



**Intervención Psicosocial de la Cooperativa Coogranada en la recuperación del municipio de Granada posterior a la toma guerrillera del año 2000**

Luis Eduardo Salcedo

Trabajo de grado para aspirar al título de Psicólogo

Asesor

Max Yuri Gil Ramírez, Doctor (PhD) en Ciencias Humanas y Sociales

Universidad de Antioquia  
Facultad de Ciencias Sociales y Humanas  
Psicología  
Medellín, Antioquia, Colombia  
2023

---

<b>Cita</b>	(Salcedo, 2023)
<b>Referencia</b>	Salcedo, L. E. (2023). <i>Intervención Psicosocial de la Cooperativa Coogranada en la recuperación del municipio de Granada posterior a la toma guerrillera del año 2000</i>
<b>Estilo APA 7 (2020)</b>	[Trabajo de grado profesional]. Universidad de Antioquia, Medellín, Colombia.

---



**Repositorio Institucional:** <http://bibliotecadigital.udea.edu.co>

Universidad de Antioquia - [www.udea.edu.co](http://www.udea.edu.co)

**Rector:** John Jairo Arboleda Céspedes

**Decana:** Alba Nelly Gómez

**Jefe departamento:** Alberto Ferrer Botero

El contenido de esta obra corresponde al derecho de expresión de los autores y no compromete el pensamiento institucional de la Universidad de Antioquia ni desata su responsabilidad frente a terceros. Los autores asumen la responsabilidad por los derechos de autor y conexos

---

### **Dedicatoria**

Al amigo, al protector, a Adrián Francisco Duque, Gerente de la Cooperativa Coogranada, quien apoyo decididamente esta investigación pero que un martes 25 de Julio falleció y no alcanzó a leer el resultado final.

A Eduardo mi hijo, quien con su inmensa y hermosa presencia me animó a cerrar esta etapa académica.

### **Agradecimientos**

A Alba Doris Arias Giraldo, Iván Darío Hoyos, José Carlos Tamayo, Martha Valderrama, Omar Gómez Aristizábal y Yelcy Aristizábal Hoyos quienes participaron generosamente ofreciendo sus vivencias en las entrevistas realizadas.

A los profesores Orlando Arroyave y Oswaldo Salgado por sus orientaciones académicas.

A Miguel Restrepo Brand por su permanente disposición y apoyo

A las profesionales Ángela Zuluaga y Bibiana García por su acompañamiento y apoyo investigativo.

Al profesor Max Yuri Gil por el consejo y la asesoría académica de este trabajo de grado.

---

## Tabla de contenido

Resumen .....	9
Abstract .....	10
Introducción .....	11
1. Planteamiento del problema.....	12
2. Justificación .....	15
3. Objetivos .....	17
3.1. Objetivo general .....	17
3.2. Objetivos específicos.....	17
4. Antecedentes y marco teórico.....	18
4.1. Algunos datos sobre Granada.....	18
4.2. El papel del cooperativismo en el municipio .....	21
4.3. Escalada del conflicto armado en Colombia, oriente antioqueño y su llegada al municipio de Granada .....	24
4.4. Contexto histórico de lo psicosocial.....	30
4.5. Algunos trabajos de grado e informes de práctica sobre apoyo psicosocial, conflicto armado y otros, desarrollados en el municipio de Granada .....	35
5. Metodología .....	40
6. Hallazgos.....	44
6.1. Capítulo 1: Actores en el proceso psicosocial de Coogranada.....	44
6.1.1. Comité Interinstitucional.....	47
6.1.2. Colonia Santa Ana.....	48
6.1.3. Extensiones de Caja de Coogranada .....	49
6.1.4. Granada Tierra Viva.....	49
6.2. Capítulo 2: Estrategias en el proceso psicosocial de Coogranada.....	50

---

6.2.1.	Solidaridad .....	52
6.2.2.	Acompañamiento a la salida de las personas 1998 .....	53
6.2.3.	La Granadatón .....	54
6.2.4.	Alivios financieros .....	55
6.2.5.	Trabajo conjunto con colonias .....	56
6.2.6.	Memoria del conflicto armado .....	57
6.2.7.	Fiestas del Retorno y Juegos nacionales granadinos 2001-2002 .....	58
6.2.8.	Días de la familia.....	59
6.2.9.	Cooingra 2002.....	60
6.2.10.	Retorno 2004 .....	60
6.2.11.	Lunadas.....	61
6.3.	Capítulo 3: Resultados e impactos del proceso de Acompañamiento psicosocial de Coogranada.....	62
6.3.1.	Resultados .....	63
6.3.1.1.	Alianza con la Universidad de Antioquia .....	63
6.3.2.	Impactos .....	64
6.3.2.1.	Fortalecimiento institucional .....	64
6.3.2.2.	Cohesión Identitaria.....	65
7.	Conclusiones .....	68
8.	Referencias.....	70

---

## Lista de Tablas

<b>Tabla 1.</b> Fases de la Investigación.....	41
<b>Tabla 2.</b> Personas desplazadas en el municipio según el año de desplazamiento.....	54

---

## Lista de Figuras

<b>Figura 1.</b> Hechos victimizantes en el municipio de Granada.....	12
<b>Figura 2.</b> Estado del municipio de Granada después de la Toma guerrillera año 2000.....	14
<b>Figura 3.</b> Mapa del municipio de Granada con sus veredas y corregimientos.....	20
<b>Figura 4.</b> Población de Granada entre 1985-2014.....	30
<b>Figura 5.</b> Mapa de actores.....	47
<b>Figura 6.</b> Línea del tiempo de Acompañamiento Psicosocial.....	62

---

### Siglas, acrónimos y abreviaturas

<b>ACCU</b>	Autodefensas Campesinas de Córdoba y Urabá
<b>ANAPO</b>	Alianza Nacional popular
<b>AUC</b>	Autodefensas Unidas de Colombia
<b>CAPSA</b>	Corporación Amigos de Santa Ana
<b>CIB</b>	Centro de Pensamiento Global
<b>CNMH</b>	Centro Nacional de Memoria Histórica
<b>COINGRA</b>	Cooperativa Infantil de Granada
<b>DANE</b>	Departamento Administrativo Nacional de Estadística
<b>ELN</b>	Ejército de Liberación Nacional
<b>EPL</b>	Ejército Popular de Liberación
<b>FARC-EP</b>	Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia Ejército de Pueblo
<b>M19</b>	Movimiento Diecinueve de Abril
<b>MOIR</b>	Movimiento Obrero Independiente Revolucionario
<b>MRL</b>	Movimiento Revolucionario Liberal
<b>OEA</b>	Organización de Estados Americanos
<b>OIT</b>	Organización Internacional del Trabajo

---

## Resumen

Esta investigación explora el impacto del acompañamiento psicosocial realizado por la cooperativa Coogranada en la recuperación del municipio de Granada posterior a la toma guerrillera de su casco urbano los días 6 y 7 de diciembre del año 2000, perpetrada por la guerrilla de las FARC. Para ello, el problema se plantea desde la comprensión de los contextos sociopolítico e histórico que rodearon los hechos y las huellas físicas y emocionales de la guerra apoyado en datos del Centro Nacional de Memoria Histórica, Personería municipal y artículos de prensa. Luego se pasa a una revisión de los desarrollos teóricos encontrados sobre conflicto armado, lo psicosocial y los principios cooperativos, como referentes que apoyan una explicación de lo sucedido en el municipio. Los hallazgos se dividen en tres escenarios basados en los objetivos específicos dando cuenta en primer lugar de algunos actores relevantes en el proceso de acompañamiento psicosocial, en segundo las estrategias significativas en términos de apoyo psicosocial y en tercer lugar los resultados conseguidos de la mano de los actores y a través de las estrategias. Por último, se presentan las conclusiones del ejercicio investigativo.

*Palabras clave:* Psicosocial- principios cooperativos- solidaridad-resistencia

---

### **Abstract**

This research explores the impact of the psychosocial support carried out by the Coogranada cooperative in the recovery of the municipality of Granada after the guerrilla takeover of its urban area on December 6 and 7, 2000, perpetrated by the FARC guerrilla. For this, the problem arises from the understanding of the sociopolitical and historical context that surrounded the events and the physical and emotional traces of the war supported by data from the National Center for Historical Memory, Municipal Ombudsman, press articles. Then it goes on to a review of the theoretical developments found on the armed conflict, the psychosocial and the cooperative principles, as references that support an explanation of what happened in the municipality. The findings are divided into three scenarios based on the specific objectives, accounting firstly for some relevant actors in the process of psychosocial accompaniment, secondly the significant strategies in terms of psychosocial support and thirdly the results achieved at the hands of the actors and through strategies. Finally, the conclusions of the investigative exercise are presented.

*Keywords:* Psychosocial- cooperative principles- solidarity-resistance

---

## Introducción

El trabajo aquí presentado es un análisis de lo que el acompañamiento psicosocial puede lograr en una comunidad y en las instituciones, en la búsqueda de la recuperación del bienestar físico y mental. Para ello se tomó la experiencia del acompañamiento psicosocial que lideró la cooperativa Coogranada en el municipio de Granada en Antioquia posterior a la toma guerrillera del año 2000 en la cual el municipio sufrió fuerte devastación física, moral, mental y emocional pues este hecho puso de presente la guerra que sigilosamente se había venido instalando en la localidad y posterior a él, sus habitantes vivieron el horror de la muerte, el desplazamiento, la tortura moral y mental.

Esta investigación se realizó como ejercicio académico para optar al título de Psicología y para desde esta, aportar a la comprensión de una estrategia cada vez más usada en comunidades en crisis, así como también de los alcances que el papel decidido de las instituciones puede tener en la recuperación mental, física y económica de una sociedad que haya sido víctima de uno o varios hechos traumáticos. También fue motivante poder mostrar el potencial que tiene lo psicosocial en la tarea de restablecer las condiciones mentales, físicas, económicas y emocionales de una comunidad a partir de diversos frentes y sobre todo aplicado por un actor o institución comprometida con esa labor.

El trabajo recoge los actores involucrados en el proceso de acompañamiento psicosocial, las acciones emprendidas por estos en clave de ello, sus características y su origen. También tiene como objetivo mostrar las estrategias que apoyaron desde lo psicosocial la recuperación del municipio de Granada y finalmente los resultados más relevantes del proceso de acompañamiento psicosocial.

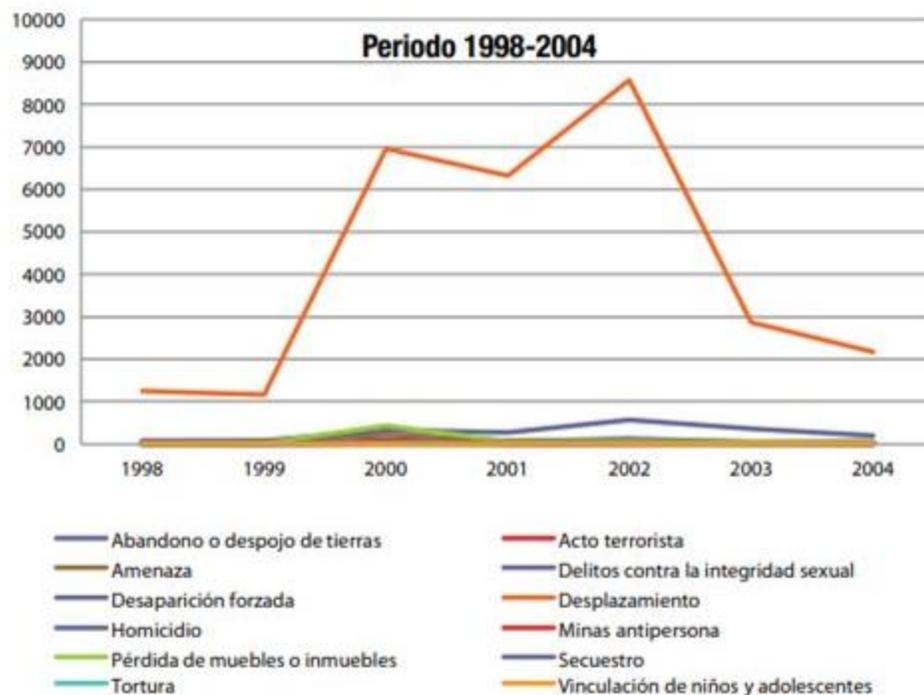
Para la ejecución de esta investigación se usó el método cualitativo el cual permitió captar las subjetividades a partir de la aplicación de entrevistas a actores claves, a esto se sumó la revisión de información secundaria, y esto fundamentó teóricamente el aspecto psicosocial centro de interés del ejercicio investigativo.

## 1. Planteamiento del problema

La investigación aquí desarrollada invita a una mirada de los impactos del programa psicosocial de la cooperativa Coogranada en sus asociados y en la comunidad granadina posterior a la toma guerrillera del año 2000 al municipio de Granada en Antioquia. Los impactos de la guerra sobre la población de Colombia, de Antioquia, del oriente antioqueño y del municipio dejaron grandes secuelas desde lo económico, lo social, lo familiar y lo individual en los pobladores. Sin embargo, existieron elementos contextuales que a diferencia de otras localidades lograron en el municipio una recuperación física, social y emocional de gran importancia.

### Figura 1.

*Hechos victimizantes en el municipio de Granada*



*Nota:* Fuente RUV (Registro Único de Víctimas). Actualizado 1 de junio de 2016

El oriente antioqueño se constituyó en un frente de interés tanto para la industria como para la política, la diversidad de su geografía y sus riquezas naturales lo pusieron en la mira económica del departamento y el país. Su importancia económica lo constituyó en un centro de atención y

disputa de diversas fuerzas. Estas características que bien habrían podido ser una ganancia total para sus pobladores se convirtió en el verdugo que les robaría la paz. “Las cifras que deja el conflicto armado en el Oriente antioqueño muestran la magnitud de las confrontaciones: entre los años 1985 y 2017 se registraron 15.000 muertes fuera de combate (civiles asesinados por fuera de acciones militares) y unas 54.823 personas fueron desplazadas del territorio entre 1999 y 2006” (Restrepo García, 2021, p. 9)

La ubicación geográfica del municipio de Granada que a través de sus montañas permite la comunicación entre el Valle de Aburrá con el Magdalena Medio la convirtió en territorio de interés para la guerra, la disputa por su control devastó completamente la población.

Desde principios de los años ochenta tomó asiento allí el Ejército de Liberación Nacional (ELN), proveniente del Magdalena Medio; en las cercanías con San Luis conformó el Frente Carlos Alirio Buitrago, punto nodal del conflicto armado en la región. En 1987 llegan a Granada los frentes 9° y 47 de las FARC, planteando al ELN una clara disputa por el control del territorio y la población (Centro Nacional de Memoria Histórica, 2016, p. 17).

La disputa por el territorio se recrudeció con la llegada de los paramilitares en el año 1997, con el Bloque Metro de las Autodefensas Campesinas de Córdoba y Urabá (ACCU), así como el Bloque Héroes de Granada, un apéndice del Bloque Cacique Nutibara que operaba en Medellín; las acciones militares en contra de la población civil se vieron reflejadas en masacres, asesinatos selectivos, violaciones, amenazas, desplazamiento forzado, tomas guerrilleras, asaltos paramilitares las cuales dejaron la población del municipio sumida en un caos social, económico, humano, físico, psicológico el cual fue afrontado por las instituciones y la comunidad con entereza, a partir de la intervención con estrategias que fueron desde el apoyo económico y comunitario hasta el psicosocial, logrando un restablecimiento de las estructuras físicas y sociales.

Un hecho icónico fue la toma al casco urbano efectuada por la guerrilla de las Farc con sus frentes 9, 34 y 47, el 6 y 7 de diciembre del año 2000 como retaliación por la masacre efectuada por los paramilitares el 3 de noviembre del mismo año en la cual fueron asesinadas 19 personas. La toma guerrillera dejó el municipio parcialmente destruido y con ello un saldo de 4 policías y 16 civiles asesinados (Centro Nacional de Memoria Histórica, 2016). El dolor, la incertidumbre, la impotencia no fueron suficientes para opacar a la comunidad granadina que, de la mano de las

instituciones, entre ellas la Cooperativa Coogranada, lograron unirse y emprender la tarea de recuperación física del municipio y psicosocial de sus habitantes.

La participación de la Cooperativa Coogranada jugó un papel determinante en dicha recuperación, desde la implementación del programa de acompañamiento psicosocial logró de la mano de otros actores, acoger, apoyar y levantar tanto a sus asociados como a las demás víctimas que el conflicto armado había venido dejando con su estela de terror y muerte, en este sentido la pregunta orientadora que esta investigación plantea es ¿Cuál fue el impacto del programa de acompañamiento psicosocial de la cooperativa Coogranada en el municipio de Granada posterior a la toma guerrillera del año 2000?

