La modernización urbana de Envigado a través de sus planes de desarrollo (1990-2001)

Jonathan Cardona Correa

Artículo de investigación presentado para optar al título de Historiador

Asesor

Rodrigo de J. García Estrada, Doctor (PhD) en Historia

Universidad de Antioquia
Facultad de Ciencias Sociales y Humanas Historia
Medellín, Antioquia, Colombia
2023

Cita numérica	[1]
Cita nota al pie	[1] Jonathan Cardona Correa, “La modernización urbana de Envigado a través de sus planes de desarrollo (1990-2001)” (Trabajo de grado profesional, Universidad de Antioquia, 2023).
Fuentes primarias / Bibliografía	Jonathan Cardona Correa, La modernización urbana de Envigado a través de sus planes de desarrollo (1990-2001) Trabajo de grado profesional, Universidad de Antioquia, 2023.

Estilo: Chicago 17 (2017) y adaptación de Trashumante. Revista Americana de Historia Social UdeA.

creative commons BY NC SA

Grupo de Investigación Historia Cultural, Memoria y Patrimonio (Kultur).

Centro de Investigaciones Sociales y Humanas (CISH).

UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA
Vicerrectoría de Docencia

Sistema de Bibliotecas

CRAI María Teresa Uribe (Facultad de Ciencias Sociales y Humanas)

Repositorio Institucional: http://bibliotecadigital.udea.edu.co

Universidad de Antioquia - www.udea.edu.co

El contenido de esta obra corresponde al derecho de expresión de los autores y no compromete el pensamiento institucional de la Universidad de Antioquia ni desata su responsabilidad frente a terceros. Los autores asumen la responsabilidad por los derechos de autor y conexos.

Resumen

Colombia experimentó profundos cambios sociales, políticos y económicos en la década del 90. Estos cambios tuvieron diversas causas, incluyendo la inserción de Colombia en la economía globalizada incipiente y la aprobación de la Constitución de 1991 como un posible remedio a las demandas persistentes de la sociedad y de los grupos alzados en armas. La nueva Constitución promovió una mayor autonomía e independencia administrativa para los municipios y las regiones locales. Los alcaldes de Envigado se adaptaron a estas nuevas circunstancias que se desarrollaron a lo largo de la década del 90. Jorge Mesa, líder político de Envigado, logró establecer una hegemonía política mientras adaptó sus proyectos y propuestas de gobierno a los nuevos paradigmas urbanos y administrativos. Mediante estas adaptaciones, buscó resolver cuestiones relacionadas con la oferta de viviendas, servicios públicos y la transición de la economía hacia un enfoque más orientado a los servicios. Bajo esta visión, los gobiernos liderados por la hegemonía política propuesta por Jorge Mesa impulsaron diversos planes de desarrollo, programas municipales y proyectos de la alcaldía. El análisis no solo consideró la ejecución de estas iniciativas, sino también la coherencia entre las ideas presentadas y su capacidad para resolver los desafíos en el momento de la implementación.

Palabras claves: modernización urbana, Envigado, Planes de desarrollo, Cambios sociales, Alcaldías de Envigado, Administración pública, Historia urbana, Urbanismo.

Abstract

Colombia experienced profound social, political, and economic changes in the 1990s. These changes had different causes, including Colombia's integration into emerging globalized economy and the approval of the 1991 Constitution as a possible solution for, society's persistent demands, and of the groups raised in arms. The new Constitution promoted greater autonomy and administrative independence for municipalities and local regions. The mayors of Envigado adapted to these new circumstances that developed throughout the 1990s. Jorge Mesa, Envigado's political leader, managed to establish political hegemony while adapting his government projects and proposals to the new urban and administrative paradigms. Through these adaptations, it sought to address issues related to the supply of housing, public services, and the transition of the economy to a more service-oriented approach. Under this vision, the governments led by the political

hegemony proposed by Jorge Mesa promoted various development plans, municipal programs and mayoral projects. The analysis considered not only the execution of these initiatives, but also the consistency between the ideas presented and their ability to solve challenges at the time of implementation.

Keywords: urban modernization, Envigado, development plans, social changes, mayors of Envigado, public administration, Urban history, Urbanism.

Introducción

A partir de la segunda mitad del siglo XX, las ciudades se convirtieron en el epicentro de la concentración de población en todo el mundo, y América Latina no fue la excepción. El éxodo rural alcanzó niveles nunca antes vistos. La masificación de las ciudades, su industrialización y su transformación en centros de cultura y civilización marcaron la transición de la sociedad latinoamericana de lo rural a lo urbano. El éxodo rural sobrepasó todas las perspectivas y capacidades administrativas tanto a nivel local como territorial, e incluso de los gobiernos nacionales. Rápidamente, en las ciudades más importantes de Colombia y América Latina, se gestaron cinturones de pobreza que se convirtieron en un gran problema de índole social, ambiental y de seguridad.

