



Líderes y lideresas sociales construyendo territorios de vida y paz

Esnedy Jhoana Vásquez Restrepo

Leydi Johana Vásquez Otálvaro

Mónica Andrea Barrientos Arenas

Trabajo de grado presentado para optar al título de Trabajadoras Sociales

Asesora

Martha Yulieth Carvajal Londoño, Aspirante a doctora en Ciencias Sociales

Universidad de Antioquia
Facultad de Ciencias Sociales y Humanas
Trabajo Social
Yarumal, Antioquia, Colombia
2022

Cita	(Vásquez Restrepo <i>et al</i> , 2022)
Referencia	Vásquez Restrepo, E., Vásquez Otálvaro., Barrientos Arenas. (2022). <i>Líderes Y Lideresas Sociales Construyendo Territorios De Vida Y Paz</i> [Trabajo de grado profesional]. Universidad de Antioquia, Yarumal, Colombia.
Estilo APA 7 (2020)	



Centro de Investigaciones Sociales y Humanas (CISH).



CRAI María Teresa Uribe (Facultad de Ciencias Sociales y Humanas)

Repositorio Institucional: <http://bibliotecadigital.udea.edu.co>

Universidad de Antioquia - www.udea.edu.co

Rector: John Jairo Arboleda Céspedes.

Decano/Director: John Mario Muñoz Lopera.

Jefe departamento: María Edith Morales Mosquera.

El contenido de esta obra corresponde al derecho de expresión de los autores y no compromete el pensamiento institucional de la Universidad de Antioquia ni desata su responsabilidad frente a terceros. Los autores asumen la responsabilidad por los derechos de autor y conexos.

Agradecimientos

De este valioso proceso nos llevamos conocimientos de los cuales aportaron aprendizajes para nuestras vidas, relaciones sociales, afectivas y familiares, de esta investigación hicieron parte personas importantes como los líderes y líderes sociales de los corregimientos de Puerto Valdivia y Raudal del Municipio de Valdivia Antioquia que le aportaron al fortalecimiento de nuestros vínculos y por ende re significarlos, sin duda alguna queremos manifestar el amor y la admiración por la universidad de Antioquia, que nos ha permitido ser y estar aquí, compartiendo esta invaluable experiencia.

A nuestra tutora

Yulieth Carvajal Londoño. Trabajadora Social, Magíster en Estudios Urbano Regionales y Candidata a Doctora en Ciencias Sociales y Humanas, quien nos orientó en el desarrollo de esta investigación resaltando sus virtudes, paciencia y conocimiento, sus consejos siempre fueron útiles para hacer posible la culminación de este proceso formativo. Muchas gracias por sus múltiples palabras de aliento, por estar presta a nuestras inquietudes o momentos de confusión.

A nuestros docentes

Quienes con sus valiosos conocimientos nos dieron las bases fundamentales para emprender este camino de aprendizajes y habilidades para ser excelentes profesionales. Gracias por su constante y entrega incondicional para nuestra formación como trabajadoras sociales.

A nuestros padres

Dicen que la mejor herencia que nos pueden dejar nuestros padres son los estudios, sin embargo, no creemos que sea el único legado del cual nosotras particularmente nos sentimos muy agradecidas, nuestros padres nos han permitido trazar nuestros caminos y ponernos de pie en cada caída. Ellos son nuestros pilares de vida, les dedicamos este trabajo de titulación.

Tabla de contenido

Resumen	7
Introducción	9
1. Memoria metodológica	12
1.1. Enfoque investigativo.....	16
1.2. Estado del Arte	18
1.3. Generación y recolección de la información primaria y secundaria	22
1.4. Consideraciones éticas	24
2. Contextualización	26
2.1 Formas de organización social y comunitaria	28
2.2 El conflicto interno armado y su incidencia territorial.....	29
2.3 Surgimiento de nuevos liderazgos.....	36
3. Prácticas de organización social y comunitaria de líderes y lideresas sociales	41
3.1. Redes de apoyo.....	48
3.2. Motivaciones que movilizan la organización social y comunitaria	51
4. Experiencia de la participación social y comunitaria adquirida por líderes y lideresas sociales dentro del territorio.....	59
4.1. Vivencias de líderes y lideresas sociales en contextos permeados por el conflicto interno armado.....	61
4.2. La comunidad como parte de la experiencia de líderes y lideresas sociales.....	66
4.3. Reflexiones desde lo disciplinar del Trabajo Social	69
5. Reflexiones finales.....	71
6. Referencias	78
7. Anexos.....	81

Lista de Figuras

Figura 1 Consentimiento informado	81
Figura 2 Preguntas de entrevistas.....	82
Figura 3 Preguntas entrevistas prueba piloto	82
Figura 4 Sistema categorial.....	83
Figura 5 : Cronograma	84
Figura 6 Fichas bibliográficas.....	85
Figura 7 Compilación de fichas bibliográficas	86
Figura 8 Matriz de doble entrada	86
Figura 9 Diario de campo.....	87

Siglas, acrónimos y abreviaturas

AGC	Autodefensas Gaitanistas de Colombia
ASOCOMUNAL	Asociación de Juntas de Acción Comunal
CCJ	Comisión Colombiana de Juristas
CINEP	Centro de Investigación y Educación Popular
ELN	Ejército de Liberación Nacional
EPL	Ejército Popular de Liberación
EPM	Empresas Públicas de Medellín
FARC EP	Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia Ejercito del pueblo
JAC	Juntas de Acción Comunal
M-19	Movimiento Diecinueve de Abril
MAPP OEA	Misión de Apoyo al Proceso de Paz en Colombia de la Organización de los Estados Americanos
MININTERIOR	Ministerio de interior
ONU	Organización de Naciones Unidas
PNIS	Plan Nacional de Sustitución Voluntaria de Cultivos Ilícitos
SAT	Sistema de Alerta Tempranas
SIMCI	Sistema de Monitoreo de Cultivos Ilícitos
UNEFA	Universidad Nacional Experimental Politécnica De La Fuerza Armada Bolivariana
UNODC	Oficina en Colombia de las Naciones Unidas contra la Droga y el Delito
USAID	Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional

Resumen

Este informe se fundamentó en hacer visible las prácticas de organización social y comunitaria de líderes y lideresas sociales de los corregimientos de Puerto Valdivia y Raudal del municipio de Valdivia Antioquia, durante los últimos diez años, en el marco de territorios donde existen condiciones de conflicto interno armado; desde el reconocimiento de las motivaciones, las dinámicas contextuales, la experiencia de la participación y su incidencia, dando cuenta la prevalencia de la violación de derechos humanos, ausencia estatal e institucional, las formas de poder hegemónico que buscan el control social y territorial mediante la fuerza y la intimidación en los diferentes contextos.

La investigación se plantea desde el enfoque cualitativo, paradigma interpretativo, entrevista narrativa, observación no participante y modalidad fenomenológica, que permiten la descripción e interpretación de la experiencia desde la práctica de cada individuo, facilitando la comprensión de su quehacer en un contexto influenciado por la violencia, además identificar las dinámicas sociales y comunitarias que permiten la interacción con los otros, transformación del contexto, cambios e identidad personal y colectiva.

Palabras clave: Investigación Social, Líderes Sociales, Conflicto armado, Paz.

Abstract

This report was based on making visible the social and community organization practices of leaders of the townships of Puerto Valdivia and Raudal of the municipality of Valdivia Antioquia, during the last ten years, within the framework of territories where conditions of armed conflict exist; from the recognition of motivations, contextual dynamics, the experience of participation and its incidence, accounting for the prevalence of human rights violations, state and institutional absence, the forms of hegemonic power that seek social and territorial control through force and intimidation in different contexts.

The research is presented from the qualitative approach, interpretive paradigm, narrative interview, non-participant observation and phenomenological modality, which allow the description and interpretation of the experience from the practice of each individual, facilitating the understanding of their work in a context influenced by the violence, in addition to identifying the social and community dynamics that allow interaction with others, transformation of the context, changes and personal and collective identity.

Keywords: Social research, social leaders, Armed conflict, Peace.

Introducción

Esta investigación es el resultado de un proceso de investigación generado para visibilizar las prácticas de organización social y comunitaria de líderes y lideresas de los corregimientos de Puerto Valdivia y Raudal del municipio de Valdivia Antioquia, durante los últimos diez años, siendo estos territorios donde existen condiciones de conflicto armado; desde el reconocimiento de las motivaciones, las dinámicas contextuales, la experiencia de la participación y su incidencia, dando cuenta de la prevalencia de la violación de derechos humanos, ausencia estatal e institucional, las formas de poder hegemónico que buscan el control social y territorial mediante la fuerza e intimidación en los diferentes contextos.

Esto debido a que están inmersos en territorios donde se presentan grupos al margen de la ley y cultivos de uso ilícito, todo ello, influyendo en la sana convivencia de la población, el fortalecimiento de procesos sociales comunitarios y en la construcción del tejido social, por ende, se crean nuevos liderazgos que dieron lugar a la formación de líderes y lideresas sociales en instancias como juntas de acción comunal, grupos locales, sociales y culturales particularmente en las zonas rurales, con aras a propender por la satisfacción de las necesidades básicas, que fortalezcan las dinámicas, acceso a oportunidades y garantías que se dan en procesos de organización y participación social.

Por consiguiente, los Acuerdos de Paz firmados con las FARC en la Habana Cuba (2016), han permitido que el municipio de Valdivia avance en la consolidación de un mejor territorio, debido a que desde las instancias administrativas y el apoyo de líderes y lideresas sociales han permitido la gestión de proyectos sociales y productivos que aportan a la conformación y fortalecimiento de granjas, asociaciones y otros grupos de hombres y mujeres que se vinculan para el desarrollo de actividades productivas mejorando la calidad de vida, esto mediante procesos que se gestan bajo la legalidad. Además, se cuenta con la presencia de organizaciones locales, departamentales, nacionales e internacionales como (Humanizarte Rural, EPM, Ruta pacífica de las mujeres, Red unida de la red del Norte, Territorio de Oportunidades, la Gobernación de Antioquia, USAID, ONU, entre otros) que influyen en el territorio para consolidar el acompañamiento a la población que ha sido permeada por décadas a raíz del conflicto interno

armado. Lo anterior, no significa que los grupos ilegales no tengan presencia en el territorio, sino que, a pesar de ello, algunos entes institucionales y los líderes y lideresas sociales continúan generando acciones para contrarrestar las problemáticas que se han dado a partir de la guerra.

Para el cumplimiento de los objetivos propuestos en este estudio, se realizó una investigación de enfoque cualitativo, paradigma interpretativo, utilizando como herramientas para la generación de la información la entrevista narrativa, observación no participante y modalidad fenomenológica, que permiten la descripción e interpretación de la experiencia desde la práctica de cada individuo, facilitando la comprensión de su quehacer en un contexto influenciado por la violencia. Además, permite darle respuesta al problema de investigación fortaleciendo los conocimientos acerca de las prácticas de organización social y comunitaria que se gestan en el municipio de Valdivia.

Esta investigación es propuesta por tres estudiantes de Trabajo social de la Universidad de Antioquia, Sede Norte Yarumal, en el marco del proyecto de aula Línea de Profundización: cultura, política y sociedad, el cual se desarrolló aproximadamente durante 18 meses. En el adelanto de dicho proceso se seleccionaron 4 líderes y 1 lideresa como sujetos de la investigación con experiencias en procesos sociales y comunitarios aproximadamente de 10 años en procesos sociales y comunitarios, ello para asegurar una lectura más abarcante de la realidad y adquisición de la información generada en cuanto a identificar las motivaciones de líderes y lideresas sociales en territorios permeados por la violencia a raíz del conflicto interno armado.

Consideramos que esta investigación es importante para el territorio y sus líderes porque es un modo de visibilizar el esfuerzo, la dedicación y el compromiso que algunos miembros de la comunidad bajo el rol de liderazgo, asumen la responsabilidad de consolidar actividades que permiten el avance del territorio y por ende, mejorar la calidad de vida de las familias principalmente aquellas que hacen parte de la ruralidad, por otro lado, cabe resaltar que su accionar se basa en factores sociales, económicos, políticos y por consiguiente en el relacionamiento familiar y comunitario.

El siguiente informe de investigación se estructura con un primer apartado que contiene la memoria metodológica, que da cuenta del diseño y proceso de investigación llevado a cabo, con la elección del tema de investigación sobre las prácticas de organización social y comunitaria de líderes y lideresas de los corregimientos de Puerto Valdivia y Raudal del municipio de Valdivia Antioquia, en el marco de territorios donde existen condiciones de conflicto interno armado; desde el reconocimiento de las motivaciones, las dinámicas contextuales, la experiencia de la participación y su incidencia, además está integrada por el enfoque investigativo, el estado de arte, la generación y recolección de la información y consideraciones éticas. En un segundo apartado, denominado contextualización, se sitúa el proceso y problema de investigación a partir del abordaje de tres apartados: formas de organización social y comunitaria, conflicto interno armado y su incidencia territorial y surgimiento de nuevos liderazgos. El tercer apartado aborda las prácticas de organización social y comunitaria de líderes y lideresas sociales, sus redes de apoyo y las motivaciones que movilizan la organización social y comunitaria.

El cuarto apartado está compuesto por subcapítulos: experiencia de la participación social y comunitaria adquirida por líderes y lideresas sociales dentro del territorio y vivencias de líderes y lideresas sociales en contextos permeados por el conflicto interno armado. El quinto apartado da cuenta de las reflexiones desde lo disciplinar de trabajo social y reflexiones finales; por otro lado, los anexos que están relacionados con el consentimiento informado para la generación de información primaria y las guías para el desarrollo de las entrevistas que a su vez, comprende la prueba piloto, además se presenta el sistema categorial, cronograma, fichas bibliográficas, matriz de doble entrada, diario de campo y finalizamos con la bibliografía implementada en el proyecto.

1. Memoria metodológica

La propuesta de investigación se dio a partir de la iniciativa de la Facultad de Ciencias Sociales y Humanas en el programa de Trabajo Social, quien ofertó la línea de cultura, política y sociedad direccionada entre otros temas a problemas sociales contemporáneos, a partir de esto y de acuerdo con las realidades que se dan en el entorno y las dinámicas del territorio optamos por orientarnos a una problemática social. Siendo así, la temática que nos generó interés para indagar, fueron las dinámicas en las que se desenvuelven los líderes y lideresas sociales del municipio de Valdivia debido a que se evidencia la violación de derechos humanos por entes legales e ilegales, además es un territorio de fácil acceso en cuanto a vías y transporte que facilitan llegar de forma rápida a las diferentes veredas del municipio. Seguidamente se contactaron los líderes sociales de las diferentes veredas por medio telefónico para concretar una entrevista presencial en su entorno cotidiano, de las cuales se realizaron tres en el corregimiento de Puerto Valdivia y una en Raudal, logrando obtener aportes significativos para darle respuesta a los objetivos de investigación.

En el primer avance del trabajo investigativo, se optó por modificar la pregunta de investigación de acuerdo al rastreo contextual y bibliográfico con el que se relacionan dichos actores sociales, quedando de la siguiente manera ¿Cómo son las prácticas de organización social y comunitaria de líderes y lideresas sociales de los corregimientos de Puerto Valdivia y Raudal del municipio de Valdivia Antioquia, durante los últimos diez años, en el marco de territorios donde existen condiciones de conflicto armado; desde el reconocimiento de las motivaciones, las dinámicas contextuales, la experiencia de la participación y su incidencia?

En la medida que se realizaron ajustes, se hizo necesario replantear algunos asuntos en el cuerpo del anteproyecto llevándonos a potencializar los objetivos específicos para materializar el objetivo general de la investigación. Dado el reconocimiento de la violación de derechos humanos hacia líderes y lideresas sociales y la permanencia en territorios permeados por el conflicto interno armado, nos generó interés, indagar por la existencia de las prácticas de participación y organización que se mantienen a pesar del conflicto, pero que además se configuran como apuestas de paz en el territorio.

Uno de los componentes que generó el interés, fueron las dinámicas en las que se desenvuelven los líderes y lideresas sociales del municipio de Valdivia, debido a que en el territorio se da la siembra y el cultivo de la hoja de coca para uso ilícito considerándose una de las principales actividades económicas de la población, especialmente en la zona rural, provocando durante décadas una problemática en la violación de derechos humanos, es decir, nos encontramos frente a un panorama donde se pierde el respeto por la vida, la integridad personal, familiar y social, debido a que priman los intereses económicos y el poder por dominar a la población a partir de una actividad de uso ilícito como es la siembra y cultivo de la hoja de coca, que brinda beneficios económicos a algunas personas de la población civil y por consiguiente a los grupos ilegales que se encuentran inmersos en el territorio.

Siendo así, en el año 2016 y 2018 en Antioquia se presentaron 431 casos de violación al derecho a la vida, de los cuales 47 de las víctimas pertenecían a la zona norte del departamento. En el municipio de Valdivia, se han vivenciado 3 casos de miembros que integraban Organizaciones Campesinas, Programas de sustitución de cultivos ilícitos, activista ambiental Movimiento Ríos Vivos y Asociación de pequeños mineros y pesqueros, provenientes de la zona rural del municipio (Comisión colombiana de Juristas et al., 2018, pp. 268–271).

El departamento de Antioquia es la segunda región después del Cauca con mayor índice de asesinatos contra líderes y lideresas sociales, por su labor han sufrido múltiples ataques, debido a que en diversos espacios de interlocución con el Estado se ha denunciado, exigido la protección, garantía de la vida de quienes reclaman los derechos humanos y defienden los territorios (Comisión colombiana de Juristas et al., 2018, pp. 102–104).

Durante décadas Valdivia y sus dos corregimientos Puerto Valdivia y Raudal han sido permeados por el conflicto interno armado y la pobreza, como consecuencia de grupos al margen de la ley que tienen presencia en el territorio para disputarse el control de la zona, explicándose en gran medida porque está ubicada geoestratégicamente, facilitando el desarrollo de actividades como el narcotráfico, la extracción de yacimientos mineros y otras acciones ilícitas, comprendidas entre el norte-bajo Cauca antioqueño, teniendo como implicancia causal la ausencia del Estado.

En el municipio existe una fuerte presencia de grupos armados, los cuales están en contra de la sustitución de cultivos ilícitos y en disputa por el territorio, generando que los líderes y lideresas sociales específicamente los pertenecientes a las Juntas de Acción Comunal (JAC), sean objetivo militar cuando no acceden a sus peticiones, convirtiéndose en una amenaza para los diferentes actores ilegales, quienes los catalogan como miembros partícipes de estos grupos insurgentes, es así como el homicidio se visualiza como método para imponer miedo y terror en los corregimientos de Puerto Valdivia y Raudal.

A pesar de dichos acontecimientos, los líderes y lideresas sociales siguen velando por los derechos de sus comunidades, permitiendo que se reconozcan como tal en el lugar donde habitan, garantizando de esta manera la calidad de vida a muchas familias, supliendo necesidades por medio de sus gestiones ante los entes gubernamentales y no gubernamentales del país. Sin embargo, es alarmante la estigmatización e impunidad por parte del Estado y de los grupos armados, visibilizando el incumplimiento con el Acuerdo de Paz y por ende las medidas de prevención y protección que ofrece el gobierno, siendo insuficientes para salvaguardar sus vidas.

Por consiguiente, el foco de análisis de investigación radica en comprender las prácticas de organización social y comunitaria de líderes y lideresas de los corregimientos de Puerto Valdivia y Raudal del municipio de Valdivia Antioquia, en el marco de territorios donde existen condiciones de conflicto interno armado; desde el reconocimiento de las motivaciones, las dinámicas contextuales, la experiencia de la participación y su incidencia. Esto debido a que están inmersos en territorios donde se presentan grupos al margen de la ley, cultivos de uso ilícito y la ausencia institucional, todo ello, influyendo en la sana convivencia de la población y en el fortalecimiento de procesos sociales y comunitarios para la construcción del tejido social.

A partir de lo anterior y la incidencia de los grupos al margen de la ley, en el territorio se crearon nuevos liderazgos que dieron lugar a la formación de líderes y lideresas sociales en instancias como juntas de acción comunal, juntas de vivienda, grupos locales, sociales y culturales particularmente en zonas rurales con aras a propender por la satisfacción de las necesidades básicas,

que fortalezcan las dinámicas, acceso a oportunidades y garantías que se dan en procesos de organización y participación social.

En consecuencia, los líderes y lideresas sociales del municipio de Valdivia, continúan siendo uno de los grupos poblacionales más vulnerables por encima de los demás actores, debido a que estos son quienes enfrentan los síntomas de la guerra al estar en contraposición de los grupos ilegales armados y la institucionalidad por el reconocimiento de los derechos humanos, convirtiéndose en el foco principal que desencadena un sinnúmero de actos violentos que se ha visibilizado tras la firma e implementación del Acuerdo de Paz en la Habana (2016). Siendo víctimas de amenazas y agresiones, pues son ellos los que vivencian, denuncian las intimidaciones y persecuciones por participar en la sustitución de cultivos ilícitos, el empoderamiento en sus comunidades y la supuesta vinculación directa e indirecta con los grupos armados.

