culturales de los habitantes de Toledo Antioquia a causa del Proyecto Hidroituango.</p>	<p>Dinámicas económicas, sociales y culturales</p>	<p>¿Qué imagen tiene usted de Hidroituango?</p> <p>¿Qué actividad económica realizaba usted antes de que llegara el proyecto al territorio?</p> <p>¿Actualmente que actividad económica realiza?</p> <p>¿Cuáles fueron los principales cambios que trajo el proyecto hidroeléctrico Ituango en su cotidianidad?</p> <p>¿La presencia de Hidroituango ha mejorado o empeorado las condiciones y niveles de vida de la población? Explique.</p> <p>¿Usted considera que la comunidad Toledana estaba preparada para afrontar los cambios generados por el proyecto Hidroituango?</p> <p>¿Piensa usted que con la creación y fortalecimiento de organizaciones sociales y comunitarias se puedan mejorar las condiciones de vida de los habitantes del Municipio de Toledo?</p>	<p>10,</p> <p>11,</p> <p>12,</p> <p>13,</p> <p>14,</p> <p>15, 16</p>
<p>Describir las formas de organización social y comunitaria que se están dando en Toledo Antioquia para generar propuestas de</p>	<p>Organización social y comunitaria</p>	<p>¿Cuáles fueron los motivos o las necesidades para crear la organización?</p> <p>¿Cuáles fueron las primeras actividades que realizó la organización? ¿Cómo se organizaron para desarrollarlas?</p> <p>¿Quiénes los apoyaron?</p> <p>¿Cuáles son las actividades más significativas que realiza la organización actualmente?</p>	<p>17,</p> <p>18,</p> <p>19,</p> <p>20,</p> <p>21,</p> <p>22,</p>

desarrollo local y comunitario.		<p>¿Cómo es el proceso de toma de decisiones en la organización?</p> <p>¿Quiénes son los líderes de la organización y qué los identifica?</p> <p>¿La organización tiene algunas normas o reglas para relacionarse entre los participantes y los líderes?</p> <p>¿Considera que la presencia de la organización ha generado cambios a nivel local? ¿En qué lo ha notado?</p> <p>¿Cuáles considera usted son las mayores dificultades que tiene la organización y qué han hecho para solucionarlas?</p> <p>¿Qué sentido tiene para usted ser parte de esta organización?</p>	23, 24, 25
<p>Establecer qué alternativas al desarrollo económico se están construyendo en el municipio de Toledo Antioquia para hacer frente a los problemas económicos y de empleo que se prevén una vez finalice la construcción de Hidroituango</p>	Alternativas al desarrollo	<p>¿Para la organización cual es la idea de desarrollo?</p> <p>¿Cree usted que Hidroituango contribuye en su territorio a hacer posible esa idea de desarrollo que la organización tiene?</p> <p>¿Cuál cree que es el principal obstáculo para el desarrollo económico en su territorio?</p> <p>¿Cuáles son las fortalezas que tiene Toledo y que deberían potenciarse para lograr un mejor desarrollo económico?</p> <p>¿Cuáles considera que son los problemas que su comunidad deberá afrontar una vez terminado el proyecto Hidroituango?</p> <p>¿Qué estrategias se están planeando para mitigar estos impactos?</p> <p>¿Cuál es la alternativa planteada por la organización para el desarrollo local?</p>	26, 27, 28, 29, 30, 31, 32, 33, 34

		<p>¿Por qué cree usted que esta es una alternativa de desarrollo para su comunidad?</p> <p>¿Cómo esta propuesta de desarrollo beneficiará al total de la población toledana?</p>	
--	--	--	--

Fuente: elaboración propia.

Después de haber validado el instrumento y sometido a una prueba piloto se aplicó la entrevista a los trece participantes (a 9 de manera presencial en el territorio y a 4 de manera virtual dadas las restricciones por el Covid-19), y posteriormente, se transcribieron y se pasaron todas las respuestas de los entrevistados a una matriz, lo que posibilitó luego clasificar la información, recategorizarla y analizarla a la luz del discurso de los participantes y de la literatura.

4.5 Consideraciones éticas

Todos y cada uno de los investigadores asumen un compromiso de absoluta confidencialidad frente a la información, que va más allá, incluso, de la finalización de la investigación. Este incluye no revelar la identidad de las fuentes de información, salvo en aquellos casos en que para efectos de la misma investigación sea necesario, previo consentimiento informado de las personas que participan de la investigación.

La seguridad y la integridad de las comunidades, la dignidad y la vida de sus habitantes, primarán siempre por sobre cualquier interés; por lo tanto, ningún producto que surja de la investigación podrá contener datos biográficos, imágenes o relatos que revelen la verdadera identidad de las personas que intervinieron en la investigación, a menos que se cuente con la autorización escrita y firmada por la persona identificada.

Los habitantes de las comunidades de Toledo son los únicos y reales dueños del conocimiento que aquí se plasma de su territorio, los investigadores se asumen como simples escribientes de esas realidades que se viven y se esperan transformar en alternativas de desarrollo más allá de Hidroituango.

5 Hallazgos e Interpretación

5.1 Caracterización de los sujetos

Para la identificación de los sujetos utilizamos la siguiente matriz:

Tabla 4
Identificación de los sujetos

IDENTIFICACIÓN DE LOS SUJETOS DE LA INVESTIGACIÓN										
1. #	2. Rango Etario	3. Sexo	4. Ubicación	5. Nivel Educativo	6. Ocupación	7. Naturaleza de la organización	8. Actividad de la Organización	9. Antigüedad dentro de la Organización	10. Rol dentro de la organización	11. Tiempo en el rol
1	18 - 25	masculino.	rural.	técnico.	Plataforma Municipal de juventud.	Plataforma Municipal de juventudes.	Participación de los jóvenes en los planes y programas del municipio.	9 meses	Presidente	7 meses
2	25 - 40	Femenino	rural.	Profesional	Soy licenciada en educación física.	Asociación de productores agrícolas	somos una asociación de producción agrícola, producimos y comercializamos diferentes productos del campo.	3 años	Presidenta y Representante Legal.	3 años
3	40 - 60	Maculino	rural.	tercero de primaria.	Agricultor	Asociación campesina de Agricultores	Producción de Tomate de aliño y pimentón bajo invernadero.	8 meses	socio	8 meses
4	Más de 60	Maculino	rural.	quinto de primaria.	Agricultor	JAC	Organización y Desarrollo de la comunidad	21 años	Presidente	11 años
5	25-40	masculino.	rural y urbano	Profesional	Funcionario público.	Asociación de campesinos de defensores de DDHH	Organización defensora de los derechos humanos.	5 años	Presidente	4 años
6	18-25	masculino.	Urbano	Técnico	Estudiante universitario y Concejal del Municipio.	Grupo de artistas y camineros	Grupo de caminantes del territorio.	10 meses	Fotógrafo	10 meses
7	40 - 60	Femenino	Urbano	Bachiller	Comerciante	Asociación de Mujeres	Tenemos una panadería y una procesadora de frutas como proyectos productivos también trabajamos por el empoderamiento de la mujeres, la autonomía económica y por la defensa de sus derechos en igual de condiciones.	13 años.	Socia fundadora, representante legal y presidenta.	8 años
8	25 - 40	Masculino	Urbano	Bachiller	Comerciante	Asociación de comerciantes de Toledo	somos una agremiación que reúne todos los comerciantes del municipio, que nos estamos preparando para cuando la región sea turística.	2 años	Presidente	2 años
9	40 - 60	Femenino	Rural	Profesional	Oficios varios	Asociación de Mujeres	Tenemos una panadería y una procesadora de frutas como proyectos productivos también trabajamos por el empoderamiento de las mujeres, la autonomía económica y por la defensa de sus derechos en igual de condiciones.	8 años	representante legal y presidenta.	8 años
10	25 - 40	Masculino	Rural	Tercero de primaria	Barequero	Asociación de Defensores del territorio	Defensores del agua y la vida	12 años	Presidente	8 años
11	25 - 40	Femenino	Urbano	Bachiller	Agricultora	Asociación de Productores Agrícolas	Productores de Aloe Vera, Stevia y plantas aromáticas del Norte de Antioquia.	2 Años.	Secretaria	un año
12	40 - 60	Masculino	Rural	Tercero de primaria	Agrucultor	JAC	Organización y desarrollo de la comunidad.	30 años.	Presidente	9 años
13	25 - 40	Masculino	Rural	Primer grado escolar	Agricultor	JAC	Organización y desarrollo de la comunidad	15 años	Presidente	5 años

Fuente: Elaboración Propia.

Inicialmente se realizó una caracterización, la cual permitió conocer algunos datos básicos de los actores que harían parte de nuestro proceso; se entrevistó a un total de 13 líderes del Municipio de Toledo, cada uno de ellos representantes de una organización social o comunitaria, de tal forma que entablamos diálogos directos con 3 presidentes de Juntas de Acción comunal, 2 lideresas de asociaciones de mujeres, 3 líderes de las Asociaciones de productores, 2 líderes de las asociaciones defensoras del territorio y de los derechos humanos, 1 líder de la plataforma municipal de Juventud, 1 líder de la Asociación de Comerciantes y 1 el líder de la agrupación de artistas y caminantes de Toledo.

Es importante resaltar que de los 13 entrevistados (9 hombres y 4 mujeres) 12 son los representantes legales y presidentes de la organización a la cual pertenecen y 9 de ellos son socios fundacionales, solamente uno de los entrevistados no ocupa ningún cargo dentro de su organización.

Tan sólo uno de los entrevistados es mayor de 60, manifestando tener 64 años, y 2 son menores de 25 años, de los restantes 6 se encuentran en un rango de edad entre los 25 y los 40 años y 4 se evidencian los 40 y 60 años de edad; dato importante para el análisis dado que nos permite hablar de un grupo heterogéneo, porque si bien todos sostienen una fuerte conexión con el campo tienen experiencias múltiples, oficios y niveles educativos muy diferentes.

Siguiendo el orden, de los entrevistados 5 son agricultores, 2 comerciantes, 1 barequero, 1 empleado del sector privado, 3 servidores públicos y 1 trabaja en oficios varios. En cuanto a su formación académica, 3 de ellos son profesionales universitarios, 2 tienen una carrera técnica o tecnológica, 3 son bachilleres, 1 cursó hasta quinto grado de primaria, 1 no tienen ningún grado de escolaridad y 3 empezaron, pero no terminaron la básica primaria.

De los 13 líderes entrevistados, 3 tienen menos de dos años dentro de la organización a la cual pertenecen, 4 tienen entre dos y cinco años, 3 entre seis y catorce y 3 tienen más de quince años de pertenecer a la organización. Entre tanto, de los 13 entrevistados 12 tienen un cargo directivo dentro de su organización y de estos 12 dignatarios, 2 ocupan dicho cargo hace menos de

un año, 4 lo ostentan entre hace uno y cinco años, y los otros 6 lo ocupan desde hace más de cinco años.

Así mismo, la ubicación en el territorio de cada sujeto establece algunos patrones específicos para más adelante comprender por medio de ésta sus percepciones, 8 aseguran vivir en la zona rural en contraste con 1 que se localiza en ambos lugares, y finalmente 4 exponen que habitan en la zona urbana del Municipio.

Como dato relevante que amerita una reflexión más profunda, encontramos que los entrevistados con las edades más avanzadas entre los participantes de este proceso investigativo, son presidentes de Juntas de Acción Comunal e igualmente la mayoría de los representantes legales y presidentes de las organizaciones son socios fundadores que llevan ejerciendo el cargo por más de 8 años.