No obstante, el problema del crecimiento excesivo de las ciudades solo comenzó a abordarse de manera seria en Colombia a finales de los años 80 y principios de los 90. Alrededor de los distintos núcleos urbanos, se produjeron movimientos migratorios interurbanos que impactaron a las poblaciones más pequeñas. Surgieron áreas metropolitanas debido al fenómeno conocido como conurbación, que hizo que fuera difícil distinguir entre la ciudad principal, de mayor tamaño, y sus ciudades aledañas más pequeñas, convirtiéndose en un solo conglomerado urbano.[1] Omar Moreno plantea que, en el caso bogotano, este fenómeno se debió a las necesidades de mano de obra y servicios complementarios a la industria lo que produjo crecimientos urbanos importantes en poblados aledaños, que luego se integraron a la Capital.[2]

[1] Omar Enrique Moreno B., "A propósito de los procesos de conurbación en el sur de la metrópoli Bogotana", *Revista Bitácora Urbano Territorial*, vol. 1, núm. 8, enero-diciembre, 2004, pp. 72-81.
[2] Omar Enrique Moreno B., "A propósito de los procesos de conurbación en el sur de la metrópoli Bogotana", *Revista Bitácora Urbano Territorial*, vol. 1, núm. 8, enero-diciembre, 2004, pp. 72-81.

Este fenómeno también se manifestó en el Valle de Aburrá en Antioquia, impactando al municipio de Envigado durante la década de los años 80. En este período, su área urbana comenzó a fusionarse con la zona urbana de Medellín, que estaba en pleno proceso de expansión. Medellín, capital de la región antioqueña, experimentó un crecimiento urbano descontrolado, acarreando una serie de problemas sociales e infraestructurales. La aparición del narcotráfico exacerbó aún más estas dificultades.[3] En este contexto, Medellín enfrentó una profunda crisis social y de seguridad debido a la desigualdad social y el narcotráfico.

Por otro lado, Envigado logró eludir o abordar de manera distinta estas problemáticas mediante políticas locales que desalentaron la llegada masiva de población de estratos bajos, evitando convertirse en una carga para la ciudad[4]. No obstante, con el tiempo, la llegada de otros grupos poblacionales de Medellín y el resto del país, también afectaron a Envigado, aunque este municipio se diferenció de otros en el Valle de Aburrá al no integrarse a su área metropolitana desde los años 80 hasta 2016.[5]

A pesar de su inicial rechazo a formar parte del área metropolitana, esta decisión no garantizó a Envigado la anhelada autonomía territorial y social. Hacia principios de los años 90, el municipio emprendió una nueva etapa de proyectos urbanísticos con el fin de lograr una mayor coherencia territorial y distinguirse de Medellín. Para ello, se evitaron la formación de nuevos cinturones de pobreza tanto en el casco urbano como en la frontera con la capital metropolitana. Se realizaron inversiones significativas en obras públicas y temas sociales, y hasta en años recientes, a través de movimientos sociales como los ocurridos para proteger el túnel verde, Envigado ha mantenido su diferenciación.[6]

En este contexto, el presente trabajo tiene como objetivo abordar la planificación del desarrollo de Envigado durante los críticos años 90, una época de transformaciones sociales, económicas, políticas y urbanísticas trascendentales tanto en el país como en Antioquia. La investigación busca responder a la intencionalidad detrás de las obras ejecutadas por las administraciones municipales entre 1991 y 2002. Además, analizar los problemas abordados por

[3] VV AA. Historia Mínima de Colombia. (Bogotá, Colombia: Distribuidora Penguin Random House, 2006), p 286

[4] Corporación Otraparte *"*Otraparte Años 80 y 90*,". Historia de Envigado*. https://www.otraparte.org/casa-museo/envigado/historia-de-envigado.

[5] Área Metropolitana."32 años contribuyendo a mejorar la calidad de vida." *Oficina Asesora de Comunicaciones, noviembre 28 de 2012*. https://www.metropol.gov.co/noticias/área-metropolitana-32-años-contribuyendo-a-mejorar-la-calidad-de-vida.

[6] *El tiempo,* "Envigado No Cede Ni Un Centí... Metro," *El Tiempo,* Julio 1, 1993, https://bit.ly/3DCD0QK

los planes de desarrollo y sus enfoques urbanísticos, y caracterizar el tipo de ciudad que se aspiraba construir. A través de un enfoque comparativo, se intenta comprender el papel de las obras y los proyectos ejecutados en ese período.

La hipótesis planteada sugiere que Envigado, en sus planes de desarrollo y obras públicas, cambió su enfoque, abandonando su pasado industrial para convertirse en una ciudad centrada en servicios y comercio. Esta transformación fue influida por su dinámica demográfica, caracterizada por una menor influencia de la clase obrera y una inmigración considerable de pobladores de clase media alta procedentes de otros municipios del Valle de Aburrá y otras regiones del país. Estos nuevos habitantes, especializados en trabajos de alto valor agregado, encontraron en Envigado una ciudad con una oferta más amplia de proyectos de vivienda, servicios públicos, equipamiento urbano, y oferta educativa y comercial.

En concreto, los objetivos de esta investigación son los siguientes: primero, analizar los diversos planes de desarrollo elaborados en la década de los 90 y examinar los ejes urbanísticos contemplados en ellos, observando su implementación y su impacto en la transformación urbana. Segundo, estudiar las características distintivas de las obras públicas y privadas realizadas en ese período, con el fin de determinar cómo sus funciones modifican y rediseñan el paisaje urbano. Tercero, revisar y analizar los discursos tanto públicos como privados relacionados con los beneficios y los efectos de las diferentes obras en la construcción de la identidad de Envigado como una ciudad proyectada, y compararlos con los resultados reales de las obras.

Para abordar estas cuestiones, se empleó una metodología que implicó el análisis de planes de desarrollo, documentos de naturaleza político-administrativa, actas del concejo municipal, diversas comunicaciones de la alcaldía municipal y documentos elaborados por el municipio sobre obras públicas, extraídos de los archivos municipales. Basándose en estas fuentes, se realizó un análisis comparativo y cronológico de los discursos sobre la ciudad futura que las administraciones aspiraron a construir, centrándose en las obras públicas como edificaciones, espacios públicos, proyectos de dotación de servicios, vías y equipamiento urbano, para llevar a cabo estas visiones urbanas.

