# Anexos

**Anexo 1. Formulario de la encuesta “Gobernanza del sistema de salud colombiano 2022**

El Grupo de Economía de la Salud, en el marco de su agenda de investigación y del Observatorio de la Seguridad Social, se ha propuesto adelantar una nueva fase del estudio sobre la gobernanza del sistema de salud colombiano, en particular acerca de su nivel de desarrollo y alternativas de cambio a partir de las lecciones que deja la pandemia del covid-19.

Mediante esta encuesta se convoca a líderes del sistema de salud, personas que por su trayectoria o posición ejercen responsabilidades o liderazgo frente al desempeño del sistema, cuyas opiniones reflejan el sentir de estamentos, gremios o sectores, y que contribuyen a formar la opinión de sus representados y de la ciudadanía.

Agradecemos su respuesta a las siguientes preguntas, lo cual le tomará unos minutos de su valioso tiempo. Su participación es anónima y voluntaria. La dirección electrónica de contacto se solicita únicamente como medio para remitir los resultados de la investigación y no será divulgada por ningún motivo. La información será tratada con fines estrictamente académicos y los resultados se revelarán en forma agregada, según el tipo de actores que participen.

Si desea obtener información adicional sobre este ejercicio puede dirigirse al profesor Jairo Humberto Restrepo, Coordinador del GES, al correo electrónico [jairo.restrepo@udea.edu.co](mailto:jairo.restrepo@udea.edu.co), y también puede visitar el sitio del grupo https://gesudea.co/ y seguir nuestras redes sociales @GES\_UdeA en Twitter y @GESUdeA en Facebook.

¿Acepta las condiciones para responder la encuesta?

Si, acepto las condiciones para responder la encuesta.

|  |
| --- |
| **PARTE 1**  **Valoración de la gobernanza** |

|  |
| --- |
| 1. La gobernanza en salud se define como “Una forma de gobernar el sector de la salud que se caracteriza por la participación y la coordinación de actores, la toma de decisiones y la implementación de políticas públicas, de manera negociada y bajo una rectoría que busca el cumplimiento de un objetivo común: garantizar el derecho a la salud de la población mediante la prestación de los servicios de salud con eficiencia, suficiencia y calidad” (Restrepo y Zapata, 2021).   **Teniendo en cuenta esta definición, indique qué tan buena es la gobernanza en el sistema de salud colombiano con una calificación entre 0 (muy mal) y 10 (excelente)**  \_\_\_\_\_\_\_\_ |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 1. Dada la valoración anterior, a continuación, **enuncie en orden de importancia las principales debilidades y fortalezas que usted considera son características de la gobernanza en el sistema de salud colombiano (al menos una y máximo tres).**  |  |  | | --- | --- | | **Debilidades** | **Fortalezas** | | 1 | 1 | | 2 | 2 | | 3 | 3 | |