De acuerdo a la vulnerabilidad en los derechos humanos de líderes y lideresas sociales del municipio de Valdivia, se hace necesario reconocer ¿cómo son las prácticas de organización social y comunitaria de líderes y lideresas de los corregimientos de Puerto Valdivia y Raudal del municipio de Valdivia Antioquia, durante los últimos diez años, en el marco de territorios donde existen condiciones de conflicto interno armado; desde el reconocimiento de las motivaciones, las dinámicas contextuales, la experiencia de la participación y su incidencia? En aras de resolver el interrogante a partir del acercamiento presencial con líderes y lideresas sociales de los dos corregimientos, mediante sus relatos e historicidad obteniendo así una retroalimentación de aprendizajes.

Con la pretensión de resolver la pregunta de investigación y objetivo general se formulan cuatro objetivos específicos que dan cuenta de los componentes base para obtener un resultado que propende a la comprensión de los temas centrales como las prácticas de organización social y comunitaria, las motivaciones, las dinámicas contextuales y la experiencia de la participación de líderes y lideresas sociales de los corregimientos de Puerto Valdivia y Raudal del municipio de Valdivia, los objetivos son:

- Caracterizar las prácticas de organización social y comunitaria en las que se desenvuelven líderes y lideresas sociales de los corregimientos de Puerto Valdivia y Raudal del municipio de Valdivia Antioquia, durante los últimos diez años.
- Reconocer las motivaciones que movilizan la organización social y comunitaria de los líderes y lideresas con existencia de un contexto de conflicto interno armado.
- Reconocer las dinámicas contextuales en las que participan los líderes y lideresas sociales para fortalecer los procesos de organización social y comunitaria.
- Conocer la experiencia de la participación social y comunitaria que han adquirido los líderes y lideresas sociales dentro del territorio.

Por otro lado, se realiza la revisión teórica de nuestro trabajo de investigación para llevar a cabo los ajustes pertinentes y así darle paso al encuentro con los líderes y lideresas sociales de Puerto Valdivia y Raudal del municipio de Valdivia, con la pretensión de darle respuesta al objetivo general, inicialmente se tenía previsto hacer el acercamiento con los líderes y lideresas sociales de manera colectiva donde se buscaba implementar una observación no participativa en las reuniones cotidianas de los líderes sociales con sus comunidades, debido a la pandemia COVID-19 nos vimos obligadas a cambiar la metodología y las condiciones para obtener la información, por lo que se optó por modificar las formas de interacción con los sujetos de investigación de manera individual; es decir, los acercamientos con cada uno de ellos se dieron en las veredas donde residen teniendo en cuenta los protocolos de bioseguridad y el distanciamiento social.

1.1. Enfoque investigativo

La investigación cualitativa se inscribe en el campo exploratorio-interpretativo siendo éste el rol de su accionar, el compromiso del investigador es con el significado social, teniendo como principal objetivo la relación entre el investigador y el sujeto, cercana a los cánones de la comprensión. La relación entre teoría, concepto e investigación es inductiva, porque busca comprender los ejes que orientan el comportamiento humano y social, del mismo modo, su

estrategia de investigación es estructurada y no estructurada, teniendo los dos puntos de maniobra en el momento de la ejecución y rastreo. El alcance de los resultados es ideográfico porque lleva a la comprensión individual de los sujetos y las particularidades objetivas del estudio, la imagen de la realidad social es construida por los miembros que conforman el proyecto y la naturaleza de los datos son textuales y detallados en cuanto a las vivencias reconstruidas por los sujetos del estudio.

Es por ello que elegimos el enfoque cualitativo para dar cuenta del accionar de los líderes y lideresas sociales en contextos permeados por la violencia, teniendo en cuenta vivencias y luchas por el reconocimiento, la protección de sus derechos y el mejoramiento de la calidad de vida en contextos tradicionalmente golpeados por el conflicto interno armado y ausencia estatal.

La fenomenología, se concibe como un método científico que describe las experiencias vividas por un individuo o por un grupo de personas acerca de un fenómeno, del mismo modo trata de entender los fenómenos sociales a partir de la perspectiva y reflexión del actor en su cotidianidad, jugando un papel fundamental la realidad de su contexto. Los principales exponentes clásicos del método fenomenológico, son los filósofos Edmund Husserl y Martin Heidegger, quienes buscaban comprender los hechos a través del pensamiento subjetivo (Núñez Soto & Celis Vargas, 2017).

En este sentido, aplicar el método de la fenomenología, permitió comprender la lucha de líderes y lideresas sociales de los corregimientos de Puerto Valdivia y Raudal, en un contexto permeado por el conflicto interno armado y ausencia estatal, dando sentido a su labor social a pesar de los riesgos que implica para la integridad personal, esto mediante la subjetividad en la experiencia y el significado que les otorgan los individuos a las vivencias.

Para la investigación cualitativa, las categorías se convierten en los ejes estructurantes de la fundamentación y el análisis ya que son la noción general que presenta un conjunto o una clase de significados que van a construir la red de conocimiento que se utilizará en la investigación, las cuales se configuran entorno a los objetivos específicos y son las siguientes: prácticas de organización social y comunitaria, líderes y lideresas sociales, dinámicas sociales y comunitarias,

motivaciones, dinámicas contextuales, experiencia de la participación social y comunitaria y territorio.

La producción existente sobre el problema de investigación abordado y en relación con las categorías de análisis que se eligieron, se abordan en el apartado del Estado del Arte que se desarrolla a continuación.

1.2. Estado del Arte

En el siguiente apartado se encontrará la recopilación de varios autores y organizaciones, que han producido artículos e informes investigativos acerca de la estigmatización a líderes y lideresas sociales en los territorios, los procesos organizativos sociales y comunitarios, la violencia y el conflicto interno armado en Colombia, los grupos subversivos al margen de la ley, la legitimidad del poder sobre las comunidades y la ausencia del Estado.

En cuanto a la violación de Derechos Humanos de líderes sociales, se encuentra el informe de investigación, ¿Cuáles son los patrones? Asesinatos de líderes sociales en el post acuerdo. Que da cuenta de las indagaciones y acercamientos realizados por diferentes instituciones para contextualizar las violaciones del derecho a la vida que han sufrido líderes, lideresas y defensores en el país, además las pocas garantías de protección y la ausencia del Estado como garante de derechos. Se hace un reconocimiento a las víctimas del conflicto armado, la importancia que han tenido estos actores en sus comunidades y el trabajo arduo que generaron para velar por su bienestar (Comisión colombiana de Juristas et al., 2018).

En la investigación Los enemigos del “desarrollo”. Sobre los asesinatos de líderes sociales en Colombia. Hace énfasis en la justificación de crímenes contra líderes y lideresas sociales en Colombia, que se ha normalizado con mayor incidencia prevaleciendo junto a estas el discurso de “desarrollo” y poder hegemónico. Los sectores de poder del país quieren a toda costa la explotación y tenencia de los territorios donde se encuentra la manufactura exportadora, y así los líderes que protegen su patrimonio, territorio, riquezas y economía luchan contra los megaproyectos y maquinarias que dañan su entorno cotidiano (Pérez Corredor, 2018).

Mendoza (2018), *El regreso de la violencia contra los líderes sociales en Colombia*. Presenta una monografía, que analiza el nivel socio-jurídico, uno de los efectos tras los Acuerdos de Paz en Colombia, cómo es el crecimiento de los asesinatos contra líderes sociales, un tema oportuno en la sociedad, por el valor que está tomando en los territorios puesto que se están considerando como las nuevas víctimas del posconflicto previamente a la firma del acuerdo.

En el país, líderes y lideresas sociales han sido reconocidos en las comunidades por su labor social y comunitaria que busca la protección de los derechos humanos donde el Estado y la institucionalidad no son garantes de los mismos, visibilizándose el aumento de asesinatos por causa de la violencia y la corrupción en los diferentes escenarios donde se da la siembra de cultivos ilícitos. Estos actos se han dado por la supuesta relación con grupos armados, la imposición del poder, orden y control de territorios. Por ende, en los corregimientos de Puerto Valdivia y Raudal se ha presentado este tipo de agresiones contra líderes sociales durante los últimos años vinculados a restitución de tierras, megaproyectos e implicaciones con diferentes grupos armados.

Trejos (2008) *Naturaleza, actores y características del conflicto armado colombiano: una mirada desde el derecho internacional humanitario*, infiere que la lucha por el control territorial ha traído consigo grandes afectaciones a las comunidades, acarreando desigualdades, pobreza y desplazamiento con mayor fuerza en las zonas rurales del país. El conflicto armado favorece el crecimiento de cultivos ilícitos negando la oportunidad de economías alternativas como la ganadería, la agricultura y la minería.

En la investigación desarrollada por el CINEP Programa por la Paz (2019b) titulada *Violencia camuflada. La base social en riesgo*, se da una lectura estadística de la situación por la que está pasando el país en cuanto a las violaciones a los derechos humanos, con la intención de alertar sobre las dinámicas de la violencia político-social, con énfasis en los casos asociados a los asesinatos de dirigentes y miembros de las Juntas de Acción Comunal y dirigentes cívicos, haciendo un ejercicio en pro de la recuperación de la memoria.

El conflicto interno armado en el país es uno de los causante de desplazamientos, desarraigos, pobreza, exilio y muerte, que han afectado principalmente a la población rural del territorio por la lucha que se ha consolidado entre el Estado y el poder hegemónico de los grupos al margen de la ley, los cuales están en pro de proteger intereses personales desde el narcotráfico que va ligado a los cultivos ilícitos donde los líderes sociales juegan un papel importante al estar en una postura contraria a estas dinámicas. Un ejemplo de ello son los corregimientos de Puerto Valdivia y Raudal que han estado permeados durante décadas por la disputa del territorio causando asesinatos por la defensa y promoción de los derechos humanos.

La violencia y el conflicto armado se presentan de dos maneras diferentes, en primer lugar, como dinamizador para la movilización y acciones colectivas y por otro lado desarticulador de las organizaciones sociales debido a la tensión, las amenazas y violencia contra líderes y activistas sociales. De la misma manera el accionar de los líderes sociales se ha resaltado de dos formas, primero en defensa de derechos humanos y segundo su situación de víctima por la persecución por parte de actores armados (Alzate Zuluaga, 2010).

En el marco de la violencia que han vivido líderes y lideresas sociales en el país, las organizaciones sociales como esencia de la cotidianidad deben dar sentido a la vida del individuo como ser social, permitiendo que participen de su avance, incentivando propuestas de gestión interna, democrática, moderna y estratégica para contribuir a las relaciones colectivas (Universidad Nacional Experimental Politécnica De La Fuerza Armada Bolivariana [UNEFA], 2011).

Verdadabierta.com (2019), en el informe *Valdivia vive bajo una permanente alerta roja*. Da cuenta que el municipio de Valdivia, sus dos corregimientos (Puerto Valdivia-Raudal) y veredas, han sido golpeados por la presencia de los grupos al margen de la ley, estando en disputa por los territorios debido a los cultivos ilícitos. Los análisis del SAT (Sistema de Alerta Temprana), han manifestado la importancia de la presencia de los entes estatales y la fuerza pública, para brindar garantías de protección y prevención para los habitantes de estas zonas.

Para mitigar los índices de violencia contra los defensores de derechos humanos el Gobierno de Colombia y Min Interior (2018), han construido el *Plan de acción oportuna de*

prevención y protección para los defensores de derechos humanos, líderes sociales comunales y periodistas, teniendo como objetivo brindar seguridad y respaldo para aquellos que han asumido el liderazgo en la defensa de los derechos de las comunidades. El Estado con apoyo de la ONU se ha comprometido en la generación de políticas que permitan la protección de los derechos humanos especialmente en las poblaciones que han sido afectados por los grupos armados en el país.

El CINEP (2019a) *Antioquia: la guerra en desarrollo*, muestra por constatación programas para la verdad y reparación de derechos humanos hacia las víctimas del conflicto armado en Colombia, entre el 1 de enero y el 30 de junio de 2019, debido a que en este periodo Antioquia ocupó el primer lugar en cuanto a violación de derechos político-sociales, presentando las cifras más altas respecto a amenazas, asesinatos, atentados, lesiones físicas, raptos y torturas con un total de 67 afectados por entes legales e ilegales.

Los diferentes artículos e investigaciones dan cuenta de la situación problemática que viven líderes y lideresas sociales en el marco del conflicto interno armado que ha aumentado en los últimos años, potencializando sus motivaciones para la promoción en procesos de organización social y comunitaria. En cuanto a los corregimientos de Puerto Valdivia y Raudal del Municipio de Valdivia Antioquia permeados por grupos al margen de la ley, estos actores siguen luchando por el respeto y el reconocimiento como personas acreedoras de derechos en territorios con ausencia estatal e institucionalidad.

Por otro lado, la revisión bibliográfica fue fundamental para comprender las dinámicas del territorio colombiano, a partir del conflicto que se ha gestado durante años y por ende la repercusión que ha tenido en la población principalmente en aquellas zonas rurales que presentan ausencia estatal, además nos permitió darle respuesta al problema de investigación, debido a que los hallazgos encontrados, conversan con la teoría rastreada puesto que la situación de vulnerabilidad de derechos humanos y de lucha incansable para garantizarlos, son las vivencias del día a día de otros líderes sociales en el país.

1.3. Generación y recolección de la información primaria y secundaria

El sujeto de la investigación son tres líderes y una lideresa social del municipio de Valdivia Antioquia, específicamente de los corregimientos de Puerto Valdivia y Raudal, los cuales pertenecen a las Juntas de Acción Comunal (JAC), ASOCOMUNAL (Asociación de Juntas de Acción Comunal), asociaciones productivas y voceros comunitarios; se eligieron porque cada uno de estos líderes y lideresa sociales pertenecen al menos a uno o dos procesos de base con presencia en el territorio, caracterizados por ejecutar actividades productivas para sus veredas como: mejoramientos de viviendas, educación, apertura de vías, programas de restitución de cultivos ilícitos, empoderamiento económico y granjas de mujeres.

Estos líderes han ejercido un trabajo comunitario aproximadamente durante una década, es una población adulta entre 30 y 50 años, además se cuenta con la participación de un integrante de la institucionalidad que ha tenido acercamiento al territorio por su vinculación en los procesos administrativos, así mismo, se eligieron por estar ubicados en zonas geoestratégicas del territorio, de fácil acceso y donde existen diferentes grupos al margen de la ley. El objeto de conocimiento de la investigación son las prácticas de organización social y comunitaria de estos sujetos.

Para obtener la información nos remitimos a diversos instrumentos primarios y secundarios que dan cuenta del contexto general y las diferentes realidades en las cuales están inmersos los líderes sociales de los corregimientos de Puerto Valdivia y Raudal, bajo el criterio de que vivencian diversas problemáticas a partir de procesos sociales y comunitarios que benefician su entorno.

En primera instancia optamos por la entrevista narrativa, que buscó comprender los significados subjetivos que los líderes y la lideresa social dan a sus experiencias vividas, recuperando la dimensión temporal de todo proceso social, evidenciando las diferentes maneras en que los sujetos actúan dentro de los marcos de acción establecidos por los sistemas sociales en que están inmersos. Las experiencias pueden ser problemáticas, rutinarias o rituales, estas marcan un antes y un después en la vida de las personas, donde el análisis es narrativo y la participación del entrevistador es mínima dejando aflorar la persona entrevistada sobre la experiencia con sus

propias palabras, por lo tanto, privilegia el estudio de esos momentos que en la vida estos actores sociales se convierten en puntos de reflexión dentro de las sociedades.

En segundo lugar la observación no participante, porque dio cuenta de las expresiones no verbales de sentimientos, las diferentes interacciones, las formas de comunicación, las definiciones de los términos que utilizaron los líderes y la lideresa social en las entrevistas, permitiendo obtener datos en contextos naturales donde se desenvuelven los sujetos, es decir, desde nuestra exploración se conocieron las diferentes dinámicas en las que interactúan los líderes sociales, la implicación y poder que ejercen sobre la comunidad en cuanto a las actividades que realizan, igualmente qué tanta veracidad existe en los relatos de estos actores sociales del territorio antes mencionado, con respecto a la relación que tienen con el otro.

En la generación de información secundaria recurrimos a diferentes métodos como el rastreo documental, para conocer la situación general de líderes y lideresas sociales en el país, en el marco del conflicto interno armado y a partir de ello qué ha hecho el Estado para la protección y garantía de sus derechos. Del mismo modo, comprender la realidad y dinámicas del contexto en el que se desenvuelven los actores sociales. Seguidamente construimos fichas bibliográficas de textos abordados, para identificar ideas centrales, palabras claves y pertinencia de las lecturas con nuestro proyecto investigativo.

Las herramientas utilizadas para analizar el informe obtenido de los líderes y la lideresa social a partir del acercamiento en sus comunidades se hicieron mediante una revisión y triangulación de la información arrojada, que permitió contrastar similitudes, diferentes formas de observación, validarla y profundizar en su comprensión. Se codificaron las entrevistas para determinar qué es lo más significativo de sus relatos e identificar los patrones que se destacan de acuerdo con la experiencia de su realidad. La técnica que se utilizó para la codificación y categorización de las entrevistas fue la Matriz de doble entrada, que permite organizar, agrupar y gestionar el material y al mismo tiempo sistematizar para dar respuesta a las necesidades del análisis cualitativo.

A partir de la interpretación y comprensión del trabajo que se ejecutó con los actores sociales se hizo la devolución de los hallazgos mediante un encuentro con los 4 líderes sociales en un punto estratégico del corregimiento de Puerto Valdivia, donde se explicó, proyectó (video beam) y entregó la información recopilada, complementada mediante una cartilla digital que evidenció los resultados obtenidos en el proceso investigativo.

1.4. Consideraciones éticas

Dentro de este apartado, se tendrá presente las siguientes connotaciones que muestran la importancia de la ética a nivel personal y comunitario, en el trabajo social, descrito de la siguiente manera. La ética para sí mismo, como la integración del conocimiento de una situación determinada al cuerpo teórico-práctico, sosteniendo un papel de idoneidad, una relación de igualdad, ubicando al sujeto como parte de la investigación y por ende la responsabilidad social que caracteriza el quehacer profesional. La ética para con el otro, reconoce la individualidad y legitimidad, donde se construye una relación de igualdad entre pares, tomando este como sujetos sociales de conocimiento en corresponsabilidad y por último la ética con la sociedad, que da cuenta del aprendizaje para la mejora de condiciones de vida de determinados contextos y así mismo la responsabilidad social de la academia con los sujetos de investigación.

El “Código de ética para los trabajadores sociales en Colombia” comprende los principios, deberes, prohibiciones y normas para el ejercicio de la profesión y el régimen disciplinario de la misma, que define el trabajo social como profesión del campo de las ciencias sociales y humanas que interviene en procesos y proyectos relacionados con políticas de bienestar, desarrollo humano y social, con criterios de democracia, bien común, justicia y libertad.

El consentimiento informado, permitió que los actores sociales expresen de manera voluntaria su intención de participar en el estudio, mediante la comprensión de la información que se les brindó de manera verbal y escrita, previamente se les notifica de las intenciones del proyecto de investigación, el cual se hace con fines académicos y no económicos. Igualmente se hizo uso de la confidencialidad donde se protegieron los datos que nos brindaron los actores, con respecto a sus experiencias personales y proyectos sociales los cuales no pueden ser expuestos de forma

masiva. Finalmente se hizo una socialización y devolución de los hallazgos encontrados como proceso de corresponsabilidad.

2. Contextualización

El municipio de Valdivia se encuentra al norte del departamento antioqueño, comprendiendo la zona urbana a 1.165 m.s.n.m. con una extensión de 572.54 Km², dividido en treinta y seis veredas y dos corregimientos Puerto Valdivia y Raudal, cuenta con una población de alrededor de 24.538 habitantes, su distribución principal es rural de alrededor del 70.4% del total para el año 2019 y en la cabecera municipal 29.6%, la cual presenta un ligero predominio del género masculino equivalente a un 50.3% de la población frente a un 49.7% del género femenino; por cada 100 mujeres hay 102 hombres en el municipio para este mismo año, lo cual presenta una tendencia al año 2020 de un constante crecimiento para los dos géneros. El municipio cuenta con una participación de 4,4% de población afrocolombiana; cabe anotar que no existen porcentajes estadísticos sobre los blancos y mestizos. (Plan de Desarrollo Municipal “Valdivia Renace” 2020-2023).

El territorio cuenta con una variedad de climas que van desde cálido a medio con un promedio de temperatura de 34.8 °C, a 22.54 °C. Su producto interno se basa en tres sectores fundamentales: agropecuario, minero y comercial. Limitando con las siguientes municipalidades, por el Occidente: municipio de Ituango y Briceño, Suroriente: municipio de Yarumal, Oriente: municipio de Anorí, Norte y Nororiente: municipio de Tarazá y Cáceres. En el municipio se presenta el 54,49% de la población con necesidades básicas insatisfechas (NBI); en el área rural el 59,40% y en el área urbana 42,98%. El 24,25% de la población se encuentra en situación de miseria en la cual se presenta mayor proporción en la zona rural. El componente de vivienda, servicios y hacinamiento presentan altos indicadores en el municipio debido a que muchas viviendas se encuentran con déficit cuantitativo y cualitativo y otras personas no cuentan con vivienda principalmente en la zona rural. (Plan de Desarrollo Municipal “Valdivia Renace” 2020- 2023).