Para recopilar información, el archivo histórico de Envigado resultó valioso, ya que avanzó en la organización e identificación de la documentación oficial del municipio desde 1950 hasta 2000, aunque aún no esté digitalizada debido a su volumen. La organización cronológica de los documentos permitió construir un registro organizado de las distintas obras, categorizándolas por

temáticas. Esta sistematización facilitó la observación de las tendencias generales en las ejecuciones públicas realizadas en las diversas administraciones y ayudó a distinguir las particularidades de los diferentes alcaldes en el período de estudio.

Elementos teóricos y conceptuales

En la década de los 80, los académicos británicos Bill Hillier y Julienne Hanson desarrollaron la teoría denominada "Space Syntax" o "Sintaxis del Espacio", que buscó emplear herramientas topológicas y matemáticas para el estudio de la interacción entre lo urbano y sus habitantes. Desde la perspectiva de Hanson y Hillier, el análisis de las interacciones urbanas estuvo influido por la visión predominante en las ciencias sociales.

Hillier y Hanson, autores con un enfoque más cercano a las ciencias exactas, postularon que algunos elementos de la vida y organización urbanas tenían componentes axiomáticos. Se centraron en utilizar estas características axiomáticas para explicar las interacciones urbanas, basándose en enfoques de las ciencias exactas y diferenciándose así de disciplinas como el materialismo histórico, la historia social, la historia cultural y la antropología social.

De acuerdo con Akkelies Van Nes y Claudia Yamu, estas disciplinas sociales carecían de herramientas sólidas para realizar estudios deductivos y científicos que explicaran características primordiales presentes en la mayoría de las ciudades. Ante esta limitación teórica en los estudios urbanos, Hillier y Hanson desarrollaron la teoría de la sintaxis espacial. Esta teoría se basa en la utilización de axiomas sociales y espaciales para construir una teoría acerca de las relaciones en el espacio urbano.[7] Los axiomas se presentan en "Space is the Machine: A Configurational Theory of Architecture" y son los siguientes:

1. *Configuración espacial***:** se refiere a la disposición de objetos en la ciudad, desde edificios hasta la población misma.
2. *Accesibilidad y conectividad***:** indica la facilidad y grado de conexión entre distintas partes de la ciudad, a través de calles, edificios, espacios públicos, etc.
3. *Jerarquía espacial***:** se relaciona con la organización y peso que tienen los diferentes espacios en función de su importancia social y física.

[7] Akkelies Van Nes Claudia Yamu. “Theoretical Representations of the Built Environment.” Introduction to Space Syntax in Urban Studies, 2021, 171–212.

4. *Imagen y profundidad visual***:** destaca la importancia de la visualización y la imagen en la motivación del movimiento de la población.[8]

Hillier y Hanson, respaldados por modelos matemáticos de la *Teoría de Grafos*[9] formularon hipótesis sobre patrones de asentamiento y desplazamiento de los habitantes en la ciudad. Buscaron desarrollar modelos de comportamiento humano para proporcionar herramientas a urbanistas y arquitectos en la previsualización de los efectos de sus obras en la estructura urbana. Por otro lado, Van Nes y Yamu en *Theoretical Representations of the Built Environment*.[10] profundizan y explican cómo la sintaxis espacial permite entender los impactos de obras y construcciones sobre la movilidad y accesibilidad de la población en la ciudad.

Por ejemplo, calles largas con pocos puntos de interconexión, como en los perímetros industriales, generan zonas con bajo flujo peatonal. Esta teoría también destaca la importancia de la jerarquización en la configuración urbana. Donde antes había espacios públicos en el centro de parques, ahora se encuentran centros comerciales y espacios para el comercio, reflejo del cambio hacia una mentalidad más neoliberal.

Siendo así, sintaxis espacial innova tanto desde perspectivas sociales como arquitectónicas, al proporcionar herramientas de análisis para comportamientos sociales y enfatizar la relevancia del contexto social e histórico en el territorio. Además, permite un estudio más profundo de cómo las dinámicas urbanas se entrelazan con la evolución histórica y arquitectónica, y cómo los actores ciudadanos siguen patrones urbanísticos presentados en la sintaxis espacial, aprovechándolos para potenciar los efectos deseados y destacar los cambios introducidos en la ciudad.

En este estudio, la sintaxis espacial se emplea para observar cómo las propuestas de las administraciones municipales de Envigado reflejaron las lógicas descritas en esta teoría. Esto se facilitó gracias a los cambios permitidos por la mayor autonomía administrativa de los municipios a partir de la ley 78 de 1986, que posibilitó la elección popular de alcaldes. En este nuevo marco normativo, las municipalidades buscaron soluciones a problemas urbanos como la movilidad,

[8] Hillier y Hanson, "Space is the Machine: A Configurational Theory of Architecture", citado en: Van Nes, Akkelies, and Claudia Yamu. "Theoretical Representations of the Built Environment" Introduction to *Space Syntax in Urban Studies*, 2021

[9] Teoría matemática sobre la conectividad y las formas de relación de los objetos en un conjunto tomado de https://www.unipamplona.edu.co/unipamplona/portalIG/home_23/recursos/general/11072012/grafo3.pdf.

