

PRACTICANTE: Santiago Piedrahita Yepes

PROGRAMA: Ingeniería industrial

ASESORES: Marisol Yamile Marín Osorno, Jonathan Ramírez Restrepo

MODALIDAD DE PRÁCTICA: Semestre de industria



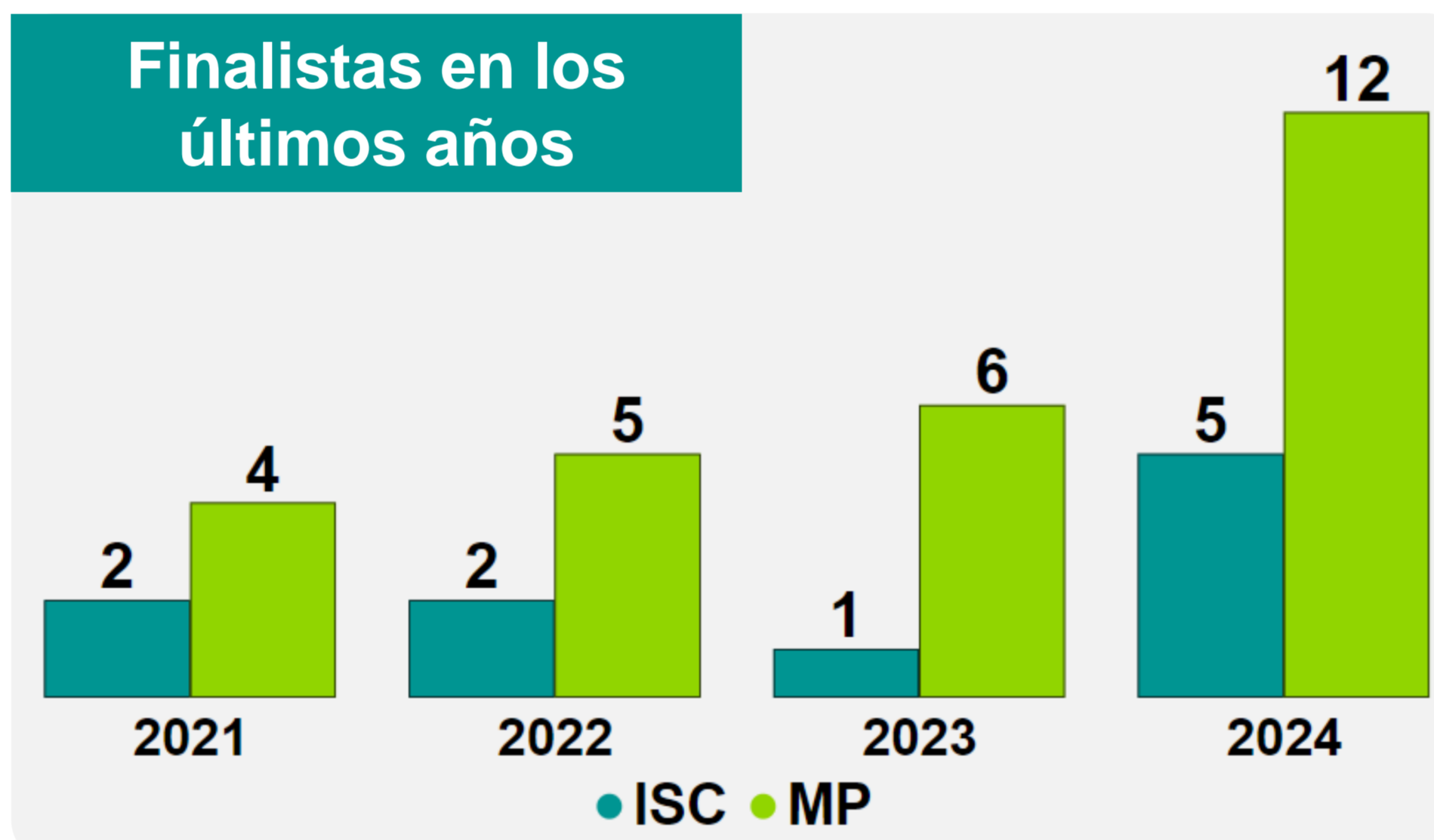
Introducción

El mejoramiento continuo: Kaizen

Las organizaciones deben direccionar sus esfuerzos hacia un orden mancomunado de fortalecimiento constante de las operaciones, al precisar de filosofías que puedan hacer posibles cambios sistemáticos. La metodología Kaizen logra erigirse como una herramienta versátil de buscar la mejora, mediante tareas simples, pero constantes y persistentes.