**Figura 2.**

*Estado del municipio de Granada después de la Toma guerrillera año 2000*



*Nota:* El Colombiano (2017) <https://www.elcolombiano.com/colombia/paz-y-derechos-humanos/por-toma-de-las-farc-a-granada-antioquia-condenan-a-la-nacion-MH7458608>

---

## 2. Justificación

El impacto de la guerra sobre la población de Colombia durante más de 50 años es inconmensurable, los daños abarcan aspectos económicos, ambientales, sociales, políticos, comunitarios y también, individuales. El desplazamiento forzado que no solo desarraigó la población, sino que desarticuló familias y comunidades enteras, las masacres, los asesinatos selectivos, las amenazas, el despojo de tierras y de costumbres han sido ampliamente estudiados, informados, diagnosticados y denunciados.

Según las Cifras de la Comisión de la Verdad (2022), homicidios, desaparición forzada, secuestro, reclutamiento y desplazamiento forzado fueron las violaciones de derechos humanos más presentes en el universo de las víctimas. Según este mismo informe, presentamos el siguiente resumen de las principales cifras de victimización durante el conflicto armado:

- Los homicidios, según cifras oficiales, ascendieron a 450.664 entre el 1985 y 2018, siendo la época entre 1995 y 2004 la década con más víctimas con un total de 202.293, 45 % del total de los homicidios; sumando el subregistro, esta cifra puede subir a 800.000. El departamento más afectado fue Antioquia con 125.980 víctimas, equivalente al 28 %.
- La desaparición forzada contó con 121.768 víctimas entre 1985 y 2016 según datos oficiales; si se tiene en cuenta el subregistro, alcanzan a ser 210.000, siendo Antioquia el departamento más afectado con 28.029 víctimas, equivalente al 23 %.
- Los secuestros, de acuerdo con los registros oficiales, fueron 50.770 entre 1990 y 2018, encontrándose que la época en la que se presentó el pico más alto de esta situación fue entre 1995 a 2004 cuando hubo 38.926 víctimas (77 % del total de secuestros) y sólo entre 2002 y 2003 fueron 11.643 víctimas (23 % del total); teniendo en cuenta el subregistro potencial, se estiman 80.000 víctimas. Nuevamente Antioquia encabeza como el departamento con más víctimas con 9.308, equivalentes al 20 %
- El reclutamiento forzado, se tienen reportes oficiales de 16.238 casos de niños, niñas y adolescentes desde 1990 hasta 2017, siendo el 2000 el año de mayor pico de ocurrencia con 1.320 víctimas; luego 2002 con 1.305 víctimas, y 2003 con 1.253 víctimas; si se cuenta el subregistro pueden ser más de 30.000 víctimas. Aquí es el departamento del

Meta quien encabeza la lista con 2.977 víctimas, equivalente al 18 %, siguiendo Antioquia con 2.346 víctimas, que equivale al 14 %

- El desplazamiento forzado tuvo, según los registros oficiales, 752.964 víctimas de este hecho victimizante entre 1985 y 2019, siendo el periodo entre 1995 hasta 2002, el de mayor reporte de casos; esta cifra está asociada con la crisis humanitaria que se generó en los territorios y las ciudades para el 2002, año en el que se presentó el mayor pico de este hecho, del que Antioquia tuvo la mayor afectación con 1.480.596 víctimas, equivalente al 19 %. (Comisión de la Verdad , 2022).<sup>1</sup>

El municipio de Granada en el Oriente Antioqueño no fue inmune al horror de la guerra, blanco del interés por el dominio territorial de diversos actores armados se vio sometido a ataques infames contra su población, su infraestructura y su cultura; estos hechos históricos del municipio han sido objeto de más de una decena de trabajos de grado y otros estudios en diversas disciplinas, escritos e investigaciones de diversa índole.

Poder dar una mirada a la historia del municipio desde otra perspectiva motiva el estudio de la presencia histórica en el municipio de la cooperativa Coogranada y lo que significó en un momento crítico la posibilidad que, a través de los principios cooperativos de asociatividad, cooperación, autogestión por tantos años aplicados al quehacer financiero pudieran revertirse en herramientas para la recuperación física y psicosocial de asociados, y comunidad en general.

Si bien en Colombia se han realizado diferentes procesos de paz en los últimos 30 años, lo que ha permitido un desescalamiento de la guerra como se venía viviendo en las últimas décadas, es cierto que el conflicto armado no ha cesado, en el país aún persisten la guerrilla del ELN, disidencias de las FARC, bandas criminales que siguen manteniendo prácticas de guerra, de asesinatos y de desplazamiento que el gobierno sigue sin poder contener. Es por esto que este trabajo de investigación cobra interés al querer indagar tanto por las estrategias utilizadas como por los resultados conseguidos a través de la implementación del programa de acompañamiento psicosocial y con esto tener un referente que pueda servir de modelo a utilizar en comunidades con situaciones similares.

---

<sup>1</sup> Comisión de la Verdad (2021) <https://www.comisiondelaverdad.co/analitica-de-datos-informacion-y-recursos#c1>

### **3. Objetivos**

#### **3.1. Objetivo general**

Identificar los resultados de la intervención psicosocial de la Cooperativa Coogranada en la recuperación del municipio de Granada posterior a la toma guerrillera del año 2000.

#### **3.2. Objetivos específicos**

- Establecer los actores objeto de la intervención psicosocial de Coogranada posterior a la toma guerrillera del año 2000.
- Identificar las estrategias implementadas por la cooperativa Coogranada con sus asociados y la comunidad granadina afectada por el conflicto armado posterior a la toma guerrillera del año 2000.
- Analizar los resultados e impactos más relevantes de la intervención psicosocial a los asociados y comunidad granadina afectados por la toma guerrillera del año 2000.

---

## 4. Antecedentes y marco teórico

Comprender las situaciones que llevaron al municipio de Granada a vivir la época de violencia que la azotó por varias décadas es clave, así como lo es entender que sus respuestas a los hechos fueron distintas a las respuestas implementadas en otros territorios en los que ocurrieron situaciones similares. Retomar su historicidad antes de que llegaran los peores momentos de la guerra, su contexto social y los actores que rodearon esta realidad, será la labor que describirán las próximas páginas.

### 4.1. Algunos datos sobre Granada

Granada es un municipio de Antioquia, ubicado en el oriente del departamento, en la zona de embalses; tiene una población total de 10 117 habitantes según el censo del DANE 2018; de los cuales 5 541 se encuentran en la zona urbana y 4 576 en la zona rural (Wikipedia, 2023). Cuenta con una base cultural campesina, de economía agrícola (café, caña, papas, hortalizas) y ganadera (porcina y bovino), así como comercial, especialmente enfocada al turismo (Puebliando por Antioquia, s.f.); su riqueza hídrica le ha representado convertirse en un lugar clave para proyectos económicos de infraestructura hidroeléctrica. Históricamente ha tenido una tradición política conservadora, así como movimientos sociales y organizacionales muy significativos, contando con hitos como el ser considerada la cuna del cooperativismo en Colombia (ya que allí -allí nació Francisco Luis Jiménez, precursor del movimiento en el país) y otros hitos como la excepcional respuesta frente a los hechos de violencia que se han presentado en su territorio, después de los que ha quedado demostrada la fuerza de su tejido social:

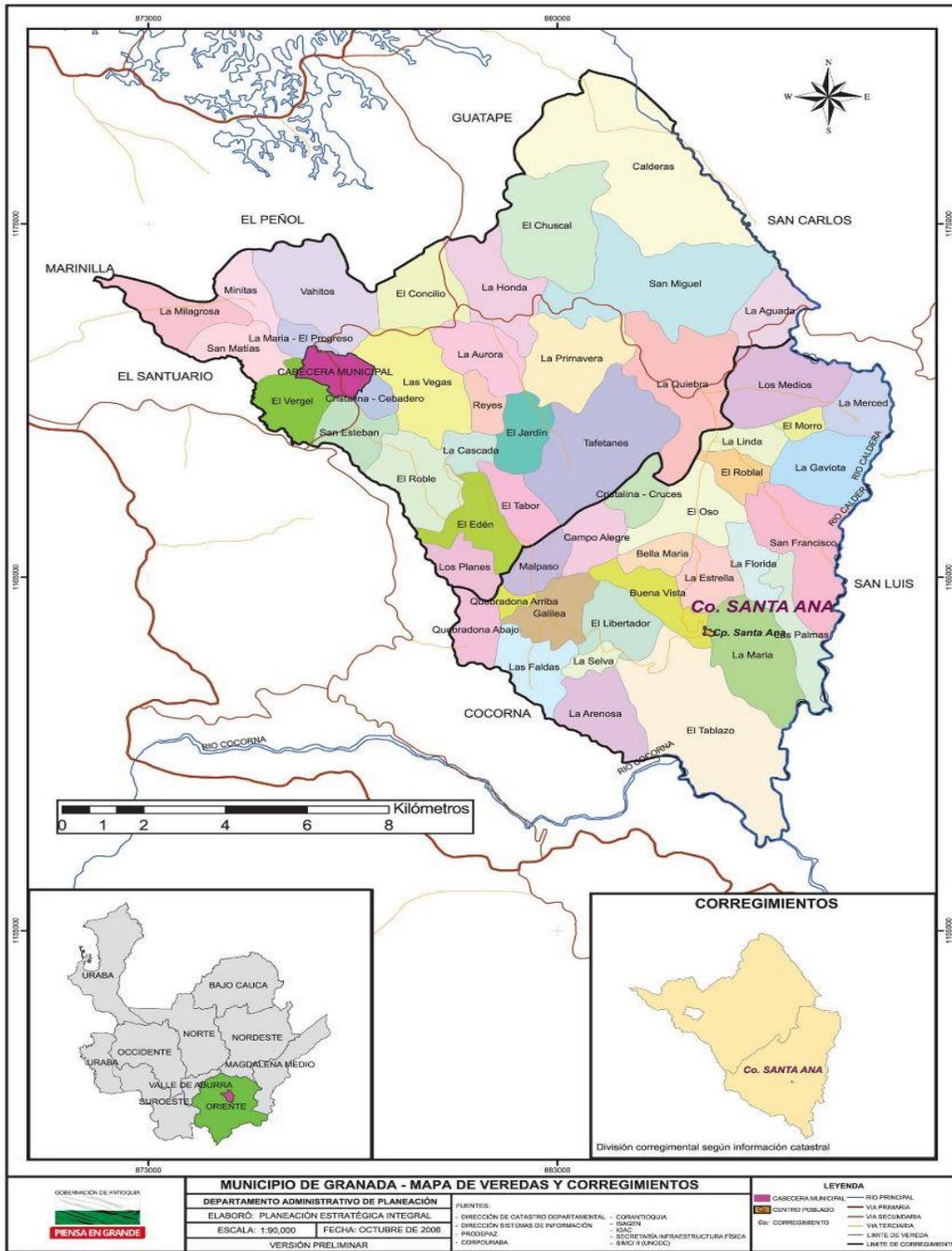
El tejido social granadino es un factor que caracteriza a Granada y es además fundamental para entender los impactos y la capacidad de respuesta de la sociedad local a los estragos de la guerra. Esto comprende la existencia de un amplio y variado tipo de organizaciones (Juntas de Acción Comunal, organizaciones productivas, religiosas, culturales y artísticas, deportivas, de víctimas, entre otras) y prácticas solidarias desde el convite comunitario hasta el cooperativismo –Coogranada y Creafam– e incluso, la alianza de instituciones público-privadas como el Comité Interinstitucional que procuraban ser escenarios no solo

---

de participación sino también de cohesión social y cultural. (Centro Nacional de Memoria Histórica, 2016, p. 41)

Muchos son los factores que han influido para que este rasgo en la población surgiera y/o se mantuviera, a pesar de una historia tan cruda relacionada con el conflicto armado; entre estos, la presencia de las cooperativas y otras agremiaciones que han logrado con el paso del tiempo consolidar un quehacer que ha fortalecido las bases del municipio, con decisiones y acciones que se han tenido en el Comité Interinstitucional, un espacio de concertación efectivo del que hacen parte instituciones públicas y privadas con presencia en el municipio, tanto del nivel local, como departamental y nacional. (Centro Nacional de Memoria Histórica, 2016)

**Figura 3.**  
 Mapa del Municipio de Granada con su veredas y corregimientos



Nota: Gobernación de Antioquia (2023, mayo 9) <https://antioquia.gov.co/index.php/granada>

## 4.2. El papel del cooperativismo en el municipio

El movimiento cooperativo en Granada ha sido fundamental dentro de la realidad del municipio, siendo fiel al hecho de que

...la economía social y solidaria tiene un lugar privilegiado en el desarrollo territorial por su vocación de trabajo para sus miembros, formación permanente y servicio para la comunidad. Ello es reconocido, entre otros, por las Naciones Unidas (2014), la Organización Internacional de Trabajo (OIT, 2013) y la Comisión Económica de la Unión Europea (Comité Económico y Social, 2015) quienes destacan la incidencia de estas organizaciones en el crecimiento sostenible, cohesión e innovación social (Álvarez Rodríguez, 2017, p. 41)

En el mundo, desde el siglo XX ha ocurrido un movimiento que se hace cada vez más grande en su faceta contracorriente; se trata de movimientos formados en su mayoría por personas que se han inquietado en generar formas de traer a su momento la sabiduría propia de sus antecesores, desde formas orgánicas de desarrollo social y económico que implique una producción sostenible, que contribuyan al buen vivir poniendo en el centro de las acciones, el bien común. Son cada vez más los miembros de la población civil quienes hacen apuestas relacionadas a la economía social y solidaria en sus territorios, con un valor agregado bien importante que es la capacidad que tienen de actuar en los mercados, de relacionarse con los agentes del Estado y de desarrollar iniciativas que responden a preocupaciones medioambientales, con una virtud de ser puente entre la esfera pública y el mercado, entre la esfera ambiental y la social, democratizando y potenciando a la sociedad civil. (Álvarez Rodríguez, 2017)

En la historia reciente de Granada, aparece en la escena la Cooperativa San Pio X Coogranada, fundada en este municipio el día 4 de febrero de 1963, una Cooperativa de Ahorro y Crédito con más de 60 años de experiencia, brindando servicio y beneficios a más de 90 mil asociados, en 22 oficinas y 7 corresponsalías en diferentes zonas del país (Quiénes Somos. | Cooperativa Coogranada)<sup>2</sup>; dentro de sus estatutos, se define su naturaleza y nombre en el capítulo I, dentro del artículo 1, así:

---

<sup>2</sup> <https://www.coogranada.coop/coogranada>

---

La Cooperativa es una persona jurídica de Derecho Privado, empresa asociativa sin ánimo de lucro, especializada en el ejercicio de la actividad financiera, de responsabilidad limitada, de número de asociados y de patrimonio social variable e ilimitado, regida por la ley, los principios universales y la doctrina del Cooperativismo y el presente Estatuto y se denomina "Cooperativa San Pío X de Granada", la cual podrá identificarse también con la sigla "COOGRANADA". (Coogranada, 2019, p. 1)

Por su misma naturaleza, ha operado desde diversos beneficios para sus asociados relacionados con la promoción de la salud a través de jornadas de vacunación y de prevención; subsidios en exámenes de laboratorio, citologías, tamizajes visuales, así como en servicios de odontología, medicina general y especializada. En recreación y deportes, se cuenta con el Coogranada fútbol Club, el semillero de baloncesto, cursos de natación, ajedrez y patinaje. Algunos grupos conformados con los que realiza trabajo son Semillitas Asociadas, el grupo de jóvenes, el Club de Pensionados y el Grupo Pilón. En las apuestas por la educación, realiza acciones como otorgar auxilios educativos, apoyo al bachillerato campesino, a casas de la cultura y a restaurantes escolares; aportes al mejoramiento de infraestructura de escuelas rurales, transporte bachiller campesino, así como entrega de kits escolares; estos por mencionar algunos de sus servicios, beneficios y estrategias para promover el bienestar de sus asociados y las comunidades en las que hace presencia.