[10] Akkelies Van Nes, Claudia Yamu. "Theoretical Representations of the Built Environment." Introduction to Space Syntax in Urban Studies, 2021, 171–212.

accesibilidad y adaptabilidad de espacios, además de entender por qué algunas obras tenían mayor interés o jerarquía que otras.

En el siglo XX, con el avance y consolidación de las ciencias sociales y su método, se sentaron los cimientos no solo para el estudio de la sociedad y sus características, sino también para teorías acerca de su administración y dirección. Estas teorías son diversas y cada una, ayuda a explicar las formas de organizar y planificar la sociedad desde el Estado y con el Estado. De esta manera, en el siglo XX, surgen múltiples teorías para explicar el papel que juega el estado.

Una de las teorías influyentes es el modelo racional o weberiano, expuesto por autores como Thomas Dye[11] y Herbert Simón[12]. Este modelo parte de la premisa de que los agentes políticos, basándose en una racionalidad completa y los datos obtenidos de diversos instrumentos estatales, asignan recursos públicos y elaboran una serie de políticas públicas desde la perspectiva más óptima para resolver demandas sociales.

A partir de esta teoría se debe analizar al Estado y sus dirigentes como entes plenamente racionales que, aún con información incompleta, llevan a cabo políticas y proyectos que inciden en la sociedad y en sus manifestaciones espaciales.

Por otro lado, el marxismo británico, con autores como E.P Thompson[13] o Eric Hobsbawn[14] sostiene que las políticas estatales reflejan los intereses y visiones de grupos de poder, que imponen su propia racionalidad a la sociedad.

Finalmente, el modelo neocorporativista describe cómo el Estado interactúa con diversos actores sociales considerados legítimos, como el mercado, grupos políticos, sindicatos y grupos civiles. A través de un constante ejercicio de negociación social y política, se realizan proyectos públicos que buscan impactar en la sociedad y beneficiar a los actores involucrados. Esta teoría, propuesta por Phillipe Schmitter[15], y desarrollada posteriormente por autores como Downes

[11] Dye, Thomas R. *Understanding Public Policy: Public Policy Cycles and Policy Subsystems*. Englewood Cliffs, N.J.: Prentice-Hall, 1972.

[12] Simon, Herbert A. *Administrative Behavior: A Study of Decision-Making Processes in Administrative Organizations.* New York: Macmillan, 1947.

[13] E. P. Thompson, *The Poverty of Theory: And Other Essays* (London: Merlin Press, 1995). 249

[14] Eric Hobsbawm, *The Age of Extremes: The Short Twentieth Century, 1914-1991* (London: Abacus, 2011).

[15] Schmitter P. 1981. Interest intermediation and regime governability in contemporary Western Europe and North America. In Organizing Interests in Western Europe, ed. S Berger, pp. 285–37. New York: Cambridge Univ. Press

David[16], Geofrey Wood y Mark Harcourt[17] y Marius Busemeyer[18] aborda el neocorporativismo y su aplicación en democracias liberales posteriores a los años 80.

En esta investigación, se utilizó el neocorporativismo como principal enfoque para el análisis de las políticas públicas. En actas del concejo y documentos de archivo relacionados con la administración pública de Envigado, se encontraron pruebas de un diálogo constante entre la alcaldía municipal y diversos actores públicos y privados que aportaron ideas y sugerencias para la dirección de obras públicas. Esta observación respaldó la elección del neocorporativismo como marco teórico, ya que proporciona herramientas más adecuadas para el análisis de casos en los que el Estado negocia y dialoga con diversos actores legítimos en la implementación de políticas y proyectos públicos.

Anotaciones historiográficas

En los últimos años, los estudios urbanos han experimentado un significativo crecimiento y desarrollo en el ámbito académico, en respuesta a los desafíos y cambios acelerados que enfrentan las ciudades a nivel global. Con la rápida urbanización y la creciente complejidad de los entornos urbanos, investigadores y profesionales de diversas disciplinas han dirigido su atención hacia la comprensión y el abordaje integral de los problemas urbanos.

Las primeras obras sobre estudios urbanos en el siglo XX datan de los comienzos de la centuria, como señalan Arturo Almandoz e Izaskun Landa[19] en sus análisis historiográficos. Henri Pirenne exploró las instituciones burguesas en *Las ciudades de la Edad Media* (1925)[20]; M. Poëte estudió la evolución de París (1924-1931); el economista e historiador del arte W. Hegemann las transformaciones de la Berlín industrial (1930), y el investigador P. Lavedan, publicó tres volúmenes de la historia del urbanismo de ciudades europeas y norteamericanas (1926, 1941,

[16] Downes, David. "Neo-Corporatism and Environmental Policy." *Australian Journal of Political Science* 31, no. 2 (1996): 175–90.

[17] Geoffrey Wood and Mark Harcourt, "The Consequences of Neo-corporatism: A Syncretic Approach," *International Journal of Sociology and Social Policy* 20, no. 8 (2000): 1–22.

[18] Marius R. Busemeyer, "Neo-Corporatism and the Responsiveness of Democracy," *The European Social Model under Pressure*, 2019, 15–31.

[19] Autores y textos citados en: Almandoz, A.. "Historiografía urbana en Latinoamérica: del positivismo al postmodernismo", en: *Diálogos,* no. 7, (2003) 117-156; Izaskun Landa, "Una aproximación a la historiografía urbana: algunos aspectos epistemológicos y metodológicos, en: EURE, Vol. 46, No. 139, septiembre de 2020, pp. 259-276

[20] Henri Pirenne, *Las ciudades de la Edad Media* (Madrid: Alianza Editorial, 1972)

1952).[21] Obras posteriores que se convirtieron en clásicos de la historia urbana son: Jane Jacobs, *The death and life in great american cities*[22]; Manuel Castells en *La cuestión Urbana*[23]; Cabe resaltar la importancia de Henri Lefebvre, quien publicó dos de las obras más representativas en la cuestión de los estudios urbanísticos, a saber: *Derecho a la ciudad*[24] y *la producción del espacio*[25].

