

PRACTICANTE: Linda Lucia Villa Guerra

PROGRAMA: Ingeniería Industrial

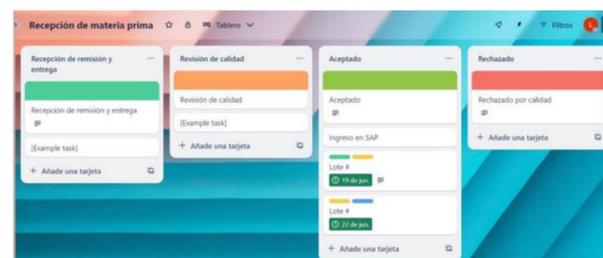
ASESORES: Claudia Sofia Correa Puerta; Camilo Arango

MODALIDAD DE LA PRÁCTICA: Semestre de Industria



Introducción

Posición	Código SAP MP	Descripción IMP	Referencia	Número de lote	Fecha de Ingreso	Cantidad de caja
10101						
10201			Aguardiente			
10301			Ron Medellín			
10401			Otros			
10501						
10601						
10701						
10801						
10901						



La Fábrica de Licores de Antioquia (FLA), fundada en 1919, es una entidad pública colombiana que produce licores y alcoholes para el mercado nacional e internacional. La FLA se ha consolidado como una de las principales destilerías del país, destacándose por la calidad y tradición de sus bebidas.

Este trabajo se enfoca en el almacén de materias primas 031, que maneja la recepción y almacenamiento de insumos.

Se implementaron estrategias para optimizar el uso del espacio y la eficiencia operativa, incluyendo un Sistema de Gestión de Almacenes (SGA) y tableros Kanban para monitorear y rastrear inventarios. Mejorando de esta manera la organización, rotación y trazabilidad del inventario, con un enfoque participativo involucrando gran parte del equipo de logística como el jefe de almacén y los almacenistas.



Objetivos

Implementar un sistema de gestión de almacenes (SGA (Sistema de Gestión de Almacenes)) eficiente en el almacén 031 correspondiente al almacén de materias primas en las instalaciones de la Fábrica de Licores de Antioquia ubicada en Itagüí, con el fin de optimizar el espacio de almacenamiento, mejorar la rotación de inventario, reducir los niveles de inventario inmovilizado y contribuir a la reducción de costos por almacenamiento externo.

- ✓ Desarrollar e implementar tableros Kanban en el almacén de materias primas con el fin de facilitar el control de inventario, monitorear el estado de la materia prima y realizar un seguimiento detallado de las referencias almacenadas.
- ✓ Evaluar el diseño, material y disposición actual de las estibas y proponer ajustes para optimizar el espacio de almacenamiento y facilitar el acceso a las referencias.
- ✓ Diseñar e implementar un sistema de información y seguimiento en tiempo real que mejore la organización del espacio, optimice la rotación del inventario según el principio FIFO y facilite la ubicación ágil y precisa de las referencias en el almacén 031.
- ✓ Realizar seguimiento al desempeño del sistema implementado, evaluando su impacto en la eficiencia operativa, la calidad del producto y los costos asociados con el almacenamiento y la gestión de inventario.



Metodología



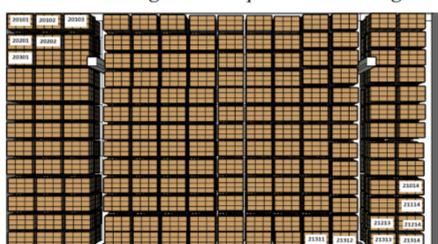
Conclusiones

- ✓ La implementación de tableros Kanban en la recepción y almacenamiento de materias primas ha mejorado el flujo de trabajo, control del inventario, trazabilidad y toma de decisiones informadas.
- ✓ La evaluación de las estibas chinas mostró la necesidad de opciones más sostenibles y rentables. Se propusieron estanterías verticales y estibas plásticas para optimizar el espacio en el almacén.
- ✓ Se implementó un sistema de información que asignó posiciones específicas para mejorar la organización y seguimiento de los lotes, facilitando la rotación FIFO del inventario y acelerando los tiempos de búsqueda y el flujo de información entre los almacenistas.
- ✓ El seguimiento al sistema de información, de acuerdo con en la percepción de los almacenistas, redujo los tiempos de búsqueda, mejoró el flujo de información y la gestión del inventario, optimizando los procesos de almacenamiento.



Resultados

Plano con la asignación de posiciones del segundo nivel.



Se creó un sistema de organización asignándole un número a cada posición, la asignación se hizo en este orden: nivel-fila-columna.

Proyecciones de estibas de tapas del año 2024.



Las proyecciones de ventas se transformaron en cantidades de materias primas, que a su vez se convirtieron en requerimientos de espacio para tomar decisiones de almacenamiento durante los meses de alta demanda.