Este tipo de acciones y otras más, han representado para los granadinos, dentro y fuera del territorio, que la cooperativa en sus múltiples facetas; sea un referente de servicio; la población oriunda de este pueblo que se ha ido por causas como las pocas oportunidades de progreso económico, la vocación comerciante y también por el histórico conflicto armado que han padecido, han encontrado presencia de Coogranada que a causa de estas situaciones, encontró en un primer momento las motivaciones para expandir sus fronteras, consolidando su solidez y un trabajo que ha ido más allá de lo financiero. En las diferentes sedes con que cuenta actualmente en diferentes puntos del departamento y de la nación, se ha situado en el imaginario como la “Embajada de los granadinos”. (Sinopsis coogranada)

Su papel ha sido importante dentro de la realidad política y social del municipio, gracias, entre otras cosas, a las acciones de su Fundación Social Coogranada; ha trabajado en conjunto con

---

Creafam<sup>3</sup>, otra cooperativa del territorio con un quehacer muy similar al suyo, con quien ha existido una relación de ayuda mutua que ha potenciado acciones en territorio desde sus procesos de participación en escenarios de integración y decisión local -como el anteriormente mencionado Comité Interinstitucional. (Vahos Puerta, 2020)

Todo este quehacer en torno a lo social, encuentra sustento en la ideología fundante de la economía social y solidaria en general, y en particular, en los propios principios que Coogranada ha definido como suyos, que se abordan a continuación:

- 1) **Asociación voluntaria y abierta:** Las cooperativas son organizaciones de ingreso voluntario para todas aquellas personas dispuestas a utilizar sus servicios, aceptando las responsabilidades propias de asociación en los términos de no discriminación de género, raza, clase social, posición política o religiosa.
- 2) **Gestión y control democrático por sus miembros:** Las cooperativas son organizaciones democráticas controladas por sus asociados quienes participan activamente en la definición de las políticas y en la toma de decisiones. Las personas elegidas para representarla responden ante los miembros con las orientaciones fundamentales. Además, cada asociado tiene derecho a un voto.
- 3) **Educación, entrenamiento e información:** Los asociados contribuyen equitativamente a la conformación del patrimonio de la cooperativa y lo gestionan democráticamente. Los excedentes, si los hay, se destinan al desarrollo de la cooperativa, a mantener reservas, a brindar beneficios a los asociados en proporción a su participación y al apoyo de otras actividades.
- 4) **Participación económica de los asociados:** Las cooperativas son organizaciones autónomas, para la ayuda mutua y controlada por sus asociados. Si se firman acuerdos con otras entidades externas, siempre es en términos que no afecten la autonomía y el control democrático de la cooperativa.
- 5) **Autonomía e independencia:** Las cooperativas proporcionan la educación y capacitación a los asociados, delegados, directivos y empleados para que

---

<sup>3</sup> Cooperativa de ahorro y crédito fundada en el municipio de Granada, Antioquia el 5 de abril de 1993.

contribuyan al desarrollo eficaz de la cooperativa, además informan a la comunidad sobre los modos de operación de la economía solidaria y el cooperativismo.

- 6) **Cooperación entre cooperativas:** Las cooperativas sirven a sus asociados eficazmente y fortalecen el movimiento cooperativo como práctica del trabajo conjunto y en diferentes organismos de estructuras locales, nacionales, regionales e internacionales.
- 7) **Preocupación e interés por la comunidad:** La cooperativa trabaja para el desarrollo sostenible de su comunidad por medio de políticas aceptadas por sus asociados que se centran en las necesidades y los deseos de sus comunidades con la participación en diferentes proyectos organizativos, sociales, culturales, productivos, educativos y propios del desarrollo local. (Quiénes Somos. | Cooperativa Coogranada) <sup>4</sup>

### **4.3. Escalada del conflicto armado en Colombia, oriente antioqueño y su llegada al municipio de Granada**

A lo largo de su historia, Colombia ha sido un país en constante confrontación armada; muchos han sido los motivos desde la llegada de los españoles con sus métodos violentos para imponer su cultura y su religión, pero finalmente todo direccionado a una productividad económica para la corona y sus encomendados en el continente americano. Después de ser lograda la independencia de España, pareciera que la violencia sigue siendo una parte ineludible de nuestra historia que, con el tiempo, ha encontrado excusas para sostenerse y permanecer, haciéndose cada vez más injusta e inhumana.

Posterior a la independencia, ha habido periodos de guerras que han implicado una lucha entre colombianos de distintos orígenes, convicciones, intereses y necesidades. En el siglo XIX inició la confrontación entre liberales y conservadores, lo que se conoce como el periodo de la violencia que fue, según distintas fuentes, hasta finales de la década del 50 del siglo XX, cuando las secuelas de “El Bogotazo” ocurrido el 9 de abril de 1948 tras el asesinato del líder liberal y candidato presidencial Jorge Eliecer Gaitán, desencadenaron en el país la respuesta a una época en

---

<sup>4</sup> Coogranada (2023) <https://www.coogranada.coop/coogranada>

la que el contexto social y económico (inflación e impacto de la crisis económica ocasionada por la Segunda Guerra Mundial) aceleraron los procesos de radicalización de los movimientos políticos (Nieves, Martha, 2014).<sup>5</sup>

Entre 1956 y 1974 se dio el “Frente Nacional”, un acuerdo entre los partidos tradicionales para gobernar el país que dejó por fuera a otras alternativas políticas, lo que explica en parte, el surgimiento de movimientos opositores como el Movimiento Revolucionario Liberal (MRL), el Movimiento Obrero Independiente Revolucionario (MOIR) y Alianza Nacional Popular (ANAPO). Coincide este periodo con el surgimiento de las Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia, Ejército del Pueblo (FARC-EP), el Ejército de Liberación Nacional (ELN), el Ejército Popular de Liberación (EPL) y el Movimiento Diecinueve de Abril (M-19); estos grupos subversivos han sido algunos de los actores en la confrontación armada contemporánea, sin embargo, la complejidad del conflicto armado colombiano está dado por la diversidad de actores. el Centro de Pensamiento Global CIDOB, lo describe en el siguiente párrafo:

...una de las características de este [conflicto armado colombiano] es la pluralidad de actores que han alimentado y transformado las dinámicas relacionales en el país. Aunque los principales actores del conflicto siempre han sido, en su mayoría, los partidos políticos tradicionales y los movimientos guerrilleros, el surgimiento de diferentes grupos revolucionarios, paramilitares y la influencia del narcotráfico han tenido mayor o menor predominancia según el período que se estudie. Además, cabe recordar que, en líneas generales, Colombia se ha caracterizado por una brecha social entre una élite política con una fuerte presencia regional, latifundista y monopolizadora y por otro lado, grupos minoritarios como los indígenas, afrodescendientes y campesinos que no han contado con el mismo acceso a los derechos de propiedad ni a los servicios de Estado. (Nieves, Martha, 2014)<sup>6</sup>

---

<sup>5</sup> Fundación CIDOB (2014)

[https://www.cidob.org/publicaciones/documentacion/dossiers/dossier\\_proceso\\_de\\_paz\\_en\\_colombia/dossier\\_proceso\\_de\\_paz\\_en\\_colombia/conflicto\\_en\\_colombia\\_antecedentes\\_historicos\\_y\\_actores](https://www.cidob.org/publicaciones/documentacion/dossiers/dossier_proceso_de_paz_en_colombia/dossier_proceso_de_paz_en_colombia/conflicto_en_colombia_antecedentes_historicos_y_actores)

<sup>6</sup> Fundación CIDOB (2014)

[https://www.cidob.org/publicaciones/documentacion/dossiers/dossier\\_proceso\\_de\\_paz\\_en\\_colombia/dossier\\_proceso\\_de\\_paz\\_en\\_colombia/conflicto\\_en\\_colombia\\_antecedentes\\_historicos\\_y\\_actores](https://www.cidob.org/publicaciones/documentacion/dossiers/dossier_proceso_de_paz_en_colombia/dossier_proceso_de_paz_en_colombia/conflicto_en_colombia_antecedentes_historicos_y_actores)

---

Sumado a esto, se tuvo un periodo entre 1974 y 1990 en el que se dieron reformas constitucionales, algunas que se consideraron avances, pero también otras que acentuaron brechas sociales estructurales; trajeron, entre otras cosas, represión política y social, además de numerosas violaciones a los derechos humanos, mientras que otras como la reducción de la intervención estatal en temas económicos con la liberalización económica, produjeron un deterioro de la estructura social, el aumento de las tasas de interés, el aumento de la especulación y la monopolización empresarial (Nieves, Martha, 2014). Todo esto se convirtió en caldo de cultivo para que en 1991 llegará la gran reforma constitucional que consideraría temas que hasta entonces habían estado en el olvido.

Antes de dicha reforma y en medio de esta indisposición, el gobierno nacional empezó acercamientos a las guerrillas para lograr acuerdos de paz durante los años 80, procesos que en sus aciertos y desaciertos, produjeron una serie de secuelas que abrieron el camino para que varios grupos expandieran su accionar en lugares estratégicos militar y económicamente, tal como ocurrió en el Oriente Antioqueño, siendo el municipio de Granada uno de los centros de acción de las guerrillas y posteriormente, del enfrentamiento también con los grupos paramilitares y con las fuerzas del estado.

Y es que Granada es un municipio con potencial económico y con características geográficas que favorecieron de diversas formas el hacer de los grupos subversivos, especialmente por los aspectos que se citan a continuación.

El territorio granadino está asentado geográficamente entre las cuencas de los Ríos San Matías, Cocorná y Calderas, afluentes de los embalses hidroeléctricos, sistemas denominados Tafetanes, Calderas y San Carlos. El hacer parte del sistema de embalses ha sido un determinante en sus dimensiones ambiental, social y política, en términos de que parte de su territorio es de conservación para garantizar el suministro de agua, y social y política porque ha marcado la organización de la comunidad por la defensa de sus derechos y la presencia de actores armados, que ven en su ubicación estratégica una oportunidad para el despliegue de sus tácticas contra el aparato estatal, en especial el sistema energético. (Vahos Puerta, 2020, p. 30)

La ausencia y abandono del estado convirtieron a Granada y, especialmente a su corregimiento Santa Ana, en fortines guerrilleros, lugares en los que el ELN y las FARC operaban; en un principio no hubo necesidad de acciones bélicas para generar represión e infundir miedo, ya que usaron estrategias como ganarse el favor de la gente que, frente a la ausencia de intervención estatal, encontraron en la insurgencia acciones significativas de acompañamiento como la entrega de alimentos y medicamentos, e incluso los legitimaron como reguladores de la convivencia ciudadana, dándoles el papel de mediadores en conflictos vecinales y considerándoles una protección frente a algunas amenazas. Desde allí, estos dos grupos ejercieron poder y pusieron a Santa Ana en el mapa de los medios de comunicación, al anunciar desde allí sus estrategias, realizar operativos de liberación de policías, militares retenidos y de los funcionarios de la OEA y de la Gobernación de Antioquia, secuestrados por el ELN en el año 97. (Centro Nacional de Memoria Histórica, 2016).

En la línea del tiempo, el primer grupo en hacer presencia en la zona fue el ELN, llegando a contar en sus filas con campesinos y líderes cívicos de la región, en coherencia con uno de sus principios fundamentales que ha sido el trabajo de la mano de las comunidades convenciéndoles de su proyecto con información, formación y fortalecimiento de los argumentos de lo que sustenta la lucha armada de las bases de las sociedades.

Con la llegada de las FARC, se hicieron evidentes las diferencias en el modo en que operaban ambas guerrillas, encontrándose que los combatientes de esta última, eran de Urabá, personas con otro tipo de ideales que se constituyeron en una suerte de “ejército de ocupación”, muchos más bélicos y verticales en su relación con los civiles, asumiendo una actitud de desconfianza de todo lo que aconteciera que no les fuera consultado e informado con anterioridad (Centro Nacional de Memoria Histórica, 2016).

De modo que podemos ver que, en un principio, la presencia subversiva no generó mayores traumatismos en las dinámicas del municipio, pero a partir de acciones conjuntas como la toma de realizada en 1988, se acentuaron algunos malestares entre ambas guerrillas y de estas con la población, que serían en últimas, cobradas a los civiles. El punto de quiebre en esta relación más o menos armónica con las guerrillas, se describe en el texto *Granada: Memoria de Guerra, Resistencia y Reconstrucción*, así:

Hasta 1988 la violencia ejercida por el ELN y las FARC había sido discreta, ejercida contra sectores sociales definidos (ladrones, abigeatos, etc.) y usada para ganarse el beneplácito de la población civil, logrando afianzar el control hegemónico en las zonas rurales. La situación cambia cuando el 11 de junio de 1988, en una acción conjunta del ELN y las FARC a través de la Coordinadora Guerrillera Simón Bolívar, deciden llevar a cabo una incursión armada en el casco urbano. Alrededor de 80 hombres, con armas de corto y largo alcance atacaron la Caja Agraria, la administración de Rentas Departamentales, una cooperativa campesina y una agencia de compra de café. En medio de la conflagración, agentes de Policía dieron de baja a cuatro guerrilleros; y el propietario de la agencia de compra de café, quien estaba con su esposa y sus dos hijas, fue herido por la guerrilla al negarse a abrir el local. Entre tanto, otro grupo de guerrilleros asaltó el hospital y obligaron a sus funcionarios a extraer equipos y medicamentos del lugar y se llevaron secuestrados al médico director del hospital San Roque y a la enfermera. La detonación de cargas explosivas y la balacera se extendieron hasta la madrugada cuando la guerrilla emprendió la huida y llegaron tropas adscritas a la IV Brigada del Ejército en Medellín a hacer patrullajes en el casco urbano y rural. Y aunque aquella escena se repetiría constantemente años después, ciertamente este momento marcaba un quiebre en lo que significaba la presencia de grupos armados en el territorio. (Centro Nacional de Memoria Histórica et al., 70).

Muchos testigos describen este como el inicio de los días difíciles para los granadinos, unos días que se hicieron semanas, meses y años; pese al malestar, las guerrillas continuaron teniendo el dominio en la zona hasta la llegada de los paramilitares de las AUC a finales de los años 90. Estos últimos, contaron a su llegada con el beneplácito de algunas personas, como se relata a continuación, después de los ataques y abusos de la guerrilla, fueran acrecentando la zozobra y de paso, un sentimiento de inconformidad en los habitantes del municipio. Después de 1988, el ELN y las FARC-EP

...realizaron nuevos ataques a la Caja Agraria –que es cerrada en 1992 por cerca de cinco meses–. Se trata de un periodo de consolidación del dominio del territorio granadino mediante la ampliación de redes de apoyo y la búsqueda de fuentes de financiación para el

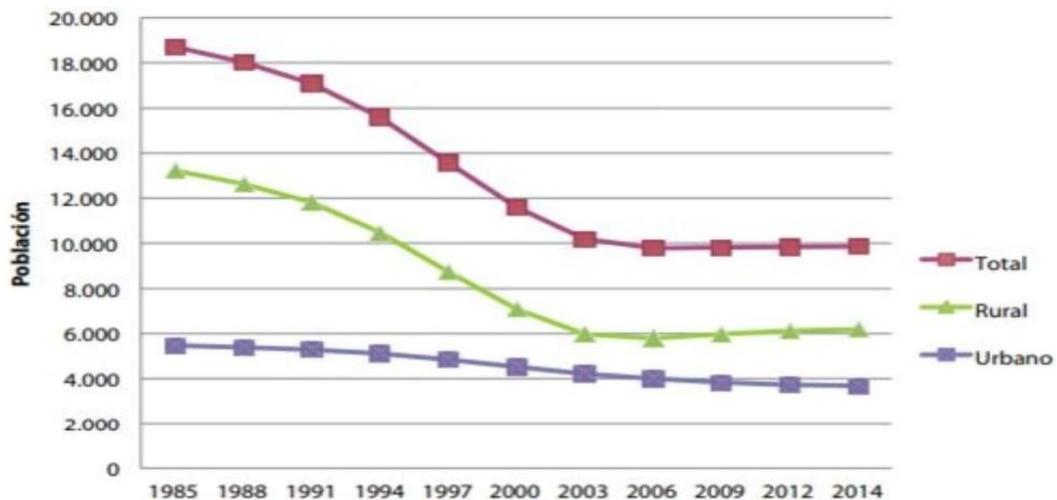
---

fortalecimiento de sus frentes guerrilleros. A estas operaciones, en algunos casos coordinadas en el marco de la Coordinadora Nacional Guerrillera y, en otros, operadas de manera independiente por cada grupo, se sumó, a inicio de los noventa, la extorsión a comerciantes y habitantes del municipio con el fin de obtener recursos para financiar su expansión territorial. Según cuentan, en un principio una parte de la población asumió esta exigencia como un aporte voluntario para una causa con la que incluso, algunos dicen haber simpatizado. Años después, sin embargo, esto se va a convertir en otra más de las razones de distanciamiento y oposición a este tipo de prácticas y en uno de los argumentos para que, un sector de la población, viera con simpatía la llegada de las AUC. (Centro Nacional de Memoria Histórica, 2016, p. 72)

Se considera que fue en el año 1997 cuando irrumpieron los paramilitares en el escenario de Granada, con presencia de varios bloques, entre ellos el Bloque Héroes de Granada, un apéndice del Bloque Cacique Nutibara que operaba en Medellín y que asumió este nombre después de la masacre cometida en el casco urbano del municipio en noviembre de 2000 que cobró la vida de 19 personas y que se convertiría en uno de los motivos de la toma guerrillera de las FARC, en diciembre del mismo año. (Centro Nacional de Memoria Histórica, 2016).

