

PRACTICANTE: Juan David Casas Tabares

ASESORES: Marisol Yamile Marín Osorno

PROGRAMA: Ingeniería Industrial

MODALIDAD DE PRÁCTICA: SEMESTRE DE INDUSTRIA / PRÁCTICA EMPRESARIAL

Alico, una empresa antioqueña con más de 41 años en el mercado, creó "Recialico" con el propósito de recuperar el desperdicio generado en sus procesos productivos. Aunque enfrentó obstáculos, como la necesidad de alquilar una bodega cercana a la planta que no estaba acondicionada para operar el proceso, implementó la filosofía 5S y herramientas TPM para solucionarlos. Esto mejoró la eficiencia operativa, la calidad del producto, redujo costos y garantizó un entorno de trabajo seguro y limpio, promoviendo un modelo de negocio más sostenible y responsable con el medio ambiente.



Introducción

En la actualidad, las empresas que utilizan plástico como materia prima enfrentan importantes desafíos ambientales. Tras un exhaustivo diagnóstico inicial, se identificaron varios problemas que afectaban el funcionamiento eficiente de esta unidad de negocio: la infraestructura no contaba con las condiciones mínimas para operar, había desorden, máquinas y periféricos carecían de procedimientos de limpieza, existían condiciones inseguras en el espacio de trabajo y los colaboradores no tenían conocimiento sobre las tareas específicas del proceso productivo. Para abordar estos problemas, se implementaron los principios de la metodología TPM y la filosofía 5S, y se asignaron roles específicos a los colaboradores.



Metodología

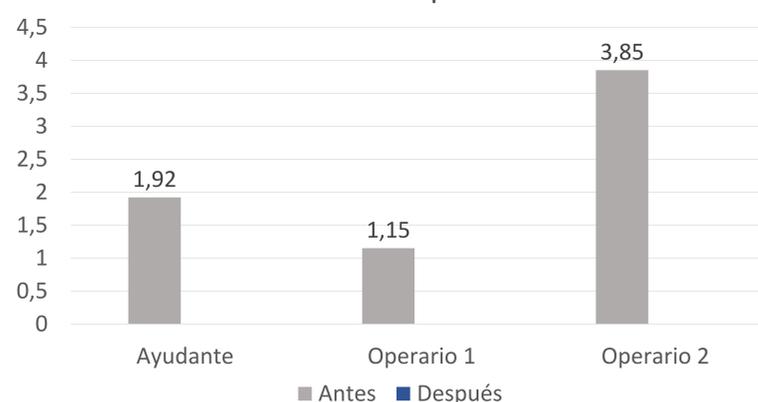
La metodología incluyó un cronograma de actividades, un diagnóstico inicial (observación, evaluación del entorno, entrevistas, revisión de procesos, análisis de datos y checklists), la implementación de la filosofía 5S y la adopción de TPM para mejorar la eficiencia operativa y el mantenimiento de la planta.



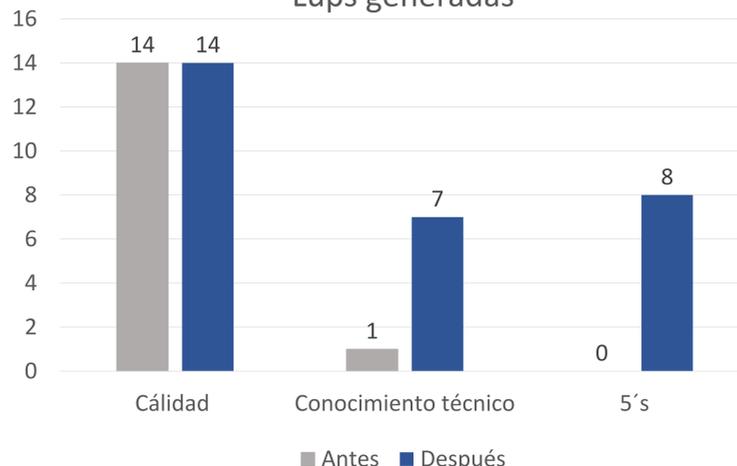
Resultados

- Se lograron mejoras clave en organización y orden, aumentando la eficiencia operativa
- Establecidas rutinas efectivas de limpieza y desinfección e implementación de estándares visuales mejorando la comunicación y el cumplimiento de procedimientos
- La rutina de verificación promovió la disciplina continua, reduciendo reprocesos y paradas, y mejorando la ergonomía y seguridad en el entorno laboral.
- La generación de LUPS permitió la estandarización de los procesos productivos.

Evaluación paso 0



Lups generadas



Objetivos

- ✓ Implementar paso 0 de mantenimiento autónomo para mejorar la eficiencia operativa y la calidad del producto, reduciendo tiempos de inactividad y costos operativos, y garantizando un entorno de trabajo seguro y limpio.
- ✓ Generar lecciones de un punto que permitan a los colaboradores capacitarse en conceptos generales de la metodología de TPM y desarrollar los procedimientos operativos de manera uniforme y eficiente.
- ✓ Establecer un sistema de limpieza diario de las máquinas y periféricos, capacitando a los colaboradores en estos procedimientos para asegurar el funcionamiento eficiente de los equipos y garantizar la seguridad y calidad del producto.

Conclusiones

- ✓ La implementación de la metodología 5S redujo tiempos de limpieza y desplazamientos innecesarios, optimizando los flujos de trabajo y la eficiencia operativa.
- ✓ La implementación de la metodología TPM en su paso 0 de mantenimiento autónomo, proporciona herramientas que permiten a los operarios desarrollar un amplio conocimiento de la operación, fomentando su autonomía en el puesto de trabajo.
- ✓ TPM promueve la participación activa de todos los colaboradores mediante la asignación de tareas específicas, lo que facilita un sentido de propiedad y responsabilidad en la mejora continua del proceso.