5.2 Dinámicas sociales, económicas y culturales

Para el análisis de esta categoría, se formularon 6 preguntas concretas (de la 12 a la 18 en la entrevista) que se aplicó a los 13 participantes. Una vez recogida la información se procedió a elaborar una matriz donde se recopiló dicha información y se continuó con una descripción de la misma, elaborando un cuadro para cada pregunta planteada, con sus respectivas respuestas para lograr, finalmente, una detallada descripción tal como se presenta a continuación:

La imagen que se tiene de Hidroituango genera opiniones divididas en los 13 entrevistados, muestra de ello es que frente a la pregunta planteada sobre el asunto 6 de los entrevistados tienen una imagen positiva, 4 tienen una imagen desfavorable y 3 reconocen que el proyecto hidroeléctrico tiene aspectos tanto positivos como negativos. Asuntos relacionados a la generación de empleo, dinamización de la economía, inversión social y otros, relacionados a estos, son determinantes para quienes ven con buenos ojos el proyecto, por lo que se valora a Hidroituango como un aliado del municipio, tal como lo relata una de las personas entrevistadas:

Es un proyecto que ha traído inversión social y trabajo para los municipios del área de influencia, entre ellos Toledo. Seamos honestos, en municipios como este, con un presupuesto tan pobre, EPM e Hidroituango se convierten en el principal aliado de las administraciones municipales y de las comunidades. (Entrevista # 11)

O como bien como lo había expresado, anteriormente, otro de los entrevistados:

Hidroituango es un megaproyecto del que se dice traerá muchos beneficios no solo para Toledo sino también para toda la región, por la inversión que la empresa hará en los municipios del área de influencia, los cuales recibirán unas regalías por su operación, lo que significa más posibilidades de recursos para estos pueblos que tienen presupuestos muy ajustados. (Entrevista N# 6)

Por su parte, los daños ambientales, la alteración en las dinámicas de las comunidades campesinas, el desplazamiento y el incumplimiento a algunos acuerdos pactados con las comunidades son acontecimientos que marcan la imagen desfavorable que tienen algunos de los entrevistados, como lo narra otro de los líderes:

Es un proyecto económico y de desarrollo de interés nacional, que responde a las intenciones de la política hidroeléctrica y como todo megaproyecto que no es del territorio causa muchos traumas que de este se cambian las dinámicas económicas y culturales [...] La discusión con el megaproyecto ha sido en tanto hay comunidades y hay poblaciones que no han sido reparadas en su totalidad y ha generado algunos daños ambientales que no han sido reconocidos [...] Para la organización ha sido Hidroituango un generador de cambios bruscos, sin mayores posibilidades de estabilización, es decir, que la imagen que tenemos de Hidroituango es negativa. (Entrevista # 5)

Buscando una acertada interpretación de los hallazgos en esta pregunta se consideró pertinente volver a la caracterización de los sujetos, así como a los hallazgos de las respuestas a las preguntas 12, 14 y 15 ya que, como expresan Montañez y Delgado (1998), “el territorio es un escenario de relaciones sociales” (p.123), según lo cual el territorio es una construcción social, de ahí que el territorio sea entendido y construido de acuerdo a la diversas formas en que los sujetos

se relacionan con él; en otras palabras, la construcción del territorio está determinada por los intereses culturales, políticos y económicos.

Bajo esta lógica se entiende que entre los habitantes de Toledo haya opiniones divididas frente a la imagen que se tiene de Hidroituango, dado que la imagen que cada persona tiene del proyecto puede estar determinada por el vínculo que se tenga con el mismo, pues como se pudo evidenciar en el contraste de las respuestas de la pregunta 12 con las con las tres siguientes respuestas y con la caracterización de los sujetos, quienes expresaron tener una imagen favorable del proyecto cumplen con alguna de las siguientes características: o bien son habitantes de la zona urbana o de veredas que no tienen influencia en la zona del proyecto, han trabajado para el proyecto, han recibido un beneficio directo del proyecto o son jóvenes que crecieron al ritmo que avanzaba la construcción de Hidroituango. Por otro lado, quienes expresan tener una imagen desfavorable son campesinos de tradición barequera y pesquera, habitantes de zonas aledañas al proyecto, que se han visto afectados directamente por la construcción del mismo. Mientras que quienes tienen una imagen neutra son personas que no han tenido ningún vínculo directo ni con la empresa, ni con zonas aledañas a la construcción de Hidroituango.

En sí, la imagen que los habitantes de Toledo tienen de Hidroituango está relacionada con la historia de vida de cada uno y con la conexión que se ha tenido con el territorio, entendido éste como espacio geográfico que se construye históricamente y en donde convergen objetos geográficos, naturales y sociales (Santos, 1984).

Respecto a los cambios que Hidroituango ha traído en la cotidianidad de los habitantes de Toledo, la lectura de las respuestas a la pregunta se puede resumir diciendo que, los 3 de los 13 entrevistados manifiestan que su cotidianidad no se ha visto alterada a causa del proyecto Hidroituango, mientras que los otros 10 participantes reconocen algunos cambios significativos, asociados, principalmente, con la movilidad y con las formas de transitar por el territorio, dada la apertura de nuevas vías y el mejoramiento de las existentes; al flujo de personas y a las oportunidades laborales que han conllevado, en palabras de los entrevistados, a una dinamización de la economía.

Sin embargo, aunque en la mayoría de los relatos de los participantes de la investigación se percibe como cambios que se asumen de manera positiva, también, algunos de ellos los ven

como aspectos negativos, o bien por considerarse cambios impuestos como lo devela la respuesta del entrevistado número 10: “el cambio de hábitat y de actividad económica, no por voluntad sino porque EPM me desplazó”, o bien por que varios de estos cambios no beneficia a todas las comunidades, como lo deja entrever el entrevistado número 5:

Pues el primer cambio a la cotidianidad de la región es la movilidad, es decir, se modificó las formas de transitar en el territorio, porque el territorio quedó inundado, es decir, lo que la antigua vía comunicada al municipio de Ituango quedó inundada, entonces eso alargó como los tiempos y las formas de movilidad. La economía cambió porque al aumentarse las distancias obviamente se aumentan los costos de producción y eso implica que suban los precios para las comunidades. Si también cambio la posibilidad de movilidad en el territorio, cambian la posibilidad de que se desarrollarán formas de vida relacionadas con el río en las zonas aledañas al polígono de inundación (Entrevista # 5)¹.

Ahora, lejos de analizar los porqué de unas y otras posturas frente a las nuevas formas de transitar por el territorio, lo realmente importante es este punto del análisis es que más allá de las miradas que se tenga frente a ello, sí resulta ser este un factor clave y determinante en los cambios de las dinámicas económicas, sociales y culturales, y por ende, en la cotidianidad de los toledanos, si se tiene en cuenta que la apertura de vías de comunicación y la construcción de otras obras de infraestructura física han dado paso a una masiva presión migratoria en el municipio, ya que el proyecto indujo al desplazamiento de una cantidad considerable de personas de toda la geografía nacional hacia Toledo en busca de oportunidades laborales y comerciales (Torres, 2014).

Tal es la presión la magnitud de la presión migratoria que, según informes de empleo de Empresas Públicas de Medellín, tan sólo en el mes de agosto de 2017, en el proyecto se encontraba trabajando un total de 11.647 personas, de las cuales tan sólo 340 eran del municipio de Toledo, tal como lo muestra la siguiente tabla:

¹ El entrevistado es un líder social que se desplaza por todos los municipios del área de influencia de Hidroituango y quien, además forma parte de una plataforma de movimientos sociales por lo que, en este caso, está hablando de impactos generados en Ituango, municipio que queda del otro lado del embalse respecto de Toledo, y población para la cual la nueva vía que conduce a dicho territorio es más larga que la anterior.

Tabla 5
Vinculación mano de obra Hidroituango a agosto de 2017

MUNICIPIO	Mano de Obra No Calificada -MONC-	Porcentaje Participación	Compromiso Porcentual de Participación	Mano de Obra Semicalificada y Calificada -MOSC-	Porcentaje Participación	TOTAL
San Andrés	288	13%	11,9%	128	20%	416
Toledo	253	12%	9,5%	87	14%	340
Ituango	541	25%	14,8%	169	27%	710
Briceño	115	5%	11,2%	10	2%	125
Yarumal	437	20%	6,4%	134	21%	571
Valdivia	174	8%	6,9%	51	8%	225
Santa Fé de Antioquia	53	2%	4,8%	21	3%	74
Buriticá	39	2%	4,8%	7	1%	46
Peque	100	5%	10,7%	5	1%	105
Sabanalarga	102	5%	9,3%	8	1%	110
Liborina	64	3%	4,8%	12	2%	76
Olaya	25	1%	4,8%	5	1%	30
MONC Área Influencia Directa	2191	100%	100%	637	7%	2828
MONC Área Influencia Indirecta	824
Otros Municipios del Departamento Antioquia		4665	49%	4665
Resto del País		4128	44%	4128
Personal extranjero		26	0%	26
Subtotal Foránea		4154	44%	4154
Total	3015			9456	100%	11647

Fuente: Elaboración de EPM, publicada en Personal Vinculado Proyecto Hidroeléctrico Ituango al 19 de agosto de 2017, compartido a las alcaldías de la zona de influencia.

Esta información resulta relevante considerando que, únicamente esta cifra de personal proveniente de otros municipios (sin contar otros tantos que llegaron a trabajar con particulares no vinculados al proyecto) suman casi el doble de la población total de Toledo, situación que resulta ser problemática ya que al aumentar la cantidad de personas en el municipio² se dispararon problemas como la prostitución, la drogadicción, el aumento del embarazo adolescente y la prostitución infantil.

² Si bien, los campamentos que EPM construyó para albergar los trabajadores se encuentran, unos en jurisdicción de Toledo y otros de Ituango, tanto Toledo como su corregimiento El Valle son los centros poblados más cercanos al proyecto y puntos de tránsito obligados. Por otro lado, varias empresas subcontratistas que no tienen acceso a dichos campamentos pagan hospedaje a sus empleados en estas dos poblaciones.

Esto a la vez, conllevó a un cambio en los usos del suelo y a un desarrollo urbanístico no planificados, pues en palabras de uno de los líderes comunitarios, el municipio no contaba con la suficiente infraestructura para recibir tanto personal, por lo que muchos habitantes de la región y algunos inversionistas foráneos empezaron a construir de forma masiva, incluso muchas familias hicieron adecuaciones a sus viviendas para hospedar a uno que otro visitante y hasta para montar negocio (Entrevista # 8).

Estos usos del suelo no planificados, les da la razón a los campesinos que han expresado que los cambios en las dinámicas del territorio en la cotidianidad obedecen a cambios impuestos por el proyecto de desarrollo hidroeléctrico y que tal como afirma Cuervo, I. (2019):

a las comunidades campesinas (...) que habitan territorios con potenciales económicos no se les ha permitido participa directamente en la toma de decisiones de orden nacional o global, afectando su derecho a la autonomía contemplada por la Ley 388 de 1997, la cual señala dentro de sus objetivos el establecimiento de mecanismos para: **1.** Promover el ordenamiento del territorio. **2.** Hacer uso equitativo y racional del suelo. **3.** Preservar y defender el patrimonio ecológico y cultural localizado en el ámbito territorial (Cuervo, 2019, p. 49).

Frente a la pregunta planteada respecto de si la presencia de Hidroituango ha mejorado o empeorado las condiciones y niveles de vida de la población, tenemos que 7 de los 13 entrevistados consideran que, en general, las condiciones de vida de la población han mejorado, producto de asuntos ya mencionados como la infraestructura vial, la generación de empleo y la circulación de más personas. Entre tanto, 2 participantes expresan que dichas condiciones de vida han empeorado, aludiendo especialmente a las familias que habitaban en zonas de influencia del proyecto, y de las cuales dicen fueron damnificados del desplazamiento y desalojo del que fueron víctimas. Para los otros 4 líderes comunitarios, las condiciones de vida mejoraron para algunas personas, pero para otras empeoraron como, por ejemplo, para el entrevistado # 4, quien dice que “supuestamente ha mejorado aquí en el municipio, porque según eso llega plática, entonces, entran mejoras, pero la comunidad sigue lo mismo”.

Aunque mucho se ha hablado de los cambios en las dinámicas de las comunidades asentadas en zonas de construcción de hidroeléctricas y otros megaproyectos de infraestructura, la mayoría de los estudios frente a dichos cambios se plantean en términos de afectaciones negativas, tal como en las investigaciones realizadas por Combe (2010); Daza (2009) y Soto (2006). Incluso, en las realizadas en zonas de influencia de Hidroituango se muestran resultados de situaciones caóticas y desesperanzadoras que viven las comunidades, tal como la investigación realizada en el 2015 por la estudiante de sociología de la Universidad de Antioquia, Alejandra Gómez, quien en todo su trabajo se refiere a Hidroituango como un proyecto “perverso” que está empobreciendo más a las comunidades (Gómez, 2015). Sin embargo, la mayoría de los entrevistados en esta investigación, aunque reconocen que el proyecto ha cambiado las dinámicas sociales, económicas y culturales de la región, asumen estos cambios como positivos y hablan de que ha contribuido a mejorar las condiciones económicas de los habitantes, incluso, valoran a la empresa como un aliado para las administraciones municipales, en términos presupuestales.

Esta paradoja se puede explicar en tanto que, como lo expresa Gómez (2015) hay que considerar que todas las afectaciones que se presentan en las zonas aledañas a la construcción de megaproyectos de esta naturaleza están asociadas a los conflictos por la tenencia de tierra y uso del suelo, que se deben en parte a los fenómenos de expropiación y despojo, que sufren muchas comunidades. Empero, la realidad de Toledo no es diferente a la de Colombia, que ha tenido históricamente como uno de sus mayores problemas la concentración de la tierra en manos de un porcentaje mínimo de grandes terratenientes. Para ilustrar la realidad, tenemos que los territorios de La Cascarela, vereda más cercana al proyecto Hidroituango, según información suministrada por la Oficina Municipal de Catastro, es a la vez la de mayor extensión con 3.250 hectáreas, de las cuales 2.000 son propiedad de EPM, 1.230 son propiedad de una sola familia, mientras que 20 hectáreas son propiedad de las 19 familias que habitan en la comunidad, es decir, Toledo es un municipio habitado por campesinos sin tierra.