Objetivos

- ✓ Implementar la metodología Kaizen para el mejoramiento continuo, a través de un programa de integración participativo con los proveedores de Industrias Haceb S.A.
- ✓ Establecer una base de documentación digitalizada y automatizada para el seguimiento del programa.
- ✓ Acompañar a los proveedores en el desarrollo de las actividades pactadas, con un seguimiento estricto al cronograma establecido.



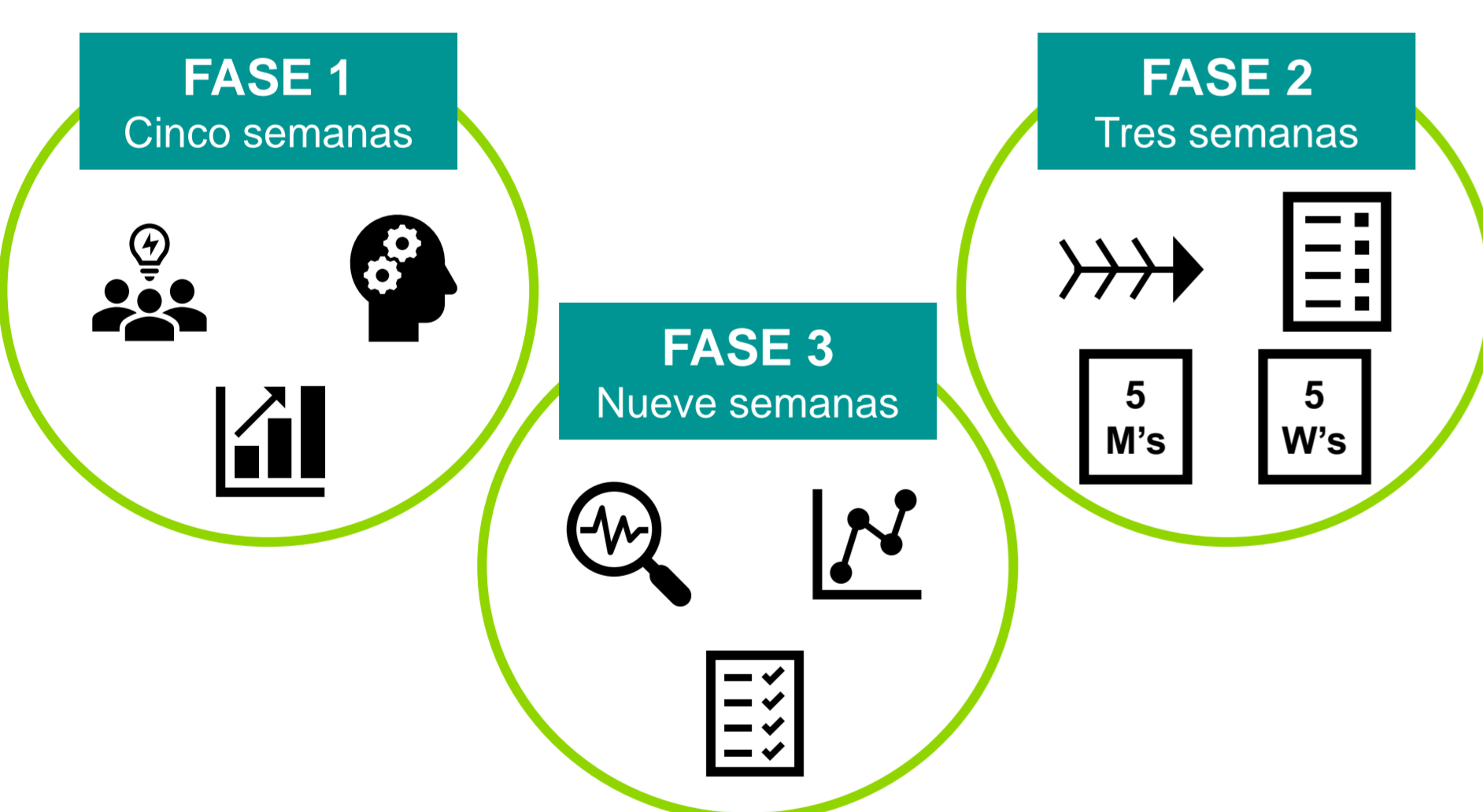
Ganadores – Feria Kaizen 2024	
Proveedor	Idea de mejora
Proveedor 2	Implementar solución alternativa en la operación de empaque y embalaje, mediante un aplicador para papel stretch.
Proveedor 11	Rediseñar Lay-out de almacenamiento en áreas cruciales y centros de distribución de Industrias Haceb S.A.
Proveedor 1	Optimización de áreas en cajas de neveras.

Más creativo
Proveedor 25
Elaboración de caja retornable, para entrega de complemento.