Los primeros pobladores del territorio que conformaron el municipio de Valdivia fueron tribus indígenas pertenecientes a la familia de los Nutabes, los cuales desaparecieron a raíz de las disputas con los colonos españoles por el dominio de estas tierras. En 1838 aparece en la zona un grupo de exploradores antioqueños, los hermanos Pedro y Julián Vásquez, quienes se instalaron en la zona e iniciaron su explotación a través del cultivo de caña de azúcar y café; debido a que no

existían vías de comunicación para sacar los productos agrícolas de la zona la abandonaron. Más tarde, en 1879 los señores Braulio Berrio, Pio Gutiérrez, Luis María Cuartas, Dimas Madrigal y Anacleto Zapata se instalaron en este territorio y fundaron un asentamiento humano el cual llamaron Conguita, que en 1892 fue erigido como corregimiento de Yarumal. Finalmente, mediante ordenanza en 1912, fue establecido como municipio y recibió su nombre en honor al militar español Don Andrés de Valdivia (Fundación Universitaria Católica del Norte, 2012).

El corregimiento de Puerto Valdivia está ubicado a 20 Km de la cabecera municipal; por el cual se transita hacia la Costa Atlántica, fue reconocido como corregimiento en 1936, creció al amparo del puente Simón Bolívar, patrimonio de la comunidad, su construcción duró 3 años, llevaba el nombre en memoria del Libertador, este puente fue destruido el 12 de mayo de 2018 por la creciente súbita del río Cauca, tras la contingencia del proyecto hidroeléctrico Ituango.

En este territorio se encuentra la parroquia Nuestra Señora de la Merced, la Institución Educativa Marco A. Rojo, un cementerio, almacenes, droguerías, entre otros. Su población era cercana a los 10.000 habitantes antes de la contingencia que vivió el territorio, debido a ello, muchas familias se desplazaron hacia otros lugares del departamento. Los movimientos poblacionales en los últimos cinco años en el corregimiento de Puerto Valdivia incluyendo su centro poblado, han estado motivados principalmente por la dinámica del conflicto interno armado, la siembra de cultivos de usos ilícitos y la erradicación de los mismos.

El corregimiento de Raudal ubicado en la vertiente oriental del Cauca, comunicado con el municipio de Anorí por un difícil camino de herradura y cerca a los límites con el municipio de Tarazá, era territorio perteneciente al municipio de Cáceres pero fue anexado a Valdivia por medio de ordenanza¹ su capilla lleva el nombre de Santa Bárbara, hoy es asiento de una comunidad que

¹ Tomás Cipriano de Mosquera dictó el decreto fundamental en 1862 dividió el Estado de Antioquia en municipios y éstos a su vez en distritos, Cáceres aparece entonces como distrito perteneciente al municipio de Amalfi. En 1.864 vuelve a ser distrito perteneciente al departamento del Norte. Mediante ley 63 de diciembre de 1865 pasa a integrarse a Yarumal como fracción. En 1882 fue arrasado por un incendio y trasladado a Roldán en las riberas del Cauca y hoy existe cerca de Puerto Valdivia, dos años más tarde vuelve a su sitio habitual en Raudal, finalmente fue erigido

vive en busca de mejores horizontes y progreso, se comunica a través de un medio de transporte ecológico que se dirige a través de cuerdas y se llama “La Barca Cautiva”, funciona desde hace 50 años, su estructura es en acero y con una guaya que le sirve de sostén para pasar de orilla a orilla del río Cauca.

2.1 Formas de organización social y comunitaria

En el territorio se evidencia la presencia de formas de organización social y comunitaria como Asociaciones, Granjas y las JAC que se han consolidado en el municipio a través de los años, presentando un delegado de las diferentes veredas que lo conforman, estos actores juegan un papel fundamental dentro del territorio desde el inicio del mismo, porque son quienes inciden en la resolución de conflictos internos y externos que se dan en la cotidianidad, tanto con grupos legales e ilegales, también han velado por el reconocimiento de sus derechos, en especial de la población campesina, esto a partir de la gestión que realizan con los entes administrativos, la misma comunidad y grupos al margen de la ley.

Además, se consolidan en función de sacar adelante proyectos productivos o de infraestructura que benefician a una vereda o tiene relación con otras, como son las escuelas, caseta comunal, caminos carreteables, conformación de granjas y asociaciones. Las JAC de los corregimientos de Puerto Valdivia y Raudal, se han convertido en una forma de organización social y comunitaria que permite la incidencia de procesos individuales y colectivos buscando fortalecer el tejido social y el empoderamiento de las comunidades que han sido vulneradas por el conflicto interno armado, con el propósito de mejorar la calidad de vida de los habitantes.

municipio mediante Decreto N.º 10 el 16 de marzo de 1903 cuando se eliminó a Raudal como cabecera de distrito y vuelve a su categoría de distrito municipal. Desde 1912 se han desprendido de Cáceres Margento en Caucasia, Valdivia y Tarazá. (PMAA, 2004, p.10)

2.2 El conflicto interno armado y su incidencia territorial

El conflicto interno armado ha estado presente desde la década de los 60 y entre otras razones, sus orígenes tienen que ver con las desigualdades que se generaron en cuanto a la discrepancia en la repartición de tierras, la exclusión socioeconómica y la privación de espacios para el aporte político promoviendo el uso de la violencia y confrontación armada. Estos conflictos fueron potencializados en los siguientes años por la incursión del narcotráfico, narcoterrorismo y la manifestación de nuevos actores políticos en el escenario de lucha subversiva (Calderón Rojas, 2016; Trejos Rosero, 2013).

El país se ha caracterizado por presentar una pluralidad de actores que han fomentado y modificado el conflicto interno armado, los cuales están relacionados con los partidos políticos tradicionales, los grupos guerrilleros, el nacimiento de tropas revolucionarias, paramilitares y el valor que le han atribuido al narcotráfico. Entre 1964 y 1973 se constituyen las Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia, Ejército del Pueblo (FARC-EP), el Ejército de Liberación Nacional (ELN), el Ejército Popular de Liberación (EPL) y el Movimiento Diecinueve de Abril (M-19), cada uno respondiendo a una mirada política, ideológica y militar diferenciada, surgidos en un contexto histórico, en territorios rurales y regionales que se agudiza después con la llegada de grupos paramilitares en la década de los 80 que originó el narcoterrorismo y la violencia contra los ciudadanos en zonas urbanas y de mayor impacto en los contextos rurales.

El departamento de Antioquia fue especialmente afectado por el conflicto interno armado, durante el segundo periodo de los 90 casi la totalidad del territorio. Además, hubo presencia de distintas estructuras de las FARC, el ELN, el EPL, y diversos grupos de autodefensa. Sin embargo, el conflicto ha tenido matices regionales que es importante destacar para comprender su relación con las condiciones socioeconómicas de la población, la primera parte del período de 1997 a 2002 se caracteriza por el incremento de las acciones armadas, con el aumento de las capacidades militares de los grupos tras la búsqueda de control de zonas de financiación, de incidencia política nacional y posteriormente de confrontación por el dominio territorial de algunas zonas.

Desde el 2002 prevalecen acciones que indican un aumento de la ofensiva militar, que se evidencia por el incremento en los enfrentamientos militares y la captura de algunos espacios de dominio guerrillero por parte de los paramilitares. Para el período 1997-2010, los municipios con más incidencia del conflicto, en términos de cantidad de acciones son Mutatá, Dabeiba, Ituango y Valdivia (Maya Taborda et al., 2018).

El municipio de Valdivia y sus dos corregimientos Puerto Valdivia y Raudal han sido permeados por el conflicto interno armado y la pobreza, como consecuencia de la presencia de los grupos al margen de la ley, siendo las disidencias de las FARC quienes tienen participación en casi la totalidad del territorio en municipios como Tarazá, Cáceres, el Bagre y Valdivia; por su parte el ELN y las Autodefensas Gaitanistas de Colombia (AGC) llamadas por el gobierno nacional 'Clan del Golfo' que han tenido más protagonismo en las subregiones del nordeste, Bajo Cauca y Oriente, con el fin de disputarse el control de la zona. Así mismo, las AGC que hasta hace poco se mostraban como una estructura hegemónica y unificada desde Yarumal hasta Caucasia, está experimentando un proceso de desintegración violenta que, según la Defensoría, se siente hoy con fuerza en Cáceres, Tarazá, Bajo Cauca antioqueño y el corregimiento Puerto Valdivia.

Por tanto, el municipio de Valdivia se ha catalogado como una zona geoestratégica por estar en el corredor vial que conecta la ciudad de Medellín con la Costa Atlántica, permitiendo el transporte terrestre y fluvial de insumos, alimentos y otros elementos que aportan al desarrollo y sostenibilidad del país, por otra parte la región ha posibilitado que los diferentes grupos ilegales, principalmente las antiguas FARC (algunos de ellos, hoy disidencias de las FARC), conectaran el Nudo de Paramillo y el sur de Córdoba con esta zona.

Este territorio montañoso sigue siendo estratégico para la movilidad, retaguardia y abastecimiento de las fuerzas irregulares, debido a que los controles en el paso de vehículos, caminos carretables y río son precarios en cuanto al manejo y reglamentación de las fuerzas armadas en este caso soldados y policías que hacen presencia en el territorio, los cuales no regulan dichas actividades sino por el contrario en algunas instancias, hacen caso omiso a dichas acciones.

De acuerdo con verdadabierta.com (2017), en el informe presentado por UNODC (2017), denota que la preocupación en Antioquia no es solo por el aumento de los sembradíos de hoja de coca, sino porque estas localidades registran actualmente una intensa actividad criminal por parte de grupos armados herederos del paramilitarismo que controlan el territorio y promueven las acciones ilícitas en beneficio de dicha organización; de igual forma, expone que el informe de Riesgo elaborado por el Sistema de Alerta Tempranas (SAT) de la Defensoría del Pueblo, permite establecer que las denominadas Autodefensas Gaitanistas de Colombia (AGC), también llamadas Clan del Golfo, ya consolidaron su poder ilegal en el Urabá antioqueño y buscan cruzar las serranías de Ayapel y Abibe, que nacen justamente en el Nudo de Paramillo, para expandir su dominio territorial al Occidente, Norte y Bajo Cauca antioqueño, así como al sur de Córdoba (Verdadabierta.com, 2017).

Con ello consolidarían un importante corredor para el tráfico de drogas que se extendería desde las costas de Turbo, Necoclí, Arboletes y San Juan de Urabá, en el Urabá antioqueño, hasta las riberas del río Cauca en Cáceres y Caucasia, en el Bajo Cauca antioqueño; todo ello motivado, además, por la salida de la guerrilla de las Farc de la región. En efecto, durante décadas este grupo insurgente convirtió el Nudo de Paramillo en uno de sus refugios inquebrantables, allí, los frentes 58, 18, 36 y 54 de las FARC mantuvieron un férreo control del territorio, la población y la economía local que, en su mayoría, giró en torno a la hoja y la pasta de coca (Verdadabierta.com, 2017).

Según el Sistema de Alertas Tempranas de la Defensoría (2019), la actividad del ELN se incrementó y se hizo más notoria en el corregimiento de Raudal y las veredas la Coposa y la Llana, los integrantes de las AGC, han hecho presencia en el corregimiento de Puerto Valdivia, en las veredas Juntas, Monteblanco, Colmenas, el Pescado, Raudal y Palomas; en el margen occidental del río Cauca y en las veredas del Nevado y San Fermín, al sur del municipio.

Estos grupos armados, se disputan por los sectores de frontera agrícola, las áreas de cultivo, procesamiento de coca, espacios claves para el tráfico de armas y el narcotráfico. Es importante considerar que las acciones predominantes en la zona rural del municipio fueron marcadas por homicidios, masacres y combates entre los diferentes grupos armados tanto legales como ilegales. “En el primer periodo, entre 1996 y 2001, fueron más frecuentes las tomas de poblados, los

secuestros y el desplazamiento que luego del 2002 mostraron una reducción”. (Maya Taborda et al., 2018).

En cuanto al municipio de Valdivia por lo general las amenazas se profieren de manera escrita vía celular; en su mayoría se han dirigido a población asentada en el corregimiento de Puerto Valdivia y han afectado de manera particular a tres organizaciones sociales: colectivos organizados en torno a la exigibilidad de derechos, líderes sociales personas representativas de las JAC y transportadores informales.

De acuerdo con Verdadabierta.com (2017), en el país, se advierte un incremento del 52% en las hectáreas sembradas con hoja de coca, al pasar de 96 mil hectáreas en 2015 a un total de 146 mil hectáreas en 2016, de igual forma se presenta aumento en las áreas de cultivos de uso ilícitos en los municipios antioqueños y cordobeses que conforman esta región, siendo así, Antioquia registró un incremento del 269% en el número de hectáreas sembradas con hoja de coca, al pasar de 2.402 monitoreadas en 2015 a un total de 8.855 al finalizar 2016.

Lo anterior se explica por el auge que nuevamente está experimentando la hoja de coca en municipios del Norte y Bajo Cauca antioqueño como Tarazá, Cáceres y Valdivia. Durante años, el mercado de la pasta-base, insumo para el clorhidrato de cocaína, estuvo regulado por las extintas FARC, pero tras su dejación de armas y posterior transformación en partido político, actores como el ELN y las AGC, han pretendido erigirse como los nuevos reguladores para lo cual habrían incentivado la siembra de más hectáreas de hoja de coca en todo Valdivia (Verdadabierta.com, 2017)

El municipio de Valdivia reúne junto con Tarazá y Cáceres el 65% de los cultivos ilícitos presentes en Antioquia. Según la más reciente medición del Sistema de Monitoreo de Cultivos Ilícitos (SIMCI), de la Oficina en Colombia de las Naciones Unidas contra las Drogas y el Delito (UNODC), Valdivia pasó de contar con 189 hectáreas sembradas con hoja de coca en 2015 a unas 1.620 en 2016 y unas 2.900 en 2017, lo que significa un aumento superior al 80% (Verdadabierta.com, 2019).

Pese a la fuerte presencia de cultivos ilícitos en este pueblo y pese a la socialización del Plan Nacional de Sustitución Voluntaria de Cultivos Ilícitos (PNIS), donde los campesinos cocaleros manifestaron su intención de participar de la iniciativa surgida del Acuerdo de Paz, este no logró “echar raíces” al no formalizar ningún acuerdo individual, debido a la falta de acompañamiento de los entes administrativos, que no realizaron un oportuno seguimiento en los procesos de sustitución de cultivos de uso ilícito, siendo así se presentó desmotivación del campesinado al no recibir las suficientes garantías para cambiar su actividad económica, por lo tanto continúan con dichas acciones ilegales, a diferencia de las localidades de Cáceres y Tarazá donde se dieron acuerdos para la sustitución (Verdadabierta.com, 2019).

Los cultivos de uso ilícito en el municipio de Valdivia, tienen presencia en el territorio hace aproximadamente 40 años, cuando las antiguas guerrillas de las FARC, aportaron semillas a diferentes familias campesinas, para la siembra y posteriormente el procesamiento de la pasta-base, insumo para el clorhidrato de cocaína, que en su momento, sería procesada y comprada por este grupo insurgente, a partir de allí, la economía de las familias incrementó notablemente, debido a que presentaba un valor más elevado que los cultivos de pancoger, ello llevó a que algunos pobladores, cambiarán la actividad agrícola y expandieran la siembra de coca, como resultado se evidenció la elevación del comercio en el territorio en cuanto a establecimientos como cantinas, supermercados, almacenes, entre otros, donde se beneficiaban de los recursos que obtenían los campesinos por la siembra de cultivos de uso ilícito. (Conversación con habitante de la región, Comunicación personal, octubre 25 de 2021.)

El Estado colombiano para mitigar los impactos generados por el conflicto armado en el país ha intentado Acuerdos de Paz² con las diferentes organizaciones militares al margen de la ley,

² En 1974 se realiza el primer acuerdo de paz con el gobierno de Alfonso López Michelsen y el ELN, en 1984 el presidente Belisario Betancur Cuartas instaló diálogos de paz con las Farc, el M-19 y el EPL. Posteriormente en 1986 con el gobierno de Virgilio Barco se firman acuerdos de paz con el M-19 y el EPL. En 1990 César Gaviria inició un proceso de diálogos con las guerrillas de las Farc, el ELN y el EPL. Seguidamente en 1994 Ernesto Samper les dio el reconocimiento político a las guerrillas e inició negociaciones con el ELN. En 1997 Andrés Pastrana, reanudó conversaciones con las Farc. A lo largo del 2002 - 2010 bajo el gobierno de Álvaro Uribe Vélez se llevaron a cabo

buscando beneficios socioeconómicos y políticos. Entre 1974-2018 se da cuenta de múltiples acuerdos logrados y fallidos que no permitieron el alcance de los mismos, debido a las faltas de garantías y la violación a los derechos humanos.

Las luchas perpetradas por el conflicto interno armado en los territorios, específicamente en zonas rurales han emergido entre otras cosas, porque el Estado y la institucionalidad están ausentes en dichas poblaciones provocando el surgimiento o consolidación de distintos y nuevos actores que entran a suplantar y a cumplir las tres funciones históricas del Estado (legislar, impuestar y tener el uso regular de la fuerza y armas). Legitimando el incumplimiento de leyes³ y decretos establecidos que buscan la protección integral de miembros que trabajan por el respeto de los derechos humanos.

En consecuencia, en el año 2016-2018 se realiza un nuevo intento para lograr acuerdos de paz entre las FARC-EP y el gobierno colombiano bajo la dirección del expresidente Juan Manuel Santos, dicho acuerdo tuvo lugar en la Habana-Cuba, para contrarrestar los índices del conflicto armado en el país (vigentes por más de cincuenta años), condicionado por el desarme y la incorporación a la vida civil de dichos sujetos, así como el cese bilateral entre las fuerzas públicas y las FARC.

En su mayoría, los acuerdos firmados el 24 de noviembre de 2016 para la erradicación de la violencia en el país, viene presentando algunos fracasos en su proceso a raíz de la conformación de otros grupos armados como las disidencias de las FARC que están ubicados en los territorios donde se esperaba que el Estado tuviera mayor presencia para garantizar el bienestar y la seguridad de las poblaciones que han sido en su totalidad afectadas por el conflicto interno armado. Tras la firma del acuerdo de paz en la Habana (2016), se ha visibilizado el aumento de asesinatos de líderes

rondas exploratorias con el ELN; y finalmente desde el gobierno de Juan Manuel Santos 2010-2018, se realizó el Acuerdo de Paz con las FARC en la Habana-Cuba (Barcelona Centre for International Affairs [CIBOD], 2021).

³ Ley 418 de 1997, “Por la cual se consagran unos instrumentos para la búsqueda de la convivencia, la eficacia de la justicia y se dictan otras disposiciones”. Esta norma fue modificada y prorrogada por las leyes 548 de 1999, 782 de 2003 y 1106 de 2006. Esta medida dispone en su artículo 81 la obligación del Ministerio del Interior de poner en funcionamiento un programa de protección a personas que se encuentren en situación de riesgo contra su vida, integridad, seguridad o libertad, por causas relacionadas con la violencia política o ideológica, o con el conflicto armado interno... (Gobierno de Colombia y Min interior, 2018, p. 19).

y lideresas sociales en las comunidades, donde prima la presencia de algunos grupos al margen de la ley, los cuales están en desacuerdo con la sustitución de cultivos ilícitos y el empoderamiento de los miembros de las JAC que velan por el respeto y cumplimiento de los derechos individuales y colectivos.

Los grupos conformados por desertores o los denominados disidentes, a pesar de las reiteradas advertencias hechas por organizaciones sociales, las mismas FARC-EP y por el sistema de Alertas Tempranas de la Defensoría del Pueblo, han evidenciado un crecimiento numérico y una expansión territorial constante que los configuran como un nuevo actor armado de relevancia en cuanto al fenómeno de las violaciones al derecho a la vida contra líderes y lideresas sociales y defensores(as) de derechos humanos (Comisión colombiana de Juristas et al., 2018).

De acuerdo con los datos del Observatorio del nivel de riesgo a la labor de defensores, líderes y lideresas en Antioquia de la Fundación Sumapaz entre 2016 (noviembre) y 2018 (Julio), en Antioquia se han presentado 431 casos de agresión. Las principales modalidades son: amenaza individual (167), heridos (77), homicidios (39), detención arbitraria (36), desplazamiento forzado individual (25) y amenazas colectivas (24). Las subregiones con mayores registros de agresión son el Valle de Aburra y Nordeste, con 99 casos cada una, seguida de Urabá, 73 casos, Bajo Cauca, 67 casos y Norte, 47 casos (Comisión colombiana de Juristas et al., 2018).

Siendo así, la ausencia del Estado y la institucionalidad en los corregimientos de Puerto Valdivia y Raudal, han propiciado que grupos armados como las disidencias de las FARC, las AGC y el ELN, sean los reguladores de las comunidades donde la misma población legitiman dichas acciones, debido a que por décadas estos grupos ilegales son quienes vigilan y dominan el territorio, especialmente las zonas rurales donde están inmersos, desde allí controlan la entrada y salida de las personas que harán presencia en dicho lugar, también custodian la compra y venta de la pasta-base de coca, puesto que se maneja con el grupo que hace presencia en la vereda y no con otros, porque ello implicaría sanciones económicas o pérdida de la vida y además son quienes dan pautas de convivencia familiar y social en los diferentes territorios que lideran.

2.3 Surgimiento de nuevos liderazgos.

A raíz de la ausencia estatal y la presencia de los diferentes grupos al margen de la ley, dentro de las comunidades se crearon nuevos liderazgos que dieron lugar a la formación de líderes y lideresas sociales en instancias como juntas de acción comunal, juntas de vivienda, grupos locales, sociales y culturales particularmente en zonas rurales con aras a propender por la satisfacción de las necesidades básicas, fortaleciendo las dinámicas, acceso a oportunidades y garantías que se dan en procesos de organización y participación social.