|  |
| --- |
| **PARTE 2**  **Lecciones de gobernanza durante la pandemia del covid-19** |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 1. Por favor **califique el desempeño de las siguientes funciones del sistema de salud durante la pandemia del covid-19**.   **Seleccione una opción para cada función: Mejoró, Empeoró o Ha seguido igual** | | | |
| **Función** | **Calificación sobre el desempeño** | | |
| **Mejoró** | **Empeoró** | **Ha seguido igual** |
| Visión estratégica del sistema |  |  |  |
| Orientación y supervisión del sistema |  |  |  |
| Formular normas y marcos regulatorios (reglas de juego) |  |  |  |
| Coordinar y articular instituciones y actores públicos y privados |  |  |  |
| Observancia de la transparencia y la rendición de cuentas |  |  |  |
| Proveer capacidad institucional (personal, recursos financieros) para cumplir con la misión y objetivos en salud |  |  |  |
| Fomentar la participación ciudadana en la gestión y el control de las políticas del sistema de salud |  |  |  |
| Procurar la armonización de los sistemas de información y gestión del conocimiento |  |  |  |
| Tomar decisiones con base en datos e información |  |  |  |
| Inspección, vigilancia y control |  |  |  |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 1. **Para cada una de las siguientes instancias o escenarios en los que se puede ejercer la participación o la coordinación entre actores del sistema de salud, por favor indique si o no influyen en la toma de decisiones del sistema**   **Seleccione Si o No para cada instancia o espacio de participación** | | |
| Instancia o Espacios de participación | **¿Influyen en el proceso de la toma de decisiones?** | |
| **Si** | **No** |
| Instancia de coordinación y asesoría |  |  |
| Comisión Intersectorial de Salud Pública |  |  |
| Comisión Técnica Nacional Intersectorial para la Salud Ambiental (CONASA) |  |  |
| Consejos Territoriales de Seguridad Social en Salud (CTSSS) |  |  |
| Servicio de Atención Comunitaria (SAC) |  |  |
| Comités de Participación Social en Salud (nivel local) |  |  |
| Comités de Participación Comunitaria (COPACOS) |  |  |
| Veedurías ciudadanas en salud |  |  |
| Consejo de Política Social |  |  |
| Consejos Territoriales de Planeación CTP |  |  |
| ¿Otro? ¿Cuál? \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ |  |  |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 1. **¿Cómo califica el comportamiento en materia de gobernanza durante la pandemia del**   **covid-19, por parte de los siguientes actores?**  **Indique para cada actor si Mejoró, Empeoró o Ha seguido igual** | | | |
| **Actor** | **Calificación** | | |
| **Mejoró** | **Empeoró** | **Ha seguido igual** |
| Gobernaciones |  |  |  |
| Alcaldías |  |  |  |
| Ministerio de Salud y Protección Social |  |  |  |
| Ministerio de Hacienda |  |  |  |
| Superintendencia Nacional de Salud |  |  |  |
| Instituto Nacional de Salud |  |  |  |
| Instituto de Evaluación Tecnológica en Salud |  |  |  |
| Hospitales públicos (ESE) |  |  |  |
| Sociedades científicas |  |  |  |
| Hospitales privados |  |  |  |
| Industria Farmacéutica |  |  |  |
| Operadores logísticos |  |  |  |
| Gremios económicos |  |  |  |
| Entidades Promotoras de Salud (EPS) |  |  |  |
| Organizaciones de pacientes |  |  |  |
| Organizaciones comunitarias |  |  |  |
| Actores políticos |  |  |  |
| Academia |  |  |  |
| Medios de comunicación |  |  |  |
| Otro: ¿Cuál? |  |  |  |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 1. **¿Cómo califica, en cada uno de los siguientes aspectos, las capacidades que ha desarrollado el país en los últimos dos años para enfrentar una situación como la pandemia?**   **Seleccione una opción para cada aspecto: Mejoró, Empeoró o Ha seguido igual** | | | |
| Aspectos | **Calificación** | | |
| **Mejoró** | **Empeoró** | **Ha seguido igual** |
| Manejo de riesgos |  |  |  |
| Deliberación y negociación en la toma de decisiones |  |  |  |
| Recursos para financiar la salud |  |  |  |
| Capacidad de infraestructura, equipos y suministros para la atención de pacientes |  |  |  |
| Estrategias de promoción y prevención |  |  |  |
| Coordinación entre gobiernos nacional y territoriales |  |  |  |
| Capacidad de adaptación del sistema |  |  |  |
| Transparencia en contratación y rendición de cuentas |  |  |  |
| Gestión y divulgación de la información |  |  |  |
| Otros: ¿Cuáles? |  |  |  |

|  |
| --- |
| **PARTE 3**  **Desafíos y oportunidades** |

|  |
| --- |
| 1. **¿Cree que se podría mejorar la gobernanza en el sistema de salud colombiano?.**   **Si su respuesta es negativa pase a la pregunta 9.**  Si \_\_\_\_  No \_\_\_\_ |

|  |
| --- |
| **8. ¿Cómo se podría mejorar la gobernanza? Por favor enuncie las acciones o estrategias que deberían emprenderse en el país para mejorar la gobernanza del sistema de salud.**  \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_  \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ |

|  |  |
| --- | --- |
| 1. **De la siguiente lista de problemáticas del sistema de salud, seleccione TRES que deben ser intervenidas con urgencia.**   **Marque con una X su selección** | |
| **Problemáticas** |  |
| Corrupción |  |
| Desfinanciamiento |  |
| Deficiente atención a los pacientes y usuarios |  |
| Fallas en los procesos de selección y nominación de funcionarios y gerentes públicos |  |
| Falta de transparencia y rendición de cuentas |  |
| Ausencia de o inoperancia de controles y vigilancia del sistema |  |
| Traslape o duplicación de funciones y competencias territoriales |  |
| Falencias en la articulación de actores e instituciones |  |
| Ineficiencia del sistema |  |
| Otro: ¿Cuál? \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ |  |