Su presencia llegó como una esperanza para algunos que veían en estos la posibilidad de ser protegidos de los abusos que venía cometiendo la guerrilla, encontrando sin embargo a un verdugo que en muchas oportunidades, con el visto bueno y apoyo de la policía y el ejército, se configuraron para cometer un número de atrocidades contra la población civil que terminaron golpeándoles el espíritu, acorralándoles y llevándoles al desplazamiento masivo que dejó el casco urbano de Granada, sus veredas y el corregimiento de Santa Ana, al borde de la desolación.

**Figura 4.**  
*Población de Granada entre 1985 – 2014*



Fuente: (DANE, 2011)

#### 4.4. Contexto histórico de lo psicosocial

Lo psicosocial ha tenido una transformación desde sus inicios hasta nuestros días; a finales del siglo XIX y principios del XX, en Europa, particularmente en Francia, Gustave Le Bon, un sociólogo y físico aficionado, quien fuere una gran influencia en el campo de la psicología social por sus aportes sobre la dinámica social y grupal, desarrolló estudios psicosociales que se interesaban por la conducta de las personas en multitudes y grupos. Le Bon y otros autores, se inquietan por analizar el modo en que se produce la influencia social, el movimiento social y el cambio social, para lo cual es importante recordar que Europa tuvo en esta época una alta conflictividad social, contando con manifestaciones, huelgas, boicots continuos que la llevan a unas transformaciones radicales de las dinámicas sociales en sus países (Gaviria, Cuadrado, & López, 2020).

Se concibe que fue en Estados Unidos donde la Psicología Social tuvo la posibilidad de llegar a su madurez en la primera mitad del siglo XX, donde Kurt Lewin, considerado como el precursor de la psicología social moderna, introduce el concepto de “interaccionismo” (plantea que la conducta es producto de la persona por la situación); los progresos en materia psicosocial avanzaron en medio de movimiento sociales importantes como la lucha por los derechos civiles,

en la que los psicólogos sociales estadounidenses, tuvieron un papel preponderante (Gaviria et al., 2020).

A partir de los años 70, se inicia una expansión geográfica de la psicología social a varias regiones del mundo como Latinoamérica, donde los conflictos sociales y los cambios generados por estos, han permitido el desarrollo de un hacer psicosocial propio; a medida que la disciplina ha ido evolucionando, se han ido abriendo nuevas perspectivas teóricas, con el estudio de nuevas cuestiones o asuntos de investigación, cuyos resultados han incrementado las posibilidades de aplicación de los conocimientos psicosociales a cuestiones de la vida cotidiana de los grupos sociales, logrando que su expansión y consolidación tenga un sentido en la realidad de muchos países en América Latina (Gaviria et al., 2020).

Es importante tener este contexto, porque es partiendo de la psicología social, como podemos llegar a comprender de algunas formas el modo en que algunas situaciones particulares pueden ser abordadas desde lo psicosocial, dotando de herramientas a las comunidades para sus respuestas colectivas.

En el III Libro de Teoría Social Crítica, Psicología Social Crítica e Intervención Psicosocial, Reflexiones y Experiencias de Investigación (Díaz & Díaz, 2015), se concibe el concepto de lo psicosocial como una creación de las ciencias sociales y humanas de la cual se desconocen su origen, tomándole como un concepto huérfano que no es dado en adopción, lo que lleva a su uso indiscriminado en diversos contextos; este busca dar sentido a un aspecto de la realidad simbólica que da cuenta de aspectos humanos desde lo material o lo teórico; es también entendido como una forma de conjugar lo “psico” con lo “social”, dos aspectos inseparables.

Otro elemento clave para la comprensión de lo psicosocial está en el hecho de que cada persona interpreta lo que le rodea y se relaciona con el mundo, de acuerdo a los significados que ha adquirido de su entorno, pero también de acuerdo a sus disposiciones y predisposiciones; de este modo, en un mismo grupo social pueden darse respuestas muy distintas frente a circunstancias de vida similares; asimismo, la capacidad de cambio de la realidad subjetiva es tal, que los significados y contextos en un mismo sujeto pueden terminar generando diversas respuestas en distintos momentos.

Díaz y Díaz Arboleda, citando a Christlieb (2015), se dice que para este lo psicosocial representa una perspectiva para leer, analizar e interpretar la realidad, pero también para intervenir sobre ella dejando la consideración de que ella se construye sólo desde procesos psíquicos o sólo

---

desde procesos sociales excluyentes entre sí, sino que se presenta una condición que les es propia y es la de contener a ambos, eso que ocurre en la interacción entre ambos procesos. “sin que sean ellos en sí, ni separados ni conjuntos, sino que son la novedad emergente” (p. 63).

Estos mismos autores, citando a Castaño (Díaz & Díaz, 2015), refieren que el enfoque psicosocial permite un acercamiento al individuo, detallando sus características individuales y grupales de interacción en contextos particulares, permitiendo abordar la influencia que tienen los contextos en la interacción y por lo tanto las posibles alternativas de superación, transformación o cambios sociales; se convierte entonces esto en un horizonte de actuación para la intervención, que demanda un reconocimiento previo al conocimiento, trayendo consigo la transformación del conocimiento de lo psico, expuesto en los aspectos subjetivos de las personas; y lo social, que establece relaciones nuevas y cualificadas entre personas y dándoles sentido de pertenencia e identidad.

Parafraseando a González Rey (Díaz & Díaz, 2015), la intervención psicosocial implica atender dos aspectos que tienen una relación indisoluble; por un lado el individuo y por el otro, los espacios simbólicos sociales de sus prácticas presentes en el tejido social; el trabajo desde lo individual implica el concepto de configuración subjetiva de gran utilidad para comprender al individuo como ser con características particulares, que se ponen en juego desde la acción individual, en articulación con una configuración social más amplia; por esto se considera que el funcionamiento social es inseparable de las rupturas y tensiones generadas por los individuos impregnados de sentidos subjetivos, inseparables a su vez de la subjetividad social.

En el libro *Violencia y Trauma del Trabajo Comunitario a la Psicoterapia, Guía de Procesos y Programas Integrados* (Pérez Sales & Fernández Liria, 2015), encontramos algunas pistas muy específicas al quehacer de la intervención psicosocial y comunitaria en contextos de violencia o catástrofe; señala que las intervenciones psicosociales de apoyo emocional individual, siempre han estado presentes en el trabajo comunitario de organización y fortalecimiento en contextos de violencia o catástrofe; estas experiencias han sido sistematizadas, reuniendo metodologías y técnicas terapéuticas que parten de la palabra o la escucha empática como primer apoyo psicológico para fortalecer los recursos de respuesta que las personas poseen frente a sus pérdidas o adversidades, que apoyadas en técnicas más profundas de la psicoterapia, dan una respuesta oportuna a las necesidades de las personas en los contextos de violencia y trauma

Sin embargo, no siempre se aplica el mismo tipo de intervención, por lo que es importante aclarar que existen tres niveles de intervención psicosocial, pero para el interés de este trabajo, es fundamental el nivel 1, en el que se habla de acompañamiento psicosocial en la intervención comunitaria como el conjunto de acciones encaminadas a reducir los impactos emocionales y colectivos de la violencia o las catástrofes, que van desde actividades simples con acciones lúdicas, apoyo y escucha hasta otras más complicadas como la reconstrucción del tejido social.

La ética en el trabajo psicosocial y la psicoterapia en contextos de violencia, en especial de violencia política, resulta clave, puesto que el trabajo con víctimas, en quienes quizá existan secuelas de los hechos traumáticos relacionadas con la pérdida de confianza, el miedo y la dificultad para expresar con palabras lo ocurrido, obstaculiza la identificación del nivel del problema, requiriendo de la persona que interviene el análisis del entorno socio-político desencadenante del problema y para así generar espacios de confianza que permitan el trabajo de apoyo, en el que la persona estructure un orden en su narrativa, basándose en las causas inmediatas o en las últimas del hecho traumático; la acción de acompañamiento y la psicoterapia debe ser un espacio en el que el individuo pueda concebir sus conflictos y reorganizar sus prioridades y herramientas de acción (Pérez Sales & Fernández Liria, 2015, p. 27).

En la intervención comunitaria se deben crear entornos que permitan la tramitación de las experiencias difíciles, con el fin de evitar que se cronifique el trauma, trabajando bajo las premisas que cada persona es distinta, con una historia y visión diferente del mundo, aun así, inmersa en un sistema; con ello se llega a comprender que hay una esfera histórica y sistémica en las personas y comunidades, que les dotan de un pasado lleno de experiencias previas, positivas o negativas que vuelven al presente con cada hecho, por esto se hace necesario trabajar desde la memoria individual y colectiva sin descontextualizar la experiencia traumática. Asimismo, hay que tener un control sobre la propia vida y el entorno, sobre todo cuando la situación catastrófica rompe la idea básica de que se vive en un mundo seguro y predecible, cayendo el individuo en estados de indefensión, desmotivación o desesperanza, que pueden causar riesgos de cambios permanentes en el modo de ver la vida; así como en la adaptación al contexto cultural y en general, la interpretación de los hechos traumáticos.

En resumen, lo psicosocial no es una dimensión aparte que se deba considerar en un programa como una actividad complementaria centrada en la salud mental, pues representa un concepto transversal que atraviesa todas y cada una de las decisiones que se toman tanto en un

---

contexto de crisis, así como en las acciones de acompañamiento posterior. (Pérez Sales & Fernández Liria, 2015)

En el libro *Introducción a la Psicología Comunitaria* (Montero, 2004), encontramos algunos elementos que dan cuenta de la cercanía que tienen acciones de la intervención psicosocial en el entorno latinoamericano, desde un hacer que se acerca de una manera contextualizada a la realidad de países en los que los conflictos alcanzan magnitudes diferentes a las que tienen los dos países con mayor desarrollo económico del norte de América, que son al mismo tiempo, los más antiguos generadores de investigaciones en psicología individual, social y comunitaria.

Durante los años sesenta y setenta del siglo XX se produce una serie de movimientos sociales que difunden ideas políticas y económicas -entre ellas, la teoría de la dependencia- que van a influir sobre los modos de hacer y de pensar en las ciencias sociales. En la psicología tales ideas producen un vuelco hacia una concepción de la disciplina centrada en los grupos sociales, en la sociedad y en los individuos que la integran -entendiendo al sujeto humano como un ser activo, dinámico, constructor de su realidad-, así como en sus necesidades y expectativas; hacia una concepción distinta de la salud y de la enfermedad y, sobre todo, del modo de aproximarse a su consideración y tratamiento por los psicólogos. Al mismo tiempo, se busca hacer una psicología cuyas respuestas se originen dentro de la disciplina (Montero, 2004, p. 17).

De igual manera la autora sostiene que esta tendencia responde a un movimiento de las ciencias sociales y humanas que, en América latina, a fines de los años cincuenta, había comenzado a producir una sociología comprometida, militante, dirigida fundamentalmente a los oprimidos, a los menesterosos, en sociedades donde la desigualdad, en lugar de desaparecer en virtud del desarrollo, se hacía cada vez más extrema. A su vez, en el campo de la psicología, el énfasis en lo individual (aun dentro del campo psicosocial), la visión del sujeto pasivo, receptor de acciones o productor de respuestas dirigidas, predeterminadas, no generador de acción, difícilmente permitían hacer un aporte efectivo a la solución de problemas urgentes de las sociedades en las cuales se la utilizaba. El reto era enfrentar los problemas sociales de una realidad muy concreta: el subdesarrollo de América latina y sus consecuencias sobre la conducta de individuos y grupos, la dependencia de los países que

integran la región y sus consecuencias psicosociales tanto sobre las atribuciones de causalidad como sobre sus efectos en la acción; problemas concretos vistos en su relación contextual y no como abstracciones de signo negativo, como quistes a extraer para mantener sistemas aparentemente homeostáticos (Montero, 2004, p. 17).

Por su parte, en el texto *Introducción a la Psicología Comunitaria*, encontramos:

...puede deducirse que un objetivo común de la psicología comunitaria en cada uno de los contextos analizados es el deseo de mejorar la calidad de vida y el bienestar psicosocial de los individuos, considerando su desarrollo personal y, en íntima conexión, con éste su entorno social (familia, comunidad y entorno sociopolítico). No obstante, este objetivo puede conllevar estrategias de acción y objetivos concretos muy diferentes en función de las características propias de cada comunidad y de cada país. Por tanto, el objetivo general de mejorar la calidad de vida y propiciar el desarrollo personal y social debe estar profundamente integrado en cada realidad histórica, social y política. (Musitu, et al., 2004, p. 15)

Para el presente trabajo, el enfoque de lo psicosocial que se abordará tiene matices de varios de los autores citados en este apartado en relación a las teorías de la psicología social; no obstante, resultará clave la perspectiva de la psicología comunitaria, siendo una de sus autoras relevantes Maritza Montero, considerándose la psicología comunitaria como un elemento que sostiene buena parte de las acciones de Coogranada como acciones psicosociales.

#### **4.5. Algunos trabajos de grado e informes de práctica sobre apoyo psicosocial, conflicto armado y otros, desarrollados en el municipio de Granada**

Si bien este trabajo no se ha centrado en hacer un estado del arte sobre el interés investigativo que lo motivó, si fue muy importante conocer, sobre todo desde el Programa de Apoyo Psicosocial del departamento de Trabajo Social de la Universidad de Antioquia y otros departamentos de la misma Universidad, cuáles han sido los resultados tanto de los ejercicios de práctica como de los intereses académicos enmarcados en temas como el conflicto armado, sus consecuencias, los retos que dejó,

así como aquellos que tienen que ver con lo psicosocial, con los ejercicios de recuperación social, económica y emocional de la población de Granada. Esto sin desconocer que existen otros ejercicios investigativos de otras universidades e instituciones que han visto en Granada y sus lógicas, espacios de interés académico.

El municipio ha sido objeto de análisis desde diversos frentes; por un lado organizaciones como el Centro de Memoria Histórica CNMH, citado en varios apartes en esta investigación con el texto *Granada: Memorias de Guerra, Resistencia y Reconstrucción*, La Corporación para la Participación Ciudadana CONCIUDADANIA en su *Informe sobre el Conflicto Armado en el Oriente Antioqueño, Entre la Movilización Social y la Guerra*, así como la Unidad de Restitución de Tierras con su documento *Análisis del Contexto Municipio de Granada*. Por otro lado, como objeto de investigación del nivel académico en trabajos de grado de pregrado y en informes de práctica profesional.

A continuación, se realiza una breve reseña de algunos de los documentos arrojados a partir de trabajos de grado y prácticas profesionales, realizados en Granada, con un amplio espectro académico, algunos enmarcados en el tema psicosocial y otros, en los efectos del conflicto y la guerra sobre la comunidad. Empezamos:

- Programa de Acompañamiento Psicosocial a la familia, la niñez, la juventud y la tercera edad afectada por el conflicto armado en el municipio de Granada, Antioquia. Por López Castañeda, Melissa Catalina, Restrepo Contreras, Alejandra. Informe de práctica Departamento de Trabajo Social, Facultad de Ciencias Sociales y Humanas, Universidad de Antioquia, año 2022.
- Tejjipaz, su Experiencia de Reconstrucción del Territorio en el Marco del Conflicto Armado: Municipio de Granada (Antioquia), Años 2015 a 2019. Por Castro Valencia, Andrés David, Durán Sánchez, Clementh Fidelia. Agudelo Ruiz, Laura Andrea. Informe de práctica Departamento de Trabajo Social Universidad de Antioquia, año 2021.
- Trauma y Duelo ante la Pérdida de Hijos en el Contexto del Conflicto Armado Colombiano: El Caso de Madres del Municipio de Granada (Antioquia). Por Restrepo Giraldo, Leydi Damaris. Trabajo de investigación para optar al título de Magíster en Investigación Psicoanalítica, Facultad de Ciencias Sociales y Humanas, Universidad de Antioquia, año 2021.