A ver, digámoslo, en este momento estamos encontrando un apoyo por parte de EPM por lo de la contingencia, pero aquí pues carecemos de estas ayudas porque la única que está presente es el municipio, pero los recursos son muy precarios, entonces en este momento tenemos es EPM y de todas maneras aquí dejando algunos proyectos y donde la comunidad se está beneficiando de ellos. (Entrevista a líder social 2, comunicación personal, octubre 23 de 2020).

En el municipio de Valdivia, especialmente los corregimientos de Puerto Valdivia y Raudal se constituye el liderazgo partiendo de la conformación de Juntas de Acción Comunal, asociaciones y granjas, que se integran voluntariamente por los residentes del territorio, aunando esfuerzos y recursos para fomentar el progreso comunitario y la gestión social, mediante redes de apoyo como las instancias administrativas tales como la alcaldía, entes nacionales e internacionales. “Redes de apoyo, la alcaldía que es la que colabora algo, no mucho pero bueno”. (Entrevista a líder social 1, comunicación personal, octubre 23 de 2020).

En el entorno donde estoy, si aparte que la gente que no gusta de uno por las cosas que uno hace hay también personas que están a favor y entidades, redes de apoyo. Tengo la alcaldía municipal y tengo a EPM en estos momentos y estamos trabajando todos juntos de la mano”. (Entrevista a líder social 4, comunicación personal, octubre 23 de 2020).

Actualmente el municipio de Valdivia cuenta con 45 JAC's en las veredas y en proceso de constitución se encuentran 6, de las cuales 4 tienen resolución de personería jurídica, esto quiere

decir que ya son una junta de acción comunal legalmente constituidas, estas son: JAC Vereda Chorros Blancos, JAC Vereda La Cruzada, JAC Vereda Monte Blanco y la Vereda Plan Del Nevado, y quedan faltando dos por resolución de personería jurídica estas son: JAC Vereda La Serrana y la JAC vereda La Cruz, es de aclarar que estas dos JAC ya radicaron solicitud de personería jurídica ante la dirección de organismos comunales de la secretaría de participación ciudadana y desarrollo social de la Gobernación de Antioquia.

Los líderes y lideresas sociales juegan un papel primordial en las gestiones realizadas con la administración para la conformación y organización de una comunidad que se encuentra organizada en pro de buscar el mejoramiento de la calidad de vida de sus habitantes en cuanto a recibir apoyo y acompañamiento de entes gubernamentales y no gubernamentales que inciden en el territorio, siendo así, el líder o lideresa social se caracteriza por trabajar sin remuneración económica, por el contrario su actividad se basa en la iniciativa propia y guiado por el liderazgo generando un compromiso y empoderamiento en el territorio para lograr beneficios que contribuyan al mejoramiento de la calidad de vida de las familias que hacen parte de su entorno social.

En los corregimientos de Puerto Valdivia y Raudal, los líderes y lideresas sociales se encuentran en un promedio de edad entre los 30 y 50 años, en su mayoría tienen un nivel académico básico, pero han recibido capacitaciones que fortalecen los procesos de organización social y comunitaria en sus veredas, es importante destacar que estos líderes son oriundos de otros lugares del país, pero no ha sido impedimento para trabajar y velar por los derechos del territorio donde habitan actualmente.

De este modo, un líder o lideresa social es una persona que cuenta con reconocimiento de su comunidad por conducir, coordinar o apoyar procesos o actividades de carácter colectivo que afectan positivamente la vida de su comunidad, mejoran y dignifican sus condiciones de vida o construyen tejido social. Estos procesos y actividades generalmente son contruidos e implementados apoyándose en el consenso de las personas de las que se origina el reconocimiento de su condición como líder o lideresa (Comisión colombiana de Juristas et al., 2018, pp. 8–9).

Por tanto, el líder social se cataloga como un ente multifuncional, que se configura como defensor de derechos y la voz de las comunidades en especial de aquellas zonas ausentes del Estado, en el cual recaen compromisos, obligaciones y responsabilidades en cuanto a los procesos que promueven beneficios para los miembros de su población que satisfacen necesidades básicas, de seguridad, protección individual y colectiva, incentivando por medio de su accionar la conciencia ciudadana, el cuidado de sus pares y la protección de su entorno, haciendo un llamado por la lucha de sus derechos, velando por el cumplimiento y el resarcimiento de los mismos, el cual se materializa en las prácticas de organización social y comunitarias, que han fomentado procesos de adecuación territorial, empoderamiento económico y mejoramiento de la calidad de vida de la población.

En consecuencia, los líderes y lideresas sociales de los corregimientos de Puerto Valdivia y Raudal continúan siendo uno de los grupos poblacionales más vulnerables por encima de los demás actores, debido a que estos son quienes enfrentan los síntomas de la guerra al estar en contraposición de los grupos ilegales armados y la institucionalidad, por el reconocimiento de los derechos humanos, convirtiéndose en el foco principal que desencadena un sinnúmero de actos violentos que se ha visibilizado tras la firma e implementación del Acuerdo de Paz en la Habana.

Los líderes y lideresas sociales han sido víctimas de amenazas, agresiones, intimidaciones y persecuciones por participar en la sustitución de cultivos de uso ilícito, que se basaba en erradicar las matas de coca y por esto recibían proyectos productivos y mejoramiento de vías terciarias por parte del Estado, tales como la siembra de cacao, piscicultura y pastoreo, así mismo, juega un papel como ente mediador porque es quien lidera los procesos entre los entes gubernamentales y la comunidad.

Bueno aquí los proyectos que han traído son proyectos chichipatos, disque proyecto de pastoreo por ay disque piscicultura, si esos han sido como los proyecticos que han entrado, pero han sido proyecticos como ahí lastimosos proyectos, hay que la verdad si son de beneficios, pero no son así, digamos de beneficio en cantidad, pero proyectivos de 1000 y 2000 cachamitas no son proyectos, son proyectos como para uno comer no para vender,

esos han sido los proyectos que he visto hasta el momento (Entrevista a líder social 1, comunicación personal, octubre 23 de 2020).

En esta dirección se evidencia las gestiones realizadas por líderes, en cuanto a incentivar la población a cambiar los cultivos de uso ilícito por una actividad lícita, ejemplo de ello, en el corregimiento de Puerto Valdivia algunas familias durante nueve años le han apostado a la sustitución de cultivos de uso ilícito por la siembra y cosecha de cacao, que hoy cuenta con sesenta familias asociadas que hacen parte de una economía sostenible, cambiando una vida de inseguridad, miedo, envidia y más ingreso, por tener de alguna manera tranquilidad aunque los recursos económicos sean más bajos.

De igual forma, en Raudal aproximadamente quince familias asociadas han incursionado en la siembra, cosecha y trillado de arroz, para darle otra mirada al territorio y expectativas de desarrollo económico fomentando la consolidación de un territorio de vida y paz.

No, por ninguna asociación yo lo único que en este momento y pues usted lo sabe, pues tenemos un apoyo económico, perdón no lo ganamos, pues tenemos un solarcito que, pues gracias a mi Dios por parte de la empresa a la que pertenecemos en este momento, pero ninguna empresa sin ánimo de lucro no, ni junta de acción comunal nada. (Entrevista a líder social 2, comunicación personal, octubre 23 de 2020).

Mmm, no digamos como líder comunitario no, pero si pertenezco también a una asociación que es Asocaval que sí, nos ha remunerado, pues no digamos con dinero porque cierto, es una organización pues... que prácticamente no se puede devolver recurso, pero sí nos han apoyado con abonos, venenos, fertilizantes, exactamente (Entrevista a líder social 3, comunicación personal, octubre 23 de 2020).

A pesar de dichos acontecimientos, los líderes y lideresas sociales siguen velando por los derechos de sus comunidades, permitiendo que se reconozcan como tal en el lugar donde habitan, garantizando de esta manera la calidad de vida a muchas familias, supliendo necesidades por medio de sus gestiones ante los entes gubernamentales y no gubernamentales del país. Sin embargo, es

alarmante la estigmatización e impunidad por parte del Estado y de los grupos armados, visibilizando el incumplimiento con el Acuerdo de Paz y por ende las medidas de prevención y protección que ofrece el gobierno, siendo insuficientes para salvaguardar sus vidas.

Bueno en el periodo en el que yo he estado, el proyecto que se ha destacado más ha sido como las placa huellas, ya ahora estamos con los mejoramientos de vivienda, con lo de los pozos sépticos, pues yo creo que para la vereda suya también los hicieron cierto, allá la mayoría no aceptaron, como eso no lo gestiona el presidente de la junta de acción comunal, es muy difícil no, entonces pues, en estos momentos así como el día de hoy estaba haciendo esa labor de los pozos sépticos y ya más adelante vienen los mejoramientos de vivienda, pero la que... la labor que más se ha destacado en estos momentos es como las placas huellas que es lo que ha sido como... que va a un proyecto como a una larga trayectoria”. (Entrevista líder social 3, comunicación personal, octubre 23 de 2020).

3. Prácticas de organización social y comunitaria de líderes y lideresas sociales

En el marco de las prácticas de organización social y comunitaria, los líderes y lideresas sociales de los corregimiento de Puerto Valdivia y Raudal, en los últimos diez años se han caracterizado por participar, gestionar y ejecutar proyectos, mediante la conformación de asociaciones, granjas y otros grupos que vinculan a hombres y mujeres en la generación de empleo, empoderamiento económico, desarrollo social, mejoramiento de viviendas y programas de restitución de cultivos de uso ilícito, además de aperturas de caminos y vías terciarias que permiten que la población campesina movilice sus productos de pancoger de forma rápida y segura puesto que la distancia de las veredas al corregimiento disminuyó por el acceso en vehículos, también ha posibilitado que diferentes líderes sociales se unan para fomentar estos procesos y se dé cumplimiento para el beneficio de los habitantes, así mismo, se ha trabajado en la construcción de escuelas y sobre el mejoramiento de las estructuras físicas de algunas instituciones educativas para brindar mejor educación a los niños, niñas y adolescentes.

[...] ehhh cuando uno se empodera le duele la comunidad y si, de todas maneras, uno entre día y día tocando puertas para conseguir más proyecticos, a ver aquí mmm... digamos no solamente el puente de la Paulina sino que también con otros municipios tocamos puertas para maquinaria amarilla para abrir caminos, como lo hay en este momento nos conseguimos una maquinaria prestada amarilla con el municipio de Briceño, estamos abriendo una trochita aquí pa dentro. Otros proyectos que involucren la familia cuando llegan, digamos unos programas donde tienen que ser mancomunadamente con unos proyectos de pollos de engorde, de cerdos pues no se dan muy de seguido, pero si han llegado... son muy escasitos esos proyectos, pero si llegan poquito". (Entrevista líder social 2, comunicación personal, octubre 23 de 2020).

De acuerdo a los procesos sociales promovidos por líderes y lideresas sociales en los territorios hacemos reconocimiento de la *teoría de acción colectiva* expuesta por Alberto Melucci y que de acuerdo con Chihu (2000) permite la creación de redes de corresponsabilidad, cooperación voluntaria y compromiso contribuyendo en la formación de la comunidad, generando así una

relación entre los nuevos movimientos sociales, grupos y organizaciones que buscan construir un colectivo por medio de la aglomeración de diferentes personas para alcanzar beneficios individuales o grupales.

Los movimientos sociales son referentes para dar respuesta a las formas complejas de control social y del procesamiento de información, de esta manera surgen, se planifican, se promueven en función de sus infraestructuras y competencias para establecer líneas de comunicación que facilitan la acción colectiva implementando medios tecnológicos para simplificar el contexto local con el global, del mismo modo, buscan redefinir la historicidad centrándose en las manifestaciones culturales para fomentar identidades colectivas a través de la coyuntura de nuevos espacios y proyectos que no se vinculen directamente con intereses políticos.

Para diferenciar los movimientos sociales y las acciones colectivas, se hace necesario revisar las interpretaciones que dan algunas autoras a estos conceptos, siendo así, Revilla (2010), define los movimientos sociales como:

Es uno de los medios existentes para hacer visibles las reivindicaciones, propuestas, demandas y problemas sociales. Pero son también mucho más que un medio: son el espacio en el que se crean, recrean y transmutan las identidades colectivas. Son la voz de la sociedad, los mensajes que la sociedad envía a los que ejercen el poder, a quienes gobiernan, a quienes están implicados en la gestión de lo público... La acción colectiva es la que lleva a cabo un sujeto colectivo; es decir, es distinta de la suma de acciones individuales. Por lo tanto, la dimensión individual de la acción interesa en la medida en que los individuos constituyen los sujetos colectivos: atribuyen significados a su acción, se reconocen en los otros y con los otros y llevan a cabo actos intencionados. Es decir, hay un vínculo necesario entre acción colectiva y acción individual, y ese vínculo es el que se reconoce como una dimensión potencial del análisis (Revilla Blanco, 2010, p. 55).

Seguidamente, la autora González (2006), expone en su artículo “Acción colectiva en contextos de violencia prolongada” la acción colectiva como:

...Si bien en la mayoría de los casos la acción colectiva se asimila indistintamente a categorías como comportamiento colectivo o movimiento social, cuando se hace referencia a distintas formas de movilización o de protesta de los ciudadanos acogemos las precisiones planteadas por Tarrow: La acción colectiva adopta muchas formas: puede ser breve o mantenida, institucionalizada o subversiva, monótona o dramática., se convierte en contenciosa cuando es utilizada por gente que carece de acceso regular a las instituciones, que actúa en nombre de reivindicaciones nuevas o no aceptadas y que se conduce de un modo que constituye una amenaza fundamental para otros o las autoridades (González Gil, 2006, pp. 12–13).

En la misma dirección Zuluaga (2012), define la acción colectiva como:

Un ejercicio político y social con mayores o menores niveles de organización que busca el logro de demandas comunes, construyen sistemas emergentes de cultura política que se entretienen con la vida diaria, proveen nuevas expresiones de identidad y van en oposición directa al orden dominante (Alzate Zuluaga, 2012, pp. 116–117).

En el marco del trabajo comunitario, la teoría de acción colectiva y los movimientos sociales son referentes que permiten analizar el trabajo en equipo, el empoderamiento individual y colectivo para beneficiar los procesos que fomentan los líderes y lideresas sociales en los territorios para el cuidado y disfrute de los derechos humanos en un contexto permeado por el conflicto interno armado.

Cuando se hacen las actividades, las fiestecitas, las reuniones que hacemos cada mes, convites, entiende nosotros somos como que somos una familia en una vereda salimos siendo como una sola familia que siempre trabajamos en unión todo lo que hemos hecho es en unión entre todas las comunidades. (Entrevista líder social 1, comunicación personal, octubre 23 de 2020).

Siendo así, se evidencia que en el territorio los líderes y lideresas sociales para el cumplimiento de metas y objetivos de sus comunidades, se basan en la realización de diversas actividades donde participa todo el sector veredal, evidenciado el trabajo mancomunado para el mejorar de la calidad de vida familiar y colectiva, restableciendo el tejido social que se ha quebrantado debido a las condiciones de conflicto y violencia emergidos en el territorio; gracias al trabajo colectivo se ha logrado avances significativos en las comunidades como la consolidación de las juntas de acción comunal y la gestión de proyectos productivos que conducen al mejoramiento de la economía.

Piñero, (2008) hace referencia a la *teoría de representación social*, la cual surge en las relaciones sociales de individuos como colectividad, intercambiando acciones y hechos en la vida cotidiana que permiten la creación del tejido social sobrepasando lo individual. La representación social emerge en un contexto de relaciones recíprocas y de actuaciones entre los miembros de un grupo, las cuales son creadas y compartidas por una comunidad para categorizar fenómenos o hechos sociales y de este modo identificar sus características y aplicarlas a la realidad, por ello, los liderazgos son representaciones sociales que se dan por medio de la connotación del reconocimiento y trabajo colectivo por los derechos.

La representación social se establece a partir de la culturalidad que se ha desarrollado en la sociedad y como tal en contextos permeados por las condiciones económicas, sociales, históricas, el sistema de creencias y valores de un territorio. Además, se especifican por su contenido (informaciones, imágenes, opiniones, actitudes, etc.). Del mismo modo, se hace necesario crear memoria a las situaciones y entornos en los que surgen las representaciones, a través de la comunicación y la interacción con los demás.

Por ello, el trabajo de líderes y lideresas sociales en contextos permeados por la violencia, la representación social, permite que las relaciones individuales y colectivas fomenten procesos de bienestar para cumplir propósitos que garanticen la calidad de vida que ha sido quebrantada, en un entorno que no cuenta con suficiente presencia estatal e institucional. "... Pues mis acciones empoderarme con la comunidad y de todas maneras que le dijera yo pues... tener roce social con

todas las comunidades para uno lograr un objetivo". (Entrevista líder social 1, comunicación personal, 2020).

Dentro del ámbito participativo los líderes y lideresas sociales, por su compromiso en la comunidad son elegidos para dar nombre y representación a las luchas que han aumentado en los últimos años por la invisibilidad que tienen los territorios a raíz de los diferentes fenómenos sociales, seguidamente son acompañados por otros miembros que participan activamente del desarrollo de estas, fomentando la democracia en las realidades contextuales en las que están inmersos.

Se observa que el liderazgo juega un papel fundamental para el cumplimiento de objetivos individuales y colectivos en un determinado contexto donde el líder a través de su destreza y capacidades adquiridas o inherentes cuenta con herramientas para movilizar los demás miembros de su comunidad o entorno social en pro de velar y dar cumplimiento a los derechos humanos.

Antes al contrario aquí nadie se ha opuesto para que el campo progrese, sino que aquí la ciudad supongamos las ciudades por los grandes capitalistas siempre le dan invertido son a las ciudades y pueblos, pero nunca miran la calidad humana del campesino siempre ha sido abandonado por el estado porque la verdad estas tierras para mí han sido muy abandonadas por el estado colombiano, el abandono del Estado porque el estado no nos ve a nosotros cómo campesino, no sabiendo que nosotros, somos nosotros los campesinos somos los que sostenemos las ciudades y los pueblos porque nosotros aquí producimos la comida, el invierte a estos campos no sé porque en estos campos vamos a ver usted, no vemos supongamos canchitas bien organizadas para los niños, cómo le dijera a usted parques para los niños entonces para mí, al estado sería capaz yo decirle personalmente a nosotros nos tienen abandonados como si fuéramos animales salvajes cierto, porque la verdad sí ya nosotros nos tuvieran como campesinos en cuenta aquí hay familias donde viven debajo de un plástico, cierto también familias que no tienen un techo para vivir Por eso digo que estamos abandonados (Entrevista líder social 1, comunicación personal, octubre 23 de 2020).

Sin embargo, estos líderes no solo tienen que vivenciar la ausencia del Estado y la presencia de los grupos al margen de la ley, sino también sobrellevar comportamientos negativos de varios integrantes de su comunidad quienes se oponen en algunas instancias a la ejecución de los programas que pueden traer beneficios colectivos, debido a que en ocasiones estos proyectos implica sacrificio, colaboración o donación de parte de sus predios para la construcción, arreglo de vías o infraestructuras, para ello, los líderes y la lideresa social potencializan su liderazgo a partir de la comunicación asertiva donde se busca llegar a acuerdos y dar soluciones a las diferencias que no aportan progreso y buenas relaciones.

[...] cuando son muy negativas yo siempre trato de que ellas vean lo que yo hago, o sea, entonces yo digo usted cree que es que esto no lo vamos a poder lograr, caminé ayúdenme o dígame qué podemos hacer entonces yo siempre como que trato que ella siempre se involucre también en lo que vamos a hacer para poder que ella vea que las cosas van marchando no como yo quisiera pero que sí todos nos unimos se puede sacar algún objetivo (Entrevista líder social 4, comunicación personal, octubre 23 de 2020).

[...] siempre hay sanciones supongamos nosotros vamos a hacer algo, cierto supongamos cuando iniciamos la carretera de pronto hay gente que no quiere y pero la mayoría sí y aquel que no quiera de todas maneras lo hacemos meter ahí lo vamos encaminando hasta que lo metemos en la línea, cuando son proyectos comunitarios todos debemos participar y estás persona no participa tienen sus sanciones”. (Entrevista líder social 1, comunicación personal, octubre 23 de 2020).

Según la UNEFA (2011), las prácticas de organización social y comunitaria tiene como base fundamental potenciar y fortalecer la participación de la ciudadanía, en diferentes esferas del desarrollo de la comunidad, ejecutando proyectos tendientes a alcanzar sus objetivos para potenciar la autonomía, la pertenencia, la integración, la igualdad y la solidaridad entre sus miembros, convirtiéndose de esta manera en los elementos de crecimiento de la organización y en los entes rectores de la participación y organización comunitaria que permiten alcanzar el desarrollo local, bienestar económico, social y el mejoramiento de las condiciones de vida de manera individual y colectiva.

A ver de todas maneras uno... gestiona y toca puertas porque de todas maneras yo fui concejal en el año 2012-2015 y la labor social llevo más de 20 años trabajando en labor social acá y de todas maneras uno llega a tocar puertas por la alcaldía, por la gobernación y hay otras entidades que se prestan aquí en el municipio entonces se tocan puertecitas para de pronto conseguir un proyectico. (Entrevista líder social 2, comunicación personal, 2020).