De ahí que, en el caso de Toledo no aplique lo planteado en la formulación del problema, ya que si bien es cierto que con el proyecto se ha presentado como principal fenómeno el tránsito de los trabajadores del campo a empleados asalariados, también es cierto que para muchos el proyecto ha significado nuevas oportunidades, dadas en palabras de los mismos entrevistados “la dinamización de la economía” y la generación de empleo, por lo que muchos campesinos que

tradicionalmente trabajaban por un jornal en condiciones laborales precarias vieron como mejor opción la posibilidad que les brindaba Hidroituango de tener un sueldo fijo y demás beneficios que esto otorga.

Igualmente, como se ha mencionado en capítulos anteriores, Toledo es uno de los municipios del departamento de Antioquia más apartados de la ciudad de Medellín, además de haber estado condenado al olvido estatal, lo que ha hecho que sus habitantes vean a la empresa como aquella institución que les brindó la oportunidad de tener más y mejores vías, tanto para transportarse como para abrir canales de comercialización a su producción agropecuaria.

Tenemos una vía principal pavimentada y esto ha hecho que muchas veredas se animen a abrir carreteras veredales, ya que es más fácil sacar los productos del campo, entonces sí ha cambiado la forma en que todos nos desplazamos por el territorio (entrevistado # 13).

Así mismo, Toledo ha sido uno de los tantos municipios colombianos que ha padecido las consecuencias del abandono estatal, por lo que desde la llegada del proyecto al territorio se ha visto a EPM como la entidad que llegó al territorio para llenar este vacío institucional, ya que ha generado espacios de participación y de formación, según relata una de las participantes:

A nivel formativo también, hemos recibido, o yo personalmente he recibido mucha formación y mucho acompañamiento por parte de los promotores sociales o las diferentes empresas que intervienen en el proyecto, y sí, a nivel cultural también he participado de algunos proyectos impulsados, por valga la redundancia, por el proyecto Hidroituango (entrevista # 2).

Contrario a las preguntas anteriores que generaban de los entrevistados una variedad de respuestas, **al indagar acerca de si la comunidad toledana estaba preparada para los cambios generados por Hidroituango**, parece haber unanimidad en lo que piensan los participantes, pues, aunque 1 dice no saber, 12 de los 13 líderes comunitarios expresaron sin vacilar que la comunidad no estaba preparada para los cambios y el participante restante dice no saber.

Entre quienes expresaron que no se estaba preparado para tales cambios, encontramos que 4 fundamentan su respuesta en las características propias de la cultura toledana, la cual describen como una cultura conservadora, arraigada en las tradiciones campesinas; 3 que simplemente dicen

que “*nadie está preparado para los cambios*” (entrevistados # 7,8 y 12); 1 que apunta en igual dirección, pero va un poco más allá al señalar que “*nadie está preparado para una modificación forzada del territorio*” (entrevistado # 5); 1 justifica su respuesta en que no tenían real conocimiento del proyecto (entrevistado # 3); 1 manifiesta que porque fueron engañados; 1 que las cosas no se programan como salen y 1 responde haciendo otra pregunta, en la que de manera figurada compara a Hidroituango con una tragedia “¿quién está preparado para la tragedia” (Entrevistado # 10).

Si bien hasta aquí se ha encontrado respuestas de los habitantes de Toledo frente a los cambios que inciden en la cotidianidad actual a causa de Hidroituango, esta hasta llegar a esta pregunta donde se aborda la preocupación por los impactos que dejará el proyecto una vez finalizada su etapa de construcción y posterior puesta en marcha, y aunque quizá los entrevistados no expresan de manera tácita, es evidente que en el territorio quedarán una cantidad de problemas por resolver, dentro de las cuales se destaca la descampesinización que ha generado el proyecto, producto del tránsito que han dado muchos campesinos, quienes han dejado de cultivar la tierra para convertirse en obreros asalariado (Hocsmans, 2015), tal como lo expresa una de las líderes entrevistadas, cuando relata los motivos por los que considera que los habitantes de Toledo no estaban preparados para los cambios generados por el proyecto:

No, porque esta es una población campesina de tradición agropecuaria y el campo siempre ha sido sinónimo de pobreza, entonces muchas personas una vez empezaron a trabajar en el proyecto y recibir un pago cada quince días empezaron a creer que ya habían salido de la pobreza, y como el campesino no tiene la cultura del ahorro todo lo que les va llegando se lo van gastando de inmediato, sin pensar que cuando ya se terminen las obras quedarán desempleados, porque en Toledo no hay empresas, entonces ahí en ese momento van a encontrar problemas porque a muchos les cuesta volver a adaptarse al trabajo del campo, además que, muchos de ellos negociaron sus tierras y otros las abandonaron y dejaron llenar de monte y rastrojo. (Entrevista # 3)

Sumado a esta problemática que, además, pone en riesgo la seguridad alimentaria de las comunidades campesinas, está también la burbuja inmobiliaria que se ha creado en Toledo, dado el cambio espacial y la modificación de los usos del suelo que se han dado en el municipio, producto del flujo de dinero por los empleos generados por EPM

(Hinestroza, 2018), dado que muchos habitantes de la región empezaron a construir infraestructuras habitacionales e, incluso, a modificar sus propias viviendas con el propósito de hospedar al personal de las distintas empresas constructoras que trabajan para el proyecto, situación problemática en tanto que esta burbuja inmobiliaria ya está ocasionando que se incremente el costo de vida en el municipio.

La creación y el fortalecimiento de organizaciones sociales y comunitarias como mecanismos para mejorar las condiciones de vida de los habitantes de Toledo, parece también poner de acuerdo a los líderes entrevistados, pues ninguna de las 13 personas con las cuales se entablaron los diálogos respondieron con un no a la pregunta. Sin embargo, 3 de los entrevistados condicionan esta aspiración al apoyo de la institucionalidad y los 10 líderes que respondieron sin vacilar con un “sí”, resaltan la unidad, la articulación con las instituciones, el trabajo colectivo por el bienestar común y la organización como herramientas para mejorar las condiciones de los habitantes de Toledo.

Las respuestas dadas en relación a la pregunta planteada para entender el pensamiento de los líderes comunitarios frente a esta cuestión, y leídas a la luz de respuestas dadas a otras preguntas, muestra como elemento relevante que las organizaciones sociales y comunitarias de Toledo se están pensando sus procesos como una forma de recampesinización, lo que significa, no sólo volver al campo, sino reconstruir e hilar los tejidos sociales (Hocsman, 2015), pues como se ha percibido estas formas organizativas le están apuntando a una diversificación agropecuaria, pero articulada a las nuevas posibilidades que se están brindando en el municipio.

5.3 Organización social y comunitaria

Para conocer un territorio y la manera en que las comunidades se organizan y se mueven para alcanzar sus objetivos, es necesario poner un orden de investigación que permita indagar punto por punto sin perder ningún detalle. Después de identificar los sujetos investigados y de conocer un poco las dinámicas que se tejen en el Municipio de Toledo es importante conocer la construcción social que se tiene sobre la organización social y comunitaria, para esto se plantearon 9 preguntas a cada uno de los 13 entrevistados, orientada a profundizar sobre la categoría de análisis.

Frente a los motivos o las necesidades para crear las organizaciones con las cuales se trabajó en esta investigación, tenemos que 6 de los 13 entrevistados expresaron que vieron en la organización social y comunitaria una alternativa para ser visibilizados y tenidos en cuenta en diferentes asuntos como el trabajo en equipo, tener algo en común y las Juntas de Acción Comunal. Igualmente, 1 de los entrevistados comenta que el interés por el desarrollo del campo, el progreso de la gente y el apoyo al campesino motivó a la organización comunitaria; un (1) líder social expresó que su organización surgió como un acto de resistencia y oposición al proyecto Hidroituango, con el propósito de proteger el río Cauca; mientras que 1 líder ve en organización comunitaria la posibilidad de obtener alianzas estratégicas para comercializar y transformar los productos agrícolas, toda vez que se cuente con la asesoría adecuada para crear la asociación. Otro (1) de los entrevistados detecta que la desarticulación de los jóvenes en el territorio es la causa de la poca participación de los mismos en los escenarios públicos y que organizarse posibilita revertir la situación.

Finalmente, 2 líderes coinciden en que sus organizaciones tuvieron origen en el deseo de apostarle al tema del turismo en el territorio, pero uno de ellos se enfoca en hablar de cultura y ecoturismo con el fin de no perder lo que realmente identifica al territorio; y por otro lado 1 de los entrevistados expone la pertinencia de los acuerdos de paz en espacios de negociación frente al conflicto armado del contexto, por lo que su organización nace con la intención de socializar dichos acuerdos con la comunidades.

Aunque capítulos iniciales y el mismo título de esta investigación sugieren que se tiene por objeto estudiar las formas organizativas que se están gestando en el territorio para proponer alternativas al desarrollo, que permitan hacer frente a los efectos colaterales generados por Hidroituango, las narraciones de los líderes sociales y comunitarios de Toledo evidencian que los motivos que ha impulsado la creación de dichas organizaciones son variados.

Si bien es cierto que, en Toledo se está gestando una organización social y comunitaria importante, en parte como respuesta a las nuevas dinámicas generadas por el proyecto Hidroituango, tal como lo expresa uno de los entrevistados al ser indagado por los motivos que dieron origen a su organización: “la necesidad de resistir y oponernos a la construcción de Hidroituango. La necesidad de proteger nuestro río y la vida del cañón del Cauca” (Entrevistado # 10) y que como plantea Arturo Escobar, se constituye en una acción de las comunidades que

construyen sus propios procesos como reacción a los mundos que nos crea el discurso del desarrollo (Escobar, 2007); también es cierto que varias de estas organizaciones comunitarias se han constituido y pensado como aliados del proyecto para aprovechar las nuevas oportunidades que se espera el mismo traiga a la comunidad, tal como lo narran algunos de los líderes comunitarios entrevistados: “sinceramente, todos estamos esperanzados en que Hidroituango ayude para hacer de Toledo un sitio turístico, pero nos tenemos que preparar para ello (...) no como competencia sino como aliados (Entrevistado # 6).

Todas estas posturas que han motivado a la organización comunitaria son válidas y se entienden bajo el hecho de que entre los habitantes de Toledo también hay varias formas de concebir el desarrollo. Pero esto, además de llevarnos a la necesidad de ampliar el marco teórico conceptual, abre nuevamente un debate ya puesto sobre la mesa por Unceta (2009): “¿deben tratar de formularse propuestas para un desarrollo alternativo o, por el contrario, lo que se trataría es de plantear alternativas al desarrollo?” (Unceta, 2009, p.31) y ampliamente abordado por autores como Gudynas (2011 y 2014); Latouche (2009); Escobar (2005).

No obstante, dentro de los motivos que dieron origen a las organizaciones de Toledo también se encontró que hay algunas que tienen claros los límites que separan las ideas del desarrollo alternativo de las alternativas al desarrollo y que si bien no se piensan como movimientos de oposición y resistencia al proyecto hidroeléctrico, sí consideran que el desarrollo del municipio ha de plantearse de manera diferente al propuesto por el Hidroituango, tan como señala uno de los líderes que participaron en la investigación:

Pues en Toledo desde que se empezó a construir el proyecto se empezó a hablar mucho de que esta región se convertirá a futuro en un centro turístico, esa fue una de las principales ideas que a las comunidades del vendió EPM [...] Sin embargo, mucha gente sigue soñando con el turismo, pero también muchos se sienten engañados. Aquí todo el mundo habla de Hidroituango [...] y creen que ya está hecho el turismo. Unos amigos míos y yo un día fuimos a la represa [...] pero concluimos que eso no era turismo y menos el turismo que nosotros soñamos. Nosotros queremos un turismo, pero un turismo ecológico, un turismo que atraiga a los visitantes por lo que hemos tenido propio de la región y no por lo que nos impusieron. Pero para que ello sea posible es necesario que los toledanos reconozcamos lo que tenemos, nuestra riqueza natural y cultural, pero sobre todo aquello que no se ve a

través de los sentidos y que va más allá de la geografía, por eso quisimos organizarnos y asumirnos como investigadores del territorio para recuperar la memoria histórica y recrear el imaginario colectivo de la cultura de nuestro pueblo. (Entrevistado # 5)

En la vida para poder correr primero se debe aprender a caminar, y esto debe aplicarse en todos los espacios donde la intencionalidad de la transformación se lleva a los niveles continuos que requieren un proceso, por eso en este punto de la investigación, **se buscó conocer cuáles fueron las primeras actividades que realizó cada organización, cómo se organizaron para desarrollarlas y quiénes los apoyaron en este proceso.** A esto, la administración municipal fue reconocida como un aliado en el acompañamiento para 2 de las organizaciones; en una, abogando por la importancia de la articulación y el reconocimiento de todos sus integrantes; y en la otra organización, con un apoyo de una gira por diferentes lugares del país, que tuvo como finalidad conocer la experiencia de algunos productores, pero además, recibieron asesoría, kit tecnológico, conocer cómo cultivar orgánicamente y temas referentes a la conformación de la asociación.

Por su parte 1 entrevistado declaró que empezaron a “labrar un producto no muy reconocido” y que a partir de ello otras personas se fueron uniendo, para luego convocar a otros que estuvieran interesados, afirmando que el compromiso los mueve por un bien común.