- 
- Transformaciones y Experiencias de Vida de Mujeres y sus Grupos Familiares tras la Desaparición Forzada en el Municipio de Granada (Antioquia). Por Álvarez Vélez, Isabel Cristina. Tesis de maestría presentada para optar al título de Magíster en Intervención Social, Facultad de Ciencias Sociales y Humanas, Universidad de Antioquia, año 2021.
  - Reconfiguración de los Vínculos Familiares y de las Redes de Apoyo Social en algunas Familias Afectadas por el Conflicto Sociopolítico armado en el Municipio de Granada (Antioquia). Por Parra Alzate, Carol Bibiana, Pino Bustamante, Angui Alexandra. Departamento de Trabajo Social, Facultad de Ciencias Sociales y Humanas, Universidad de Antioquia, año 2019.
  - Proyecto de Acompañamiento Psicosocial, Municipio de Granada-Antioquia. Informe Institucional Práctica Profesional I, II y III. Por Giraldo Montoya, Daniel, Vallejo Zapata, Ana María. Informe de práctica Departamento de Trabajo Social Universidad de Antioquia, año 2019
  - Informe institucional práctica profesional II y III. Proyecto de acompañamiento psicosocial a la familia, la niñez, la juventud y la tercera edad afectada por el conflicto armado en el municipio de Granada Antioquia. Por Agudelo Ruiz, Laura Andrea. Informe de práctica Departamento de Trabajo Social, Facultad de Ciencias Sociales y Humanas, Universidad de Antioquia, año 2018.
  - Apropiación del Territorio en Procesos de Retorno en el Municipio de Granada (Antioquia). Por Agudelo Ruiz, Laura Andrea, Pareja Giraldo, Sara Fernanda, Quiroz Sánchez, Susana. Departamento de Trabajo Social, Facultad de Ciencias Sociales y Humanas, Universidad de Antioquia, año 2018.
  - Proyecto de acompañamiento psicosocial a la familia, la niñez, la juventud y la tercera edad afectada por conflicto armado en el municipio de Granada Antioquia. Por Buitrago Marín, Yeison, Duque García, Manuela. Informe de práctica Departamento de Trabajo Social, Facultad de Ciencias Sociales y Humanas, Universidad de Antioquia, año 2018.
  - Sostenibilidad de los Retornos. Recuperación del Tejido Social a través de Proyectos Productivos con Mujeres: Análisis de Caso, Municipio de Granada (Antioquia). Por Ríos Loaiza, Juan Diego. Informe de práctica Departamento de Trabajo Social, Facultad de Ciencias Sociales y Humanas, Universidad de Antioquia, año 2017.

- 
- La Violencia en Granada (Antioquia) 1985 - 2011: Una Valoración Histórica al Discurso de la Prensa Escrita. Por Vélez Pérez, Luis Alejandro. Departamento de Sociología, Facultad de Ciencias Sociales y Humanas, Universidad de Antioquia, año 2017.
  - Nuevas Territorialidades: la Re-apropiación del Espacio Rural a través de los Procesos de Restitución de Tierras en el Municipio de Granada (Antioquia). Por Arboleda Múnera, Edwin Andrés. Departamento de Sociología, Facultad de Ciencias Sociales y Humanas, Universidad de Antioquia, año 2016.
  - Memoria y Prácticas Artísticas Comunitarias: El Salón del Nunca Más en Granada Antioquia. Por Velásquez López, Claudia Milena. Facultad de Ciencias Sociales y Humanas, Universidad de Antioquia, año 2014.
  - No Hay Retorno, ¡Es Tan Solo un Regreso!... Estudio de Caso: Nivel de Incidencia de las Acciones que Adelantan las Organizaciones no Gubernamentales Aliadas al Gobierno Nacional para la Atención a la Población que ha Regresado al Municipio de Granada-Antioquia- (Corregimiento de Santa Ana) en el Proceso de Reintegración de sus Derechos. Por Bedoya Restrepo, Liliana María, Montoya, Ana Cecilia. Departamento de Trabajo Social, Facultad de Ciencias Sociales y Humanas, Universidad de Antioquia, año 2014
  - Proyecto de Acompañamiento Psicosocial a la Familia, la Niñez, la Juventud y la Tercera Edad Afectada por el Conflicto Político Armado en el Municipio de Granada, Antioquia. Por Montoya Muñoz, John Jader. Informe de práctica Departamento de Trabajo Social, Facultad de Ciencias Sociales y Humanas, Universidad de Antioquia, año 2013.
  - Percepciones de la Población Retornada a las Veredas La Aguada, La Quiebra y Los Medios del Municipio de Granada Antioquia acerca de su Proceso de Retorno. Por Montoya M., John Jader, Jiménez Botero, Juan Felipe, Pérez Valencia, Andrés. Departamento de Trabajo Social, Facultad de Ciencias Sociales y Humanas, Universidad de Antioquia, año 2013.
  - Territorios en Contexto de Retorno: Lecturas desde las Representaciones Sociales de los Retornados de las Veredas Galilea y El Roble del Municipio de Granada, Antioquia. Por Posada David, Deisy Catalina, Pabón Agudelo, Nadia Yurany, Bahamón Acosta, María Elizabeth. Artículo Tendencias y Retos (Bogotá), Volumen 18, Número 02, Julio-Diciembre de 2013, 79-22. Departamento de Trabajo Social Universidad de Antioquia.

- 
- La Incidencia del Conflicto Armado en las Juntas de Acción Comunal: Estudio de Caso en las Veredas la Aguada y la Quiebra del Municipio de Granada, Antioquia. Por Arboleda Rendón, Julio César. Departamento de Sociología, Facultad de Ciencias Sociales y Humanas, Universidad de Antioquia, año 2012.
  - Conociendo Mi Territorio: Las Veredas de Granada Antioquia en la Voz de los Jóvenes. Por Jiménez, Juan Felipe. Informe de práctica Departamento de Trabajo Social Universidad de Antioquia, año 2012.
  - Nuevas Ciudadanías y Configuración de Sujetos Políticos a partir del Conflicto Armado: La Experiencia de la Asociación de Víctimas de Granada (Antioquia), Asovida. Por: Carrizosa Isaza, Catalina. Facultad de Ciencias Sociales y Humanas, Universidad de Antioquia, año 2011.
  - Desplazamiento Forzado en Granada, Antioquia 2008-2009, Retorno de la Población Desplazada. Por Ruiz Santamaría, Sindy Milena. Facultad de Ciencias Sociales y Humanas, Universidad de Antioquia, año 2011.
  - Proyecto de Acompañamiento Psicosocial a la Familia, la Niñez, la Juventud y la Tercera Edad Afectada por Conflicto Armado en el Municipio de Granada, Antioquia. Por Rojas Rodríguez, Diana Marcela. Informe de práctica Departamento de Trabajo Social Universidad de Antioquia, año 2011.
  - Actores Sociales, la Reconfiguración Territorial y la Identidad Contemporánea, Desplazamiento y Retorno en la Vereda El Edén municipio de Granada, Departamento de Antioquia. Por Ortiz Gallego, Jader Augusto. Facultad de Ciencias Sociales y Humanas, Universidad de Antioquia, año 2009.

---

## 5. Metodología

A partir del problema definido en el cual el centro problemático son los sujetos y sus subjetividades se definió que la metodología fuera la cualitativa, pues esta puede captar mejor esa subjetividad y a partir de ahí la herramienta predominante utilizada fue la entrevista semiestructurada la cual fue vaciada en una herramienta que luego permitió cruzar la información recibida con la información secundaria y se tejió la reflexión teórico empírica a partir de las categorías de análisis. En cuanto a la información secundaria el abordaje se hizo desde artículos de prensa, libros e informes del conflicto armado en Colombia, en el oriente antioqueño y en el municipio de Granada, así mismo, revisión de bibliografía enfocada en el cooperativismo y aquella referida al tema psicosocial dentro de la disciplina psicológica.

Para dar contexto al proceso metodológico se presenta a continuación la Tabla 1 denominada fases de la investigación, presentado en el protocolo de investigación, que da cuenta del proceso que sustenta este trabajo de investigación.

**Tabla 1***Fases de la Investigación*

	<b>Pregunta</b>	<b>Objetivo</b>	<b>Método</b>	<b>Fuente</b>	<b>Instrumentos</b>	<b>Producto</b>
<b>Fase 1</b>	¿Cuáles herramientas de recolección de información primaria se utilizarán?	Diseñar las herramientas de recolección de información primaria, (Guía de Entrevistas semiestructurada)			Fichas	Herramientas de recolección de información primaria diseñadas y ajustadas
	¿Cuáles herramientas de recolección de información secundaria se utilizarán?	Rastrear, revisar y leer libros, informes, artículos de prensa, investigaciones que enmarquen los temas objeto de la investigación.	Revisión Bibliográfica		Fichas	Antecedentes y Marco teórico conceptual
<b>Fase 2</b>	¿Cuáles fueron los actores objeto de la intervención psicosocial de Coogranada posterior a la toma guerrillera del año 2000?	Establecer los actores objeto de la intervención psicosocial de Coogranada posterior a la toma guerrillera del año 2000	Cualitativo Recolección y análisis crítico de la Información	Pobladores Asociados y miembros de Coogranada	Entrevistas	Identificación de los actores receptores del apoyo psicosocial en el municipio
<b>Fase 3</b>	¿Cuáles fueron las estrategias implementadas por la cooperativa Coogranada con sus asociados y la comunidad granadina afectada por el conflicto armado posterior a la toma guerrillera del año 2000?	Identificar las estrategias implementadas por la cooperativa Coogranada con sus asociados y la comunidad granadina afectada por el conflicto armado posterior a la toma guerrillera del año 2000.	Cualitativo Recolección y análisis crítico de la Información	Pobladores Asociados y miembros de Coogranada	Entrevistas	Identificación de las estrategias psicosociales
<b>Fase 4</b>	¿Cuáles fueron los resultados más relevantes de la intervención psicosocial a los asociados y comunidad granadina afectados por la toma guerrillera del año 2000?	Visibilizar los resultados más relevantes de la intervención psicosocial a los asociados y comunidad granadina afectados por la toma guerrillera del año 2000.	Cualitativo Recolección y análisis crítico de la Información	Pobladores y asociados de Coogranada	Entrevistas	Identificación de los resultados del apoyo psicosocial en los aspectos físicos y psicológicos del municipio

---

	Organización, tabulación y clasificación de la información	Triangulación, análisis crítico de la información recolectada	Estudiante investigador	Documento descriptivo
<b>Fase 5</b>	Escritura del informe final	Resultados de las fases anteriores	Estudiante investigador	Documento Informe Final
<b>Fase 6</b>	Entrega del trabajo de Grado		Estudiante investigador	Documento Trabajo de Grado

---

---

En este ejercicio investigativo, se realizaron 6 entrevistas a personas que se consideran claves para la obtención de información primaria. Los participantes fueron:

- Alba Doris Arias, Gerente de Desarrollo de Coogranada y Cofundadora de la Corporación Amigos de Santa Ana CAPSA
- Omar Gómez Aristizábal, hijo del fundador de Coogranada. Secretario de Hacienda del Municipio de Granada en la época de la toma guerrillera del 6 y 7 de diciembre del 2000, posteriormente, alcalde del Municipio de Granada.
- Iván Darío Hoyos, asociado hace 40 años a Coogranada, ha sido integrante del Consejo de Administración y concejal del Municipio de Granada; actualmente es Coordinador del Programa Psicosocial de Granada.
- José Carlos Tamayo Giraldo, Promotor Social y de Comunicaciones de Coogranada; coautor del libro de los 50 años de Coogranada.
- Yelcy Aristizábal Hoyos, asociada y directora de la Agencia Coogranada de Medellín.
- Martha Inés Valderrama Barrera, Docente de la Facultad de Ciencias Sociales y Humanas, adscrita al Departamento de Trabajo Social de la Universidad de Antioquia y representante de la misma en el Programa Psicosocial de Granada

---

## 6. Hallazgos

### 6.1. Capítulo 1: Actores en el proceso psicosocial de Coogranada

Delimitar la interacción que se tiene con el sujeto del hacer psicológico ha sido un tema fundamental para la psicología; en la intervención clínica individual, se le ha denominado paciente, sujeto, cliente, consultante, entre otros; sin embargo, en psicología comunitaria, los participantes objeto de intervención y los grupos significativos, se nombran como “actores sociales”; esta nominación pone a la comunidad en un rol dinámico en el que tienen una posición activa dentro de la construcción de su realidad.

Así, se considera al actor social como poseedor de unos saberes que se construyen y se deconstruye constantemente, con capacidad para tomar decisiones, ofrecer opiniones, actuar y crear su realidad. En admitir la existencia del conocimiento popular, reside una de las claves del éxito de las interacciones psicosociales;

...al hacer partícipe a ese sujeto del trabajo y la investigación comunitaria, se suma su saber junto con su acción en la construcción de nuevo conocimiento, tanto científico como popular. Y el sujeto de conocimiento, cualquiera que sea su procedencia, es también un sujeto que crítica, actúa y reflexiona desde la propia realidad que construye, a partir del discurso y de las acciones. (Montero, 2004, p. 63)

Se sitúan aquí diversos actores con diversos saberes que se encuentran en una situación, con un interés común de querer resolver un problema; estos pueden ser desde profesionales de la psicología, la antropología, sociología, trabajo social, hasta líderes comunitarios y extracomunitarios; otras personas de la comunidad; otros representantes de profesiones relacionados con la comunidad; prestadores de servicios de interés público, entre otros (Montero, 2004).

A diferencia de otros espacios, el conocimiento de técnicos o expertos no es lo más relevante para definir el impacto de las acciones de un sólo grupo, ya que se busca repartir el protagonismo de los cambios sociales en diversos agentes, procurando desmontar del imaginario de las comunidades la etiqueta del estatus socioeconómico superior de algunos profesionales, algo

que les baja del lugar de supuesto saber, elemento fundamental para formar relaciones de respeto entre todas las personas involucradas en el vínculo comunitario de la intervención, en el que finalmente el interés superior es el bienestar social ciudadano, que se vive en posibilidades tan concretas como la vivencia de derechos que se vive en espacios de intervención comunitaria, en los que cada persona tiene oportunidad de hacerse oír, de intervenir, de ser oídas y de recibir respuesta. (Montero, 2004)

Al hablar de actores en este aparte se abordan por un lado los beneficiarios de las diversas formas de acompañamiento de la Cooperativa en su compromiso por lograr que los granadinos mitigarán los impactos de la guerra en sus vidas y familias y por otro todos los aliados que en esa tarea se sumaron para hacerlo posible.

Aparece aquí el arraigo cultural, el sentido de pertenencia y la identidad de los granadinos como parte de una comunidad. En el caso de Granada, los efectos del conflicto se abordaron desde diversos frentes; inmediatamente después de la toma guerrillera, la comunidad y amigos lograron realizar “la Granadatón” una colecta de dinero muy importante con la que apalancaron la reconstrucción física. La generosidad de sus habitantes permitió alianzas con el departamento y la nación, y el municipio de Granada se constituyó en uno de los primeros en ser recuperado en su parte física.

El proceso psicosocial, sin embargo, fue y sigue siendo un poco más lento por sus propias características. Para la Cooperativa Coogranada sus asociados fueron los receptores iniciales de los procesos de acompañamiento cooperativo y psicosocial, sin embargo, el conflicto había sido tan arrasador que era imposible no abordar población que no fuera socia.

El acompañamiento de la Cooperativa a sus asociados empezó antes de la toma guerrillera del año 2000, pues cuando el conflicto comenzó a recrudecerse, les acompañó en el proceso de salida por causa del desplazamiento forzado y en medio del caos surgió la idea de acercarse a ellos instalando sedes en las principales ciudades a donde se estaban yendo. Realmente, más que sedes, eran extensiones de caja<sup>7</sup> las cuales no buscaban nuevos asociados sino, ir tras los asociados y acompañarles, pues desde el año 1998 se vivía de manera fuerte el conflicto. (José Carlos Tamayo, comunicación personal, 2023)

---

<sup>7</sup> Es una oficina de atención a clientes y usuarios principalmente dedicada a servicios de recaudo, la cual está adscrita a otra oficina de la Cooperativa.

El miedo de la población era tan grande que se iban del municipio y de las veredas sin ser amenazados directamente, sólo por ver cómo personas comunes y corrientes de la comunidad eran asesinadas, allí la estrategia de terror de los paramilitares funcionó sin falla.