David Baringo[26], destaca que la última de las mencionadas obras de Lefebvre inicialmente fue parte de la primera, y en estas obras Lefebvre plantea nuevas representaciones e ideas del espacio en la ciudad como una entidad propia, abandonando el concepto monolítico previo de un espacio absoluto. Es decir, mientras el concepto anterior veía lo urbano como un todo unificado donde sus habitantes funcionan como un conjunto indiferenciado, en adelante empezó a verse la ciudad como una entidad organizada y representada según las distintas formas de habitar y vivir de los variados grupos que en ella habitan. Esto amplió la significación de conceptos como espacio, que ya no era único y absoluto, ya que para Lefebvre había distintas significaciones del espacio. Estas primeras innovaciones teóricas de Lefebvre permitieron comprender a la ciudad más allá de sus evoluciones arquitectónicas y culturales, como era la usanza de la historiografía decimonónica. Así empezó una manera más profunda de pensar la urbanística y se empezó a dar una mayor complejización de los temas de estudio. Con este cambio de mirada surgieron autores notables en estos estudios de lo urbano como Kevin Lynch[27], Richard Sennet[28] y Carlos Garcia Vásquez.[29]

[21] Izaskun Landa, "Aproximación a la historiografía urbana", ponencia en: Trienal de Investigación, Facultad de Arquitectura y Urbanismo, (Caracas) Universidad Central de Venezuela, del 30 de junio al 4 de julio de 2014, http://trienal.fau.ucv.ve/2014/cd/PDF/hyp/HP-14.pdf

[22] Jane Jacobs, *The Death and Life of Great American Cities* Pelican Books, 1964.

[23] Manuel Castells, *La Cuestion Urbana*. México: Siglo Veintiuno Editores, 1974.

[24] 1. Henri Lefebvre and J. González Pueyo, *El Derecho a La Ciudad* (Barcelona: Ediciones Península, 1978).

[25] 1. Henri Lefebvre, Ion Martínez Lorea, and Martínez Gutiérrez Emilio Martín, *La Producción Del Espacio*. Madrid: Capitán Swing, 2013.

[26] David Baringo Ezquerra, "La tesis de la producción del espacio en Henri Lefebvre y sus críticos: un enfoque a tomar en consideración", *Quid 16*. No 3. 2013. 110-126

[27] Kevin Lynch. *The Image of the City*. Harvard-MIT Joint Center for Urban Studies Series. Cambridge, Mass.: MIT Press. 1960

[28] Richard Sennett, *Carne y Piedra: El Cuerpo y La Ciudad En La Civilización Occidental*. Madrid: Alianza, 2019.

[29] Carlos García Vázquez, *Ciudad Hojaldre: Visiones Urbanas Del Siglo XXI*. Barcelona: GG, 2008.

En el caso latinoamericano y colombiano, autores como Jorge Orlando Melo[30], Juan Camilo Villegas[31], Luis Alfonso Rendón[32], se centraron en ciudades que comenzaron a industrializarse, tal como expone José Luis Romero en *Las ciudades y las ideas*[33]. En Latinoamérica, las incipientes élites burguesas trataron de emular y seguir el estilo de las nuevas ciudades liberales europeas, buscando dejar atrás el pasado y el orden colonial que consideraban como sinónimo de atraso. Es en este contexto que comenzó a formarse y pensarse la ciudad moderna, cuya transformación se consolidaría con la industrialización masiva a lo largo del siglo XX, lo que llevó a su masificación.

En el caso de Medellín y su área metropolitana, también experimentaron una masificación como resultado de un proceso de crecimiento humano, espacial y urbanístico. Estos fenómenos impulsaron a numerosos investigadores a llevar a cabo una gran cantidad de trabajos académicos y gubernamentales, con un enfoque en abordar la compleja realidad que experimenta su área metropolitana. Esta realidad es moldeada tanto por la historia de la región como por los retos asociados al desarrollo urbano, la infraestructura, los servicios públicos, el equipamiento urbano, los cambios demográficos y sociales, así como las transformaciones culturales.

Este proceso de masificación y modernización distó de ser caótico y ha sido objeto de estudio por investigadores como Fernando Botero Herrera[34], Marta Inés Villa y Gloría Naranjo[35], Rodrigo de J, García[36] y Yuliana Garcés[37], entre otros. Estos autores exploraron la transformación de Medellín en una ciudad masificada, arrastrada por un acelerado crecimiento urbano debido al éxodo rural motivado por la industrialización y la violencia sistemática y constante en Colombia. Durante los siglos XIX y XX, la ciudad de Medellín ha tratado de establecer orden e intencionalidad en su crecimiento, a pesar de que no ha logrado hacerlo plenamente, a pesar de los planes de ordenamiento promulgados por diversas administraciones.

---

[30] Jorge Orlando Melo et al Historia *de Medellín*. Santafé´ de Bogotá´: Compañía Suramericana de Seguros, 1996.

[31] Juan Camilo Escobar Villegas. "Las élites de la ciudad de Medellín,una visión de conjunto, 1850-1920." *Anuario Colombiano de Historia Social y de la Cultura* (2004): 209-256.