El trabajo comunitario de líderes y lideresas sociales se desarrolla en el marco de la participación que se refleja en los procesos de apoyo y agenciamiento de capacidades dentro de la sociedad, generando cambios positivos que brinden igualdad en los diferentes sectores poblacionales. “En términos generales, al definir participación comunitaria es fundamental considerar el marco social donde el proceso de gestión se desarrolla, culminando en la construcción de propuestas que respondan a necesidades colectivas” (Campo Rivadeneira et al., 2018) En la misma línea, “la participación social puede referirse a los modos de fundamentar la legitimidad y el consenso de una determinada población que lucha contra las condiciones de desigualdad social para impulsar la participación” (DivulgaciónDinámica, 2017).

Como líder social las acciones que implemento es mucho diálogo y siempre diálogo con las personas cuando veo que de pronto hay un fallo entonces yo lo llamo venga que está pasando cuénteme qué les puedo ayudar qué podemos hacer mucho diálogo más que todo. (Entrevista líder social 4, comunicación personal, 2020).

En cuanto a la organización social y comunitaria de los corregimientos de Puerto Valdivia y Raudal, se ha posibilitado que los líderes y lideresas sociales tenga mayor incidencia en autogestionar soluciones a las necesidades más sentidas que se vivencian en la cotidianidad, por tanto, la población tiene mayor participación en la toma de decisiones para solucionar problemáticas internas y externas que se dan en el territorio. De este modo, el trabajo en equipo ha potencializado sectores comerciales, viales, agrícolas y textiles que de una u otra manera han aportado a la transformación de una sociedad permeada por el conflicto interno armado y el uso de cultivos ilícitos.

Aquí nos unimos Vijagual y la América, pero más que todo esto nació por los dos líderes que empezamos a ir encaminando la gente a gestionar en la alcaldía y esto ya hacía como un año que empezamos en esto mucho apoyo entre las dos veredas. A ver, de todas maneras, aquí mmm, uno se empodera con la junta de acción comunal y dentro mucho a la Serrana, dentro a los Pomos igual yo soy encargado no soy presidente, hay una presidenta que se llama Doña Liliana y uno... se... aglomera con ellos para a ver si entre todos hacemos un trabajo social y conseguimos proyectos. El trabajo con otras JAC ha permitido avanzar en proyectos que benefician a todas las familias de nuestros sectores, nos apoyamos en actividades conjuntas como mejoramiento de vías terciarias, infraestructura como la escuela y mejoramientos de vivienda”. (Entrevista líder social 2, comunicación personal, octubre 23 de 2020).

3.1. Redes de apoyo

Se hace necesario identificar dentro de las prácticas de organización social y comunitaria, las redes de apoyo que potencializan el desarrollo personal y social dentro del territorio dando cuenta de que la presencia del Estado no es fuerte, los recursos son precarios y se concreta en el gobierno municipal. Por otro lado, se han presentado apoyos de entidades que posibilitan acompañamiento a diversos procesos en las comunidades como la Defensoría del Pueblo, la Unidad de Atención para las Víctimas, la Dirección de Derechos Humanos de la Gobernación de Antioquia, el apoyo de organismos de orden no gubernamental y la Mapp OEA, “Si, digamos USAID, es una red de apoyo cierto, cuál otras, hay tantas que en este momento no recuerdo son muchas, Naciones Unidas, la ONU, la OEA, bueno yo creo que, con esas, dentro del territorio”. (Entrevista líder social 3, comunicación personal, octubre 23 de 2020).

[...] a la primera pregunta, si se encuentran, digamos que no son redes , sino más bien entidades que brindan apoyo y acompañamiento en el fortalecimiento de la labor como líderes y lideresas, estas entidades son la Defensoría del Pueblo, la unidad de atención para las víctimas, la dirección de derechos humanos de la Gobernación de Antioquia y contamos con el apoyo de organismos de orden no gubernamental como lo es la Mapp OEA (misión de apoyo al proceso de paz) quienes nos vienen acompañando desde el año 2016 hasta ahora

en el territorio de Valdivia Antioquia, en el año 2019 la Mapp OEA creó La escuela de líderes en el Corregimiento de Raudal, donde asistimos 25 líderes y lideresas de diferentes veredas aledañas al corregimiento de Raudal... Y la ONU DDHH, nos brindan apoyo y acompañamiento...” (Entrevista funcionario Público 1, comunicación personal, noviembre 18 de 2020).

Desde la administración los funcionarios públicos hacen referencia a entidades y redes de apoyo tanto municipales, departamentales, nacionales e internacionales, que de alguna manera han contribuido al desarrollo del territorio. En el acercamiento a los diferentes líderes y lideresas sociales de las comunidades, no todos han tenido contacto directo con estos entes, sin embargo se ha evidenciado que las juntas de acción comunal unen fuerzas para sacar y ejecutar proyectos comunitarios como: vías carretables, arreglos y construcción de viviendas, remodelación de la infraestructura de las instituciones educativas rurales, donde muchas de las familias se han sacrificado al momento de aportar al desarrollo comunitario, reduciendo los ingresos del hogar, por el desconocimiento en el momento de solicitar acompañamiento social, político, cultural y económico a estas entidades.

El trabajo con otras Junta de Acción Comunal ha permitido avanzar en proyectos que benefician a todas las familias de nuestros sectores, nos apoyamos en actividades conjuntas como mejoramiento de vías terciarias, infraestructura como la escuela y mejoramientos de vivienda. (Entrevista líder social 4, comunicación personal, 2020).

De acuerdo al acercamiento con los líderes y lideresas sociales, se identifican las prácticas de organización social y comunitaria que se han visibilizado en el territorio, observándose el liderazgo y buen manejo de la comunidad debido a que existe corresponsabilidad tanto de los líderes como de los habitantes, muestra de ello es el reconocimiento que se les ha adjudicado por su labor, esfuerzo y dedicación durante años a pesar de la presencia de actores negativos como grupos armados y personas dentro de su misma comunidad que influyen de forma negativa o positiva el avance de los proyectos. “Muy fácil, no entrar en discusión con ellos, no llevar la contraria y siempre en la comunidad se realizan, todo se ha realizado democráticamente”. (Entrevista líder social 4, comunicación personal, octubre 23 de 2020).

Cuando son muy negativas yo siempre trato de que ellas vean lo que yo hago o sea entonces yo digo usted cree qué es que esto no lo vamos a poder lograr caminé ayúdenme o dígame qué podemos hacer entonces yo siempre como que trato que ella siempre se involucre también en lo que vamos a hacer para poder que ella vea que las cosas van marchando no como yo quisiera pero que sí todos nos unimos se puede sacar algún objetivo (Entrevista líder social 4, comunicación personal, octubre 23 de 2020).

En los corregimiento de Puerto Valdivia y Raudal los líderes y lideresas sociales se caracterizan por el empoderamiento y liderazgo que han ejercido dentro de su comunidad en los últimos diez años, aunando fuerzas para la creación y ejecución de proyectos sociales y económicos, mediante la unión de diferentes juntas de acción comunal, asociaciones, granjas y otros grupos de hombres y mujeres que le apuestan a la transformación por un territorio de vida y paz mitigando las secuelas que ha dejado el conflicto interno armado y así adquirir tranquilidad en su cotidianidad; por ende, para que líderes y lideresas sociales le den cumplimiento a los objetivos propuestos dentro de sus comunidades, se hace necesario contar con algunas redes de apoyo como la alcaldía, EPM, USAID, ONU, entre otras que aportan en el fortalecimiento educativo y económico para restaurar la calidad de vida de la población valdiviense.

Por consiguiente, se hace necesario reconocer las motivaciones que movilizan la organización social y comunitaria de los líderes y lideresas sociales en un contexto de conflicto interno armado, a partir de un acercamiento que visibilice su accionar en pro del liderazgo que permita fortalecer el trabajo individual y colectivo consolidando el tejido social mediante alternativas sociales y económicas que posibiliten el mejoramiento de la calidad de vida y de este modo tratar de contrarrestar las problemáticas del entorno, en cuanto al uso ilícito de la mata de coca.

3.2. Motivaciones que movilizan la organización social y comunitaria

Las motivaciones sociales constituyen la razón de ser o finalidad del comportamiento para la satisfacción de necesidades, el disfrute de los placeres o beneficios, para el logro de metas u objetivos valorados.

Redes de pensamientos y afectos que dinamizan, orientan y mantienen la conducta hacia metas interiores y exteriores valorizadas por la persona. Cuando se comenta la característica de dinamizar la conducta, se refiere a originar, iniciar, activar, disparar el comportamiento. Se utilizan todos esos vocablos como sinónimos de generar el comportamiento, de hacerlo visible, observable y susceptible de ser medido (Lorisa, 2014).

Las motivaciones que impulsan a líderes y lideresas sociales de los corregimientos de Puerto Valdivia y Raudal durante los últimos 10 años para fomentar procesos de organización social y comunitarias, se basan principalmente en desarrollar acciones continuas para satisfacer las necesidades individuales y colectivas con aras a mejorar la calidad de vida de la población, mediante el empoderamiento y agenciamiento de capacidades, con el fin de mitigar las posibles problemáticas que se dan en la cotidianidad a raíz de las desigualdades, el conflicto y la ausencia institucional.

Bueno, supongamos que a mí me motiva es porque la verdad cuando yo llegué a estas tierras hace más de 30 años a la vereda Vijagual, no había ni escuela ni siquiera, a nosotros nos tocó hacer la escuelita qué fue de tabla y así de tierra fue donde yo estudié tres meses en la escuela. La verdad hoy me motiva porque todo tiene que ser como, si no hay líder que saque la cara por su vereda todo se va en vano, como se dice que eso es como ir los estudiantes y que no vaya el profesor cierto. Entonces siempre debía haber quien dirija y en una comunidad de estas, un líder tiene que empezar a dirigir y siempre tener ese objetivo hacia dónde va y el objetivo mío cuando llegué acá, más de uno pues más de uno no la creía hubieron unos que me gozaban fue la carretera, sí y hoy como hemos mire dónde vamos subieron ustedes en el carro cierto, entonces esa ha sido una de las grandezas mías, porque aquí cuando yo llegué no había luz, no había nada, alumbrabamos con lamparitas de esas

de petróleo con eso era que se alumbraba por acá y la verdad mire dónde vamos nos echaron la lucecita y ahora tenemos la carretera y vamos mejorando sus territorios por qué nosotros todos en la ciudad no cabemos igual al campo, el campo porque es muy duro es que la vida en un campo es diferente a la ciudad es muy diferente. (Entrevista líder social 1, comunicación personal, octubre 23 de 2020).

De este modo, las necesidades y las pocas oportunidades de progreso dentro de las comunidades han sido el motor principal, para las formas de liderazgo que han surgido en el municipio, debido a que en la zona rural, durante décadas se ha presentado ausencia estatal provocando el abandono a familias rurales campesinas que no han contado con las suficientes garantías de derechos humanos, principalmente aquellos que han sido víctimas de la violencia por la disputa de territorios o por cultivos de uso ilícito, desencadenado un sin número de afectaciones a la población.

La pasión por la comunidad o sea yo siempre desde que tengo uso de razón yo me acuerdo qué si no era secretaria era que le ayudaba a la señora presidenta entonces yo siempre, siempre, he estado en gestar o sea yo como que tengo ese esos ancestros mi madre también fue mucho qué guerreó porque ella también era una de las que fundaron esa escuela entonces yo tengo ancestros si tengo la sangre. (Entrevista líder social 4, comunicación personal, octubre 23 de 2020).

A través de los años, algunos líderes y lideresas sociales del municipio de Valdivia, se han caracterizado por trabajar arduamente por las necesidades de sus comunidades, tocando puertas a las diferentes instancias administrativas para recibir apoyo frente a las problemáticas que se dan en los sectores, tales como el desempleo y la pobreza de algunas familias que no cuentan con suficientes recursos económicos, para el sostenimiento de sus hogares, siendo así, se busca el fortalecimiento de la población a partir de proyectos productivos que permitan la generación de empleo y el mejoramiento de la calidad de vida; por otro lado, se busca el afianzamiento de asociaciones, granjas y otros grupos de hombres y mujeres que aportan al empoderamiento económico de muchas familias, especialmente donde la mujer es cabeza de hogar y no cuenta con suficientes garantías para el sostenimiento de los hijos, por lo tanto, los líderes y lideresas sociales,

se basan en sus conocimientos y habilidades para fomentar el trabajo en equipo brindando ayudas en cuanto a mano de obra o recursos físicos a las familias menos favorecidas del territorio.

Sí, que pesar tengo muchas personas que verdaderamente están apoyándome en esa Leo, Leo siempre me dice que va hacer hoy, qué vamos a hacer, que hay que hacer, en qué hay que ayudarle, si tengo varias si esa es mi mano derecha Leo y Mauricio (Entrevista líder social 4, comunicación personal, octubre 23 de 2020).

Por lo tanto, desde las motivaciones de líderes y lideresas sociales se consolidan las prácticas de organización social y comunitaria en pro de reclamar los derechos vulnerados y así resarcir los territorios que han sido abandonados y explotados por el conflicto interno armado. Cabe notar que los líderes y lideresas sociales son fundamentales para potencializar los procesos que benefician a la comunidad tanto en materia de infraestructura, vías carreteables, centros educativos, casetas comunales, proyectos productivos y sociales que permiten la configuración del tejido social, siendo estos los avances más representativos dentro del municipio.

Me motiva trabajar por la comunidad, porque es que de todas maneras hay gente aquí, hay comunidad o habemos comunidades con recursos muy precarios, con recursos muy precarios y uno viviendo el día a día emmm... gracias a mi Dios del cielo que uno se acuesta llenito con las tres comidas cierto y como pobre tiene la mudita de ropa, pero aquí hay comunidad que uno se la analiza y con un ranchito muy mal tapado en un plástico y la comida es muy poquita entonces eso lo motiva a uno a tocar puertas, que hacemos a veces, a veces con el cuñado mío que ahí está, tocamos puertas y hacemos una casa por ahí cada dos años, en este momento una, estamos haciendo una aquí arribitica, entonces por parte de él, él es muy, usted lo distingue, muy empoderado, es decir, es mi apoyo económico y lo que es en la labor social y con quién podemos tocar puertas, cierto, además cuando se llega a una campaña política qué... llamémoslo así llegan a tocarle las puertas a uno y abrazarlo pero entonces no sé ve si no en ese momento, pero cuándo ya llegan allá hasta luego cierto, entonces yo me apoyo mucho en él y cómo le digo... por ahí cada dos años hacemos no una casa por ahí siquiera dos piecitas para una persona muy precaria (Entrevista líder social 2, comunicación personal, octubre 23 de 2020).

Al ejercer el liderazgo en el territorio los líderes y lideresas sociales coinciden con individuos y factores negativos que interfieren en su accionar en cuanto a la ejecución de actividades o proyectos que se dan dentro del contexto, sin embargo los líderes y lideresas sociales han optado por llegar a acuerdos que permitan una estabilidad social mediante el diálogo y consensos que posibiliten una sana convivencia y un trabajo en equipo para el beneficio de la comunidad, generando compromisos para contrarrestar las dificultades a las que se enfrentan la población rural del municipio.

No vea yo siempre lo he dicho, tener a gusto una comunidad es muy difícil sí y aquí toca es ser como mantiene el sordo, escuchar aquellas personas que son así tan digamos tan negativos y el que es negativo hay que hacerlo entrar en razón cierto y yo sé que aquí supongamos han empezado gente que dice, no yo no hago eso y uno va hablando y hablando y cuando menos piensa vendrán hacer las cosas cierto, sí supongamos a las malas no sea a las malas pero supongamos que si vaya hacer algo a beneficio de una comunidad la gente van entendiendo, usted entró con groserías créame que no le van a entender, va a ver es conflicto o sea esa es una de las formas de trabajar acá, de pronto he tenido como se dice, de pronto no falta el que habla mal y bueno porque eso siempre pasa cierto, uno por muy bien que trabaje en una comunidad no todos van a agradecer, pero sin embargo uno no puede agachar la cabeza tiene que seguir y que ya la idea mía es, voy a bregar a entregar para que otro vaya caminando hacia el bien de una vereda. (Entrevista líder social 1, comunicación personal, octubre 23 de 2020).

A pesar de que en las comunidades se presentan desacuerdos o problemas de comunicación, el líder o lideresa social por lo general, está al frente de la situación tratando de sobrellevar dicho acontecimiento de forma pasiva, de tal manera que produzca acuerdos entre las partes implicadas para no darle continuidad a molestias que desarticulen los trabajos comunitarios o por el contrario involucran otros agentes para resolver las diferencias, en este caso algunos grupos ilegales que hacen presencia en el territorio y por ende se les pide que interfieran, generando así legitimidad desde las misma comunidad.

Lo que pasa es que ser líder no es fácil, para mí ser líder, es algo complicado porque el líder tiene hasta muchos enemigos cierto, si usted es muy conversador malo, si no conversa nada también cierto, pero hay que ser muy estricto en lo que se va a hablar, si sabes llevar las cosas porque vuelvo y le digo para mí esto ha sido muy duro, porque inclusive donde hay líderes que no son capas, no son capas y van soltando el cargo porque es que las comunidades, vea se lo voy a decir de esa manera, vea de 50 personas ya le guste construir, no faltan los 5 los 10 que les gusten destruir cierto, unos construimos y otros destruyen porque así son estas comunidades, es muy duro pero Igualmente como lo digo no puede uno agachar la cabeza hay que seguir y como vuelvo y le digo el líder tiene muchos enemigos y el líder tiene que saber muy bien en qué se va a meter como va hablar para poder trabajar (Entrevista líder social 1, comunicación personal, octubre 23 de 2020)

Por otro lado, en el ejercicio social y comunitario de líderes y lideresas sociales se percibe que otras personas del entorno quieren incursionar en este proceso de liderazgo, mediante el acompañamiento a los procesos ejecutados en la vereda, los cuales han beneficiado a diferentes familias, aunque no se presenta con mayor regularidad debido a que es un compromiso demandante que requiere sacrificios de manera personal, familiar y social, además deben estar atentos frente a cualquier eventualidad que implica relacionarse con diferentes grupos legales e ilegales que hacen parte del territorio.

No si, digamos hay personas aquí que de pronto quieren hacer la labor de uno, pero le piden apoyo a uno cierto, vení colabórame, ve yo le digo, yo le digo así “venga, usted quiere hacer emmm, yo quiero hacer una labor social aquí, ¿me vas a colaborar? ¿me vas a ayudar? ¿cómo lo hago? cierto, hay personas que le dicen a uno “venga colabóreme usted que tiene más experiencia” hágalo así, hágalo así cierto, llegan de los Pomos, llegan de la Serrana, llegan de Raudal, llegan del Cogollo, cierto, “necesitamos que nos colabores en esto que es que yo soy el de la mesa directiva Pero no entiendo” “venga hágalo así y así”, hay gente pues que le pide apoyo a uno y si uno humanamente lo tiene uno lo da (Entrevista líder social 2, comunicación personal, 2020).

Para consolidar territorios de vida y paz, el líder y lideresa social juegan un papel fundamental en los corregimientos de Puerto Valdivia y Raudal dándole reconocimiento a la población campesina que ha sido invisibilizada y abandonada por el Estado, debido a que no cuentan con suficientes garantías en el respeto de los derechos como ciudadanos, es por ello que un líder o lideresa social se convierte en la voz del pueblo, en la esperanza de ser escuchados y con posibilidades de mejorar la calidad de vida a partir de gestiones a nivel municipal, departamental y nacional que generen inversiones o acompañamientos en procesos productivos, de esta manera, las adversidades y necesidades de la población se convierten en una motivación para luchar por las comunidades y buscar un mejor futuro para la misma.

La misma comunidad, la misma comunidad motiva a uno por su forma de ser, por saberlos tratar, por saberlos llevar, la forma en que uno delante los mismos conflictos se ha sabido defender uno como tal y los ha ayudado a defender a ellos mismos (Entrevista líder social 3, comunicación personal, 2020).

Las motivaciones de líderes y lideresas sociales de los corregimientos de Puerto Valdivia y Raudal, se convierten en un pilar fundamental para el desarrollo y avance de las comunidades en materia social y económica, debido a que se evidencia la labor ejercida por el reconocimiento y disfrute de los derechos de la población más vulnerada por la falta del apoyo de entes administrativos y por la presencia del conflicto interno armado, llevando a que los líderes de cada una de estas comunidades se empoderen por medio de capacitaciones pero también teniendo en cuenta sus conocimientos empíricos para afrontar las diversas situaciones y problemáticas que se dan dentro del entorno en que se desenvuelven.

A partir del acercamiento que se tuvo con los líderes y lideresas sociales del municipio de Valdivia, se pudo evidenciar que han estado liderando su comunidad por varios periodos, debido a la confianza y credibilidad que han obtenido por parte de los miembros de las veredas al visualizar el esfuerzo que han generado a partir de la transformación de las problemáticas vivenciadas y las luchas por suplir las necesidades básicas del territorio identificadas en cuanto a la educación, el empleo, la salud, saneamiento ambiental, apertura de vías terciarias, vivienda digna, entre otras, algunas de estas necesidades han presentado mejoras, gracias a la gestión entre las mismas juntas

de acción comunal y el trabajo mancomunado con la alcaldía, programas a nivel departamental y nacional que propenden por el mejoramiento de la calidad de vida.