|  |
| --- |
| **PARTE 4**  **Caracterización sociodemográfica** |

|  |
| --- |
| 10. **Características sociodemográficas de la persona que responde la encuesta:** |
| 1. Edad en años \_\_\_\_\_\_ 2. Sexo: Femenino ( ) Masculino ( ) Otro ( ) 3. Ciudad de residencia \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ 4. Grado de escolaridad: Bachiller\_\_\_ Técnico o tecnólogo\_\_\_ Profesional\_\_\_ Posgrado\_\_\_ 5. Profesión: \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ 6. Cargo u ocupación: \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 11. **¿A cuál sector pertenece o representa? Seleccione únicamente el principal.** | | | | |
| Sector público: \_\_\_\_\_\_ |  | Gremios de  profesionales: \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ |  | Industria: \_\_\_\_\_\_\_ |
| Actores  políticos: \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ |  | Academia: \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ |  | EPS: \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ |
| Asociaciones  científicas: \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ |  | Organizaciones de  pacientes / usuarios: \_\_\_\_\_ |  | IPS: \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ |
| Medios de  comunicación: \_\_\_\_\_\_\_ |  | Organizaciones  comunitarias: \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ |  | Otro: \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ |

|  |
| --- |
| **12. ¿Cuál es el nivel de alcance de su trabajo o liderazgo?**  Local \_\_\_\_\_\_  Regional \_\_\_\_\_\_  Nacional \_\_\_\_\_\_ |

|  |
| --- |
| 13. **Por favor escriba los comentarios o reflexiones finales sobre el tema y el ejercicio que adelantamos** |
|  |
|  |
|  |
|  |

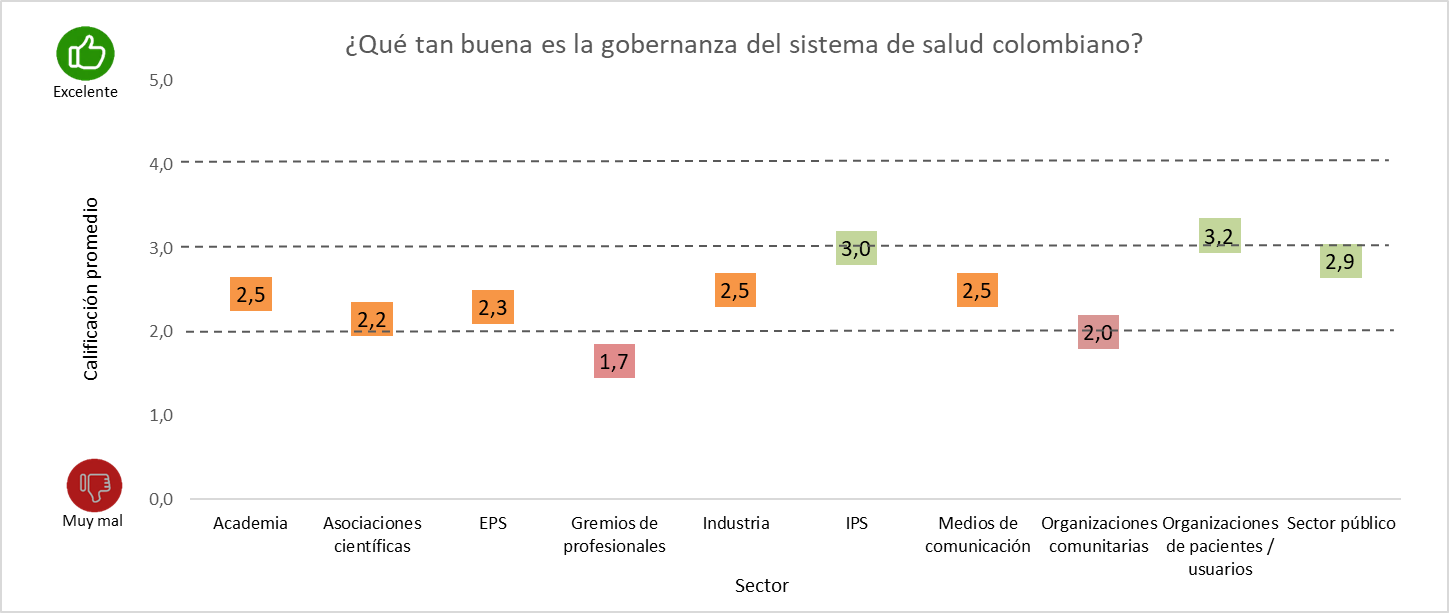
|  |
| --- |
| 14. Si desea recibir los resultados de la encuesta y otros productos del estudio, p**or favor indique su correo electrónico o el medio por el que quisiera recibirla.** |
| Correo electrónico o medio alternativo para recibir los resultados: \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_  Por favor confirme su correo electrónico: \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_  Otro medio\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ |

|  |
| --- |
| En este espacio le solicitamos, si es posible, que recomiende otros líderes, personas que ejercen responsabilidades o liderazgo frente al desempeño del sistema, para invitarles a participar en el estudio. Puede mencionar el nombre, dirección electrónica u otros datos de contacto. |
|  |
|  |
|  |

**Anexo 2. Resultados encuesta “Gobernanza del sistema de salud colombiano 2022”,**

**Valoración de la gobernanza**

**Figura 1.** ¿Qué tan buena es la gobernanza del sistema de salud según sector de los actores?



**2,6**

**Lecciones de gobernanza durante la pandemia del covid-19**

**Figura 2***. Instancias o espacios que influyen en la toma de decisiones. Calificación promedio.*

*Imagen que contiene Tabla

Descripción generada automáticamente*

**Figura 3***. Nivel de participación o incidencia de los actores en la toma de decisiones*



**Figura 4.** *Caso o experiencia de gobernanza durante la pandemia del covid-19*

**Diagrama

Descripción generada automáticamente**

**Desafíos y oportunidades**

**Figura 5**. *¿Cree que es posible mejorar la gobernanza en el sistema de salud colombiano?*

Icono

Descripción generada automáticamente

**Caracterización sociodemográfica**

**Figura 6.** *Calificación del propio nivel de liderazgo*

Gráfico, Gráfico de barras

Descripción generada automáticamente

**Anexo 3. Bibliografía específica sobre gobernanza del sistema**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Autor** | **Título** | **Tema** |
| Barbazza, E., & Tello, J. E. (2014) | A review of health governance: definitions, dimensions, and tools to govern | Conceptos de gobernanza, usos |
| Bazzani, R. (2010) | Gobernanza y salud: aportes para la innovación en sistemas de salud. | Conceptos de gobernanza, usos |
| Rodríguez C, Lamothe L, Barten F, Haggerty J (2010). | Gobernanza y salud: Significado y aplicaciones en América Latina. | Conceptos de gobernanza, usos |
| Greer, S. L., Wismar, M., Figueras, J., & McKee, C. (2016) | Governance: a framework. Strengthening Health System Governance | Marco de análisis de gobernanza en salud |
| Hufty, M. (2010) | Gobernanza en salud pública: hacia un marco analítico. | Marco de análisis de gobernanza en salud |
| Papanicolas I, Rajan D, Karanikolos M, Soucat A, Figueras J, editors. (2022) | Health system performance assessment: a framework for policy analysis | Marco de análisis de gobernanza en salud |
| Roth-Deubel, A. N., & Molina-Marín, G. (2013) | Rectoría y gobernanza en salud pública en el contexto del sistema de salud colombiano | Gobernanza del sistema de salud de Colombia |
| Restrepo y Zapata. (2021) | Desafíos de la gobernanza en salud en Colombia: Una mirada con actores del sistema de salud | Gobernanza del sistema de salud de Colombia |
| Organización Panamericana de la Salud OPS (2022) | Construir sistemas de salud resilientes para avanzar hacia la salud universal en la Región de las Américas: enseñanzas de la COVID-19 | Gobernanza y Covid-19 |
| European Observatory on Health Systems and policies | Health systems resilience during COVID-19 | Gobernanza y Covid-19 |
| European Observatory on Health Systems and Policies | COVID-19 and the opportunity to strengthen health system governance | Gobernanza y Covid-19 |
| Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL). | Dos años de pandemia de COVID-19 en América Latina y el Caribe: reflexiones para avanzar hacia sistemas de salud y de protección social universales, integrales, sostenibles y resilientes. | Gobernanza y Covid-19 |