[32] Luis Alfonso Rendón Correa. *Medellín a mediados del siglo XIX : aspectos geográficos, sociales y económicos de una ciudad en desarrollo*. Medellín, 2007

[33] José Luis Romero, *Latinoamérica: Las Ciudades y Las Ideas*. Buenos Aires: Siglo Veintiuno Editores, 2014.

[34] Fernando Botero Herrera, *Medellín 1890-1950. Historia Urbana y juego de intereses*. Medellín: Universidad de Antioquia, 1996.

[35] Gloria Naranjo G., Villa M. Marta Inés, y Corporación Región, *Entre Luces y Sombras: Medellín: Espacio Y Políticas Urbanas*. Medellín: Corporación Región, 1997.

[36] Rodrigo de J. García Estrada *Sociedad de Mejoras Públicas de Medellín: Cien Años Haciendo Ciudad*. Medellín: La Sociedad, 1999.

[37] Yuliana Garcés Arboleda, *Ciudad planeada, ciudad habitada: historia urbana de Medellín, 1950 – 1980*, Trabajo de Grado. 2018

Desde la perspectiva social, también se han realizado publicaciones e investigaciones sobre la cambiante y acelerada realidad de Medellín. Estos abordan temas como la relación entre las industrias y la construcción de barrios obreros, historias de poblamiento y problemas sociales relacionados con el crecimiento urbano. Ejemplos de estos trabajos son: *Mujer, religión, e Industria. Fabricato 1923-1982* de Luz Gabriela Arango [38]; *Moscas de todos los colores de* Jorge Mario Betancur[39] y *De centros cívicos a juntas de acción comunal. El cambio de modelo de gestión y participación barrial en Medellín en la segunda mitad del siglo XX* de Juan Carlos Moreno.[40] Estos textos revelan cómo a lo largo del siglo XX, Medellín abandonó modos de relación más rurales y conservadores para explorar nuevos espacios y formas de representación dentro de la urbe. Además, muestran la interacción y, a veces, el conflicto entre los deseos de las administraciones locales y las élites empresariales de la ciudad, y las necesidades y actividades de los ciudadanos que habitan Medellín. Esto surge de las tensiones entre intereses públicos y privados.

A diferencia de la cantidad y diversidad de estudios disponibles para Medellín, las investigaciones sobre la historia de Envigado en sus diferentes etapas son aún escasas y relativamente recientes. Los estudios históricos sobre el municipio de Envigado en relación a problemas urbanísticos son limitados y solo en el siglo XXI algunos investigadores envigadeños han publicado sus hallazgos. La principal obra de referencia es la serie de dos volúmenes *Envigado entre la montaña y el río*[41]. El Centro de Historia de Envigado, dirigido por otros investigadores, también ha publicado libros y revistas sobre diversos personajes que han dejado huella en la historia del municipio. En la actualidad, la mayoría de las publicaciones del *Centro de Historia de Envigado* se encuentran en su página web[42].

Gran parte de la historia de Envigado hasta la fecha sigue siendo una historia centrada en figuras históricas y culturales del municipio. Podríamos considerarla como una "historia de

[38] Luz Gabriela Arango, Mujer, Religión e Industria: Fabricato, 1923-1982. Medellín, Colombia: Editorial Universidad de Antioquía, 1991.

[39] Jorge Mario Betancur Gómez, *Moscas de Todos Los Colores: Barrio Guayaquil de Medellín, 1894-1934*. Medellín: Editorial Universidad de Antioquia, 2006.

[40] Juan Carlos Moreno Orozco, "De Centros Cívicos a Juntas de Acción Comunal. El cambio de modelo de gestión y participación barrial en Medellín en la segunda mitad del Siglo XX," *Estudios Políticos* (Medellín), no. 45 (2014): 185–203.

[41] Vedher Sánchez Bustamante and Mejía Martínez Julio Jaime, *Envigado Entre La Montaña y El Río* Medellín: Lealon, 2002.

[42] https://www.centrodehistoriaenvigado.com

bronce", en el sentido de que gira en torno a estas figuras. Aún no se ha avanzado lo suficiente en el entendimiento histórico y crítico de la sociedad envigadeña en épocas anteriores, ni en las particularidades históricas que llevaron a la ciudad a convertirse, hacia finales del siglo XX, en quizás la segunda ciudad más importante del Valle de Aburrá, después de Medellín.

Administraciones de Jorge Mesa y Jorge Mario Hernández (1990-1994)

Gracias a la ley 78 de 1986[43], en Colombia se logró llevar a cabo la primera elección popular de mandatarios locales en 1988[44]. En esta ocasión, Envigado eligió como mandatario local a Jorge Mesa Arango, quien ya había sido alcalde del municipio en varias ocasiones a comienzos de los años 70[45], cuando estos eran designados por el gobernador de turno.

Mesa fue sucedido por Jorge Mario Hernández en el Año 1990, el primer alcalde que implementó un plan de desarrollo municipal. En este plan inicial se incluyó la construcción de una doble calzada hacia el aeropuerto José María Córdoba, inaugurado en 1985, que rápidamente desplazó al antiguo aeropuerto Enrique Olaya Herrera como el principal de la región[46]. Aunque el proyecto llevó tiempo en concretarse, finalmente se ejecutó con financiamiento proveniente de la nación, el departamento y los municipios de Envigado y Medellín. Esto reflejó la visión pragmática de las administraciones locales

En el plan de desarrollo de esta administración, el proyecto fue denominado "Vía Las Palmas" debido a su paso por la vereda Las Palmas de Envigado. Esta vía agilizó la conexión de la cabecera municipal con las veredas más alejadas, además de facilitar el transporte de productos de las industrias locales a otras regiones. Junto con esta vía, se construyó una urbanización llamada Las Palmas bajo la gestión municipal y un centro de rehabilitación[47].