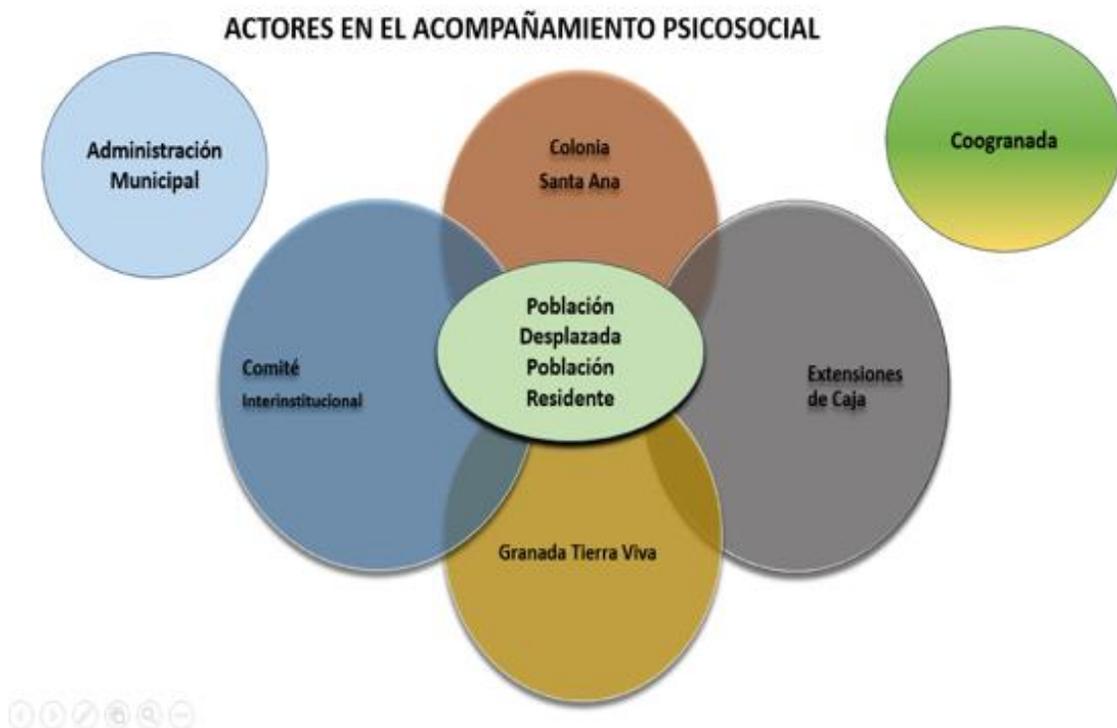
Comprender el origen innato de algunas emociones, resulta esencial para descifrar su valor adaptativo en el individuo y su especie, pues estas emociones instintivas han permitido a los seres vivos enfrentarse a situaciones de amenaza contra su vida o la de su manada preservando la misma (Gaviria, Cuadrado, & López, 2020, p. 324). Existe evidencia de que muchas de las actitudes que acompañan el aparato básico comportamental humano, pueden estar explicadas por aspectos genéticos, como mecanismos que han favorecido a la especie en las épocas ancestrales. Algunos de los mecanismos de identificación de peligros a veces considerados irracionales, pudieron ser muy reales para la supervivencia de nuestros ancestros.

Gaviria (2020), citando a Blanchard y colaboradores, sugiere que en el caso del miedo, la acción es mediada por diversos procesos cognitivos que terminan por manifestarse en unas respuestas básicas resultantes de evaluar, observar y reevaluar los riesgos, para finalmente, en el balance de costos-beneficios, decidir si es la agresión una forma eficaz de resolver la situación, o si por el contrario, la reacción más conveniente es la huida; en casos en los que esta no es posible, llegará una conducta de ataque defensivo (Gaviria et al., 2020). Así, surge lo que se conoce como esquemas de situación, que hace referencia a las reacciones que se desarrollan de acuerdo a la vivencia emocional de un hecho; en la forma en que se experimenta e interpreta una situación, se desarrollarán unos esquemas u otros, con carga emocional negativa o positiva, y cada vez que nos encontremos en una situación similar, experimentaremos esa emoción. (Gaviria et al., 2020)

La afectación psicológica y emocional de los habitantes no respetó edad ni sexo, hombres, mujeres, niños, ancianos, jóvenes todos vivían el temor permanente de ser víctimas directas de la guerra. A pesar de haber convivido durante muchos años con la presencia del grupo guerrillero ELN es sólo al llegar otros actores (FARC y paramilitares) que la disputa por el territorio deja a la ciudadanía en medio del horror. La política paramilitar de asesinar todo lo que se pareciera, fuera o simpatizara con ideas y movimientos de izquierda declaró la sentencia de muerte de los habitantes granadinos y se vio materializada según datos de la Personería del municipio en 400 víctimas mortales, 128 desaparecidos, 83 víctimas de minas antipersona, 15 fosas comunes y el 60% de la población desplazada pasando de 19.500 habitantes a 9.800. (Centro Nacional de Memoria Histórica).

La población granadina marcadamente rural, con actividad económica agrícola y ganadera, y obligada a desarrollar su vocación comercial por el desplazamiento a grandes ciudades, además formada bajo el influjo de los principios cooperativos por la trayectoria de la Cooperativa en el municipio, encontró en Coogranada la acogida que requirió con una presencia que representó un apoyo en los momentos más críticos de la guerra.

**Figura 5.**  
*Mapa de actores*



### 6.1.1. *Comité Interinstitucional*

“Desde 1984 se ha contado con el Comité Interinstitucional de Granada, conformado por diferentes instituciones públicas del municipio, la Iglesia, el hospital y los diferentes organismos que hacen presencia en la localidad” (Gaviria et al., 2020, p. 11). El comité interinstitucional existía en el municipio antes que el conflicto armado se recrudeciera, su labor era buscar la unión de fuerzas para que al municipio de Granada llegaran beneficios sociales y comunitarios, sin embargo, con la tragedia de la guerra agudizada en el municipio a partir de 1998 su labor se volcó hacia la protección de su población haciendo un llamado a los actores por el respeto de la vida y la

dignidad y se reforzó este enfoque después de la toma guerrillera. A partir de la movilización ciudadana e institucional el comité interinstitucional enfrentó el reto de la resistencia social en medio del conflicto y fue actor clave en la reconstrucción física y psicosocial del municipio. “Del comité emitíamos comunicados, logramos salvar muchas vidas y Coogranada siempre era el aliado nuestro, o sea, ahí Coogranada jugó un papel importantísimo” (Oscar Gómez Aristizábal, comunicación personal, 2023).

### **6.1.2. Colonia Santa Ana**

El corregimiento de Santa Ana es el único del municipio de Granada y fue el asentamiento de la guerrilla del ELN por muchos años y posteriormente también de la guerrilla de las FARC. Con la llegada de este segundo grupo armado la comunidad comenzó a sentir el peso de la disputa por el territorio. Las formas, las acciones y el relacionamiento con la comunidad fueron diferentes y la gente se comenzó a sentir coartada en su propia comunidad. A pesar del cambio aún la comunidad no sabía lo que se avecinaba y como la guerra iba a significar un corte determinante en la vida como la conocían hasta el momento. La llegada de los paramilitares arrasó con la paz del municipio y del corregimiento. Comenzaron los señalamientos por parte de los paramilitares hacia los habitantes del corregimiento acusándolos de milicianos de las guerrillas, o auxiliares de ellas, con esto justificó muertes, desapariciones y desplazamientos. La gente se encontró en una encrucijada y ante el caos y el dolor por ver asesinar a amigos y vecinos preferían irse antes de ser amenazados o ser las próximas víctimas. Como efecto de la guerra el corregimiento quedó desolado solamente ocupado por 6 personas en su mayoría de la tercera edad y su párroco. A diferencia de otros lugares la gente del municipio no fue despojada de sus tierras, estas se quedaron abandonadas.

Algunos desplazados del corregimiento decidieron conformar la colonia de Santa Ana posterior Corporación Amigos de Santa Ana y a través de ella servir de ancla y puente con el municipio. Después de un tiempo las primeras acciones fueron las de retornar al territorio. Para el año 2005 el retorno inicialmente no consistía en volver definitivamente, se comenzó por ir y regresar el mismo día con la finalidad que la gente viera como el conflicto había cesado, como las cosas habían ido cambiando, la idea era vencer el miedo, estas acciones fueron apoyadas por la administración municipal y Coogranada. (Alba Doris Arias, comunicación personal, 2023).

A partir del retorno de algunos habitantes, la Corporación posibilitó que al corregimiento llegara una trabajadora social la cual se encargó de organizar grupos sociales de deportes y de mujeres, además de reactivar las Juntas de Acción Comunal. El trabajo con las mujeres fue de gran significado en la recuperación del corregimiento ellas se propusieron embellecerlo, hacerle mantenimiento a la vía y a los jardines. En la búsqueda de que las personas de Santa Ana volvieran al territorio esas obras ayudaron mucho, la Corporación además ayudó con la recuperación del templo, todo esto a partir de actividades que convocaban la solidaridad del granadino y de otras instituciones. Así pues, la corporación se hizo cada vez más presente en el compromiso con su comunidad. (Alba Doris Arias, comunicación personal, 2023).

### **6.1.3. *Extensiones de Caja de Coogranada***

A partir del recrudecimiento del conflicto armado la comunidad granadina comenzó el éxodo hacia ciudades como Medellín, Cali, Barranquilla entre otras y la Cooperativa siente la necesidad de acompañarlos, en primera instancia les brinda apoyo para salir del municipio y estar presente en la dura realidad del desarraigo luego, surgió la iniciativa de acercarse a sus asociados desplazados a través una especie de oficina satélite, la cual por disposiciones de ley no podía llamarse sucursal y tomaron el nombre de extensiones de caja. Las extensiones de caja se fueron volviendo el espacio aglutinador de los desplazados de Granada en diversas regiones de Colombia, a través de ellas se enviaban y recibían recados y encomiendas del municipio, y se reunían granadinos, “la cooperativa se convirtió prácticamente en una embajada de los granadinos” (José Carlos Tamayo, comunicación personal, 2023).

### **6.1.4. *Granada Tierra Viva***

El impacto tan fuerte de la guerra sobre toda la comunidad de Granada no sólo alcanzó a las víctimas directas sino a toda la población, todos se sintieron afectados y todos quisieron ayudar. Teniendo como base la solidaridad se conformó un comité intersectorial que tomó el nombre de Granada Tierra Viva, de él hacían parte médicos, abogados, arquitectos, se hacía un llamado a los profesionales en general que quisieran aportar su conocimiento en favor de socorrer los granadinos que llegaban desplazados, desorientados y sin saber a dónde acudir. Desde allí se orientaba a la

población para que lo primero que hiciera fuera su denuncia en la Personería y se inscribiera como víctima, los abogados acompañaban su proceso y con esto evitaron que inescrupulosos se aprovecharán de su condición.

El Comité apoyaba actividades como las navidades, las fiestas del retorno siempre en conjunción con todas las instituciones que estaban buscando apoyar a los granadinos y al municipio.

## **6.2. Capítulo 2: Estrategias en el proceso psicosocial de Coogranada**

La intervención psicosocial en comunidades, trasciende lo teórico, lo metodológico y su implementación; algunas propuestas consideran que tiene algo de movimiento social actuando sobre las situaciones en que se requiere atención en crisis, posterior al estrés generado por la vivencia de experiencias traumatizantes, a través de un ejercicio práctico que se desarrolla “en virtud del compromiso con unos valores que van más allá de las reglas de funcionamiento de las disciplinas científicas y de los roles profesionales”. Lo psicosocial es ejercido por un colectivo informal, no necesariamente organizado, pero sí unido, con algún sentido de identidad colectiva y continuidad histórica, que cuenta con una línea de acción consonante con una serie de valores, ideologías, estrategias y compromisos comúnmente asumidos y compartidos, compartiendo como meta final el cambio social del orden actual de la realidad, así como en la redefinición y las formas en que se pretende conseguir un cambio (Montero, 2004). En el III Libro de Psicología Social Crítica e Intervención Psicosocial (2015), citando a Christlieb (2011)

Lo psicosocial es una perspectiva para comprender e intervenir la realidad sin reducirla a procesos psíquicos o sociales (excluyentes entre sí), sino que se presenta una condición nueva que emerge en el intersticio y contiene ambos procesos sin que sean ellos en sí, ni separados ni conjuntos, sino que son la novedad emergente. (Díaz & Díaz, 2015, p. 63)

Este planteamiento resulta importante ya que las catástrofes naturales, la violencia, el desplazamiento, el abuso, entre otras situaciones traumáticas, traen efectos colaterales a nivel individual y grupal que se reflejan en muchos más aspectos de la vida que los que resultan

obviamente conexos con la situación. Se ve afectada la realidad material, económica, laboral, las relaciones familiares, vecinales, comunitarias, el sentido del propio ser.

Los hechos traumáticos cambian la percepción que tiene la gente de sí misma y generan un sentido de discontinuidad de la vida. Muchas veces se articulan desde los aspectos más negativos de la experiencia. Hay que trabajar para el rescate de la memoria y tratar de ayudar a las familias y las comunidades a reconstruir una memoria positiva de la resistencia, a tener una imagen de sí misma que preserve el grupo a encontrar sus raíces y no ver su identidad ligada al daño, el estigma o la destrucción. (Pérez Sales & Fernández Liria, 2015, p. 131)

Es por eso que resulta fundamental reconocer el valor psicosocial en acciones que se han realizado desde estrategias que han afianzado el sentido de identidad del pueblo granadino desde distintos lugares y que le ha convertido en referente de lucha, unidad, memoria, resiliencia y resistencia. El quehacer de la Cooperativa Coogranada y su presencia en el territorio ha logrado ser un factor fundamental que podríamos enmarcar en algunas de las características de la psicología comunitaria en Montero (2004).

- Se ocupa de fenómenos psicosociales producidos en relación con procesos de carácter comunitario, tomando en cuenta el contexto cultural y social en el cual surgen.
- Concibe a la comunidad como ente dinámico compuesto por agentes activos, actores sociales relacionados constructores de la realidad en que viven.
- Hace énfasis en las fortalezas y capacidades, no en las carencias y debilidades.
- Toma en cuenta la relatividad cultural.
- Incluye la diversidad.
- Asume las relaciones entre las personas y el medio ambiente en que viven.
- Tiene una orientación hacia el cambio social dirigido al desarrollo comunitario, a partir de una doble motivación: comunitaria y científica.
- Incluye una orientación hacia el cambio personal en la interrelación entre individuos y comunidad.
- Busca que la comunidad tenga el poder y el control sobre los procesos que la afectan.

- Tiene una condición política en tanto supone formación de ciudadanía y fortalecimiento de la sociedad civil.
  - La acción comunitaria fomenta la participación y se da mediante ella.
- (Introducción a la Psicología Comunitaria. Desarrollo, Conceptos y Procesos, 2004, p. 34)

A la luz de estas informaciones y otras, haremos un recuento y analizaremos las estrategias aplicadas.

### **6.2.1. *Solidaridad***

Lo que caracteriza psicosocialmente a una comunidad, algo que puede ser llamado como el sustrato psicosocial, es la cohesión entre sus miembros que, en última instancia, se expresa en la solidaridad, esto es, ayuda en momentos de dificultad, en tareas difíciles, el apoyo en situaciones de necesidad; dentro de un mismo grupo comunitario, hay personas con quienes existe mayor cercanía por las afinidades, o a pesar de no tenerse, con algunas se producen relaciones de mayor cercanía; con otras, la relación es sólo de vista pero en general, en los espacios comunitarios se logran identificar elementos como la familia y el barrio de origen, el oficio, igual que otros asuntos identitarios básicos; este reconocimiento otorga consideración y respeto, o por el contrario, antipatías y rechazos. En tiempo de dificultad el sentimiento de comunidad se pone a prueba, siendo en situaciones de conflicto destrozados los cimientos del tejido social, o por el contrario, consolidándose la existencia de unas sólidas redes de apoyo social para diferentes fines que van desde lo económico, deportivo, cultural y laboral, hasta la conformación de grupos organizados que tienen alcances mayores en acciones de corto, mediano y/o largo plazo. (Montero, 2004)

Para Granada, un territorio reconocido por la vivencia de la economía social y solidaria desde hace décadas, la solidaridad no se le puede endilgar a la Cooperativa como la hacedora de la misma, más si se puede decir que la trayectoria de la institución en el municipio, sus orígenes y su actuar influyeron en que la comunidad granadina fortaleciera esta característica que al parecer trae de cuna. Fue este valor el que sirvió como base y columna vertebral a todas las acciones emprendidas en la búsqueda de la recuperación física y psicosocial del pueblo granadino.

---

La solidaridad podría no considerarse como estrategia, pero, en definitiva, para el caso del municipio de Granada significó un elemento determinante en la tarea de recuperación de los estragos que la guerra le había dejado.

### ***6.2.2. Acompañamiento a la salida de las personas 1998***

La Cooperativa Coogranada con su cuna en el municipio de Granada desarrolló con sus asociados una relación que fue más allá del simple intercambio económico. La cooperativa que siempre había sido la aliada para financiar los proyectos granadinos, basada en sus principios emprendió desde el año 1998 la tarea de acompañar la población en los procesos de desplazamiento que la guerra estaba generando en la localidad, garantizar que los asociados y sus familias pudieran seguir contando con la institución aún afuera del municipio en momentos de tanta crisis representó el respaldo inequívoco a uno de sus principios “preocupación e interés por la comunidad” y este se convirtió en la piedra fundante de las acciones y estrategias que la Cooperativa realizó y acompañó en la recuperación física y psicosocial del municipio.