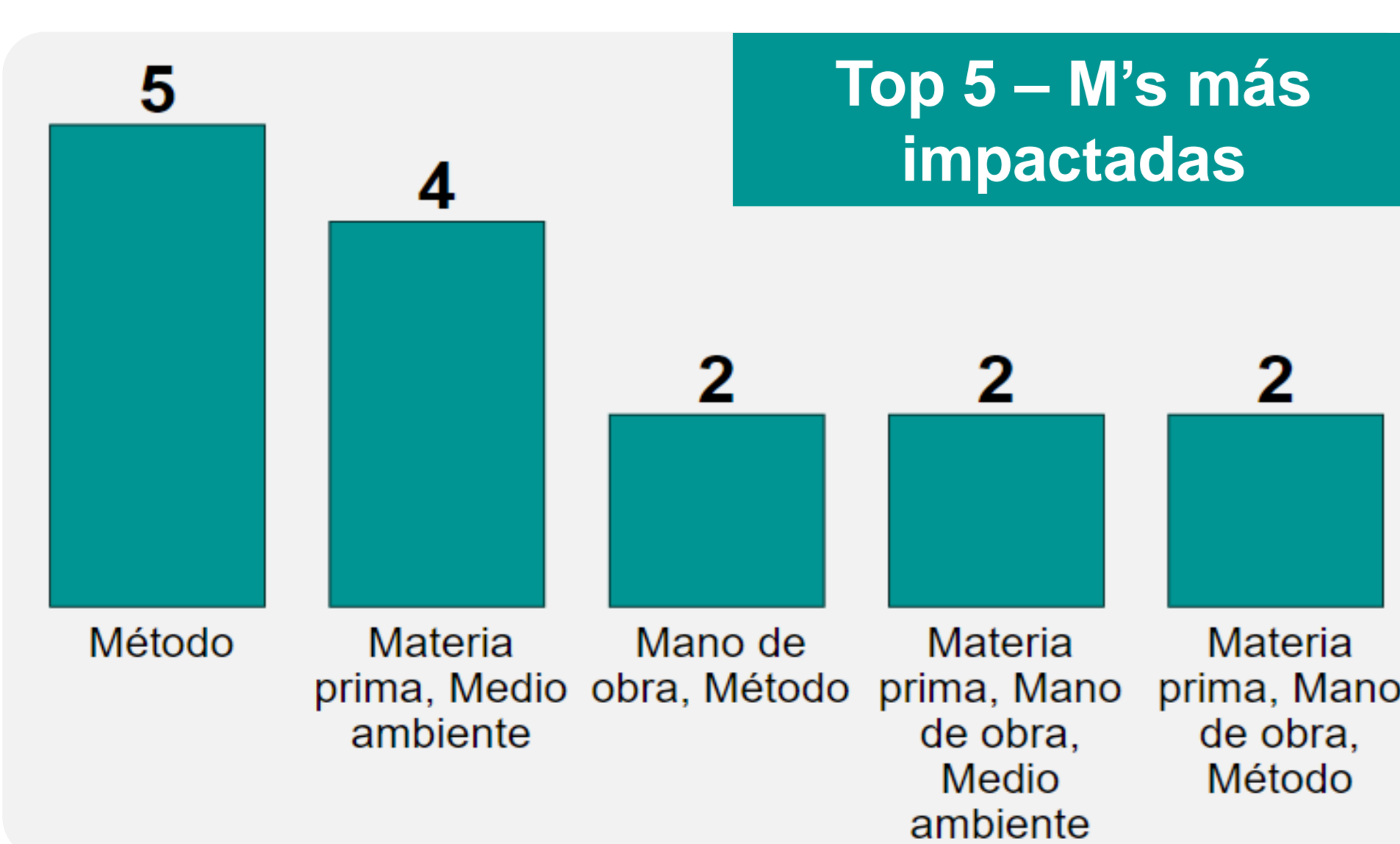
Favorito del público
Proveedor 17
Sistema de integración en cadena logística de Industrias Haceb S.A.

Metodología

El Programa Kaizen Proveedores Haceb 2024 es lanzado el lunes, 05 de febrero, desde el área de Desarrollo de Aliados. Se inscriben 30 proveedores, 10 de Insumos, Servicios y Capex (ISC); y 20 de Materias Primas (MP).



Resultados



Conclusiones

- ✓ El Programa Kaizen Proveedores Haceb, al finalizar la edición 2024, por primera vez, realiza un evento final con una convocatoria total al personal de Industrias Haceb S.A.
- ✓ El aprovechamiento de la dinámica del programa se evidencia en el aumento en más del 140% de los finalistas, con respecto al programa del 2023. Se tienen 13 finalistas nuevos, con respecto al año anterior.
- ✓ Los ahorros proyectados por generar en los siguientes 12 meses, desde el inicio de la implementación de las ideas de mejora superan los \$200.000.000,00 (COP).