Estas no fueron las únicas obras para mejorar la movilidad durante el gobierno de Hernández. Se inició la canalización de la quebrada Ayurá y conjuntamente se construyó una vía

---

[43] Congreso de la república. *Ley 78 de 1986 (diciembre 30) Por la cual se desarrolla parcialmente el Acto legislativo número 1 de 1986 sobre la elección popular de alcaldes y se dictan otras disposiciones*. Función Pública

[44] Registraduría Nacional del Estado Civil. Se cumplen 25 años de la primera elección popular de alcaldes en el país" https://bit.ly/3OBOhav.

[45] La silla vacía. "¿El alcalde de Escobar?: la historia de Jorge Mesa". *La silla vacía marzo 09, 2012*. https://bit.ly/455b0Ru.

[46] El Colombiano. "Así fue la inauguración del José María Córdova, un día como hoy hace 32 años "*El Colombiano* 29 de agosto de 2017 https://bit.ly/47iIs95.

[47] Centro de Historia de Envigado. "Cesión de la propiedad de Alto las palmas al municipio de Envigado*", Casa terapéutica las palmas y/o estación inalámbrica*. https://bit.ly/47dXMno recuperado 01.08.2023

conocida como la “Paralela" que atraviesa la ciudad de oriente a occidente. Según la administración de la época, “…esta obra permitirá otra alternativa más rápida de ingreso y salida del municipio, desde y hacia el interior de este. Dando agilidad y descongestionamiento al centro”[48]. Esta vía que corre paralela a la quebrada Ayurá se empezó a construir en la segunda mitad de 1990, sigue cumpliendo un papel considerable en cuanto a movilidad se refiere.[49]

Esta vía conecta el barrio Zúñiga con la estación Ayurá del Metro y continúa hasta la zona de La Piedra, enlazando con la vía Caldas-Envigado y pasando cerca de la cabecera histórica del municipio. Esta vía no solo descongestionó el centro sino también facilitó el acceso a barrios tradicionales y nuevas zonas de vivienda en el sector nororiental.

Como se observa en el **Mapa 1 (**ver mapa**)**, la distribución topológica difiere de la del centro histórico, reflejando una nueva forma de organización urbana conocida como "*urbanizaciones*" o "*gated communities*”[50]. Estas áreas residenciales cuentan con cuadras largas y barreras de acceso que las aíslan del resto de la ciudad. Esto, como indica Van Nes, conlleva “Un barrio con baja integración espacial de su red de calles en varias escalas y con un bajo grado de inter visibilidad de accesos y ventanas, configurando las oportunidades de segregación social”[51].

En este caso, la segregación social es buscada intencionalmente como mecanismo de defensa frente a la crisis de seguridad que afecta Colombia en las últimas cuatro décadas. Con base en este argumento, los urbanizadores venden sus proyectos con la idea de que estas *urbanizaciones* son más seguras, en comparación con los barrios tradicionales; además de añadir en sus propuestas características exclusivas a cada urbanización[52].

La administración de Jorge Mario Hernández priorizó la mejora general de la movilidad y la conectividad del municipio, tanto internamente como hacia otras ciudades. Por ello realizó múltiples obras viales, aparte de las dos anteriormente mencionadas, empezó la ejecución de una

[48] Archivo del concejo de Envigado, *plan de desarrollo municipal de envigado*. Acuerdo 15 de 1992. Vol 1. Pag 82

[49] Archivo de Envigado Fondos Obras Públicas, caja 15, 85.

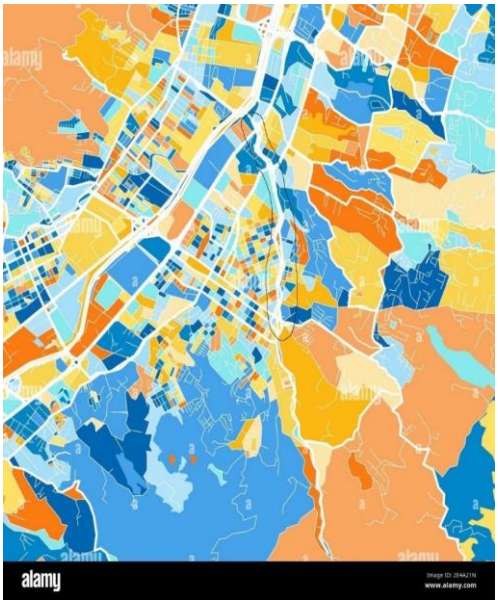
[50] 1. Martin Coy and Martin Pöhler, “Gated Communities in Latin American Megacities: Case Studies in Brazil and Argentina,” *Environment and Planning B: Planning and Design* 29, no. 3 (2002): 355–70, https://doi.org/10.1068/b2772x.