En otras palabras, 4 líderes coinciden en desconocer cuáles fueron las primeras actividades desarrolladas por sus organizaciones, puesto que a uno de ellos lo invitaron y de este modo continuó, otro sólo entendió la dinámica de la organización tiempo después de hacer parte de ella (2009), pero sí declaró que su inicio fue 13 años atrás y que la JAC no ha tenido apoyo pese a que es muy importante; uno más asegura pertenecer sólo porque la guerrilla lo obligó o de lo contrario le cobraría multa y la JAC ya tenía varios años de conformación, y el último de ellos afirma no saber.

Por otro lado, el inicio para 1 de las organizaciones fue impulsado por EPM, quienes los asesoraron y los apoyaron para que se asociaran, recibiendo así capacitación en la parte legal para su funcionamiento normativo y por parte del alcalde un local el cual facilita muchas de sus actividades; en esa misma dirección 1 organización más asegura estar en la etapa inicial de organización y capacitación.

Por otra parte, 2 grupos más surgen del diálogo con la comunidad y luego pasan hacer una caracterización de los afectados por el proyecto, para luego proceder a unas reclamaciones por atropellos a la misma comunidad; y el otro colectivo nace con una actividad asumida como paseo por el embalse, donde la idea es hacer de Toledo un lugar turístico, para lo cual se interesan por conocer la historia mediante un grupo de caminantes que conforman, para caracterizar los puntos ecológicos y recursos naturales para luego articular toda la información recolectada al proyecto turístico del municipio.

También se conoció que 1 grupo de mujeres después de una reunión entre ellas vieron que tenían la oportunidad latente y pensaron que ese era el momento de implementar proyectos productivos y esto las motivó a organizarse. Por último, 1 de los entrevistados afirma que los primeros de quienes recibieron apoyo fueron los presidentes de JAC en el marco de la concertación de la Cumbre Agraria y luego procedieron a hacer visitas en las veredas para hacer la pedagogía con los presidentes.

Las organizaciones sociales y comunitarias tienen un propósito, lo cual las define o diferencia de otras, pero para llegar a ese objetivo en común deben desarrollar una serie de actividades que les permitan sumar hasta alcanzar el ideal planteado. Por eso, para conocer estas actividades que se desarrollan desde las organizaciones sociales y comunitarias se planteó a los 13 entrevistados la pregunta de cuáles son las actividades más significativas que actualmente realiza la organización, ante lo cual se obtuvo que, 3 de los entrevistados mencionó las labores en convite como algo significativo para la organización; 1 relaciona la articulación y el apoyo; 1 entrevistado plantea las capacitaciones que se dan en la organización como una acción importante; 1 entrevistado responde que el primer cultivo del invernadero que se realizó dentro de la organización ha sido la actividad más significativa que han tenido; 1 responde que a pesar de la pandemia y los retrasos causados, se resaltan los diálogos comunitarios como una actividad significativa y 1 entrevistado rescata la importancia de la legalización comercial, porque con esta actividad se ha logrado que muchos comerciantes informales se hayan posicionado legalmente en el mercado.

Así respondió el entrevistado # 10, dejando en evidencia que la actividad más significativa son las obras sociales que se gestan desde la organización social y comunitaria a la cual pertenece:

“hemos hecho obras sociales importantes, en diciembre se hace una actividad con los niños, se celebra el día de la madre, y entre otras actividades para la comunidad, en el 2011 se inició el restaurante, con lo que genera el restaurante se les paga a dos empleadas, y lo que queda es para la organización social y sus gastos”. (Entrevistado # 10)

De los 4 entrevistados restantes 1 de ellos menciona la integración como esa actividad significativa para crear bienestar entre las familias que pertenecen a la organización; en las respuestas que da 1 de los entrevistados se evidencia que las actividades significativas pueden ser positivas o negativas, en este caso este entrevistado menciona que no contar con respaldo institucional ha traído para la organización consecuencias negativas como fue el cierre de las actividades por un tiempo de tres años: “este año se retomó el trabajo en la panadería y la procesadora, se había cerrado hace tres años porque no había respaldo de la alcaldía”(entrevistado N° 8). Por otra parte, 1 entrevistado manifiesta que la reclamación jurídica les permite buscar la manera de reparar los daños causado a las comunidades y 1 último entrevistado deja en claro la comercialización como la actividad significativa que se promueve desde la organización.

Todos y cada uno de los socios de las organizaciones tiene, sin duda, valiosos aportes que enriquecen el propósito que se tiene como grupo, pero es vital contar con parámetros que indiquen cómo es el proceso en la toma de decisiones cuando se enfrentan a escenarios donde la objetividad es fundamental para que las elecciones sean las más convenientes para el bienestar general. En tal sentido ante la pregunta formulada ¿Cómo es el proceso de toma de decisiones en la organización? 4 de los 13 entrevistados respondió que las decisiones se toman desde la mesa directiva de la organización social; 2 entrevistados respondieron que desde la asamblea general se da el proceso para tomar las decisiones; otros 2 expresaron que con base en los estatutos de las organizaciones sociales y comunitarias se debe dar el proceso de toma de decisiones.

Por su parte, 1 de los entrevistados evidencia en su respuesta la existencia de un comité de decisión y lo expresa así:

el consentimiento es de todos ¿cierto? existe un comité de decisión y concertación, pues siempre se tiene presente la palabra de todos ¿cierto? y las opiniones de todos porque es así cómo se construye las sociedades, entonces no podemos decir que las decisiones las van a tomar estos dos o tres personas, porque los principios son diferentes, porque sus

pensamientos y planteamientos son diversos, entonces, considero que cuando todos contribuimos, aunque muchas veces se dice que se genera es un complot, entonces podemos mirar cuáles son los planteamientos que tienen cada uno de ellos, cuáles son los gustos y yo creo, considero, que así es cómo hemos podido llegar algunas decisiones. (Entrevistado # 1)

Por otro lado, 1 de los entrevistados dice que los procesos de decisión se dan a través de las concertaciones entre todos los miembros de la organización; 1 más también manifiesta que la conversación es el método que se utiliza para llegar a acuerdos y así tomar decisiones; mientras que entrevistado # 6 en su respuesta hace énfasis a la junta directiva

Acá hay una junta directiva y hay otros niveles que representa por comunidades y cuando tenemos la posibilidad de reunirnos para conversar o tomar decisiones sobre alguna situación lo hacemos hay, claro, pues tiene algunas decisiones que no implican todo el colectivo, pueden ser decisiones de orden más particular, por ejemplo, una Vereda, entonces esa decisión se tomó por los líderes y los presidentes de juntas de las veredas que tienen miembros de la organización presentes en la Vereda. (Entrevistado # 6)

Por último, 1 entrevistado de los 13 entrevistados hace mención a la palabra directiva como primer espacio para tomar decisiones dentro de la organización social y comunitaria, sin embargo, aclara que si en la directiva no se soluciona nada se procede a debatir los asuntos con el resto de los miembros de la organización.

Uno de los roles más fundamentales de las organizaciones es desarrollado por los líderes, puesto que se asumen como las guías influenciadoras para lograr materializar con el día a día el sueño en común, a la pregunta quienes son los líderes de la organización y que los identifica, 2 de los 13 entrevistados respondieron que la cualidad que los identifica es el deseo, 2 más de los entrevistados mencionaron que la disposición de algunos miembros de la organización los hace líderes.

Por otro lado, 2 entrevistados dejan en evidencia el trabajo y uno de ellos lo manifiesta así “Los líderes de las Juntas son personas de las veredas que les gusta trabajar por el desarrollo de sus comunidades” (Entrevistado # 12). 1 de los entrevistados resalta que las habilidades es lo que identifica a los líderes de la organización, 1 entrevistado también resalta las habilidades, pero hace

la salvedad de que cada uno tiene una habilidad especial. 1 de los entrevistados menciona las capacidades y la voluntad como algo representativo en los líderes.

Algunos entrevistados mencionan el deseo como esa cualidad que identifica a los líderes, pero 1 entrevistado respondió lo siguiente: “En la Asociación de Mujeres de Toledo todas somos lideresas, identificadas por el deseo de trabajar por el bienestar y los derechos de todas las mujeres de Toledo”. (Entrevistado # 7), resaltando el deseo, pero sobre todo el deseo de trabajar.

Por otro lado, y más al pie de la norma, 1 entrevistado responde que se tienen los líderes que dicen en los estatutos que debe tener cada organización social y comunitaria, 1 entrevistado más mencionan que los líderes son los campesinos que trabajan por el bien de la comunidad y 1 entrevistado responde; “Los líderes de ASVAM Toledo, somos todos habitantes de Toledo de tradición barequera, pero desplazados por EPM e Hidroituango”. (Entrevistado N# 10)

La importancia de conocer cuáles son **las normas y reglas dentro de una organización**, es que me permiten percatarme hasta qué punto puedo exigir o llegar dentro de la misma y cuánto esperan de mí los demás para alcanzar una relación respetuosa, para esto planteamos a los 13 entrevistados una pregunta clave para conocer las normas y reglas que tienen establecidas dentro de sus organizaciones, 8 de los entrevistados responden que los estatutos son los que definen cada norma y cada regla para el correcto funcionamiento de la organización social, así lo deja en claro el entrevistado # 2,

sí claro, nosotros tenemos unos estatutos y dentro de los estatutos hay una cláusula o un ítem donde están las reglas de convivencia, llamémoslo así ¿cierto? tenemos unos valores tras los cuales nosotros nos desempeñamos, y cada vez que nos reunimos, que hacemos una actividad siempre resaltamos eso, o sea la convivencia, es muy importante respetar las diferencias, siempre se hace mucho énfasis en eso, resaltamos las capacidades individuales que cada uno de los integrantes tiene, entonces sí, nosotros lo tenemos por escrito y lo reiteramos cada vez que estamos reunidos. (Entrevistado # 2)

1 de los entrevistados menciona la confidencialidad, refiriéndose a un acta de compromiso que se firma al momento de entrar a la organización, con la intención de que los procesos se manejen solo internamente hasta que sean culminados, 1 entrevistado menciona que desde la directiva de la organización se toman las decisiones y así se determina entonces las normas y reglas

internas, 1 de los entrevistados deja a la evidencia el horario como una norma y regla importante para cada miembro de la organización.

1 entrevistado más hace referencia al reglamento interno que funciona como un mecanismo que facilita la armonía y cooperación en los procesos y actividades que se desarrollan en la organización y 1 entrevistado nombra los requisitos de afiliación.

Cuando se evidencia la presencia de personas o colectivos diferentes a los que habitualmente distinguimos y que su estadía acarrea transformaciones, los contextos cambian y con ellos las comunidades que se encuentran inmersas en los mismos, por ello se pregunta para conocer si la organización ha generado cambios a nivel local y de ser así, enunciar en que lo ha notado, puesto que toda transformación conlleva un trauma, las respuestas que aportan los 13 entrevistados son subjetivas que ninguno coincide en el punto de vista, por ejemplo 1 entrevistados nota cambios en el comportamiento y la participación a nivel local, por otro lado 1 entrevistado menciona que se ha generado conciencia en los habitantes del municipio frente a la importancia de formalizar los establecimientos comerciales.

1 de los entrevistados deja en claro que el cambio a nivel local se ha visto reflejado de una u otra manera en las dinámicas propias del contexto Nacional, el entrevistado # 11 deja entrever su opinión con lo expresado en su respuesta, “Claro que sí, muestra de ello es que ya tenemos en el municipio más de 120 mil plantas de aloe vera y más de 200 mil de stevia, además tenemos más de 80 hectáreas cultivadas en frijol, eso es una muestra que nuestros campesinos le están apostando en serio a diversificar sus cultivos y acabar con la dependencia del café y de EPM”, dándole relevancia a la diversificación de cultivos.

1 entrevistado menciona que la economía se ha visto modificada porque la plática que se ha producido sirve de mucho, 1 entrevistado hace referencia al empoderamiento que han tomado las mujeres Toledanas y las alianzas que han logrado establecer, 1 entrevistado más se remite a los cambios generados a nivel local respondiendo que la organización a la que pertenece es reconocida en el Municipio como una fuerza viva, por otro lado 1 de los entrevistados explícitamente dice lo siguiente:

¡Ufff! Claro, es que fuera de las comunidades como Barrancas sin la JAC. Sin las JAC las comunidades no recibirán ninguna ayuda del gobierno, lo poco que nos dan es porque las

juntas estamos ahí, presionando y molestando para que nos tengan en cuenta. También, si no fuera por las juntas no tendríamos ni caminos, ni carreteras, ni acueducto. y qué sería sin esto de los campesinos. (Entrevistado # 13).

1 entrevistado habla de que los cambios a nivel local se ve representados en la participación juvenil que se ha logrado fortalecer, 1 de los de entrevistados responde de manera negativa diciendo que por el poco tiempo y a eso sumándole la pandemia no se han visto cambios en el Municipio, 1 entrevistado menciona el rechazo, pero desde un punto positivo porque dice que el cambio que se ha generado en la comunidad es que los habitantes despierten crítica y rechazo hacia el proyecto hidroeléctrico Ituango.