La forma de proceder de los líderes y lideresas sociales en cuanto a sus motivaciones se debe en gran medida a las necesidades que presenta dentro de sus territorios en función de sus criterios internos, teniendo en cuenta la ausencia de actores que posibiliten el crecimiento social, económico, educativo y de infraestructura; hay una serie de roles o funciones que se desempeñan en pro del crecimiento queriéndose alcanzar una trayectoria fructífera, requiriendo unas habilidades que deben ser compartidas entre varias personas y es allí donde se fortalece el trabajo en equipo sumando fuerzas para un bien mayor.

Sí claro, hay apoyo como también hay algunas personas que también lo critican “no, eso no sirve” y qué, cuando se hace una labor comunitaria entre toda la comunidad mmm, todos no pensamos lo mismo cierto, y hay algunos que ve las cosas negativas, otros las ve positivas, pero... de acuerdo con la labor social que se hace o la misma democracia se brega a escoger lo mejor (Entrevista líder social 3, comunicación personal, octubre 23 de 2020).

La cohesión de los habitantes como artífices de una comunidad y una sociedad en la que se les ha posibilitado condiciones de bienestar procurada por ellos mismos, validar su efectividad, aportar para la construcción de territorios sostenibles y el mantenerse en la producción como alternativa al mejoramiento de la calidad de vida, son algunos de los caminos que ellos mismos han tejido con mucho esfuerzo y siempre con la vocería de una persona del territorio que los alienta a continuar en el avance.

[...] pasa siempre así ya que usted dice la palabra envidiosa por ejemplo con este proyecto del puente y yo pues ya grabé unos audios y te los mande a don Jorge donde Sergio Mejía que trabaja en planeación yo no sé cuál es la cosa que tiene con EPM, es decir, antier hubo una confrontación ahí en el puente donde le dice a la comunidad “ No recibamos ese puente” antier a la comunidad, entonces habían ciertas personas ahí tomándose una cerveza y cuando llegó Don Michael con Doña Angélica y otros pues las cervecitas ya los tenían calientes entonces se le pararon muy feo allá, si me entiendes entonces uno en el medio

cierto, es decir, lo que usted me acaba de decir pa no, la palabra que usted me acaba de decir, cómo hacemos para coger esa persona negativamente, hay un señor ahí muy toreado muy bravo “ Don Libardo hágame el favor, venga, usted, déjeme hablar yo le explicó Don Libardo” “No, que es que vea, que tal cosa”, pero ya ese muchacho les había dañado la mente, yo le dije don Libardo hágame el favor, ya hoy Don Libardo que quedó de venir aquí ya hoy no vino, mandó el presidente, el presidente lo mandó y ya el presidente de allá de la propia vereda de él, ya hoy trabajo otra percepción distintas, si me entiende. No, el puente de la Paulina es muy hermoso, nosotros lo vamos a recibir, porque, mejor dicho, otra obra de estas, bueno, ya hoy vinieron con otra percepción distinta, hoy no sé porque no vino él, pues no sé si tendría pena o no sé, pues mandó el presidente, lo mando, inclusive hay audios y ya los mandé al grupo (Entrevista líder social 2, comunicación personal, octubre 23 de 2020).

Ahondar en las acciones de intervención social empleadas por los líderes y lideresas sociales, para el logro de sus objetivos y de la manera como estas aportan a la construcción y reparación del territorio, no sólo en su contexto, sino también a nivel sociedad; sin duda alguna son las motivaciones que generan un empoderamiento para el trabajo en equipo específicamente en las prácticas de agricultura, minería, sustitución de cultivos y comercio que se promueven desde el liderazgo. A partir del trabajo en equipo ejecutado por líderes y lideresas sociales se hace visible el mejoramiento de la calidad de vida de los pobladores, el cual tiene mayor incidencia debido a las experiencias, conocimientos y habilidades que se van desarrollando en ese entorno y realidad social, con aras a la construcción de un tejido social.

4. Experiencia de la participación social y comunitaria adquirida por líderes y lideresas sociales dentro del territorio

Los líderes y lideresas sociales en el territorio han adquirido experiencia a través de los años, gracias a la vocación de servicio y la motivación de darle solución a las problemáticas que aquejan la población, es decir, se trabaja en pro del reconocimiento y la igualdad de derechos humanos, los cuales son vulnerados por el Estado y por los diferentes grupos al margen de la ley que hacen presencia en estos contextos rurales; en el municipio de Valdivia, muchos de los pobladores y líderes sociales son sabedores de que los grupos al margen de la ley fueron y han sido los reguladores de la fuerza y el control social, mediante acciones que denominan el comportamiento y las reglas que deben seguir especialmente el campesinado. Por otro lado, un líder social siempre será el centro de atención de los diferentes actores, por su proceder en la comunidad, gracias a la vinculación que se ha tenido y se tiene con los diversos actores ilegales y legales en el municipio.

Ser líder en el municipio, se convierte en un reto debido a que muy pocos individuos toman la vocería de estar al frente de una comunidad, puesto que los mismos residentes son críticos, no valoran los esfuerzos y el trabajo que desempeñan los líderes sociales, es decir, mientras un líder edifica y sacrifica las relaciones familiares por cumplir con su deber en la lucha por vivir en igualdad de condiciones, siempre habrán pobladores que no apoyan y disocian inconformidades por el liderazgo que ejercen estos sujetos. Estos comportamientos en el territorio se deben a que muchos individuos no trabajan por lo social ni aportan para ello, sino que son quienes promueven la vulneración de derechos de líderes y lideresas sociales que a través de los años han trabajado arduamente por salir adelante en un municipio golpeado por la violencia y el abandono estatal.

No, lo que pasa es que yo pienso que los campesinos siempre no dejamos como le digo tercero será hay veces que nos miramos aquellas personas que verdaderamente y quiera buscar un beneficio por nuestras comunidades cierto porque yo siempre he dicho yo he buscado beneficios comunitarios no beneficios propios cierto siempre ha buscado beneficios comunitarios entonces muchas veces aquí no saben agradecer, pero digamos de todas maneras un día alguno puedes no falta el que lo agradecen no. Legalmente la gente

aquí cuando uno iba a reelegir aquí nuevo presidente no dejaron que aquí sacaron uno que votarán pues por el cierto y todo mundo no pues que tenía que ser yo que si quiera que si quiere que si quieren. (Entrevista líder social 1, comunicación personal, octubre 23 de 2020).

En este contexto, si un líder social pretende mejorar su calidad de vida en aspecto personal y familiar, se profesan los malos comentarios que no solo desmejora su imagen frente a la comunidad sino también con otros entes ilegales presentes en el territorio; como consecuencia, líderes y lideresas sociales del municipio de Valdivia se han sentido desmotivados por la falta de empatía de la misma comunidad y por ende estas y las demás situaciones antes mencionadas son limitantes en el contexto para que otras personas quieran ejercer un liderazgo que aporte a la construcción de territorios de vida y paz y la construcción del tejido social.

el mejoramiento de vivienda, en las placas huellas... qué más te digo... sobre el restaurante escolar y eso y ahora estamos luchando... para ver cómo hacemos la escuela porque nos donaron una... unas aulas temporales pero eso la verdad no funcionó mucho y lo otro es que... ahorita las inconformidades ya que me acuerdo... la inconformidad pues como más... el impedimento más grande que hay en estos momentos es que estamos en un predio privado, no nos dejan ejecutarlas obras como nosotros queremos, ahí sí... eso es una de las dificultades, porque no tenemos papeles legales, documentos públicos entonces eso nos impide para... entonces esa sí es una problemática. (Entrevista líder social 3, comunicación personal, 2020).

Siendo así, el rol que cumple un líder o lideresa social en los corregimientos de Puerto Valdivia y Raudal, se basa en la lucha por el mejoramiento de la calidad de vida de la población a partir del acompañamiento a procesos sociales, económicos, culturales y políticos que se desarrollan desde las instancias administrativas con aras a contrarrestar las desigualdades sociales, las pocas oportunidades que se gestan en el municipio y sumado a ello las diferencias que se generan con los mismos miembros de la comunidad.

Cabe resaltar que la experiencia en la participación de líderes y lideresas sociales en el territorio, se ha basado en las oportunidades que han tenido durante estos últimos años en potencializar sus conocimientos a partir de capacitaciones por entes administrativos municipales, departamentales y nacionales que posibilitan la comprensión del contexto en el que están inmersos, algunas de ellas se han basado en trabajar el ser, habilidades para la vida y por ende temáticas relacionadas con los procesos sociales y comunitarios.

De todas maneras si, en ese sentido la comunidad como en toda parte, la comunidad lo apoya a uno, también hay otra comunidad a uno que lo rechaza, cierto, porque siendo uno tan buen líder también hay que lo rechace a uno, usted es muy buena líder, usted, usted... pero y... mucha alrededor habla muy bien de usted pero también tiene quien le haga resistencia y la critique, cierto?, porque todo mundo tenemos una crítica, cierto? pero si, la comunidad me apoya (Entrevista líder social 2, comunicación personal, 2020).

4.1. Vivencias de líderes y lideresas sociales en contextos permeados por el conflicto interno armado.

En el municipio de Valdivia en especial en los corregimientos de Puerto Valdivia y Raudal la violencia y el conflicto armado han estado presente por muchos años, siendo parte de las experiencias y vivencias de los líderes y lideresas sociales interpretadas de diferentes maneras, en primera instancia como dinamizador para la movilización y acciones colectivas y por otro lado desarticulador de las organizaciones sociales debido a la tensión, las amenazas y violencia contra los líderes y activistas sociales. De la misma manera el accionar de los líderes sociales se ha resaltado de dos formas, primero en defensa de derechos humanos y segundo su situación de víctima por la persecución de actores armados (Alzate Zuluaga, 2010).

Por consiguiente, se hace necesario que la comunidad visibilice las acciones de los líderes y lideresas sociales por medio del reconocimiento que “designa una relación recíproca entre individuos, en la cual cada sujeto ve al otro como igual. La garantía de la individualidad, pues sólo

se es sujeto en la medida que exista otro igual que reconozca tal condición”(Orozco sepúlveda, 2013).

De igual forma, la experiencia de líderes y lideresas sociales dentro del territorio requiere de actividades que posibiliten sentir, pensar, escuchar y escucharse, para el encuentro con los otros, darse un tiempo y un espacio. “La verdadera experiencia es experiencia de la propia historicidad, la toma de conciencia de que no siempre hay tiempo para todo” (Marx, 2013, pp. 14–15).

[...] mi experiencia... en mi experiencia que toca ver muchas cosas sí, en la labor comunitaria veo muchas cosas donde uno es muy impotente y se siente uno amarrado dónde la... toda la comunidad y comunidades pidiéndole un favor a uno y a veces sin poder hacerlo. Llegar a una alcaldía donde no hay recursos y los recursos son muy precarios, entonces emm... eso le queda uno como labor social que uno hace, lo hace hasta donde uno pueda, hasta donde humanamente puede alcanzarle a uno las manitos y que encuentre un apoyo de afuera que lo apoye a uno (Entrevista líder social 2, comunicación personal, octubre 23 de 2020)

De modo que, el trabajo comunitario de líderes y lideresas sociales se desarrolla en el marco de la participación que se refleja en los procesos de apoyo y agenciamiento de capacidades dentro de la sociedad, generando cambios positivos que brinden igualdad dentro de los diferentes sectores poblacionales. “En términos generales, al definir participación comunitaria es fundamental considerar el marco social donde el proceso de gestión se desarrolla, culminando en la construcción de propuestas que respondan a necesidades colectivas”(Campo Rivadeneira et al., 2018). En la misma línea, la participación social puede referirse a los modos de fundamentar la legitimidad y el consenso de una determinada población que lucha contra las condiciones de desigualdad social para impulsar la participación (DivulgaciónDinámica, 2017).

No, no, no, en este momento se lo voy a decir ehhh a nosotros nos han prometido proyectos, proyectos supongamos ahí nos prometieron proyectos de ganadería de mini establo no establo mini establo porque, pero son proyectos siempre que nos han prometido proyectos, siempre han sido bla bla nomás, siempre legalmente no o sea nosotros como campesinos ya

nosotros no creemos en lo que nos prometa, nosotros creemos en lo que, en lo real y en lo que se vea de una eso de promesa ya no vivimos. Por eso yo he chocado con varios funcionarios supongamos yo choqué con el funcionario restitución de tierras, porque yo se lo dije muy claro se los dije allá en una reunión que hicimos en Valdivia le dije: ustedes como nos prometen a nosotros estas tierras por acá no tienen escritura entonces la agencia Nacional de tierras como la encargada de eso cierto, pero a nosotros llegan y nos prometen para el año que entra si Dios quiere le vamos a sacar, vamos a organizar lo de las escrituras y eso incluso yo estuve en Santa Rosa como dos o tres días allá y estamos en esa cierto, pero qué pasa cierto que eso ya va para dos o tres años y eso no se ha visto por eso cuando dice que sí vamos a ayudar el campo, a nosotros nos sirven es cuando ya están ahí pero de resto así de hablar nomás no (Entrevista líder social 1, comunicación personal, octubre e23 de 2020).

Para entender el contexto en el que se desenvuelven estos actores comunitarios es necesario dar respuesta al término de territorio, desde el área de las ciencias sociales se designa como “un concepto teórico y metodológico que explica y describe el desenvolvimiento espacial de las relaciones sociales que establecen los seres humanos en los ámbitos cultural, social, político o económico” (Llanos-Hernández, 2010). Así mismo, se requiere conocer los diferentes ejercicios que líderes y lideresas sociales han desarrollado en su quehacer comunitario, no sin antes definir el concepto de conocer:

[...] la información que el individuo posee en su mente, personalizada y subjetiva, relacionada con hechos, procedimientos, conceptos, interpretaciones, ideas, observaciones, juicios y elementos que pueden ser o no útiles, precisos o estructurables. La información se transforma en conocimiento una vez procesada en la mente del individuo y luego nuevamente en información una vez articulado o comunicado a otras personas mediante textos, formatos electrónicos, comunicaciones orales o escritas, entre otros (Flórez urbáes, 2005).

En los corregimientos de Puerto Valdivia y Raudal los líderes y lideresas sociales se han catalogado como sujetos de conocimiento y saberes, gracias a la experiencia que han adquirido

durante décadas, mediante el reconocimiento del territorio, la población, las necesidades y fortalezas frente a las cuales los líderes se han enfocado, trabajando en equipo para la resolución de conflictos, el mejoramiento de las condiciones de vida, la transformación social y el liderazgo, el cual es obtenido tras la participación y gestión ejercida en la labor comunitaria sin remuneración alguna.

A partir de toda la labor social que han desarrollado son reconocidos como iconos representativos dentro del territorio, como consecuencia de la experiencia que han adquirido y el fortalecimiento de las capacidades empíricas obtenidas a través de los años, buscando la transformación de su entorno con aras a satisfacer las necesidades individuales y colectivas de la población.

Yo le voy a decir algo, cuando a mí eso es otra cosa, por ejemplo en una junta me eligieron de líder no tuve una capacitación y para mí eso es muy duro, uno sin experiencia y vea mire me aflojó ahí solamente usted es el líder queda ahí anotado y eso lo mandan a gobernación y todo eso cierto, pero desde que un líder no lo capaciten antes es que mi Dios bendito y uno pues ha logrado yo me he logrado defender pero para mí ha sido muy duro porque usted llega ahí como al oscuro, ¿uy cómo así yo cogí esto y en qué momento? como cuando le toca uno hablar y todo de esas presentaciones y uno uyyy.. agradeciendo pues que uno siempre ha sido sin pena porque hay mucha gente que dice yo no sé hablar o me da pena, pero si a uno siempre le toca salir a un escenario salga con toda de una vez y listo pues lo que fue fue, bueno es así una experiencia muy grande porque yo he conocido mucha gente aquí en el municipio de Valdivia son como 42 veredas y aquí no hay una vereda donde no distinguen “el pollo”, a mí en todas las veredas me distinguen, yo voy al municipio de Valdivia y hay gente que dice: pollo usted sirve para alcalde a usted todo el mundo lo distingue cierto. Todo el mundo a lo bien, sí no hay una vereda donde pero sí pregunté por el pollo y verá, entonces me distinguen mucho. No sé pero a mí me distinguen mucho por aquí ha sido una experiencia muy grande porque cuando tuve la separación con la mujer que fue yo me estaba enloqueciendo y empecé aquí andar igual hijuemadre me metí a este rollo y voló a esa muchacha lejos y la verdad para mí esto ha sido, esto me ha ayudado mucho, me ayudó mucho porque me ha ido formando mucho como persona y aunque yo

soy una persona te lo voy a decir yo soy muy recochudo y eso es muy malo, yo soy una persona que muy demasiado a mí pues así es sido de niño cierto, pero cuando hay que recochar hay que recochar, cuando hay que hacer serio en las cosas o el serio, eso legalmente por eso ha sido una de las mejores experiencias, pues que yo he tenido he aprendido mucho qué he aprendido yo, que por mucho que usted trabaje por una junta eso no vayan a creer que lo agradece mucho, uno usted hace 10 puntos buenos y 1 malo y verá que ven el malo pero no ven los 10 buenos que usted hizo (Entrevista líder social 1, comunicación personal, octubre 23 de 2020).

De acuerdo a las gestiones realizadas por los líderes y lideresas sociales en el resarcimiento de las faltas y problemáticas que aquejan el contexto donde viven, son identificados como personas capacitadas y habilitadas para liderar en un territorio permeado por las necesidades y carencias como consecuencia del conflicto interno armado, la ausencia estatal, la falta de compromiso y razón social de los miembros de la comunidad, brindando una esperanza de transformar la realidad y visualizando un mejor futuro de la población.

De todas maneras si, en ese sentido la comunidad como en toda parte, la comunidad lo apoya a uno, también hay otra comunidad a uno que lo rechaza, cierto, porque siendo uno tan buen líder también hay que lo rechace a uno, usted es muy buena líder, usted, usted... pero y... mucha alrededor habla muy bien de usted pero también tiene quien le haga resistencia y la critique, cierto?, porque todo mundo tenemos una crítica, cierto? pero si, la comunidad me apoya (Entrevista líder social 2, comunicación personal, octubre 23 de 2020).

Siendo así, la comunidad también juega un papel importante en las labores realizadas por los líderes y lideresas sociales, debido a que están prestos a potencializar las acciones que se ejecutan en pro de beneficiar los procesos sociales y comunitarios que trae consigo transformaciones y cambios para el buen vivir de la población, los cuales se realizan por medio de la participación democrática, el apoyo a los ideales sin obstaculizar la ejecución de los programas o proyectos que se dan de acuerdo a las necesidades del sector.

No, lo que pasa es que yo pienso que los campesinos siempre no dejamos como le digo tercicos será hay veces que nos miramos aquellas personas que verdaderamente y quiera buscar un beneficio por nuestras comunidades cierto porque yo siempre he dicho yo he buscado beneficios comunitarios no beneficios propios cierto siempre ha buscado beneficios comunitarios entonces muchas veces aquí no saben agradecer, pero digamos de todas maneras un día alguno puedes no falta el que lo agradecen no. Legalmente la gente aquí cuando uno iba a reelegir aquí nuevo presidente no dejaron que aquí sacaron uno que votarán pues por el cierto y todo mundo no pues que tenía que ser yo que si quiera que si quiere que si quieren. (Entrevista líder social 1, comunicación personal, octubre 23 de 2020).

4.2. La comunidad como parte de la experiencia de líderes y lideresas sociales.

La experiencia que ha tenido un líder o lideresa social en el transcurso de su vida como labor social y comunitaria ha hecho que se puedan identificar como personas con autonomía, compromiso, responsabilidad y liderazgo, capaces de transformarse a nivel individual y colectivo. “Ellos son los primeros en llegar y los últimos en irse: sacrifican así fines de semana y su tiempo libre y de descanso en pro de la comunidad” (Montero, 2006, p. 96) desempeñándose como sujetos al servicio a un sector, pues se comprometen para el fortalecimiento de sus territorios generando una mejor organización dentro de la población y así mismo el bienestar colectivo.

Los líderes y lideresas sociales del municipio de Valdivia han tenido que vivenciar diferentes acciones y situaciones que enriquecen su accionar social y comunitario, dándoles experiencia y conocimiento del territorio donde se desenvuelven, siendo estas experiencias significativas a la hora de implementar la libertad de expresión, la participación democrática y la toma de decisiones en las propuestas de cambio para el entorno comunitario, así como las formas de resolver las crisis sociales, económicas, políticas y culturales en la que se ven inmersos, utilizando como vías alternativas el consenso, la mediación los comportamientos cívicos, morales y éticos en la convivencia.

En consecuencia, los líderes y lideresas sociales van adquiriendo habilidades y conocimientos de su contexto, resultando apropiado para resolver los problemas y guiar a los miembros de la comunidad a implementar nuevos proyectos, participar de programas productivos, avanzar en procesos de progreso y desarrollo comunitario para obtener bienestar individual y colectivo, dentro de estos territorios que han sido permeados por el conflicto interno armado.