**Tabla 2***Personas desplazadas en el municipio según el año de desplazamiento*

VIGENCIA	PERSONAS EXPULSADAS	PERSONAS RECIBIDAS	PERSONAS DECLARADAS
Antes de 1985	466	2	0
1985	30	0	0
1986	35	1	0
1987	61	2	0
1988	148	12	0
1989	286	5	0
1990	271	21	0
1991	221	7	0
1992	297	16	0
1993	290	3	0
1994	272	19	0
1995	399	13	0
1996	407	32	0
1997	488	41	0
1998	1.250	358	1
1999	1.159	108	12
2000	6.959	851	40
2001	6.319	1.234	636
2002	8.577	4.205	3.250
2003	2.869	726	458
2004	2.164	431	225
2005	1.141	213	151
2006	650	223	200
2007	387	181	40
2008	336	214	2.395
2009	82	50	1.293
2010	20	76	469
2011	26	51	301
2012	41	63	431
2013	17	34	940
2014	34	66	7.125
2015	14	22	1.965
2016	0	0	3

*Nota.* Información de personas desplazadas en Granada Antioquia del año 1985 al año 2016.

*Fuente:* (Registro Único de Víctimas, 2016).

### **6.2.3. La Granadotón**

Poco después de la incursión armada que destruyó buena parte del centro urbano del municipio en diciembre del año 2000, la colonia granadina y el Comité Interinstitucional organizaron la “Granadotón”, una acción benéfica para aportar a la reconstrucción de la infraestructura de la zona afectada; espacio de esta gran colecta fueron las ciudades donde había

presencia de colonias granadinas, diez días después de la toma, el 16 de diciembre de ese mismo año en el Coliseo Yesid Santos en Medellín; posteriormente en Barranquilla, Cali y Bogotá recolectarían fondos para sumarse a esta acción solidaria.

El resultado fue muy exitoso, reiterando nuevamente el compromiso de los granadinos hacia su territorio. Una suma total de \$457.000.000, cifra que para el año 2000 era muy significativa; estos dineros fueron aportados por particulares e instituciones y se convirtieron en el primer capital de la reconstrucción, así como la base para que el gobierno departamental y nacional, asumieran su papel en esta. (Centro Nacional de Memoria Histórica, 2016)

Se reconoce en esta estrategia un papel protagónico de la Cooperativa Coogranada, quién desde su rol en el Comité Interinstitucional, generó la confianza y credibilidad necesarias para la recepción de dineros y el traslado de los mismos a donde correspondía para lograr la reconstrucción de la zona afectada, en conjunto con las entidades públicas y privadas que se comprometieron en esta causa.

#### **6.2.4. Alivios financieros**

Un fenómeno social creciente en los últimas décadas, ha sido el aumento del acceso a los créditos con entidades bancarias, una posibilidad que guarda una estrecha relación con el desarrollo económico colectivo e individual, así como con la inclusión social, ya que permite a poblaciones con vulnerabilidad económica el acceso a bienes y servicios; aun así, se convierte en un factor de exclusión social cuando se presenta el sobreendeudamiento, que se puede dar, de acuerdo a sus características de dos formas: activo, resultante de una acumulación desmesurada de deudas; y pasivo, causado por un evento imprevisto que se sale del control, donde caben situaciones como el desempleo, la enfermedad que afecta a algún miembro de la familia, el divorcio, un evento catastrófico, entre otros; el cliente, frente a la imposibilidad de resolver el sobreendeudamiento por la falta de control sobre sus ingresos y gastos, tiene efectos sobre la vida de su familia y sobre sus relaciones sociales, así como en la percepción de sí mismo y en su dignidad humana; esto trae consigo problemáticas que han llevado al crecimiento de la tendencia de considerar el sobreendeudamiento no sólo en el ámbito económico, sino también como un problema social y legal. (Ramos Zaga, 2021)<sup>8</sup>

---

<sup>8</sup> [http://www.scielo.org.pe/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S2415-09592021000100010](http://www.scielo.org.pe/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2415-09592021000100010)

Países como Francia, Estados Unidos y Alemania pioneros en legislación que regula este tipo de situaciones, a través de la protección del consumidor; este último país cuenta con una ley de Crédito al Consumo (La Verbrauchercreditgesetz), que se encuentra en vigencia desde 1991, regulando las relaciones de crédito de consumo; su propósito es brindar garantías como la reducción de los intereses moratorios y/o las reprogramaciones de pago. (Ramos Zaga, 2021)

En Colombia, este tipo de regulaciones no existen, ni mucho menos existían para la época de la guerra en Granada, por lo que brindar respaldo financiero, emocional y material fue la estrategia madre que la cooperativa Coogranada emprendió para ayudar a sus asociados que se vieron altamente afectados por el conflicto.

Además de llegar como Cooperativa hasta las ciudades a donde los granadinos se fueron desplazados, la tarea de mantenerlos conectados con la provincia y a la provincia a ellos a través de los juegos granadinos, las fiestas del retorno y el trabajo conjunto con las colonias, también entregó beneficios económicos que amortiguaron el peso de las deudas que tenían con la cooperativa:

...se hizo todo ese tipo de acompañamiento, en algunos créditos de vivienda o en algunos créditos de consumo que la gente necesitaba para recuperarse, para volver a retomar su vida productiva. Igual con los morosos se hicieron reestructuraciones, especie de plazos, reestructuraciones de créditos, periodos de gracia, todo muy de acuerdo con la situación de cada asociado. (Alba Doris Arias, comunicación personal, 2023)

Las tasas de algunos créditos se bajaron a casi cero, las refinanciaciones llegaron con muchos alivios, lo que la Cooperativa quería era además de conservar sus asociados, que sus principios cooperativos se vieran reflejados en beneficio de las personas. Los productos que la Cooperativa facilitó, contribuyeron a la activación del ejercicio comercial.

#### **6.2.5. Trabajo conjunto con colonias**

Las tradicionales colonias, esa figura que agrupa los miembros de un pueblo en las grandes ciudades como representantes de la provincia y que por años cumplieron la función de sostener el vínculo tradicional con el origen, se convirtieron para Granada en el espacio que coadyuvaría a

sobrellevar el rigor del desarraigo provocado por la guerra. Granadinos que habían migrado antes de la guerra a ciudades como Bogotá, Cali, Barranquilla recibieron a sus paisanos en sus casas, les ayudaron a rehacer sus vidas y a través de las colonias brindaron apoyos que se vieron reforzados por la instalación de las extensiones de caja creadas por la cooperativa Coogranada para acercarse a sus socios y llevar algo del municipio a estas ciudades. La solidaridad de los granadinos de nuevo se ponía en juego y se reforzaba.

#### **6.2.6. *Memoria del conflicto armado***

Las apuestas por la recuperación de la memoria individual y colectiva de situaciones traumáticas, se han convertido en eficaces herramientas de intervención psicosocial; en su ejercicio se procura la recuperación de una imagen positiva de las experiencias desde la dignidad que da la resistencia y la identidad cultural anterior a los hechos, ello con el fin de encontrar las verdaderas raíces del grupo, desligándole del apego emocional e identitario que le asocia a daños, estigmas y destrucción. (Pérez Sales & Fernández Liria, 2015)

Reconstruir la historia de los hechos desde los relatos de sus diferentes actores, reviste una gran importancia, ya que al ser contada generalmente por quienes no la han vivido o por los vencedores, carece de otras miradas como las locales, de grupos minoritarios y de las víctimas; la memoria popular es rescatada de sus protagonistas con ópticas inclusivas, globales, atendiendo a las causas más que a los hechos, dotando a los sobrevivientes de derechos y reconociéndoles en tal caso como actores sociales, de modo que en el relato colectivo construido desde el respeto de la versión de cada persona, se ayuda a tramitar la vivencia al individuo y al colectivo, así como a desbloquear aspectos no resueltos del trauma; con las acciones de recuperación de memoria, se logran cosas tan significativas como el romper pactos sociales de silencio, que trasladan el daño a las generaciones futuras por un lado, y por otro, se consigue enfrentar el miedo, recuperar la confianza y construir espacios para el diálogo sincero y abierto, que sana a cada parte del grupo en la sanación colectiva. (Pérez Sales & Fernández Liria, 2015)

El daño que había generado la guerra en la población de Granada y como es propio de esos fenómenos generó un fuerte temor a hablar al respecto, expresarlo podía significar poner en riesgo la vida. Muchos decidieron callarse y vivir silenciosamente el terror. A medida que el conflicto fue disminuyendo su intensidad y hubo al fin la sensación que el peligro había disminuido, se fueron

abriendo espacios para que ejercicios de memoria contribuyeran al proceso de reconstrucción psicosocial de la población. Con la llegada en 2005 del programa de Trabajo Social de la Universidad de Antioquia en alianza con Coogranada y la administración municipal, estos procesos se fueron reforzando, con el acompañamiento de profesionales en formación que orientaron este proceso y otros existentes en el municipio.

Poder contar al fin la propia historia, escuchar la de otros, tener la oportunidad del duelo postergado y encontrar espacios de respeto y honra a sus familiares, significó avanzar en el proceso de sanación, de perdón y comprensión de por qué había sucedido, entender que había sido sistemático y no personal el daño, observarse a la luz de miles de colombianos que habían pasado por lo mismo llenó de fuerza a los granadinos y como había sucedido desde 1998 el trabajo institucional, de líderes comunitarios y las cooperativas colaboró con la instalación de un espacio permanente de memoria histórica al que llamaron Casa de la Memoria, Granada el *Salón del Nunca Más*.

El Salón del Nunca Más nace de la necesidad de reconocer lo sucedido y también como una forma de aportar a la reparación simbólica, desde quienes vivieron los hechos y es un proceso de reconstrucción de la memoria de las víctimas del conflicto armado de este municipio, que busca generar un escenario físico y una dinámica social, pública y política donde de manera permanente se exprese la voz de una sociedad que da a conocer al mundo los atropellos vividos en el marco del conflicto armado y la clama por la no repetición. (Salón del Nunca Más, s.f.)

#### **6.2.7. *Fiestas del Retorno y Juegos nacionales granadinos 2001-2002***

A partir del establecimiento de las extensiones de caja por varias ciudades de Colombia, mantener el lazo de la población desplazada con el municipio de Granada fue una tarea que Coogranada mantuvo siempre en su actuar. Las acciones del retorno se emprendieron de a poco y una de las estrategias que le antecedieron fueron las fiestas del retorno, estas primeras fiestas fueron en el 2001 y tuvieron un objeto lúdico y queriendo acercar a los jóvenes, en el 2002 uniendo la fiesta del retorno se realizan los primeros juegos nacionales granadinos; para estos, la Cooperativa disponía recursos para que de las diversas ciudades llegaran buses con granadinos a participar de

los juegos y luego los regresaban. El deporte fue la excusa perfecta para que, quienes habían tenido que salir, regresaran a su tierra, aunque fuera por un tiempo corto. Esta estrategia era de importancia dada la magnitud del despoblamiento del municipio y la necesidad que se tenía que la esperanza regresara. En la actualidad las dos actividades se realizan en fechas diferentes.

#### **6.2.8. *Días de la familia***

Se considera que existen el sentido de identidad y pertenencia a un grupo social como mecanismo biológico; en el libro *Introducción a la Psicología Social* (Gaviria et al., 2020), al hablar de un mecanismo adaptativo como la necesidad de aceptación del grupo, cita a Leaty, Tambor, Terdal y Dayns, quienes plantean la hipótesis de que esta quizá tenga un origen evolutivo que llevó a nuestros antepasados a buscar agradar, a hacer lo mejor que podían para disminuir la probabilidad de ser ignorados y rechazados, evitando así la exclusión social, manteniéndose como parte de la manada, lo cual les reportaría ventajas para la sobrevivencia y la reproducción. Estos mecanismos biológicos han evolucionado y hoy en día, aunque ello pervive de manera automática en el relacionamiento grupal, se establecen vínculos desde otros sentidos; así, se considera que existe una identidad social común cuando varias personas se sienten parte de un grupo y cuentan con un claro sentido de pertenencia por el mismo.

Pertenecer, hacer parte de una familia, una comunidad, una cultura es una característica que al ser humano le genera seguridad, es la memoria primaria de supervivencia, de estar protegidos, de tener quien nos defienda en momentos de peligro y ofrece la seguridad de seguir de frente a la vida. Por eso el daño que el fenómeno del desplazamiento genera en las personas va mucho más allá de las pérdidas materiales, el desarraigo es la destrucción de los espacios seguros de cohabitación y pertenencia y por ende es dejar a la población en un limbo cultural y comunitario, es dejarlos no sólo sin tierra, sino sin identidad, sin familia, sin comunes.

La necesidad de no perder el contacto entre quienes se tuvieron que ir y quienes se quedaron en el municipio llevó a Coogranada, la administración municipal e incluso la parroquia a pensar en estrategias que sostuvieran este interés. Iván Darío Hoyos narra “así fue como inventamos y estructuramos los días de la familia, en cada una de las ciudades, cosas que hacíamos que los asociados de las cooperativas nos encontráramos en un día de campo, en una actividad donde se les hacía el ofrecimiento, se les hacía el regalo sin ningún costo para ellos y teníamos permanente

---

contacto del granadino del pueblo con los granadinos que se habían desplazado de la ciudad”. En este mismo sentido se constituyeron las extensiones de caja de la Cooperativa como embajada de los granadinos en las ciudades.

### **6.2.9. Cooingra 2002**

En medio de la guerra cualquier acción que busque recuperar y salvaguardar la dignidad y la vida es un acto de resistencia. En Granada la institucionalidad pública, las cooperativas, la parroquia, la sociedad civil tomaron el camino de la resistencia y de manera decidida y de frente acompañaron tanto a la población que se quedó como aquella que se desplazó. Fueron muchas las acciones y estrategias implementadas para mantener a la comunidad de Granada a flote, entre ellas surgió Cooingra en alianza entre Coogranada y Creafam. Cooingra es una cooperativa en toda la expresión de la palabra, conformada por niños en todos sus niveles organizativos; esta estrategia surgió en medio del conflicto, con el propósito principal de ser un espacio de sanación para los niños y niñas del municipio; el marco de referencia de esta ha sido la formación en cooperativismo y la promoción de la cultura del ahorro. En la actualidad esta cooperativa sigue funcionando y conserva los principios originales, siendo una experiencia inédita y de impacto social para los niños, niñas y sus familias.

### **6.2.10. Retorno 2004**

La desolación de la guerra que disminuyó el número de habitantes en el municipio de Granada no acabó con la esperanza de poder retornar al territorio. Coogranada que había emprendido la tarea de mantener unidos a los granadinos que se fueron con los que se quedaron y así con el territorio, entendió que la gente debía vencer el miedo de regresar y quiso poco a poco mostrar cómo la realidad había venido cambiando y como el conflicto se había ido desescalando y con esta nueva realidad el retorno era posible y seguro. Vencer el miedo no fue fácil y comprendiendo esto, Coogranada y otros aliados tuvieron el tino de iniciar como se ha dicho en apartes anteriores, actividades que fueron allanando el camino para el retorno permanente de algunos de sus habitantes.

---

Poco a poco los granadinos que se fueron recobraron el interés por regresar, esto en parte porque como ya también se dijo en otro aparte de este documento a diferencia de otros territorios en Colombia, en Granada no hubo despojo de tierras y aquellos que se fueron continuaron siendo poseedores. En el corregimiento Santa Ana, por ejemplo, las mujeres se habían dado a la tarea de ornato y jardinería, labor que quitó la sensación de abandono con que había quedado esa localidad.

Poder retornar significó para muchos granadinos la posibilidad de recuperar la calidad de vida dado que en su búsqueda por salvaguardar la vida yéndose del municipio, no encontraron afuera opciones de empleo, vivienda, educación y el peso de la guerra se hizo mucho más grande, volvieron a pesar del miedo; sin embargo, las estrategias locales sirvieron de apoyo a esa decisión de regresar.

#### **6.2.11. Lunadas**

Mientras el conflicto se instalaba en el municipio, el miedo se apoderaba de quienes habían decidido quedarse, la llegada de las noches eran los momentos más críticos, aunque la guerra se aparecía a cualquier hora del día. Para rescatar las noches tanto las instituciones locales públicas y privadas como las de liderazgo local como el Comité Interinstitucional nuevamente en un acto de resistencia se pensaron en actividades nocturnas y aparecen las lunadas, estas se llevaban a cabo en alguna casa y se realizaban actividades como proyección de películas, actividades lúdicas, canelazos. Estas actividades luego se irradiaron a colegios y comunidades rurales.