1 más de los entrevistados responde así: “Claro, gracias a la J.A.C. tenemos una carretera veredal y un acueducto, todo esto es gracias al trabajo comunitario porque las administraciones no nos han aportado mucho”. (Entrevistado # 12), resaltando la labor del trabajo comunitario como un cambio significativo a nivel local, 1 entrevistado responde que otro de los cambios generados es que la organización es un referente para las familias que conforman la organización y también para todos los habitantes de la comunidad.

En todo espacio que requiera relacionamiento se evidencian discordias, pero lo realmente importante es como las sorteo, que es lo que hago para solucionarlas y de ese modo sacarle el mejor partido, se plantea entonces a los 13 entrevistados una pregunta **para conocer las dificultades que se presentan en la organización y que hacen para solucionarlas**, 3 de los entrevistados responden que la pandemia ha sido la mayor dificultad actualmente, 3 más de los 13 entrevistados responden que el apoyo por parte de las instituciones y de la alcaldía es inexistentes en todos los procesos que se desarrollan desde las organizaciones. Por otro lado, hay quienes ven en la polarización política una gran dificultad, como el entrevistado # 13 que manifiesta:

las mayores dificultades que tenemos ahora es la división de la comunidad por temas políticos, pues las elecciones del año pasado fueron muy duras y nos dividió mucho. Usted sabe, unos querían irse con un candidato y los otros por el otro, y la gente terminó peleando y dividida. ya para solucionarla estamos esperando a que haya nuevas elecciones. (Entrevistado # 13)

Un entrevistado plantea que la articulación en términos de reuniones, se ha vuelto una dificultad porque esto hace que se disuelva poco a poco la organización, 1 entrevistado más en su respuesta manifiesta que los horarios han generado una desorganización en el cumplimiento de los tiempos, y se trata de solucionar haciendo llamados de atención a quienes lleguen tarde a los encuentros. 1 de los entrevistados responde que el diálogo representa un mecanismo de resolución de conflictos entre los miembros de la organización, cuando entran en algún desacuerdo.

Por otro lado 1 de los entrevistados con su respuesta deja entrever que la represión que reciben por parte del Estado es una gran dificultad, porque utilizan la fuerza pública para oprimir la protesta pacífica, 1 más de los entrevistados responde que desde la organización se busca solucionar las dificultades de los campesinos, sin embargo, una adversidad que se encuentran en el camino es que están solos en estos procesos, por eso una de las estrategias que han desarrollado es exigir apoyo del Estado. 1 de los entrevistados respondió que la manera de solucionar sus dificultades es la motivación que cada miembro de la organización tiene para poder alcanzar los objetivos que tienen todos en común.

Sin duda alguna el sentir de los seres humanos es totalmente diferente así nos encontremos en la misma situación, dado que los procesos se maduran dependiendo de las realidades de cada uno. Dicho esto se hace necesario conocer **qué sentido le genera a los entrevistados hacer parte de esta organización**, a lo que 4 de los 13 entrevistados respondieron que para ellos el desarrollo de la comunidad es algo significativo, 1 de los entrevistados respondió que para él es importante saber que pertenece a una organización que le va a brindar un beneficio a todos; por otro lado 1 entrevistado respondió que “ Ser parte de la Junta de Acción Comunal significa sentido de pertenencia y trabajo por la comunidad” (Entrevistado # 13).

U de los entrevistados menciona que su sentido es la posibilidad que tienen para mejorar las condiciones de vida; 1 más de los entrevistados cortantemente respondió que su identidad; 1 más dejó en evidencia que su sentir al hacer parte de esta organización lo resume en dignidad y respeto por la vida, mientras que otro (1) expresa su sentimiento como esa posibilidad de formar parte de una transformación para el Municipio de Toledo.

Por ejemplo, el entrevistado #1 respondió así:

poder aportar con las acciones día a día y fuera de ello con los planteamientos, entonces, poder darles un direccionamiento a las juventudes de Toledo por medio de la Plataforma Municipal de Juventudes. Poder aportar a la construcción de sus planes y proyectos de vida mínimamente, con una acción en favor de ellos.

1 de los 13 entrevistados manifiesta que le gusta mucho trabajar en grupo, ese es un bonito sentimiento que le genera pertenecer a la organización y 1 último entrevistado responde que le encanta trabajar en comunidad porque así se puede generar el bien para todos.

Naciones unidas plantea que la organización comunitaria es importante porque permite crear un conjunto de procesos que integran los esfuerzos de la población y los del Estado, para mejorar las condiciones económicas, sociales y culturales de la comunidad y que este proceso se fundamenta en propender porque la persona tome conciencia de sus necesidades y se una a quienes tienen los mismos intereses de mejoramiento, es decir, al Estado y al mercado (ONU, 1993). No obstante, advierte la ONU que los gobiernos han entendido el desarrollo como algo que solo ellos pueden hacer por la gente, y no algo que la gente debe y puede hacer también. Por lo que el surgimiento de organizaciones sociales porque ni los Estados ni los gobiernos ofrece los bienes o los servicios que la población necesita (ONU, 1993).

En esta dirección, dadas varias respuestas de los participantes se tiene que las personas de Toledo entienden que el desarrollo no es asunto exclusivo del de la institucionalidad y que la organización comunitaria es el medio para participar de ese desarrollo, además de suplir mediante el trabajo colectivo las necesidades que las lógicas mercantiles del sistema dominante no satisfacen. En otras palabras, en Toledo se están gestando procesos de organización social y comunitaria, con reconocimiento y sentido colectivo entre las personas que participan en ellos, ya que como apunta (Múnera, 2007) “solo mediante la participación el ser humano puede llegar a ser sujeto de desarrollo” (p.128). Es así como, para los líderes de Toledo pertenecer a cada una de sus organizaciones tiene sentido en cuanto se trabaja pensando en el bienestar de todos, genera identidad y permite pensar en un mejor futuro: “el sentido que tiene para mí es un sentido de identidad, de trabajar haciendo algo que me gusta, y ayudar al desarrollo de mi pueblo para que todos tengamos un mejor futuro” (entrevista #5).

5.4 Alternativas al desarrollo

Con la descripción de esta categoría se finaliza la estructura de esta entrevista, formulando un total de 9 preguntas (de la 28 a la 36, aplicadas a la totalidad de las personas que participaron en la investigación) direccionadas a conocer las percepciones, opiniones y soluciones que los habitantes del territorio asumieron en su momento para alcanzar el bienestar individual y colectivo.

Las representaciones varían dependiendo el enfoque y direccionamiento que las organizaciones tengan, en este caso, **desarrollo es un concepto sobre el cual todavía no se han agota sus debates y reflexiones ya que abarca múltiples esferas de la vida, y por ello es pertinente indagar cuál es la idea que organizacionalmente se tiene acerca del mismo**, a lo que 7 personas coinciden en asociarlo con la calidad de vida y mejora de las condiciones para todas las comunidades. Luego, encontramos que los 6 participantes restantes revelan un discurso más heterogéneo, 1 de ellos, el entrevistado # 13 argumenta que, “desarrollo es tener más recursos económicos, más vías para que los campesinos saquen sus productos y más fuentes de empleo”, enfocando su visión en algo más material, al igual otro (1) que menciona la importancia de construir más.

Para 1 de los representantes, la transformación de la producción agrícola permite el fortalecimiento y crecimiento de las comunidades, en contraste con 1, que menciona que el desarrollo está en muchas esferas de la vida (social, económico, personal, comunitario); también se concibe como un beneficio para todos y no de unos cuantos, expresado por 1 líder participante; así mismo aparece 1 de los campesinos declarando la existencia de la falta de apoyo en las formas de producción, sosteniendo que sólo así se podría hablar de desarrollo a futuro.

En las palabras que los entrevistados definieron su idea de desarrollo puede notarse que se mezclan los conceptos de crecimiento económico y desarrollo, términos que aunque pueden ir de la mano, conservan cada uno su propio espacio, ya que como apunta Sen (2000) son “más que un número”, pues como el mismo autor aclara, el desarrollo refiere a la transformación de las estrategias económicas en procura la satisfacción de las necesidades de la población, para el disfrute de la vida y el logro de felicidad, mientras que crecimiento económico tiende a el aumento de la renta y al valor e incremento de los bienes y servicios (Sen, 2000).

Sin embargo, es importante considerar el entorno social y cultural de los sujetos, para comprender el sentido y significado de sus definiciones conceptuales, además se puede considerar la idea, también válida, que para muchas personas el crecimiento económico, aunque no significa desarrollo si puede en alguna medida ser un factor que contribuya a mejorar las condiciones de vida de las personas y, por ende, al logro del bienestar y la felicidad. Igualmente, hay que tener presente que estas concepciones están permeadas el juego de artilugios y sofismas que el sistema hegemónico ha colocado alrededor del desarrollo para dominar a las poblaciones más pobres (Múnera, 2001; Escobar, 2007).

Finalmente, hay que destacar que, más allá de cual haya sido la forma en que los participantes definieron su idea de desarrollo, sus palabras reflejan que al interior de la organización se tienen claros sus propósitos y que conciben, ante todo, la organización comunitaria como un camino para trabajar juntos por el bienestar colectivo, por el rescate de su Cultura y por generar alternativas que mejoren las condiciones de vida de toda la población, tal como lo develan algunas intervenciones:

“El principal motivo fue la posibilidad de encontrarnos” (Entrevistado # 4).

“dijimos vamos a organizarnos porque organizándonos nos va mejor, y yo considero que el desarrollo se obtiene si trabajamos unidos” (Entrevistado # 1).

el municipio de Toledo necesita diversificar su producción para dinamizar su economía y no depender ni del café, ni de EPM Hidroituango, por eso un grupo de pequeños productores decidimos implementar unos cultivos de penca sábila y stevia, pero sabemos que debemos unirnos y buscar cadenas de comercialización o transformación, porque tenemos la experiencia de que empezar solos es muy difícil y estaríamos condenados al fracaso, por eso buscamos asesoría sobre una figura bajo la cual pudiéramos trabajar en equipo. (Entrevistado # 10)

En ese orden de ideas , se sostiene que es vital la articulación de las instituciones presentes en el territorio para el progreso de la región, de los mismos entes privados y de las asociaciones; por ello en esta pregunta **se indaga sobre si los líderes entrevistados creen que Hidroituango contribuye a hacer posible la idea de desarrollo que desde la organización se gesta**, a lo que

respondieron con variadas posturas, algunas positivas para el proyecto y otras no tanto; por ejemplo 1 de ellos no está de acuerdo con la presencia de Hidroituango:

Pues no, porque modificó de manera brusca el entorno natural, pero ya está y no podemos quedarnos en la discusión sobre si es bueno o no es bueno el proyecto. Lo que debemos hacer y mirar cómo vamos a hacer para mitigar y reparar el daño hecho a la naturaleza y cómo podemos vincular al proyecto que ya está prácticamente construido a esa idea que nosotros tenemos de desarrollo y que queremos para Toledo. (Entrevistado # 6)

Al igual que 1 más, argumentando que Hidroituango es una forma de producir energía y no de desarrollo para el campo, también aparece un comentario tajante por 1 de los entrevistados quien dice que Hidroituango impide por completo el desarrollo de los pueblos; a su vez, 1 líder pone sobre la mesa el término de destierro, sustentando que sólo se están beneficiando unos pocos a costa de los campesinos.

Como contraparte están 7 personas los cuales declaran que Hidroituango si contribuye a materializar la idea de desarrollo en la región, tal como lo plantea el entrevistado # 1:

hacer posible, yo consideraría que sí, pues nos han permitido, también, unas herramientas en cuanto a infraestructura como es por ejemplo una vía, una vía la cual ellos también apoyaron en la construcción y eso permite que se tenga un mayor acceso al municipio, y fuera de ello cada una de las actividades sociales que ellos han tenido en favor de las comunidades. Entonces, considero que así sea mínimo el aprendizaje que se tiene en las comunidades, ese es un aporte para la construcción de un mejor futuro. (Entrevistado # 1)

Los anteriores dejan ver en sus argumentos todos los beneficios obtenidos por medio de alianzas estratégicas, cambios en la economía, la generación de empleos, las condiciones de vida de las familias y el mejoramiento de las vías e infraestructura del territorio. Pero también, existe 1 líder el cual verbaliza que el proyecto tiene cosas positivas y negativas, mientras 1 más asegura no saber.

En todos los contextos sociales existen diferentes impedimentos que dificultan de una u otra manera el progreso anhelado, por esta razón, se expuso la pregunta acerca de los principales obstáculos para el desarrollo económico del territorio, para lo cual se dieron las opciones en temas de las dificultades políticas, la política, la cultura, el conflicto y las empresas privadas; los datos

arrojados señalan que la política lidera con el principal obstáculo que ven sus habitantes con un valor de 7 personas entre 13 que son el total de las mismas:

La política, porque no hay programas y proyectos que estimulen el desarrollo de los pequeños productores campesinos del país y, por el contrario, se promueve la importación de comida producida en nuestras fincas, arruinando a los pequeños productores como los de Toledo. (Entrevistado # 11).