En definitiva, la experiencia que, como ya se dijo, muestra importantes resultados tangibles, ha tenido efectos sobresalientes ya que, en primer lugar, integró y dio nuevo significado a los procesos participativos de las comunidades, e igualmente, propició la multiplicación de estructuras y el fortalecimiento cualitativo del tejido social, al establecer redes de confianza y cooperación. Eso ha hecho posible que la gente no sólo encuentre medios para satisfacer sus necesidades básicas, sino que comience a construir una mirada integral, desde el desarrollo local, con una visión estratégica de futuro (Boada et al., 2016)

En el municipio de Valdivia los líderes y lideresas sociales mediante los movimientos sociales han adquirido experiencias colectivas de desarrollo y paz, generando grupos de trabajo, que movilizan una comunidad para afrontar las desigualdades y resarcir los derechos humanos que les han sido arrebatados por mucho tiempo. Según Parra (2014) los movimientos sociales en Colombia son históricos y construyen la historia del país a partir de iniciativas de resistencia, derechos humanos, feminismo, paz, ecología y diversidad.

En otro orden de ideas, es importante el reconocimiento a los líderes y lideresas sociales en bien común con Asocomunal que como organización de la sociedad civil aporta en la reparación, la reconstrucción de la dignidad, restitución de los derechos de las víctimas, el reconocimiento del derecho y la experiencia en la participación social y comunitaria. Con las diferentes acciones de estos actores, que buscan aportar a la construcción de la paz, desarrollo económico, arraigo territorial, la resiliencia de las víctimas del conflicto interno armado, al fortalecimiento de la economía local, la promoción del comercio y la dignidad del campo, han impactado positivamente la vida de sus beneficiados y en general de la comunidad valdiviense. "No, más que todo ha sido, la junta de acción comunal de acá y la asociación de cacaoteros ASOCAVAL, no más". (Entrevista líder social 2, comunicación personal, octubre 23 de 2020).

Ay, Dios mío hasta ahorita en estos momentos estoy en Propisval, pero le digo que es una experiencia muy dura porque me ha tocado de tesorera y entonces tesorera de Provisval vocera de Desmarginalizar y presidenta de la junta. Tenemos un kiosco bodega qué es para montar un fresquiaderito para generar recursos para la misma asociación no todo es un y yo que en todo quiero estar Ay Dios mío bendito cuando menos pienso hay yo pero yo qué hice pero estábamos desde el 2015 entonces ya era maluco uno dejar caer yo estaba a punto de no no no y con el jefe, también eso es pesado jefe estoy por aquí pero es que jefe yo qué voy a hacer espérame que cuando yo salga entonces yo siempre trataba de dialogar con él para poder pagarle las horas que hice por allá y no poder estar en el trabajo pero yo sé que él me entiende entonces Mientras pueda uno trabajar (Entrevista líder social 4, comunicación personal, octubre 23 de 2020).

Podemos decir que, en los pobladores de Puerto Valdivia y Raudal, como en muchos otros de nuestro país, el drama del desplazamiento, la violencia y la guerra que vivieron supera los panoramas que la ficción puede plantear y puso a prueba todos los valores que su tradición campesina y el amor por su tierra les han inculcado, pero han salido adelante y en ello, organizaciones como Asocomunal en cabeza de los líderes y lideresas sociales, gestadas en el seno de la comunidad han tenido un protagonismo indiscutible y sobre el cual se debe continuar los procesos de creación e investigación.

Estuve en un proyecto que fue hace empezando llegamos a un proyecto con sociales para donar una hoja de zinc éramos 13 juntas donábamos una hoja de zinc cada cada mes y cuando teníamos todas las hojas reunidas que se ya se tenían tope para un ranchito Se lo donábamos a una persona de la comunidad que viviéramos pues que viéramos que no tenía dónde vivir ese fue también muy lindo ese. Sí es de proyecto porque uno ver que también es muy esforzante porque uno tenía que ver Dale la hoja de zinc y tratarles de ver cómo le damos la madera y pegárselo porque no era sólo tenga que aquí están sus hojas, sino que eso había que hacerle el rancho y armárselo esa experiencia también fue muy linda eso fue empezando mi labor como presidente me tocó esa ojalá eso se volviera a dar (Entrevista líder social 3, comunicación personal, octubre 23 de 2020).

4.3. Reflexiones desde lo disciplinar del Trabajo Social

Desde nuestro quehacer profesional se perciben las problemáticas que nos rodea con más detenimiento y a profundidad, para nadie es un secreto el panorama que vive nuestro país desde la historia hasta la actualidad, donde los profesionales en Trabajo Social pueden incidir directamente en la realidad y en el contexto de una comunidad, por medio de su formación en componentes de todas las ciencias sociales como antropología, sociología, psicología, historia, economía y ciencia política que le permite tener conocimientos y adquirir capacidades necesarias para transformar las condiciones sociales y comunitarias que impiden el desarrollo integral de una determinada organización social.

El trabajador social es un profesional que se adentra más allá de las situaciones adquiridas de una comunidad, mediante la identificación de problemáticas emergentes, las dinámicas complejas que se manejan y que constantemente se están reconfigurando, potencializando de forma crítica y propositiva sobre las situaciones de conflicto que vive el municipio en nuestro caso investigativo Valdivia Antioquia, además de tener la capacidad de proponer acciones efectivas sobre condiciones complejas, brindando de alguna manera ayudas de mediación a los problemas contextuales, institucionales y personales, fundamentalmente realizando aportes por medio de la investigación para la construcción del tejido social.

El liderazgo ejercido por los líderes y la lideresa social del municipio de Valdivia da cuenta del esfuerzo y empuje que dan en sus comunidades para el desarrollo y crecimiento del mismo, confiando en obtener recursos y medios para mejorar la calidad de vida de su población, desde trabajo social siendo un programa que cuenta con las características necesarias para fomentar el liderazgo, vemos como acciones de colectividad hacen grandes programas y proyectos para generar mejores condiciones y calidad de vida para las comunidades.

Como trabajadoras sociales en formación observamos cómo los líderes y lideresa social de los corregimientos de Puerto Valdivia y Raudal están conformados en organizaciones que cuenta con la participación de personas responsables con capacidad de liderazgo y gestión para el

desarrollo comunitario mediante la participación en formaciones y capacitaciones que les brindan la oportunidad de adquirir mayores conocimientos sobre el territorio y sus potencialidades, para mejor aprovechamiento de los recursos.

Por medio de nuestra investigación sobre las motivaciones de los líderes y lideresa social en las prácticas de organización social y comunitaria del municipio de Valdivia Antioquia y como trabajadoras sociales en formación observamos que cada uno de estos líderes asumen como propias las luchas de toda una comunidad, que reivindican los derechos humanos como principio ético y como mecanismo de defensa ante los abusos por parte de entes al margen de la ley y de la misma institucionalidad, sin antes descartar que para la comunidad es evidente el abandono estatal.

Dentro de nuestra profesión nos vemos enfrentados a condiciones y contextos permeados por el conflicto interno armado, donde es evidente la presencia y capacidad diferenciada del Estado en algunos territorios, primando la violencia como mecanismo de poder y control social ejercida por las élites aliadas a la criminalidad, donde los líderes y lideresa social se ven cumpliendo un papel fundamental para el beneficio comunitario y que en ocasiones sienten más apoyo por parte de los entes ilegales que del mismo estado, pero sin antes reconocer que estos líderes sociales cumplen con actividades que les genera un alto grado de riesgo y vulnerabilidad.

5. Reflexiones finales

Un verdadero líder tiene la confianza para estar solo, el coraje para tomar decisiones difíciles y la compasión para escuchar las necesidades de los demás. Él no se propone ser un líder, sino que se convierte en uno debido a sus acciones y la integridad de su intención

(Douglas MacArthur).

En el trabajo investigativo con los líderes y lideresas sociales de los corregimientos de Puerto Valdivia y Raudal, se puede evidenciar lo que es un líder para una comunidad, siendo alguien que cuenta con múltiples cualidades que les permite trabajar mancomunadamente logrando movilizar a su equipo donde todos y cada uno de los miembros que lo componen dan lo mejor de sí mismos alrededor de un objetivo en común, teniendo actitud positiva para que las cosas pasen de ser una idea a ser completamente una realidad, para así abordar las problemáticas desde diferentes puntos de vista.

Problemáticas forjadas desde la misma dinámica territorial, pese a que durante décadas el conflicto social ha permeado a las familias valdivienses, provocando muertes y desapariciones de algunos habitantes que radican en el lugar, principalmente aquellos ubicados en la zona rural del municipio, que de acuerdo a las dinámicas contextuales, debe tener contacto con los diferentes grupos al margen de la ley, presentándose en algunas instancias vínculos generados de forma voluntaria u obligatoria que se convierte en un detonante para exponer su integridad y la de su familia.

En el acercamiento con líderes y lideresas sociales del corregimiento de Puerto Valdivia y Raudal, se percibe una contradicción con la realidad que se vive en el territorio, es decir, los actores sociales no dan cuenta de la influencia que tienen los grupos al margen de la ley en sus comunidades, sino que hacen parecer que todas las acciones se vienen desarrollando por cuenta propia, mientras que estos entes ilegales se vinculan en la comunidad en cuanto a la resolución de

conflictos, en proyectos de infraestructura y carretable, debido a que en su mayoría son quienes imponen el orden y la ley en estas comunidades, el ejemplo de ello, se evidencia en el corregimiento de Raudal, que por su ubicación al otro lado del río Cauca y lejos del casco urbano, está más expuesto al dominio de los grupos armados, por la ausencia estatal durante muchos años, lo cual ha implicado que se lleve un control de los habitantes, en cuanto a quienes ingresan y salen de los sectores, generando que la población de otros sectores no asistan allí con regularidad o por el contrario de forma individual, sino que se debe hacer contacto con el líder social, familiares o amistades que respalden frente alguna inquietud con dichos actores armados.

Como consecuencia, se ha presentado la estigmatización del corregimiento porque muchos habitantes del municipio no se atreven visitar el lugar por el temor que se ha gestado a partir del control de la zona, específicamente por los entes ilegales, en cuanto a que es un grupo que no opera en todo el territorio sino por el contrario se ha apoderado de este sitio y por ende de las dinámicas sociales, culturales, políticas y económicas que se desarrollan en la comunidad.

A diferencia del corregimiento de Puerto Valdivia, que a pesar de las implicaciones que han tenido los diferentes grupos armados en el municipio, la población actúa con más naturalidad en cuanto a la convivencia y el estar inmersos en el lugar, debido a que operan diversos entes al margen de la ley, pero la dinámica no es tan opresiva, ni estigmatizante dentro de la misma comunidad, porque los habitantes del territorio, son sabedores que los actores ilegales influyen de manera directa e indirecta en algunas veredas, en especial aquellas ubicadas en la zona rural del municipio.

Por lo tanto, la presencia de los grupos ilegales en el territorio fomentan una de las principales causas de miedo y zozobra que agobian la comunidad al estar limitadas al disfrute de sus derechos como ciudadanos, esto como consecuencia del orden establecido por cada grupo al margen de la ley que limita de forma directa e indirecta el contacto con las diferentes veredas que conforman el municipio, es decir no toda la población tiene la potestad de entrar y salir de una zona sin autorización previa, generando privación de libertades y derechos constitucionales.

A raíz de ello, los líderes y lideresas sociales en el municipio juegan un papel fundamental como mediadores del conflicto entre las diferentes zonas, debido a que tienen la tarea de asumir la

dirección y la toma de decisiones que creen pertinentes para el afrontamiento de las dificultades tanto entre los miembros de la comunidad como para el mejoramiento de las condiciones de vida, los líderes del municipio de Valdivia han mostrado las situaciones y adversidades con las que han tenido que trabajar a lo largo de los años y como han logrado satisfacer algunas de las necesidades de su comunidad.

También se evidencia que los líderes y lideresa social del territorio muestran empoderamiento y compromiso en el desarrollo comunitario sin importar los sacrificios y esfuerzos realizados para la transformación del territorio y la construcción del tejido social, teniendo en cuenta que no se visibiliza el reconocimiento social y económico que merecen por parte de algunos actores de su comunidad y la misma institucionalidad, continúan trabajando en pro del mejoramiento de la calidad de vida, de igual manera la labor comunitaria en su mayoría ha sido una herencia familiar, donde se han motivado a continuar con diferentes procesos con la esperanza de adquirir un entorno protector para su familia y la comunidad en general.

Así mismo, los líderes y lideresa social juegan un papel fundamental para el reconocimiento del territorio y por ende mejorar la calidad de vida de las familias que allí habitan, debido a que los actores sociales son los que han estado al frente velando por el respeto y reconocimiento de los derechos de la población, especialmente de aquellas que habitan la zona rural, puesto que son quienes viven las consecuencias de la guerra, el abandono estatal y las desigualdades sociales que se dan en el país.

Siendo así, un líder o lideresa se convierte en el motor de una comunidad, es quien da la cara y arriesga su integridad personal por la de los demás, con el fin de obtener un mejor bienestar tanto personal como colectivo. En el acercamiento con los diferentes líderes y lideresa social del territorio, se percibe el arraigo y el entusiasmo de luchar por sus comunidades sin importar los obstáculos que se dan en la cotidianidad, las cuales se forjan por parte de algunos miembros del entorno que obstaculizan los procesos porque no son provechosos para su beneficio personal, además se suma a ellos la presencia de grupos ilegales que inciden en el contexto generando control social en la población, esto a que en sus veredas, deben regirse de acuerdo a las dinámicas de orden que manejan los diferentes grupos al margen de la ley.

Frente a los aportes de los líderes sociales, cabe anotar que de ello depende la dinámica del territorio y la construcción de alternativas para el mejoramiento en la calidad de vida de la población más pobre y necesitada, donde es evidente la vulneración de los derechos que tienen como ciudadanos del Estado colombiano y como lo establece la Constitución Política de Colombia de 1991, donde hace referencia a que “Colombia es un Estado social de derecho, organizado en forma de República unitaria, descentralizada, con autonomía de sus entidades territoriales, fundada en el respeto de la dignidad humana, en el trabajo y la solidaridad de las personas que la integran, teniendo como finalidad servir a la comunidad, promover la prosperidad general y garantizar la efectividad de los principios, derechos y deberes consagrados en la Constitución; reconociendo, sin discriminación alguna, la primacía de los derechos inalienables de la persona y amparando a la familia” es por esto que la labor realizada por estos líderes está fundamentada y protegida por entes nacionales e internacionales como las Naciones Unidas por medio de la Resolución ONU 53/144 1999 donde se hace:

Declaración sobre el derecho y el deber de los individuos, los grupos y las instituciones de promover y proteger los derechos humanos y las libertades fundamentales universalmente reconocidos. Artículo 1: «defensor de derechos humanos» involucra el derecho de promover y procurar, de manera individual o colectiva, «la protección y realización de los derechos humanos y las libertades fundamentales en los planos nacional e internacional (Asamblea General de las Naciones Unidas, 1999, pp. 187–188).

Es allí donde hay que poner la mirada para proteger a los líderes y lideresas sociales de los territorios con mayor vulnerabilidad de los derechos y que ejercen su liderazgo bajo la condicionalidad de los grupos al margen de la ley debido a la ausencia y olvido estatal, carente de oportunidades de desarrollo y progreso social, económico, cultural y político.

Es evidente que cada uno de ellos tienen una visión colectiva dentro del territorio y un fuerte arraigo que los incentiva y motiva a trabajar por sus comunidades, incrementando el sentido de pertenencia por su entorno y las cosas que generan valor emocional, el trabajo mancomunado de

estos líderes y lideresas sociales con la comunidad hace que su lucha sea cada vez más intencionada y con deseo de garantizar la recuperación y protección de sus derechos como ciudadanos.

Cabe destacar que, dentro de las comunidades, muy pocas personas quieren asumir el rol de líder o lideresa social debido a las condiciones del territorio, es decir, muy pocas personas poseen la vocación de servicio hacia los demás y por ende quieren asumir el compromiso y la responsabilidad de representar una población porque ello les ha implicado tener relación directa o indirecta con los diversos grupos legales e ilegales que se encuentran en el municipio, generando en algunas oportunidades diferencias con estos actores lo cual pone su vida y la de su familia en riesgo, sumado a ello, llegar a acuerdos con la comunidad frente proyectos o actividades que impliquen la voluntad de todos también se concibe como percance para el cumplimiento de objetivos y beneficios para toda la población.

Dentro del proceso del anteproyecto nos propusimos indagar por 4 objetivos específicos que iban encaminados a darle respuesta a la pregunta de investigación, los cuales se fueron modificando con miras a perfeccionar el proyecto, se evidenció tanto antes, como durante y después la voluntad de los líderes y la lideresa social por fortalecer la intención de la investigación, es por eso que con los instrumentos utilizados se les dio respuesta a dichos planteamientos de las prácticas, las motivaciones, las dinámicas y la experiencia, el cual se ha hecho evidente a lo largo del trabajo.

En cuanto a las prácticas encontramos, entre otras cosas, que son escenarios creados con y para la comunidad con miras a establecer rupturas de los procesos negativos que hace algún tiempo se vienen presentando en el territorio, siempre buscando mejorar la calidad de vida en entornos saludables donde el bien común juega un papel fundamental, están prestos a los avances positivos dentro de sus veredas a nivel social, político, económico, cultural y educativo.

Del mismo modo, se evidenció que las motivaciones de los líderes sociales están reflejadas en la dedicación, las ganas, la voluntad y el empeño de sacar adelante su comunidad, evidenciado en los diferentes proyectos y procesos que han adelantado en el territorio, teniendo el aporte de los beneficiados directos y en algunas ocasiones otros actores tanto gubernamentales como no gubernamentales que impulsan y le apuestan al mejoramiento de la ruralidad del municipio.

Uno de los principales motores que ha contribuido a continuar con los procesos de los líderes y la lideresa social es ese reconocimiento y agradecimiento que han recibido por parte de los vecinos, quienes ven en ellos el potencial para llevar a cabo y adelantar los procesos que se gestan en el corazón de sus corregimientos, son estos quienes con palabras y actos les han hecho saber la importancia de su labor para el territorio, el entorno y sus familias.

Durante las entrevistas realizadas a los líderes y lideresa social del municipio de Valdivia Antioquia se pudo analizar que en medio de la narrativa legitiman de alguna manera el orden y control que ejercen los diferentes grupos al margen de la ley en el territorio, de esta manera genera dentro de la comunidad confianza y seguridad en la realización de proyectos u otras actividades, pero al mismo tiempo inducen miedos al momento de no llegar a acuerdos que pone en riesgo sus vidas y la de los demás.

Es importante mencionar que en las entrevistas realizadas a los líderes y lideresas sociales no hacen referencia directa sobre los grupos al margen de la ley y los conflictos armados, pero hacen alusión a que de alguna manera intervienen en los procesos de organización y toma de decisiones dentro del territorio, por lo que deben realizar acciones con cierta mesura para llegar a acuerdos y poder lograr los proyectos pensados para su comunidad.

Es preciso resaltar la labor social y comunitaria que han realizado los líderes y lideresa social durante más de diez años, con la pretensión de suplir las necesidades fundamentales que se dan en su entorno, pese a las condiciones generadas por el abandono estatal e institucional, los actores sociales no desisten en gestionar procesos que brinden oportunidades de progreso y desarrollo territorial, fomentando el trabajo colectivo para llevar a cabo proyectos de mejoramiento de vías terciarias, vivienda, educación y economía. Es importante resaltar la labor que realizan en cuanto a la gestión de insumos económicos y materiales con la alcaldía para la creación y ejecución de proyectos, así mismo, el trámite de bonos alimenticios para las familias menos favorecidas de sus veredas.

Como trabajadoras sociales inmersas en este panorama actual de nuestro país, donde se percibe la brecha de desigualdad que ha atravesado históricamente nuestras vidas, con miras a conseguir por fin la paz vemos esos mínimos intentos entre el Estado, la sociedad y los actores alzados en armas por conseguirla, pero que a la final terminan por desengañar y crear confrontación armada y terribles consecuencias. Por otro lado, los líderes y lideresas sociales del territorio de alguna manera construyen e intentan transformar las condiciones de exclusión y desigualdad por parte del Estado, promoviendo la participación en los grupos organizacionales, con el fin de superar los procesos que causan daño y retroceso en el crecimiento y desarrollo de la comunidad.