**Figura 6.**  
*Línea del Tiempo de Acompañamiento Psicosocial*



### 6.3. Capítulo 3: Resultados e impactos del proceso de Acompañamiento psicosocial de Coogranada

Los impactos del acompañamiento psicosocial que ha realizado Coogranada en alianza con la administración municipal y otros actores locales fueron evidentes de inmediato. Que la comunidad que abandonaba su territorio supiera que contaba con el apoyo de la Cooperativa, las colonias, la administración municipal, significó para muchos un respaldo inconmensurable que sin duda alivianó el peso del destierro. Para los que se quedaron, poder resistir de la mano de estas instituciones también fue la fuerza que los animó a continuar, no permitieron que la guerra y la intimidación lograran su cometido.

El trabajo incesante que se realizó durante los primeros años después de la toma guerrillera del año 2000 estuvo enfocado en sostener a la comunidad granadina tanto la que tuvo que emigrar como a la que decidió quedarse, las instituciones hicieron su mejor esfuerzo y consiguieron su objetivo, sin embargo, a medida que el conflicto fue cesando se evidenciaron nuevas necesidades en la tarea emprendida y es allí donde coincidieron tanto la administración municipal y Coogranada con la Universidad de Antioquia.

Los resultados se vieron reflejados paso a paso con el trabajo permanente de la Cooperativa en el municipio, siendo el más representativo de los efectos el momento en que en el año 2005 confluyeron los intereses de la Universidad de Antioquia, Coogranada y la administración municipal, en el propósito y la necesidad de fortalecer el proceso psicosocial que desde diversas estrategias se había venido implementando en el municipio en la búsqueda de la recuperación mental, económica y comunitaria de sus habitantes. El trabajo de las instituciones en Granada no era desconocido, puesto que lo que habían logrado tanto en la recuperación física como psicosocial fue representativo no sólo para la región y el departamento, sino también para el país y en los últimos años a partir del proceso de paz, para el mundo.

### **6.3.1. Resultados**

#### **6.3.1.1. Alianza con la Universidad de Antioquia**

En 2005 Coogranada, la administración municipal y la Universidad de Antioquia a través del Departamento de Trabajo Social confluyeron en el interés de llevar los procesos de acompañamiento que existían en el municipio a otro nivel. “Fue como un encuentro de intereses y deseos, nosotros como Universidad de Antioquia estábamos en un proceso de revisión de nuestras dinámicas prometidas y considerábamos necesario el desarrollo de prácticas que tuvieran una inscripción territorial y una permanencia en el tiempo y en esa misma dirección Coogranada estaba interesada de ponerle mucho cuidado a lo que podríamos denominar: los efectos y daños que había generado el conflicto en el territorio inicialmente de Granada”. (Entrevista a Martha Valderrama).

A partir de los acercamientos iniciales, la propuesta de reforzar e incluir nuevos componentes a lo que ya había en Granada dio como resultado el inicio del Programa de Acompañamiento Psicosocial en alianza con Coogranada, la Universidad de Antioquia y la Administración Municipal.

Coogranada se encargó desde ese momento, y lo sigue haciendo hasta ahora, de brindar apoyo económico a los practicantes que llegan al municipio; su contribución se expresa en transporte, alojamiento y materiales para desarrollar el proceso, la administración por su parte dispuso un profesional que acompañara el proceso, la Universidad se encargó de lo académico con estudiantes para la práctica y docentes.

Martha Valderrama narra “Nosotros empezamos haciendo una lectura en territorio, creo que este paso de la Universidad del municipio de Granada ha sido en términos académicos muy productivos para el municipio y obviamente para la Universidad y sus estudiantes porque yo creo que más de 17 trabajos de grado, de pregrado y posgrado se han hecho en Granada y de alguna manera ahí podríamos decir que el municipio cuenta con un material suficiente sobre diferentes tópicos que fortalecen un poco la memoria del municipio, en relación al conflicto, pero también los tránsitos que ha tenido el municipio en clave de retorno y de construcción de paz”.

El programa inició enfocado en la población víctima, pero con la lectura del contexto y el territorio pronto la Universidad se dio cuenta que toda la comunidad granadina había sido afectada directa o indirectamente, así pues, el trabajo abordó y aborda a mujeres, hombres, ancianos, niños y jóvenes.

El programa de acompañamiento psicosocial incluye proyectos de producción sana, mercados campesinos, huertas familiares, acompañamiento a las mujeres, jóvenes, personas de la tercera edad, actividades de memoria e identidad. Los resultados de todos los años de acompañamiento a la comunidad granadina, la profesora de la Universidad de Antioquia Martha Valderrama los define así “Yo diría a nivel de efectos, yo no sé si podríamos hablar de impacto porque el impacto es un proceso de medición más complejo, preferimos hablar de efectos, los efectos en el acompañamiento psicosocial, era poder lograr que tras los procesos de retorno se generaran condiciones en los territorios para el retorno desde las dinámicas productivas; poder lograr esto, pues no podríamos decir que son los logros de lo psicosocial, sino que son los logros de las comunidades acompañadas por lo psicosocial”.

### **6.3.2. Impactos**

#### **6.3.2.1. Fortalecimiento institucional**

Sin duda alguna un aspecto clave en todo el proceso de acompañamiento a la comunidad de Granada fue la presencia institucional. El apoyo que Coogranada brindó a sus asociados, así como a los demás habitantes del municipio, tuvo incidencia en la institucionalidad local en los sectores público y privado, y también en el ámbito social; las labores emprendidas contaron, en muchos casos, con el aporte económico y en especie de la Cooperativa, lo que ha representado un

valor de gran ayuda para los procesos. El apoyo y presencia permanente de Coogranada, su papel de resistencia, animó a muchas instituciones a hacer equipo y a través de los retos que fueron llegando con los años, las instituciones y la sociedad estuvieron cada vez más preparadas para enfrentarlos.

Siempre movida por sus principios cooperativos y por el compromiso con sus asociados, Coogranada no escatimó en esfuerzos y alianzas que le ayudaran a cumplir las metas; la Cooperativa ayudó desde su quehacer a diversas iniciativas que llegaron al municipio; así lo narra en entrevista Omar Gómez Aristizábal “Nosotros creamos un fondo desde Granada Siempre Nuestra para prestarle a los campesinos gratis, había un benefactor: Arnoldo Hoyos, que en ese entonces nos dio un fondito de 100 millones de pesos para que los prestáramos gratis, nosotros en la Corporación analizamos que si lo prestamos gratis estamos dañando el tema del cooperativismo, nosotros no sabemos de eso, no sabemos manejar plata para prestar, mejor hagamos un convenio con las cooperativas cosa que le quede gratis el interés al campesino o una tasa muy baja, creo que era el medio por ciento o gratis, y nosotros con los rendimientos financieros que generaba esa misma platica pagábamos los intereses; entonces hicimos un trabajo muy bueno con las cooperativas, en este caso de Coogranada, que creamos ese fondo agropecuario”.

En las entrevistas se puede encontrar una referencia común en varios discursos y es la fortaleza que existe en la administración municipal al contar con Coogranada para que haga parte de los procesos municipales, siendo su aliado permanente. Esta unión junto a otras instituciones ha logrado alcances significativos en la recuperación del tejido social, económico, familiar e identitario de la comunidad granadina.

### **6.3.2.2. Cohesión Identitaria**

Granada un territorio devastado por la guerra, diezmado no sólo en su población sino en su libertad y en su empuje encontró en la solidaridad y la familiaridad sus características más fundamentales la fuerza para aferrarse a la dignidad y a la vida. Frecuentemente hechos catastróficos, inhumanos, inesperados desarrollan en algunas sociedades aspectos que se constituyen en su salvavidas y en los pilares de su renacimiento. Para el municipio de Granada su gente y su institucionalidad, fueron esos aspectos los que, de la mano de la solidaridad y la resistencia, lograron pararse firme ante los violentos. En medio de la guerra Coogranada, Creafam,

el Comité Interinstitucional, la administración municipal, las Colonias, Cooingra y muchas más otras instituciones y grupos, contribuyeron a que no se perdiera ese sentido de pertenecer, de habitar, de vivir el territorio. Quizá uno de los resultados más perdurables para la comunidad de Granada es la cohesión expresada en la motivación y preocupación porque todos sus habitantes encuentren las condiciones para vivir en dignidad.

Es un resultado perdurable porque los programas, los proyectos, las estrategias pueden ser temporales, y sin embargo, lo que se logró construir y fortalecer durante la guerra se constituyó en el centro y obra de la idiosincrasia de la que hoy goza Granada; la cohesión como forma de resistencia en su momento más crítico, llenó de fuerza a la población que se había quedado en la localidad y posterior a la guerra se mantiene, se fortalece y se ha constituido en una particularidad que caracteriza al granadino.

La cohesión es posible leerla desde el nivel institucional en la forma en que se busca que los procesos municipales sean siempre realizados a través de la unión de todas las instituciones; en este ámbito, valores como la confianza han sido cruciales, ilustrados en que, por ejemplo, Coogranada en varias ocasiones ha sido receptor de dineros destinados a la recuperación del municipio como fue el caso de la Granadatón, en otros para la inversión municipal como lo expresaba Oscar Gómez Aristizábal de “Granada Siempre Nuestra”, quienes buscaron a la Cooperativa para manejar sus recursos del fondo de inversión agropecuarias.

Haber podido contribuir al bienestar de la población que se quedó y al de la que se fue a través de las colonias, hicieron a Coogranada ser reconocida como puente con el municipio; mantener a los granadinos conectados con su tierra natal a través de las extensiones de caja, favoreció la cohesión de aquellos que se fueron asentándose definitivamente en otras tierras, con la decisión de no retornar, pero que cada año, ya sea a través de los juegos granadinos, las fiestas de la familia o las fiestas del retorno, encuentran el camino de regreso a casa para reencontrarse y mantener vivos los lazos.

...a pesar de las restricciones para el ahorro y la generación de ingresos, las cooperativas jugaron un papel fundamental en el acompañamiento durante y después del conflicto. De ahí que, para la población de Granada, ellas hagan parte del capital social con el que contó la localidad para sortear la debacle: “el tema del cooperativismo en Granada fue fundamental para que Granada no se hundiera en el olvido”, dice una mujer al respecto

---

(Taller de Memoria, mujer, Zona Fría, 27 y 28 de junio de 2014)<sup>9</sup>. (Centro Nacional de Memoria Histórica, 2016, p. 283)

---

<sup>9</sup> Con estos paréntesis aparece en el libro del que se cita textualmente, respetando fielmente la composición del texto.

---

## 7. Conclusiones

- Los efectos psicosociales del conflicto armado son asumibles por las comunidades cuando hay articulación de las diferentes partes que la componen. Asumir pequeñas responsabilidades que pueden irse transformando en actuaciones significativas cuando su impacto se puede leer en el tiempo, nos demuestra el poder de las acciones colectivas que buscan el bien común.
- Granada a través del hacer de sus organizaciones y las fuerzas vivas del municipio, ha logrado ser un referente de resiliencia. En general, las instituciones, programas, estrategias que desde diferentes lugares fueron propuestos, encontraron ejes articuladores para ser implementados y tener resultados tangibles. Muchos de ellos evolucionaron y se han consolidado como escenarios de análisis, reconstrucción de réplica.
- La economía social y solidaria ha hecho parte históricamente del municipio de Granada, siendo el espíritu cooperativo parte esencial de la respuesta dada por sus pobladores dentro y fuera de su espacio geográfico, ante una situación de conflicto armado álgido, que encontró en Coogranada como organización cooperativa, apalancar gran parte de las acciones que ayudaron a la gente a seguir.
- Coogranada en el territorio granadino ha tenido un proceso de crecimiento constante desde su constitución, este ha sido crucial en momentos de crisis, ya que en estos ha consolidado su liderazgo dentro del territorio con acciones que han sido muy coherentes con su lema “Crecemos para Servir”. Este liderazgo ha trascendido la esfera de lo financiero, e incluso a través de esto, ha logrado afianzarse en el territorio a través de su equipo de colaboradores como una entidad con una significativa y transformadora participación en procesos de índole psicosocial y comunitaria, política, cultural, ambiental.
- La alianza para el programa psicosocial conseguida con una institución tan prestigiosa como la Universidad de Antioquia, da cuenta de la seriedad y compromiso de las acciones que por años se realizaron en Granada para sostener el sentido de identidad cultural y la voluntad de las comunidades para construir un territorio en paz.
- Tanto la administración municipal como la Cooperativa Coogranada, han asumido compromisos por el interés superior de los sobrevivientes de la guerra, lo cual ha despertado un interés generalizado por leer la historia de Granada desde distintas ópticas, que en

---

momentos de transición como los que vive Colombia, se convierten en referentes de buenas prácticas; los trabajos de grado para diferentes niveles académicos, las investigaciones realizadas en procesos de memoria histórica, los intereses puestos en comprender el hacer en los momentos más complejos de la guerra; todo ese interés ha dado como resultado el hallazgo de un sólido sistema social organizado en el que lo que prima fue, es y será el interés general, permeando esta cultura todos los espacios del territorio granadino. Esto se convierte en un modelo a seguir, no porque en otros municipios no existan instituciones, ONG, líderes religiosos, mesas y comités sectoriales; se convierte en una buena práctica digna de réplica en la medida en que allí queda demostrado el gran sentido que tiene la gobernanza como apuesta por una democracia con conciencia, en la que no solo el gobierno asume unas responsabilidades, sino también las instituciones privadas, sean estas con ánimo de lucro o no, los grupos organizados y no organizados, y cada persona que hace parte del sistema, para reconstruir con mejores cimientos sobre las ruinas de una sociedad tan golpeada como la colombiana en general y como la granadina en particular.

---

## 8. Referencias

- Álvarez Rodríguez, J. F. (2017). *Economía Social y Solidaria en el Territorio: Significantes y Co- Construcción de Políticas Públicas*. Pontificia Universidad Javeriana Vicerretoria.
- Centro Nacional de Memoria Histórica. (2016). *Granada: Memoria de Guerra, Resistencia y Reconstrucción*. CNMH - Colciencias - Corporación Región.
- Comisión de la Verdad . (28 de junio de 2022). *Hay Futuro Si Hay Verdad*. <https://bit.ly/45Gn6Bi>
- Coogranada. (16 de Marzo de 2019). *Estatutos Cooperativa San Pio X de Granada “Coogranada”*. <https://bit.ly/3ZiS8wX>
- Díaz, Á., & Díaz, S. (2015). *III libro de psicología social crítica Psicología social crítica e intervención psicosocial Reflexiones y experiencias de investigación*. Bonaventuriana.
- Gaviria, E., Cuadrado, I., & López, M. (2020). *Introducción a la Psicología Social*. Sanz y Torres.
- Montero, M. (2004). *Introducción a la Psicología Comunitaria. Desarrollo, Conceptos y Procesos*. Paidós.
- Musitu, G., Herrero, J., Cantera, L., & Montenegro, M. (2004). *Introducción a la Psicología Comunitaria*. UOC.
- Nieves, Martha. (2014). *CIDOB 50 Years*. [https:// https://bit.ly/45U8Ntj](https://bit.ly/45U8Ntj)
- Pérez Sales, P., & Fernández Liria, A. (2015). *Violencia y Trauma del Trabajo Comunitario a la Psicoterapia, Guia de Procesos y Programas Integrados*. Irredentos Libros.
- Puebliando por Antioquia . (s.f.). *Puebliando por Antioquia*. [https:// https://bit.ly/3PpG5uo](https://bit.ly/3PpG5uo)
- Quiénes Somos. | Cooperativa Coogranada*. (s.f.). Coogranada. <https://bit.ly/3P5yC2i>
- Ramos Zaga, F. A. (2021). *El sobreendeudamiento como problema legal y social. Propuesta de reforma del Código de Protección y Defensa del Consumidor 13(1), e0011*. <https://bit.ly/3R8O1RS>
- Restrepo García, F. E. (2021). *Informe sobre el Conflicto Armado en el Oriente Antioqueño Entre la Movilización Social y la Guerra*. Conciudadania.
- Salón del Nunca Más. (s.f.). *Salón del Nunca Más*. <https://bit.ly/3P4XDdR>
- Sinopsis coogranada*. (s.f.). Coogranada. <https://bit.ly/480ftYb>
- Vahos Puerta, V. A. (2020). *Sistematización Participación Política de las Cooperativas de Ahorro y Crédito Coogranada y Creafam en los Espacios Municipales de Granada* [tesis de

---

maestría, Universidad de Antioquia Carmen de Viboral]. Biblioteca Digital Universidad de Antioquia.

Wikipedia. (22 de Mayo de 2023). *Wikipedia La Enciclopedia Libre*. Wikipedia La Enciclopedia Libre. <https://bit.ly/3L8baAf>