En la discusión del tema también, surgieron otros impedimentos al desarrollo económico de la región, 1 mencionó las políticas públicas serias inexistentes para garantizar el desarrollo,

la principal dificultad de nosotros es la no existencia de políticas públicas serias y reales para el desarrollo del campo, pero no es que el problema solo de nosotros en Toledo o en el norte de Antioquia, este mismo problema está, con sus variantes y con sus cosas particulares, en todo el resto del país. Claro que cada uno de esa suma que se dificulta el proceso, todo lo que mencionaste, el conflicto, las empresas en algunas ocasiones, la geografía también influye pero no son los determinantes; los determinantes son la falta de políticas públicas para implementar en el país y mejorar las condiciones de vida de las comunidades rurales, eso pasa con la reforma rural integral, eso pasa con revisar los tratados de libre comercio, eso pasa por revisar las políticas de explotación mineras y desde los territorios y no es sólo una cosa qué pasa desde aquí (Entrevistado # 5)

Otro la incidencia del conflicto, solidificación y diversificación, 1 más dijo que la inseguridad también juega un papel importante en este contenido y por último 1 mujer hizo referencia al machismo o patriarcado. Del mismo modo, 2 de los líderes concuerdan en admitir que la geografía resulta ser un impedimento para sacar sus productos.

Existen muchas razones positivas por las cuales un territorio se caracteriza y resalta frente a otros, estas fortalezas son exaltadas en este punto de la entrevista dado que deberían potenciarse para lograr un mejor desarrollo económico desde lo que cotidianamente percibe la comunidad toledana; 1 menciona la vocación agrícola y el emprendimiento de los campesinos, al igual que otros 5 que se basan en conceptos como la caficultura, la diversificación, la productividad y la variedad en los pisos térmicos, sosteniendo que son éstos los pilares de la región y que por

ende se debe fomentar su impacto a nivel micro y macro para de este modo incrementar los ingresos.

También, 1 reconoce la gran variedad de potencialidades que tiene el Municipio,

bueno, Toledo es un municipio rico en agua, tiene una geografía muy propensa para la producción agrícola, de hecho, es un territorio que produce buena agricultura, es un municipio que tiene algunas potencialidades también para el turismo, para la ganadería en algunos sectores. Toledo tiene las posibilidades que podría tener cualquier territorio para el desarrollo. (Entrevistado # 5).

Luego aparece 1 líder, el cual cuestiona el proceder de la alcaldía diciendo que no hay presupuesto y por ello ve complicado el trabajo comunitario, de igual modo para 1 de los entrevistados resulta preocupante la privatización y comercialización del agua como recurso vital. Como alternativa para mejorar la producción 1 propone la capacitación para la mejora en los cultivos; la economía es sostenida por sus campesinos quienes se benefician productivamente del territorio, mencionado por 2 más líderes; en esa misma dirección, 1 persona exalta la labor de sus pobladores y asegura que la capacidad organizativa que poseen es una de sus mayores fortalezas.

Las respuestas a esta pregunta, en alguna medida respaldan la afirmación que se hizo anteriormente, cuando se dijo que los habitantes de Toledo no se están pensando las organizaciones como alternativas de oposición al desarrollo propuesto por el proyecto Hidroituango sino que, más bien, las están planteando bajo la posibilidad de aprovechar las nuevas oportunidades que se les ha abierto para fortalecer sus sistemas de producción existentes. Pues todos los entrevistados resaltan la producción agrícola como la mayor fortaleza que tiene su municipio y que hay que potencializar para lograr un mayor desarrollo económico.

Es tal el arraigo de los campesinos de Toledo por la agricultura, que contrario a lo que se podía esperar como respuestas a las preguntas frente las actividades económicas que realizaban antes de que llegara Hidroituango y las que realizan en la actualidad, encontramos que anteriormente 4 de los 13 entrevistados se dedicaban a la agricultura, mientras que en la actualidad son 6 los que se dedican a esta actividad.

Efectivamente, como dice Gómez (2015), Hidroituango ha modificado los usos del suelo, pero es precisamente esta modificación la que están tratando de aprovechar los habitantes de

Toledo para generar otras alternativas de desarrollo que les permita mejorar sus economía y, por ende sus condiciones de vida, tal como está en la narrativa de uno de los líderes: “nos hace pensar que es posible diversificar nuestra economía y mejorar los ingresos de las familias toledanas, y por ende, sus condiciones de vida” (Entrevistada 10).

Muchas de las problemáticas que la vida nos presenta resultan inevitables de eludir, y más aún cuando quizás de estas depende la calidad de vida de los más cercanos, **una vez terminado el proyecto Hidroituango van a quedar secuelas que tendrán frente a frente**; con respecto a lo anterior, 3 de los 13 entrevistados concuerdan en que una de las mayores afectaciones será el desempleo que se avecina y también complementan sus argumentos basados en que el estancamiento económico, el conflicto social, las dificultades económicas y el desorden del pueblo serán otras más de las dificultades que se sumarán a la lista.

En ese momento considero que la tasa de desempleo va a aumentar porque del municipio siempre hay empleados en la hidroeléctrica, entonces en el momento en que esto termine pues ellos no van a tener un proyecto cercano en el cual emplearse, entonces la tasa de desempleo va a ser un poco de alta, y fuera de ello pues entonces por momentos, meses o años va a haber un estancamiento económico mientras ellos encuentran también en qué emplearse o en qué entidad emprender. (Entrevistado N° 1).

Así mismo, otros 3 líderes, exponen sus pensamientos basándose en el inevitable desempleo, pero además 1 de ellos reflexiona en que también se debería pensar en otros proyectos que generen empleo, y los otros 2 de los antes mencionados, pronuncian un sobre costo en la forma de vida, la que a su vez traerá consigo una presión migratoria, esto mismo expresado por 1 más de los participantes de la investigación. A modo de conclusión, en el discurso de todos los 13 entrevistados en algún momento surgió la palabra desempleo, y además de ello, 2 de los restantes dejaron en claro que el pueblo se quedaría solo, mientras 3 hacen alusión a que la pobreza era una condición que forzosamente vivirían en la región; y, por último, 1 líder restante opina que la drogadicción y prostitución será el resultado del paso de Hidroituango por la comunidad toledana.

Si bien, los daños son inevitables en proyectos de tal envergadura como Hidroituango, las estrategias que se están planeando para mitigar estos impactos son una posibilidad colectiva frente al deterioro causado, lo cual debería resarcir en algo las pérdidas; desde las organizaciones

comunitarias las personas le apuestan mayormente a la diversificación y el empleo, con 4 líderes enfocados en aumentar las posibilidades económicas y sociales por medio del turismo, los cultivos y las asociaciones para de este modo aumentar sus ingresos y en algunos casos mejorar sus negocios.

Así por el estilo, vemos como 2 personas le apuntan al fortalecimiento de la asociatividad para el trabajo en conjunto y unido desde las comunidades; a lo que se asemeja el pensamiento de otros 2 más que direccionan sus estrategias en la asesoría y educación con la finalidad de alcanzar una autonomía e independencia, así como 1 más quien formula la organización como la posibilidad de trabajar con mujeres, comerciantes y todas las demás organizaciones porque dice que nadie más va hacer nada por el pueblo. Por su parte, 1 de las organizaciones presenta una ideología basada en que la transformación del territorio ya está dada, y por eso ahora solo depende de cada uno (no importa si Hidroituango se queda o se va).

Otra forma de mitigar estos impactos, expresado por 1 entrevistado es el emprendimiento, desarrollado acorde al contexto y sus particularidades y para ello nombra el turismo como una buena opción; mientras que 1 de los participantes dice que abrir canales de comercialización resulta benéfico para el área rural.

Al otro lado, está 1 entrevistado quien ve en el desmonte de Hidroituango la única opción:

en este momento seguimos presionando y pidiendo a EPM y a las autoridades nacionales que desmonten Hidroituango de inmediato, dados los impactos ambientales causados y el riesgo en que se encuentran los habitantes de las poblaciones ribereñas del río Cauca, aguas abajo (Entrevistado # 10).

Frente a una situación de transformación una de las medidas que se deben tomar es la opción de acudir a un plan B, y con mayor razón si los cambios se radican a nivel regional, según la mirada de la organización y los intereses de la misma, **cuál es la alternativa planteada para el desarrollo local**, encontrando que, en este punto de la entrevista, se plantean múltiples conceptos, pero todos ellos tienen mucha relación entre sí, un ejemplo claro lo plantea el entrevistado N° 2:

Impulsar la producción rural, la producción agrícola ¿cierto? esa es como nuestra estrategia o alternativa ¿qué queremos lograr? Establecer una cadena comercial, es decir, vamos a producir, vamos a transformar y vamos a comercializar, pero no solamente nosotros, sino a

nivel municipal y lo hemos pensado, incluso dentro de nuestra visión está expandirnos a nivel regional, esa es como la estrategia que tenemos, crear esa cadena, pero transformando acá mismo, porque generalmente no transformamos los productos. (Entrevistado # 2)

Igualmente, el contenido de otros 4 entrevistados está direccionado con miras a la diversificación, el empleo, la transformación y la rentabilidad por medio de los cultivos y lo que representa para los campesinos la vida en el área rural. Luego 4 líderes aseguran que las alianzas son un camino benéfico para el trabajo en equipo y la asociatividad, lo cual permite una articulación entre las instituciones y la organización comunitaria. Para afrontar la realidad campesina del país, 1 líder opta por la implementación de los acuerdos de paz para transformar la ruralidad.

Por último, encontramos otros 3 discursos, 1 fundamentado en el desconocimiento del tema, otro en la opción del turismo y la cultura para hacer realidad la idea basada en lo ambiental; mientras que, otra organización propone el desmantelamiento del proyecto para reparar los daños causados a la naturaleza y a las comunidades cañoneras.

Claro está, que no todas las posibilidades que se nos brindan frente a una problemática resulta benéfica para todas las personas, por tal motivo **se le pregunta a los 13 participantes de la investigación porque cree usted que esta es una alternativa viable de desarrollo para su comunidad**, a lo que respondió 1 de los líderes que las oportunidades se tienen para la transformación de las familias y su economía, lo cual juega a favor del desarrollo de la comunidad en general como trabajo en equipo, dice 1 entrevistado, porque de lo contrario no prospera:

porque si hablamos de desarrollo de la comunidad tenemos que hablar de trabajo en equipo, pues una comunidad donde no hay trabajo en equipo y donde no hay intereses comunes está destinada a no prosperar, y no se puede hablar de desarrollo sin hablar de educación, pues esta es fundamental para lograr cambiar las condiciones de vida de las personas". (Entrevistado # 7)

La tierra es una valiosa alternativa que tiene el área rural, aseveran 5 campesinos, porque para conservar el bienestar, la diversificación y la siembra de los cultivos es fundamental obtener apoyo institucional y acabar con la dependencia cafetera que ha sido de tradición en el territorio. Otro punto que 1 líder menciona es el conocimiento que ellos tienen de las necesidades de sus

contextos, lo cual conecta con el diálogo planteado por otros 3 participantes, quienes defienden la organización y la alianza como métodos de competencia y servicio comunitario.

En otra dirección, las palabras de otro líder son tajantes en cuanto a las alternativas: “Porque Hidroituango es un fracaso que violenta los derechos humanos y la naturaleza”. (Entrevistado # 10). Y, para concluir, el entrevistado # 5 aboga por los temas de reparación y acuerdos de paz como alternativa de desarrollo y justicia:

El conflicto toca los aspectos claves de la vida que el país tiene, por eso la implementación de los acuerdos abre posibilidades de desarrollo, pero con enfoque territorial, reconocimiento y reparación a las víctimas, justicia en los casos que no se ha hecho justicia, esos son los elementos que se requiere. (Entrevistado # 5)

Quizás uno de los mayores retos que pudiera tener una organización sería impactar con sus planes de manera positiva y propositiva al mayor número de personas de una comunidad como le sea posible, lo cual nos remite a cuestionar a los 13 entrevistados por el cómo la propuesta de desarrollo de su organización beneficiará al total de los toledanos, recibiendo argumentos como el del entrevistado # 1, quien le apuesta a la incidencia juvenil en espacios de participación social para la transformación de las comunidades:

¿al total? Bueno, digamos que directamente como organización juvenil pues vamos a incidir en las juventudes, pero entonces a la hora de directamente incidir en las juventudes estamos incidiendo de manera indirecta en toda la comunidad, entonces considero que aun siendo miremos los aportes cómo organizaciones juveniles indirectamente se está teniendo una transformación en las comunidades, porque por medio de esa participación y por medio de la generación de más oportunidades. (Entrevistado # 1)

La respuesta en la que más número de líderes coincidieron, 3 de los 13, fue en enunciar el empleo como una aspiración para alcanzar mejores ingresos entre las personas de las veredas y por medio de éste asegurar que nadie pase necesidades; mientras que los 9 sobrantes tienen percepciones más dispersas, 1 de ellos habla que desde la tradición es posible alcanzar una calidad de vida; por otro lado, hay 1 persona que asegura que por medio de los acuerdos de paz se podría poner fin a la situación actual de violencia y profundas desigualdades; por consiguiente, 1

integrante de las organizaciones comunitarias le apuesta al tema de políticas públicas aterrizadas en el territorio.

