

PRACTICANTE: Lorena Uribe Gonzalez

ASESORES: Elkin Orlando Vélez Sanchez , Jackeline Henao Castaño

PROGRAMA: Ingeniería Industrial

MODALIDAD DE PRÁCTICA: Semestre de Industria

Introducción

El presente trabajo se lleva a cabo en la empresa Cárnicos Bostauros s.a.s, empresa dedicada al expendio de Carne de res y Cerdo, se busca facilitar el análisis de la información y lograr una eficiente gestión de las operaciones, por medio de la construcción de un tablero de control de inventario de canastas (Activo primordial para el desarrollo de la actividad de la empresa), en la herramienta Microsoft Power BI que contenga la información pertinente para que la empresa se de cuenta de las perdidas de canastas y el punto critico de este problema, ya que a hoy no se tiene un control de las mismas y no se logran abastecer bien de mercancía para temporadas fuertes debido a la falta de canastas y el incumplimiento de entrega de mercancía por parte de proveedores por el mismo cuello de botella, "falta de canastas para producir"



Metodología

- ➔ **Evaluación de las necesidades, objetivos y métricas**
Revisar los puntos críticos, y recaudar toda la información necesaria para el tablero de control.
- ➔ **Documentación**
Crear formatos necesarios para recopilar la información en cada punto de venta, con firmas y controles de los proveedores.
- ➔ **Diseño y construcción del tablero de control**
Construir Drive que ira asociado al Tablero de Control con toda la información necesaria. Crear la presentación visual del tablero de Control. Realizar ajustes, pruebas finales y validación del tablero de Control.
- ➔ Socialización de los resultados
- ➔ Seguimiento y Control del tablero en Power BI

Objetivos

Diseñar un tablero en Power BI para el proceso de control de inventario de canastas, en empresa cárnicos BosTauros s.a.s.

- ✔ Análisis de requerimientos para el desarrollo del tablero en Power BI, para el proceso de control de inventario de canastas, en empresa cárnicos Bostauros s.a.s.
- ✔ Análisis de puntos críticos en el proceso de flujo de canastas entre los diferentes grupos de interés en la empresa cárnicos Bostauros s.a.s.
- ✔ Diseño del tablero en Power BI con sus respectivos indicadores de gestión e identificación del flujo de canastas en tiempo real para la empresa cárnicos Bostauros s.a.s.

Resultados

- Se logra recopilar la información necesario para hacer propicia la transformación de datos y construcción efectiva del tablero de Control, se hace entrega de formato donde se continuara registrando la información

P.V		FORMATO RECEPCION Y DEVOLUCIÓN CANASTAS A JH									
FECHA (DIAS MES AÑO)	RECEPCIÓN EN PUNTO				FIRMA	DEVOLUCIÓN A JH				FIRMA	PLACA VEHICULO
	ROJA	GRIS	AZUL	OTRO		ROJA	GRIS	AZUL	OTRO		

2. Presupuesto para Compra de canastas

Se realizó cotización para compra de 460 canastas repartidas en los 17 puntos de venta con el fin de que almacenaran pollo, pescado y embutidos en canastas propias y las de JH se utilizaran solo para res y cerdo, ya que el control de canastas seria mucho mas efectivo de esta manera y el cumplimiento de devolución de las mismas incrementaría un 30% mas al que se estaba registrando.

3. Diseño y construcción del Tablero de control

Base de datos que se tuvo en cuenta:

Control diario	Base de datos en Drive con información detallada sobre las canastas que ingresan al punto de venta y las que salen.
Pedidos res	Base de datos que registra la fecha y la cantidad de novillos que entra a cada punto de venta
Pedidos cerdo	Base de datos que registra la fecha y la cantidad de cerdos que entra a cada punto de venta
Demanda de Canastas	Base de datos con información sobre los pedidos que se realiza desde el área de compras al proveedor, en ocasiones no se cumple con el 100% de entrega de estos pedidos, estos nos arrojan la cantidad de canastas que se necesita para la producción.
% cumplimiento	Base de datos con registro detallado que permite ver en porcentaje el cumplimiento que se tiene con las entregas de canastas a JH
% Participación por punto de venta	Base de datos con información que nos permite identificar cuál de los puntos de venta demanda más canastas.
Inventarios	Base de datos con el registro de inventario de cada punto de venta el cual se elabora los 15 y 30 de cada mes.
Mermas	Base de datos que nos ayuda a identificar un previo inventario de canastas y nos permite reconocer perdidas de las mismas, donde cada punto de venta se hace responsable de estas pérdidas.

4. Se obtiene un tablero de control