6. Referencias

- Alzate Zuluaga, M. L. (2010). Interpretaciones y aportes recientes sobre las acciones colectivas frente a la violencia y el conflicto armado en Colombia. *Estudios Sociales Número Especial*, 18, 35–55. <https://acortar.link/0HImYa>
- Alzate Zuluaga, M. L. (2012). Acciones colectivas frente a la violencia. Disquisiciones a partir de un estudio de casos: Comuna 13 de Medellín (Colombia). *Opinio Publica*, 18(2), 427–451. <https://doi.org/10.1590/S0104-62762012000200008>
- Asamblea General de las Naciones Unidas. (1999). Declaración sobre el derecho y el deber de los individuos, los grupos y las instituciones de promover y proteger los derechos humanos y las libertades fundamentales universalmente reconocidos. *A/Res/53/144*, 3(3), 1–8. <https://acortar.link/nGR1hn>
- Barcelona Centre for International Affairs [CIBOD]. (2021). *Conflicto en Colombia: antecedente históricos y actores*. <https://acortar.link/oKuay>
- Boada, K. D., Duarte, M. C., & Moreno, M. A. (2016). *Conocimientos y prácticas de líderes sociales respecto a las definiciones, mecanismos, retos y escenarios de la participación ciudadana* [Universidad de La Salle]. <https://acortar.link/6glmkL>
- Calderón Rojas, J. (2016). Etapas del conflicto armado en Colombia: Hacia el posconflicto. *Latinoamérica. Revista de Estudios Latinoamericanos*, 62, 227–257. <https://acortar.link/tn9IzY>
- Campo Rivadeneira, L. E., Martínez Manotas, M. D., & Vanegas Sprockel, B. X. (2018). Procesos de organización y participación comunitaria en prácticas académicas de la Universidad de La Guajira. *Saber, Ciencia y Libertad*, 13(1), 244–257. <https://doi.org/10.18041/2382-3240/saber.2018v13n1.2568>
- Centro de investigación y educación popular [CINEP/PPP]. (2019a). Antioquia: la guerra en desarrollo. *Noche y Niebla*, 17. <https://acortar.link/WLWexX>
- Centro de investigación y educación popular [CINEP/PPP]. (2019b). *Violencia camuflada. La base social en riesgo*. <https://acortar.link/X15PRx>
- Chihu, A. (2000). La teoría de la acción colectiva en Alberto Melucci. *Argumentos*, 37, 79–92. <https://acortar.link/B6ne7u>
- Comisión colombiana de Juristas, Instituto de Estudios políticos y Relaciones Internacionales-IEPRI, Universidad Nacional de Colombia, Verdadabierta.com, CINEP, & Movimiento Rios Vivos. (2018). *¿Cuáles son los patrones? Asesinatos de líderes sociales en el post acuerdo*. <https://acortar.link/XJydf9>
- Defensor Delegado para la Prevención de Riesgos de DDHH y DIH. (2019). *Alerta Temprana N°*

- 0021-19. <https://acortar.link/JEmkDi>
- DivulgaciónDinámica. (2017). *La Participación Ciudadana: Definición y Tipos de Participación*. <https://acortar.link/rw0UXV>
- Flórez urbáes, M. (2005). Gestión del conocimiento organizacional en el taylorismo y en la teoría de las relaciones humanas. *Espacios*, 26, 22–23. <https://revistaespacios.com/a05v26n02/05260242.html>
- Fundación Universitaria Católica del Norte. (2012). *Municipio de Valdivia*. 1–25. <https://acortar.link/7LXsES>
- González Gil, A. (2006). Acción colectiva en contextos de violencia prolongada. *Estudios Políticos*, 0(29), 9–60.
- Llanos-Hernández, L. (2010). Concepto de territorio y las investigaciones en las ciencias sociales. *Agricultura, Sociedad y Desarrollo*, 7(3), 207–220. <https://acortar.link/tcmT6b>
- Lorisa. (2014). *Valores y motivación social*. <https://acortar.link/LMgtuE>
- Marx, M. (2013). Fe y espiritualidad “ojos que no ven, corazón que no siente”. Abriendo puertas. *Cuadernos de Teología*, 5(2), 6–33. <https://doi.org/10.22199/s07198175.2013.0002.00001>
- Maya Taborda, M., Muñetón Santa, G., & Horbath Corredor, J. E. (2018). Conflicto armado y pobreza en Antioquia - Colombia. In *Apuntes del Cenés* (Vol. 37, Issue 65). <https://doi.org/10.19053/01203053.v37.n65.2018.5460>
- Mendoza, L. C. A. (2018). El Regreso De La Violencia Contra Los Líderes Sociales En Colombia. *Revista Escenarios Sociojurídicos*, 6. <https://acortar.link/QpbDxx>
- Montero, M. (2006). *Teoría y práctica comunitaria: la tensión entre comunidad y sociedad* (Paidós (ed.)). <https://acortar.link/kq4GX>
- Núñez Soto, C. A., & Celis Vargas, I. E. (2017). La Fenomenología de Husserl y Heidegger. *Cultura de Los Cuidados*, 21(48), 43–50. <https://doi.org/10.14198/cuid.2017.48.05>
- Orozco sepúlveda, S. (2013). El concepto de reconocimiento en Hegel: un principio de justicia social. *Versiones*, 3, 115–124.
- Parra Valencia, L. M. (2014). Prácticas y experiencias colectivas ante la guerra y para la construcción de paz: Iniciativas sociales de paz en Colombia. *Agora U.S.B.*, 14(2), 377. <https://doi.org/10.21500/16578031.972>
- Pérez Corredor, C. E. (2018). “Los enemigos del desarrollo”: Sobre Los asesinatos de líderes sociales en Colombia. *Iberoamérica Social: Revista-Red de Estudios Sociales*, 6(11), 92–111. <https://acortar.link/gVMlli>
- Piñero Ramírez, S. L. (2008). La teoría de las representaciones sociales y la perspectiva de Pierre Bourdieu: Una articulación conceptual. *CPU-e, Revista de Investigación Educativa*, 7, 1–19.

<https://doi.org/10.25009/cpue.v0i7.96>

Revilla Blanco, M. (2010). América Latina y los movimientos sociales: el presente de la «rebelión del coro». *Nueva Sociedad*, 227, 51–67. <https://acortar.link/1YfXIC>

Trejos Rosero, L. F. (2008). Naturaleza, actores y características del conflicto armado colombiano: Una mirada desde el Derecho Internacional Humanitario. *Revista Enfoques: Ciencia Política y Administración Pública*, 2(2). <https://acortar.link/ra5UUY>

Trejos Rosero, L. F. (2013). Colombia: una revisión teórica de su conflicto armado. *Revista Enfoques: Ciencia Política y Administración Pública*, 11(18), 55–75. <https://acortar.link/j4C5x6>

Universidad Nacional Experimental Politécnica De La Fuerza Armada Bolivariana [UNEFA]. (2011). *Organización Social Comunitaria*. Educación Para El Trabajo. Blogspot. <https://acortar.link/HX1URN>

Verdadabierta.com. (2017). La triste paradoja de los cultivos ilícitos en Antioquia. *Verdadabierta.Com*. <https://verdadabierta.com/la-triste-paradoja-de-los-cultivos-ilicitos-en-antioquia/>

Verdadabierta.com. (2019). Valdivia vive bajo una permanente alerta roja. *Verdadabierta.Com*. <https://acortar.link/S0kFIW>

7. Anexos

7.1. Consentimiento informado

Figura 1
Consentimiento informado

<p>Proyecto de Investigación: "Prácticas de organización social y comunitaria de líderes y líderesas de los corregimientos de Puerto Valdivia y Raudal del municipio de Valdivia Antioquia, en el marco de territorios donde existen condiciones de conflicto armado; desde el reconocimiento de las motivaciones, las dinámicas contextuales, la experiencia de la participación".</p> <p>5.1 Consentimiento informado para la generación de información primaria</p> <p>El presente consentimiento informado certifica que las partes involucradas participan de forma voluntaria y se comprometen al uso y utilización exclusiva para fines académicos, de la información que se genere y produzca en el marco de la investigación. Cuyo objetivo es comprender las prácticas de organización social y comunitaria de líderes y líderesas de los corregimientos de Puerto Valdivia y Raudal del municipio de Valdivia Antioquia, en el marco de territorios donde existen condiciones de conflicto armado; desde el reconocimiento de las motivaciones, las dinámicas contextuales, la experiencia de la participación.</p> <p>La utilización de la información primaria generada, contará con codificación e inmovilización de las fuentes y testimonios suministrados, no implicará ningún tipo de bonificación o contribución económica por participar en la investigación, los investigadores se comprometen a socializar los informes derivados del proceso; además, los actores entrevistados o participantes de alguno de los talleres, autorizarán o no de forma explícita a registrar su imagen, voz o testimonio a través de algunos de los siguientes medios:</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; margin-top: 10px;"> <tr> <td style="width: 25%; text-align: center;">Fotos</td> <td style="width: 25%; text-align: center;">SI</td> <td style="width: 25%; text-align: center;">NO</td> <td style="width: 25%;"></td> </tr> </table>	Fotos	SI	NO		<p>En caso de tener alguna inquietud o duda con la investigación, se puede contactar con, Leydi Vázquez, Esmedy Vázquez y Mónica Barrientos, correo electrónico leydi.vasquez@udea.edu.co, esmedy.vasquez@udea.edu.co y mandrea.barrientos@udea.edu.co, estudiantes de la universidad de Antioquia, o con la profesora a cargo Yulieth Carvajal, correo electrónico yulieth.carvajal@udea.edu.co.</p> <p>Aceptación a participar de la investigación:</p> <p>Yo _____ identificado con cédula de ciudadanía número _____ de _____, manifiesto que he comprendido todo lo anterior y doy mi consentimiento para utilizar la información suministrada, con las características establecidas en este formato.</p> <p>Firma de los estudiantes investigadores:</p> <p>Nombre completo: _____</p> <p>Firma: _____</p> <p>C.C. #: _____</p>
Fotos	SI	NO			

Activar Windows
Ve a Configuración para activar W

7.2. Preguntas de entrevistas

Figura 2
Preguntas de entrevistas

5.2 Preguntas para entrevista	
5.3 Preguntas para entrevista prueba piloto	
Nombre completo:	
Lugar y fecha de nacimiento:	
Estado civil:	
Edad:	
Sexo:	
Dirección:	
Grado de escolaridad:	
Profesión u oficio:	
Teléfono:	
1. ¿Cuántos años lleva como líder social del corregimiento de Puerto Raudal?	12. ¿Cuáles son las principales dificultades que usted considera afronta el municipio y la zona rural en la conformación de escenarios de organización social y comunitaria?
2. ¿Qué es un líder o lideresa social?	13. ¿Qué lo(a) motiva a continuar trabajando en procesos de bienestar comunitario en un territorio permeado por el conflicto interno armado?
3. ¿Por qué elegiste ser líder social?	14. ¿No han sido cosas malas sino por el contrario, son acciones que los han beneficiado ustedes como comunidad?
4. ¿Cómo ha sido su experiencia a lo largo del proceso comunitario?	15. ¿Cómo percibe la situación actual de su comunidad comparándola con el momento en que inició el proceso de líder social?
5. ¿Ha notado cambios a nivel personal, familiar y social desde que hace parte de estos procesos comunitarios?	16. ¿Qué hace usted como líder, al enfrentarse a personas negativas y cómo las involucra en los procesos comunitarios?
6. ¿Encuentra dentro del territorio redes de apoyo que benefician el crecimiento personal y social de su labor como líder o lideresa social?	17. ¿Percibe en su comunidad reconocimiento con la labor adelantada durante estos años?
7. ¿En quién se apoya o sea alía para organizar los procesos o las actividades dentro de su comunidad?	18. ¿Qué te motiva a seguir trabajando en esta vereda percibiendo que muchas personas no agradecen y no valoran su esfuerzo?
8. ¿Considera significativo y viable los procesos y proyectos implementados desde su accionar, en cuanto a la	19. ¿Considera que el conflicto interno armado no es tan perjudicial dentro del territorio?

7.3. Preguntas entrevista prueba piloto

Figura 3
Preguntas entrevistas prueba piloto

Preguntas para entrevista prueba piloto	
Nombre completo:	
Lugar y fecha de nacimiento:	
Estado civil:	
Edad:	
Sexo:	
Dirección:	
Grado de escolaridad:	
Profesión u oficio:	
Teléfono:	
1. ¿Cuántos años lleva como líder social del corregimiento de Puerto Raudal?	16. ¿Qué hace usted como líder, al enfrentarse a personas negativas y cómo las involucra en los procesos comunitarios?
2. ¿Qué es un líder o lideresa social?	17. ¿Percibe en su comunidad reconocimiento con la labor adelantada durante estos años?
3. ¿Por qué elegiste ser líder social?	18. ¿Qué te motiva a seguir trabajando en esta vereda percibiendo que muchas personas no agradecen y no valoran su esfuerzo?
4. ¿Cómo ha sido su experiencia a lo largo del proceso comunitario?	19. ¿Considera que el conflicto interno armado no es tan perjudicial dentro del territorio?
5. ¿Ha notado cambios a nivel personal, familiar y social desde que hace parte de estos procesos comunitarios?	
6. ¿Encuentra dentro del territorio redes de apoyo que benefician el crecimiento personal y social de su labor como líder o lideresa social?	
7. ¿En quién se apoya o sea alía para organizar los procesos o las actividades dentro de su comunidad?	
8. ¿Considera significativo y viable los procesos y proyectos implementados desde su accionar, en cuanto a la contribución de organizaciones sociales y comunitarias?	
9. ¿Cómo líder social, qué acciones implementa para potenciar el liderazgo en la comunidad?	
10. ¿Cuáles han sido sus puntos más fuertes como líder social y cuáles sus debilidades?	
11. ¿Cuáles han sido las problemáticas que lo han marcado como líder social?	
12. ¿Cuáles son las principales dificultades que usted considera afronta el municipio y la zona rural en la conformación de escenarios de organización social y comunitaria?	
13. ¿Qué lo(a) motiva a continuar trabajando en procesos de bienestar comunitario en un territorio permeado por el conflicto interno armado?	

7.4 Sistema categorial

Figura 4
Sistema categorial

Objetivo específico	Categorías	Subcategorías	Preguntas	fuentes de información	Instrumento
<p>1. Caracterizar las prácticas de organización social y comunitaria en las que se desenvuelven líderes y líderes sociales de los corregimientos de Puerto Valdivia y Raudal Viejo del municipio de Valdivia Antioquia, durante los últimos diez años.</p>	<p>Prácticas de organización social y comunitaria</p> <p>Líderes y líderes sociales.</p>	<p>Caracterizar</p>	<p>¿Encuentra dentro del territorio redes de apoyo que benefician el crecimiento personal y social de su labor como líder o líder social?</p>	<p>Líderes, líderes e institucionalidad</p>	<p>Entrevista narrativa.</p> <p>Análisis de triangulación</p>
			<p>¿Considera significativo y viable los procesos y proyectos implementados desde su acción, en cuanto a la contribución de organizaciones sociales y comunitarias?</p>		
			<p>¿Cómo líder social, qué acciones implementa para potenciar el liderazgo en la comunidad?</p>		
			<p>¿Qué hace usted como líder, al enfrentarse a personas negativas y cómo las involucra en los procesos comunitarios?</p>		
			<p>¿Cómo es el trabajo con otras Justas de Acción Comunal para el desarrollo de actividades que beneficien su comunidad?</p>		
	<p>¿Qué proyectos sociales o comunitarios ha desarrollado en la comunidad para el mejoramiento de la calidad de vida de la población?</p>			<p>¿Qué vinculación han tenido las entidades municipales en los procesos de organización social y comunitaria en el territorio?</p>	<p>Institucionalidad</p>

Activar Windows
Ve a Configuración para

7.5 Cronograma

Figura 5
: Cronograma

Etapas	Actividades	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18
Preparatoria o de diseño	Rastreo documental	■	■																
	Fichaje de información documental	■	■																
	Planteamiento del problema, pregunta de investigación y objetivos		■	■															
	Marco teórico, categorías y referentes normativos legales			■															
	Estado del arte				■														
	Diseño metodológico					■													
	Presentación de anteproyecto y socialización						■												
Producción-Trabajo de campo	Acceso al campo: primer acercamiento, primeras entrevistas narrativas y observación no participativa.									■	■	■							
	Generación de la información: segundo acercamiento, entrevista narrativa, observación no participativa en su campo de acción.									■	■	■							
	Organización y sistematización de la información: transcripción de las entrevistas, triangulación y codificación de las mismas.										■	■	■						

Activar V
ve a Config

7.6 Fichas bibliográficas

Figura 6
Fichas bibliográficas

	FICHA BIBLIOGRÁFICA	Ficha No: 3
TÍTULO:	AUTOR:	TIPO DE DOCUMENTO:
¿Cuáles son los patrones? Asesinatos de líderes sociales en el Post Acuerdo.	Universidad Nacional de Colombia, Movimiento Rios Vivos de Antioquia, Verdadabierta.com, Cinep -Programa por la paz, Comisión colombiana de juristas, Programa Somos Defensores, Instituto de Estudios Políticos y Relaciones Internacionales IEPRI, 20 Años Coordinación Colombia Europa Estados Unidos, Confederación Acción Comunal Colombia, Asociación de Campesinos del Catatumbo ASCAMCAE.	Informe de investigación
REFERENCIA DE LA FUENTE:	UBICACIÓN:	TEMA O CATEGORÍA:
CCI, I., & Cinep, U. N. (2018). ¿Cuáles son los patrones? <i>Asesinatos de líderes sociales en el post acuerdo</i> . Bogotá. https://www.cinep.org.co/publicaciones/es/producto/cuales-son-los-patrones-asesinatos-de-lideres-sociales-en-el-post-acuerdo/	Catálogo de publicaciones, cinep-programa por la paz . Pdf https://www.cinep.org.co/publicaciones/es/producto/cuales-son-los-patrones-asesinatos-de-lideres-sociales-en-el-post-acuerdo/ . El día 1 de marzo 2020.	Patrón de asesinatos Grupos al margen de la ley Violación al derecho de la vida Ausencia y estigmatización del Estado
CITAS TEXTUALES:		PALABRAS CLAVES:
En la actualidad el conflicto armado colombiano, ha estado presente en la mayoría de los departamentos donde existe una fuerte presencia de grupos al margen de la ley, los cuales han creado terror y repudio en la sociedad. Dichos conflictos se han relacionado con el narcotráfico		Violaciones Vida Líder

7.7 Compilación de fichas bibliográficas

Figura 7
Compilación de fichas bibliográficas

Trabajo de grado > Fichas de Textos

7.8 Matriz de doble entrada

Figura 8
Matriz de doble entrada

		OBJETIVO 1: Caracterizar las prácticas de organización social y comunitaria en las que se desenvuelven líderes y líderes sociales de los corregimientos de Puerto Valdivia y Piedad del municipio de Valdivia Antioquia, durante los últimos diez años.											
		Categorías											
		Prácticas de organización social y comunitaria								Líder y líderesa social	Subcategorías		
Caracterización del líder o líderesa social											Caracterizar		
Nombre	Edad	Género	Lugar de nacimiento	Grado de escolaridad	¿Economicamente vive?	¿Cuántos años lleva en el territorio?	¿Ejecuta dentro del territorio roles de apoyo que benefician el crecimiento personal y social de se labor como líder o líderesa social?	¿Considera significativo y viable los procesos y proyectos implementados desde su accionar, en cuanto a la contribución de organizaciones sociales y comunitarias?	¿Cómo es el trabajo con otras Juntas de Acción Comunal para el desarrollo de actividades que benefician su comunidad?	¿Qué proyectos sociales o comunitarios ha desarrollado en la comunidad para el mejoramiento de la calidad de vida de la población?	¿Qué vinculación han tenido las entidades municipales en los procesos de organización social y comunitaria en el territorio?	¿Qué hace usted como líder, al enfrentarse a personas involucradas en los procesos comunitarios?	¿Cómo líder social, que acciones implementa para potenciar el liderazgo en su comunidad?
Albeiro	42 años	Masculino	Corregimiento de Puerto Valdivia	Medio	Nivel medio	Quindío	30 años	Si claro, él o ella sí o sea digamos que nosotros acá nos guiamos, imploramos que si o sea en una finca, hay muchas que hacen claro, en una finca por malo siempre hay algo o tres trabajadores y así entonces se gana. Pasa que si no es un proyecto también proyecto de ganadería.	Si claro, él o sea sí o sea digamos que nosotros acá nos guiamos, imploramos que si o sea en una finca, hay muchas que hacen claro, en una finca por malo siempre hay algo o tres trabajadores y así entonces se gana. Pasa que si no es un proyecto también proyecto de ganadería.	Aquí nos unimos Veigral y la América, pero más que todo esto nació por los dos líderes que empezamos a ir encaminando la gente y guiarlos en la alcaldía y este ya hacia como un año que empezamos esto mucho apoyo entre los dos.	Bueno aquí los proyectos que han traído son proyectos de capacitación, desde proyecto de capacitación por el deporte, entonces si como han sido como los proyectos que han traído pero han sido proyectos como así entonces proyectos, hay que la verdad el son de beneficios pero no son así, digamos de beneficios en cantidad para proyectos de 1000 y 2000 cachambos no son proyectos, son proyectos como para uno como no para vender, eso ha sido los proyectos que ha visto hasta el momento al proyecto de la vida prácticamente lo hemos nosotros los comunitarios y ya la alcaldía se apoya con una reunión pero aquí, empezamos este proyecto nosotros (entramos) más de 100 millones de pesos y aquí hablo gente que la verdad al que le hablo los dos líderes de antes, le tocaba sólo llevar un porque por bregar a recoger la plata para este proyecto la alcaldía aquí me trajeron a hablar pagó 100 millones de pesos, la alcaldía nos aportó con 27 millones de pesos más nosotros pagamos nosotros, entonces pues nosotros, para nosotros a para muchas personas le ha sido demasiado dinero pero bueno eso es algo que nosotros no le pusimos a eso y yo viamos porque nosotros como comunitarios, nosotros como una marca comunitaria que pues desde	Siempre hay reuniones empezamos nosotros vamos a hacer algo, cierto empezamos cuando iniciamos la carrera de pronto hay gente que no quiere y pero la mayoría sí y así que no quiere de todos maneras lo hacemos hasta allí lo vamos ocasionando hasta que lo tenemos en la finca, cuando son proyectos comunitarios todos ellos participamos y en personas no participa tienen sus acciones.	Cuando se hacen las actividades entonces, las reuniones que hacen los comunitarios, entonces nos damos como que como una familia una reunión cuando como como familia que siempre trabajamos en unión todo lo que hemos hecho en unión entre todos los comunitarios.

7.9 Diario de campo

Figura 9

Diario de campo