De forma similar, y como estrategia de desarrollo, 2 personas más, dicen querer generar un impacto mediante el reconocimiento en las comunidades, y otro, defiende el ecoturismo como articulador de las unidades productivas de los campesinos; así pues, la participación es el resultado de la información que se riega y que permite que el beneficio sea para todos, argumenta 1 de las mujeres lideresas de Toledo.

Por último, 2 de los restantes, mencionan 1, que el empoderamiento permite pensar en los otros, así mismo como la autonomía, y el otro, habla puntualmente de que los ingresos económicos podrían aumentar si existiera una alternativa diferente en los cultivos durante todo el año.

6 Reflexiones finales

El grupo de investigadores fue sorprendido por las condiciones positivas de las dinámicas resultantes frente al proyecto, que expresan los participantes de la investigación, quienes han manifestado una disposición favorable al cambio en el desarrollo que ha tenido el territorio. Pues lo que en principio se percibió como una crítica y resistencia frente al proyecto es ahora indicios de adaptabilidad al mismo, por lo menos en las personas entrevistadas.

Ante la marginación y la pobreza que históricamente ha padecido Toledo Antioquia por el abandono estatal, es apenas lógico que ante la llegada de EPM con promesas de cambio y con una oferta de servicios, que nunca había estado a su alcance, parte de los habitantes del municipio se hayan sentido deslumbrados y esto les impida ver las nuevas problemáticas que se avecinan, quizá más complejas de las que ya tenían. Ese es el precio del desarrollo.

Como ya se ha mencionado, Toledo es uno de los tantos municipios colombianos que ha padecido las consecuencias del abandono estatal, por lo que desde la llegada de EPM a construir el proyecto ha sido vista como la entidad que llegó al territorio para llenar este vacío institucional, dado que no solo ha construido infraestructura vial, deportiva educativa y vivienda familiar, sino que ha propiciado espacios de participación y de formación para toda la población, generando cierta dependencia en las comunidades y en la misma administración municipal.

A menos de un año para que Hidroituango inicie la generación de energía y paulatinamente comience el desmonte de los campamentos y la desvinculación del personal contratado para la ejecución de la obra, los habitantes de Toledo empiezan a vislumbrar un futuro incierto, que ha hecho que en el municipio se den unas formas organizativas bastante interesantes, tanto por la reactivación de las Juntas de Acción Comunal existentes y por la constitución de organizaciones de tipo asociativo con diferentes objetos, como por el trabajo que vienen articulando para contribuir al desarrollo del municipio, y romper con esta dependencia creada.

Sin embargo, los diálogos con los participantes en la investigación dejan entrever que, las organizaciones sociales y comunitarias de Toledo Antioquia tienen una concepción del desarrollo ligada esencialmente al crecimiento económico, conllevando, posiblemente, a que las propuestas que están planteando desde cada organización como alternativas al desarrollo propuesto por

Hidroituango, no sean tan alternativas y estén más bien apuntando a aprovechar las nuevas oportunidades que se les ha abierto, para fortalecer sus sistemas de producción existentes, por lo que se ha encontrado una disposición para participar en los procesos propiciados por el proyecto. En otras palabras, Hidroituango ha modificado los usos del suelo y es precisamente esta modificación la que están tratando de aprovechar los habitantes de Toledo para generar otras alternativas de desarrollo que les permita mejorar sus economías.

Con esta investigación no se agotan todas las posibilidades de reflexión y construcción de conocimiento frente a los cambios en las dinámicas sociales, económicas y culturales en comunidades afectadas por la construcción de represas, ni en torno a las alternativas al desarrollo que desde las organizaciones sociales y comunitarias se gestan como respuesta a sus impactos, por el contrario, la misma debe ser vista como una provocación para iniciar otros estudios que permitan profundizar en el conocimiento de asuntos como: ¿por qué las comunidades se articulan a los impactos de los megaproyectos? ¿Cuáles son los cambios en las perspectivas y el hecho que las comunidades se adapten a proyectos cuestionables?

En cuanto a nuestro papel como trabajadores sociales, se expone un escenario bastante heterogéneo, por lo que identificar los cambios en las perspectivas y el hecho de que las comunidades se adapten, no significa que los problemas viejos hayan desaparecido y que no existan problemas nuevos, incluso más complejos. Y es ahí donde encontramos nuestro accionar, develando estos problemas y complejidades, que seguramente exigirán otro tipo de acompañamiento e intervención.

Referencias

- Alcaldía Municipal de Toledo Antioquia (2020). *Toledo construye su futuro desde el campo 2020-2023*. Toledo, Antioquia.
- Amin, S. (2012). El mundo visto desde el Sur. Entrevistado por Irene León. <https://www.alainet.org/active/53747>
- Angarita, H., Delgado, J., Escobar-Arias, M. I., & Walschburger, T. (2013). *Escenarios de alteración regional del régimen hidrológico en la cuenca Magdalena-Cauca por intensificación de la demanda para hidroenergía*. In Memorias del Congreso Internacional AGUA, Universidad del Valle, Cali, Colombia (Vol. 5, pp. 5303-5315). <https://bit.ly/3ssTciM>
- Archila, M., & Pardo, M. (2001). Movimientos sociales, Estado y democracia en Colombia. *Pensamiento y Cultura*, 4, 255-257. <https://www.redalyc.org/pdf/701/70100427.pdf>
- Arenas, R. (1992). *Antes que anochezca: autobiografía*. Editorial Tusquets.
- Bebbington, A., & Bury, J. (2013). *Subterranean struggles: New dynamics of mining, oil, and gas in Latin America* (Vol. 8). University of Texas press.
- Cañete, R. (2015). *Privilegios que niegan derechos: desigualdad extrema y secuestro de la democracia en América Latina y el Caribe*. Informe Organización Oxfam. <https://www.oxfam.org/es/paises/colombia>.
- Cárdenas Gracia, J. (2015). Las características jurídicas del neoliberalismo. *Cuestiones constitucionales*, (32), 3-44. http://www.scielo.org.mx/scielo.php?pid=S1405-91932015000100001&script=sci_arttext
- Cardona, C. A., Pinilla, M., & Gálvez, A. (2016). ¡A un lado, que viene el progreso! Construcción del proyecto Hidroituango en el cañón del Cauca medio antioqueño, Colombia. *Extractivismos y posconflicto en Colombia: retos para la paz territorial*, 303-330. <https://bit.ly/3K3sDqn>
- Cathcart, M. C. (2009). El concepto de comunidad desde el punto de vista socio-histórico-cultural y lingüístico. *Ciencia en su PC*, (3), 12-21. <https://www.redalyc.org/pdf/1813/181321553002.pdf>
- Cifuentes, R. (2011). *Diseño de proyectos de investigación cualitativa*. Noveduc.
- Combe Álvarez, M. (2010). Impacto de embalses de centrales hidroeléctricas y balance de producción de gases de efecto invernadero. <http://www.mecanicadl.org>

- Comisión Económica para América Latina y el Caribe - CEPAL – (2019). *Nudos críticos del desarrollo social inclusivo en América Latina y el Caribe: antecedentes para una agenda regional* (LC/CDS.3/3), Santiago, 2019. https://crds.cepal.org/3/sites/crds3/files/19-00579_cds.3_nudos_criticos_web.pdf.
- Crouch, C., (1999) La ampliación de la ciudadanía social y económica y la participación. En: Ciudadanía: justicia social, identidad y participación. SXXI Editores.
- Cuervo, I. N. (2019). *Hidroeléctrica Ituango, un caso para el análisis ambiental del territorio*. Ingenierías USBMed, 10(2), 44-54.
- Daza, J. S. (2009). *Investigación sobre estudios de impacto Ambiental para proyectos de embalses de agua* [trabajo de grado, Universidad La Gran Colombia Bogotá]. Biblioteca digital Universidad La Gran Colombia.
- De Castro, F. (2015). *Gobernanza ambiental en América Latina*. Hogenboom, B. & Baud, M. (Eds.). Clacso.
- Delgado, O. B., & Richer, M. (2001). *Economía social y economía solidaria: intento de definición*. Cayapa. Revista venezolana de economía social, 1(1). <https://www.redalyc.org/pdf/622/62210102.pdf>
- Delgado, R. A. E. (2010). Las ONG como organizaciones sociales y agentes de transformación de la realidad: desarrollo histórico, evolución y clasificación. *Diálogos de saberes: investigaciones y ciencias sociales*, (32), 121-131. <https://bit.ly/3hoDiQn>
- De Piero, S. (2005). *Organizaciones de la sociedad civil. Tensiones de una agenda en construcción*. Editorial Paidós.
- Boisier, S. (1999). Desarrollo (local): ¿de qué estamos hablando. Santiago de Chile, 28, 1-18. <https://bit.ly/3vw3C38>
- Escobar, A. (1999). *Antropología y desarrollo*. Ponencia del VIII congreso de Antropología en Maguaré, (14), 42-73. [Archivo PDF].
- Escobar, A. (2005). El “postdesarrollo” como concepto y práctica social. Políticas de economía, ambiente y sociedad en tiempos de globalización, 1, 69-86. <https://bit.ly/3su8OCF>
- Escobar, A. (2007). *La Invención del Tercer Mundo: construcción y deconstrucción del desarrollo*. Fundación Editorial el perro y la rana.
- Galeano, M. E. (2004). *Diseño de proyectos de investigación cualitativa*. Medellín: Fondo editorial universidad EAFIT, 2004, p.11-24.
- García, O. (2018). Hidroituango: Crisis social, ambiental y económica en el proyecto energético más grande el país. Instituto de Estudios Urbanos – IEU. <https://bit.ly/3poUHwy>

- Gómez, G. M., & Mahecha, O. D. (1998). Espacio, territorio y región: conceptos básicos para un proyecto nacional. Cuadernos de geografía: Revista colombiana de geografía, 7(1-2), 120-134. <https://revistas.unal.edu.co/index.php/rcg/article/view/70838>.
- Gudynas, E. (2011). Más allá del nuevo extractivismo: transiciones sostenibles y alternativas al desarrollo. *El desarrollo en cuestión. Reflexiones desde América Latina*, 379-410. <https://bit.ly/36DPPNx>
- Gudynas, E. (2011). Debates sobre el desarrollo y sus alternativas en América Latina: Una breve guía heterodoxa”, pp. 21-53. *Grupo Permanente de Trabajo sobre Alternativas al Desarrollo*, M. Lang y D.Mokrani (eds.). Más allá del desarrollo. Fundación Rosa Luxemburgo y Abya Yala.
- Gudynas, Eduardo (2014). *El postdesarrollo como crítica y el bien vivir como alternativa*. [Archivo PDF]. <https://bit.ly/3M87ihr>
- Harvey, David (2003). *El nuevo imperialismo*. Akal.
- Juárez, J. D. (1992). *Centrales hidroeléctricas* (Primera Ed). Azcapotzalco.
- Latouche, S. (2009). *La apuesta por el decrecimiento*. Icaria. ISBN 978-84-7426-984-0
- Marchioni, M., (1999). *Planificación social y organización de la comunidad, alternativas avanzadas a la crisis*. Editorial Popular.
- Martín, S., & Mistral, L. (2014). *Retos del Trabajo Social como agente de cambio: empoderamiento y trabajo social comunitario*. [Archivo PDF]. <https://bit.ly/3HoFyla>
- Max-Neef, M. (1986). *La economía descalza*. Editorial Nordan.
- Max Neef, Manfred (1993). *Desarrollo a escala humana*. Nordan.
- Max Neef, M. (2007). *La dimensión perdida. La deshumanización del gigantismo*. Editorial Nordan.
- Múnera, M. C. (2001). *El desarrollo desde una perspectiva semántica y discursiva*. Universidad Nacional de Colombia, Facultad de Arquitectura, Sede Medellín, Escuela del Hábitat – CEHAP. <https://bit.ly/3hrWAEq>
- Múnera, M. C. (2007). *Resignificar el desarrollo*. Medellín: Universidad Nacional de Colombia, Facultad de Arquitectura, Sede Medellín, Escuela del Hábitat – CEHAP.
- Pastor Seller, E. (2004). *La participación ciudadana en el ámbito local, eje transversal del trabajo social comunitario*. Alternativas. Cuadernos de Trabajo Social, N. 12 (diciembre 2004); pp. 103-137. (pág. 108 – 110). <https://bit.ly/3tgaRJO>

- Portillo, P., & Contreras, K. (2012). *Participación y organización comunitaria: relatos de vida de los miembros de una asociación cooperativa*. Revista Redalyc: Ciencias Económicas y Sociales, 12(1), 16-26. <http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=90423275003>
- Quijano, A. (2000). *El fantasma del desarrollo en América Latina*. Revista del CESLA. International Latin American Studies Review, (1), 38-55. <https://bit.ly/3htkgYU>
- Ramírez, H. C. (2005). *Estrategias de desarrollo económico local—DEL—y participación comunitaria: El caso de desmarginalización en Bogotá*. Economía y desarrollo, 4(1).
- Resolución 317. Por la cual se declara de utilidad pública e interés social los terrenos necesarios para la construcción y operación del Proyecto Hidroeléctrico Pescadero-Ituango. 26 de agosto de 2008. D.O. No. 47093.
- Radovich, J. (2011). Impacto social de las grandes represas hidroeléctricas: Un análisis desde la Antropología Social. *Gobernanza y manejo sustentable del agua* (págs. 387-398). Mnemosyne.
- Rodríguez, G., Gil, J. & García, E. (1996). *Metodología de la investigación cualitativa*. Ediciones Aljibe.
- Sachs, W. (2001). *Diccionario del desarrollo: una guía del conocimiento como poder*. Galileo.
- Sampieri, R. (1991). Definiciones de los enfoques cuantitativo y cualitativo, sus similitudes y diferencias. Sampieri, R. (Ed.), *Metodología de la investigación* (pp. 2-21). McGraw Hill.
- Sen, A. (2000). *Development as freedom*. New York: Alfred Alfred A. Knopf, Inc., Traducción de María Mohar. <https://www.redalyc.org/pdf/539/53905501.pdf>
- Soto, G. C. (2006). Impacto y consecuencias de las represas (I/I). En Soto, G. (2005). (ed.), *Manual No seas presa de las represas*. Editorial CIEPAC.
- Torres, M. A., Caballero, H., & Awad, G. (2014). Hidroeléctricas y desarrollo local ¿mito o realidad? caso de estudio: Hidroituango. *Energética*, (44), 75-83. <https://bit.ly/35wBvG9>
- Torres, M. A. (2014). Análisis de nuevas dinámicas territoriales por proyectos de infraestructura y su influencia en la generación de conflictos socio ambientales. Caso de estudio: Hidroituango [tesis doctoral, Universidad Nacional de Colombia Medellín]. Biblioteca Digital de la Universidad Nacional de Colombia. <https://bit.ly/3hr9Ni>
- Unceta, K (2009). Desarrollo, subdesarrollo, mal desarrollo y postdesarrollo: *una mirada transdisciplinaria sobre el debate y sus implicaciones*. CLAES. <https://bit.ly/3ps8sKS>
- Unceta, K (2014). *Desarrollo, postcrecimiento y Buen Vivir: Debates e interrogantes*. Editorial Abya-Yala.
- Vasilachis, I. (2006). *Estrategias de investigación cualitativa*. Editorial Gedisa.

Zemelman, H. (2010). Sujeto y subjetividad: la problemática de las alternativas como construcción posible. Polis. Revista Latinoamericana, (27). <https://journals.openedition.org/polis/943>.

Anexos

Anexo 1. Entrevista a líderes sociales del municipio de Toledo.

PRESENTACIÓN	esta entrevista tiene como objetivo conocer los procesos de organización social y comunitaria que se están gestando en el Municipio de Toledo Antioquia para construir alternativas al desarrollo y hacer frente a los efectos colaterales generados por Hidroituango.
CATEGORÍA	PREGUNTAS
Identificación de los sujetos de la investigación	<ol style="list-style-type: none"> 1. Nombre: _____ 2. Edad entre: 18 y 25 ____ 25 y 40 ____ 40 y 60 _____ 3. Sexo: _____ 4. Ubicación: a) Urbano: _____ b) Rural: _____ 5. Nivel Educativo: _____ 6. Ocupación: _____ 7. Organización social o comunitaria a la cual pertenece: _____ _____ 8. Actividad de la Organización Social o comunitaria: _____ _____ 9. Antigüedad dentro de la Organización: _____ 10. ¿Desempeña algún cargo dentro de la organización? Si: ____ No: _____ ¿Cuál? _____ 11. ¿Cuánto lleva desempeñando este cargo?: _____
Dinámicas sociales, económicas y culturales. <u>Objetivo:</u> Identificar los cambios en las dinámicas económicas, sociales y culturales de los habitantes de Toledo Antioquia a causa del Proyecto Hidroituango.	<ol style="list-style-type: none"> 12. ¿Qué imagen tiene usted de Hidroituango? 13. ¿Qué actividad económica realizaba usted antes de que llegara el proyecto al territorio? 14. ¿actualmente que actividad económica realiza? 15. ¿Cuáles fueron los principales cambios que trajo el proyecto hidroeléctrico Ituango en su cotidianidad? 16. ¿La presencia de Hidroituango ha mejorado o empeorado las condiciones y niveles de vida de la población? Explique. 17. ¿Usted considera que la comunidad Toledana estaba preparada para afrontar los cambios generados por el proyecto Hidroituango? 18. ¿Piensa usted que con la creación y fortalecimiento de organizaciones sociales y comunitarias se puedan mejorar las condiciones de vida de los habitantes del Municipio de Toledo?
Organización social y comunitaria	<ol style="list-style-type: none"> 19. ¿Cuáles fueron los motivos o las necesidades para crear la organización? 20. ¿Cuáles fueron las primeras actividades que realizó la organización? ¿Cómo se organizaron para desarrollarlas? ¿Quiénes los apoyaron?

<p><u>Objetivo:</u> Identificar las nuevas formas de organización social que se están creando en Toledo Antioquia para generar propuestas de desarrollo local y comunitario.</p>	<p>21. ¿Cuáles son las actividades más significativas que realiza la organización actualmente?</p> <p>22. ¿Cómo es el proceso de toma de decisiones en la organización?</p> <p>23. ¿Quiénes son los líderes de la organización y qué los identifica?</p> <p>24. ¿La organización tiene algunas normas o reglas para relacionarse entre los participantes y los líderes?</p> <p>25. ¿Considera que la presencia de la organización ha generado cambios a nivel local? ¿En qué lo ha notado?</p> <p>26. ¿Cuáles considera usted son las mayores dificultades que tiene la organización y qué han hecho para solucionarlas?</p> <p>27. ¿Qué sentido tiene para usted ser parte de esta organización?</p>
<p>Alternativas al desarrollo económico. <u>Objetivo:</u> Establecer qué alternativas al desarrollo económico se están construyendo en el municipio de Toledo Antioquia para hacer frente a los problemas económicos y de empleo que se prevén una vez finalice la construcción de Hidroituango</p>	<p>28. ¿para la organización cual es la idea de desarrollo?</p> <p>29. ¿Cree usted que Hidroituango contribuye en su territorio a hacer posible esa idea de desarrollo que la organización tiene?</p> <p>30. ¿Cuál de los siguientes cree que es el principal obstáculo para el desarrollo económico en su territorio?</p> <ol style="list-style-type: none"> Dificultades geográficas La política La cultura El conflicto Las empresas privadas <p>31. ¿Cuáles son las fortalezas que tiene Toledo y que deberían potenciarse para lograr un mejor desarrollo económico?</p> <p>32. ¿Cuáles considera que son los problemas que su comunidad deberá afrontar una vez terminado el proyecto Hidroituango?</p> <p>33. ¿Qué estrategias se están planeando para mitigar estos impactos?</p> <p>34. ¿cuál es la alternativa planteada por la organización para el desarrollo local?</p> <p>35. ¿Por qué cree usted que esta es una alternativa de desarrollo para su comunidad?</p> <p>36. ¿cómo esta propuesta de desarrollo beneficiará al total de la población toledana?</p> <p>37. Explique la reflexión que le genera a usted la relación Hidroituango-organización comunitaria-desarrollo.</p>

Anexo 2. Formulario de consentimiento informado a líderes sociales del Municipio de Toledo.

Presentación: esta entrevista tiene como objetivo conocer los procesos de organización social y comunitaria que se están gestando en el Municipio de Toledo Antioquia para construir alternativas al desarrollo y hacer frente a los efectos colaterales generados por Hidroituango.

Equipo de investigación responsable:

Sandra Milena Echavarría Cuartas

Email: milena.echavarría@udea.edu.co

Fabio Alberto Lopera Pérez

Francy Elena Ospina Macías

Email: Francy.ospina@udea.edu.co

PhD. José Roberto Álvarez Múnera – Asesor de trabajo de grado.

Email: joseroberto.alvarez@gmail.com

Objetivo general del Proyecto

Este proyecto busca analizar los procesos de organización social y comunitaria que se están gestando en el Municipio de Toledo Antioquia para construir alternativas al desarrollo y hacer frente a los efectos colaterales, generados por Hidroituango.

Se aplicará una metodología cualitativa de corte etnográfico y se acudirá a los diarios de campo y entrevistas semiestructurada, la cual se desarrollará en un ambiente cotidiano que permita generar un diálogo abierto, tranquilo y confiable de entre las partes.

Los resultados obtenidos de esta investigación serán socializados, posteriormente, con todos los actores participantes durante el proceso.

Este proyecto se realiza como trabajo de grado, requisito para optar al título de Trabajadores Sociales de la Universidad de Antioquia – Sede Norte, y para el trabajo de campo se cuenta con el consentimiento de las organizaciones sociales y comunitarias que en el proceso intervienen.

Proceso y tareas solicitadas a los participantes

Su participación consiste en entablar un diálogo a modo de una entrevista individual semiestructurada que nos permita a nosotros conocer las dinámicas organizacionales que se están gestando en su territorio posteriores a la llegada de Hidroituango y qué alternativas de desarrollo están construyendo para hacer frente a nueva realidad de la región. La entrevista será grabada numéricamente con su autorización y tomará aproximadamente 45 minutos de su tiempo. La transcripción en soporte informático siguiente a la entrevista no permitirá que la participante sea identificada.

Ventajas y riesgos

Su participación contribuirá en general al avance de conocimientos teóricos y prácticos y ayudará a comprender mejor los procesos de organización social y comunitaria.

Su participación en este proyecto es voluntaria. No existe ningún riesgo de inconformidad asociada a su participación y a su entrevista. De igual forma Usted será siempre libre de no responder a preguntas que Usted estime no pertinentes y de poner fin de forma temporal o definitiva a la entrevista o en el proceso de la investigación, sin tener que justificarse.

Usted tiene derecho a recibir una copia del informe final que contiene los resultados que van a ser publicados.

Anonimato y confidencialidad

- La información recogida en las actividades del proyecto es confidencial y será manejada de conformidad a lo establecido en la ley 1581 de 2012-*ley de protección de datos*. Solo los miembros del equipo investigador tendrán acceso a la grabación y al contenido de toda la información recogida durante el proyecto.
- Su nombre no será registrado en el audio de la entrevista. El quedará confidencial y no será dado a ninguna persona diferente al equipo investigador asesorado el profesor José Roberto Álvarez Múnera.
- Las transcripciones de las entrevistas serán codificadas y archivadas de manera que sea imposible relacionarla directamente con la identidad de las participantes.
- El anonimato será conservado igualmente para las personas y lugares identificados en la entrevista.
- Las entrevistas serán grabadas y serán archivadas en el disco duro de un ordenador de propiedad del investigador principal, protegido por una clave de seguridad. Las transcripciones de las entrevistas serán archivadas en el mismo disco duro.
- Las entrevistas grabadas serán eliminadas de todos los discos duros de los ordenadores desde el momento en que el informe esté finalizado.
- Su nombre y el nombre del lugar de trabajo, así como toda otra información que pueda conducir a su identificación, no serán identificados en ningún informe o documento de trabajo publicable y en ninguna presentación del proyecto de investigación.
- Las grabaciones así que los formularios de consentimiento informado serán destruidos 5 años después de las últimas publicaciones.
- En caso de tomar fotografías, éstas serán usadas con fines estrictamente académicos.

¿Preguntas sobre el proyecto y sus derechos?

En caso de preguntas adicionales sobre el proyecto, su participación y sus derechos como participante o en caso de querer retirarse del proyecto, Usted puede comunicarse en todo momento con:

José Roberto Álvarez Múnera, asesor del trabajo de agrado o con los estudiantes Sandra Echavarría, Francy Ospina y Fabio Lopera.

Consentimiento y asentimiento

Me han explicado la naturaleza y el desarrollo del proyecto de investigación. Yo tengo conocimiento del formulario de consentimiento y me han entregado un ejemplar. He tenido la oportunidad de hacer preguntas a las que me dieron respuesta satisfactoria. Luego de reflexionar, yo acepto participar en este proyecto de investigación y autorizo al equipo investigador a obtener la información pertinente para el proyecto.

Nombre del participante

Fecha

Firma

Yo expliqué a la participante todos los aspectos pertinentes de la investigación y respondí a las preguntas que me hizo. Igualmente, yo le indiqué que la participación es libre y voluntaria y que puede suspenderla en cualquier momento.

Nombre de la persona que toma el consentimiento	Fecha	Firma
Su colaboración es importante para la realización de esta investigación y el equipo de investigadores le expresa los más sinceros agradecimientos.		