[51] En inglés: “A neighborhood with low spatial integration of its street network on various scales and with a low degree of intervisibility of entrances and windows shapes the opportunities for social segregation”. Van Nes, Akkelies, and Claudia Yamu. “Theoretical Representations of the Built Environment.” Introduction to Space Syntax in Urban Studies. 192

[52] Alejandro Mendoza Jaramillo, “Case Studies about Urban Management of Gated Communities in Chía-Colombia,” Prospectiva, no. 21 (2016): 123

obra conocida en su momento como la *Circunvalar oriental*[53], que corresponde actualmente con la T*ransversal intermedia* que conecta a la zona oriental de Envigado con las lomas de El Poblado (Medellín), y se planeó, en simultáneo, con la construcción y ampliación de la *Transversal intermedia* en el sector del Diamante en El Poblado[54]; Esta vía en Envigado se sigue conociendo como la *Transversal intermedia*, que termina en la carrera 37 en Medellín, más exactamente en la Loma de San Lucas. Actualmente, sigue siendo una vía a la que constantemente le siguen haciendo cambios y ampliando su capacidad para movilizar vehículos.

Figura 1. Mapa artístico de Envigado



Fuente: "mapa artístico de envigado", https://bit.ly/3q4RfLm.

Ambas vías, la transversal intermedia, como las vías paralelas a la quebrada Ayurá, mostraron el interés de Envigado por ampliar su zona urbanizable sobre las lomas orientales del municipio, que son un punto de conexión natural con la zona de El Poblado en Medellín. Al ampliar la capacidad de movilidad hacia la zona oriental de la ciudad, se buscó y se logró volverla más atractiva a los procesos de conurbación que sufrió la ciudad en ese momento, en especial por el rápido proceso de expansión urbana y demográfica de El Poblado.

[53] Archivo del Concejo de Envigado, *Plan de desarrollo municipal de Envigado*. Acuerdo 15 de 1992. Vol 1. Pag 82

[54] Instituto Metropolitano de Valorización de Medellín, *Obra transversal intermedia con el aporte de la comunidad y la gran contribución del Municipio, el Inval hará realidad esta obra: aportando juntos para el desarrollo de Medellín*. Medellín Instituto De Valorización Del Área Metropolitana. 2001

Junto a la movilidad, otro gran motivante de obras públicas en el municipio fueron los proyectos de espacio público y la expansión en la oferta de servicios públicos y sanitarios[55]. Se hizo un mayor énfasis en la mejora de las capacidades ofrecidas por el Hospital Manuel Uribe Ángel (H.M.U.A.), que en ese momento era un hospital de segundo nivel. En esta alcaldía, Hernández modernizó el servicio de atención en urgencias y emergencias en el H.M.U.A.[56]. Además, se establecieron nuevos centros de salud y atención médica en distintos barrios y veredas. Uno de estos centros se ubicó en el barrio La Primavera.[57]

Una vez concluyó el gobierno de Hernández, el exmandatario Jorge Mesa fue reelegido para un quinto mandato (1992-1994), durante el cual se continuaron los proyectos de su antecesor. Se finalizó la construcción y canalización de las vías "paralelas" de la quebrada Ayurá, y estas mejoras se complementaron con otras obras de movilidad en el municipio. Además, se avanzó en la expansión y mejora de las vías concéntricas al parque principal, que abarcaron desde la calle 39, conocida como la avenida Guanteros, hasta las carreras 40 y 43, en la dirección de la calle 42. Estas vías, que comprendían aproximadamente cuatro cuadras a la redonda, se convirtieron en el sector comercial de la ciudad. Por un lado, se encontraba la carrera 43ª, conocida como la avenida El Poblado y alberga numerosas tiendas, y por otro lado, la calle 43, que alberga diversos tipos de negocios, desde talleres mecánicos hasta depósitos y tiendas de materiales de construcción. Quizás el más famoso de estos negocios, sea el depósito de *Los Londoños,* propiedad del exalcalde Héctor Londoño, quien más tarde se convertiría en alcalde para el período 1998-2001.

La sintaxis espacial respaldó la expansión de zonas comerciales como una prioridad hacia la jerarquía económica. Esta expansión se vio facilitada por la distribución topológica en forma de cuadrícula a lo largo de las calles y avenidas donde se llevaron a cabo estas reformas. Esto permitió alcanzar una alta densidad de actividades comerciales. La proximidad al parque central de la ciudad aseguró la atracción de una gran cantidad de población que realizaba sus actividades comerciales allí. Esto ayudó a entender por qué se buscó expandir estas vías. El propósito principal era aumentar la capacidad de tránsito y ampliar el potencial de ocupación, con el fin de incrementar el flujo comercial en la zona.

[55] Se ordenaron la ejecución de obras de instalación de acueducto y alcantarillado en distintos barrios de la ciudad, en especial en la zona oriental del municipio . Municipio de Envigado. *Plan de desarrollo de envigado 1991-1994*. Envigado 1992. 72

[56] Archivo de Envigado, Obras Públicas. Caja 34 carpeta 290

[57] Archivo de Envigado, Obras Públicas. Caja 72 Carpeta 612. Nota: estos son una documentación acerca del proceso de instalación de redes eléctricas en el centro de salud primavera

Además de las mejoras en la movilidad en estas vías concéntricas del municipio, quizás el proyecto más distintivo en términos urbanísticos durante el gobierno de Jorge Mesa fue la creación de dos importantes urbanizaciones en la ciudad: a. "*Señorial*"[58], ubicada en el sector de Loma del Barro, cerca del municipio de Sabaneta, y b. "*Gualandayes*", esta última construida en el barrio Mesa, en las afueras del centro histórico de la ciudad. Con ambos proyectos, el alcalde Mesa buscó proporcionar más de 2000[59] soluciones habitacionales en Envigado, tanto para los residentes actuales como para los futuros nuevos habitantes que llegarían al municipio.

Envigado, inspirado por el ejemplo de Medellín, continuó con la tendencia que se había desarrollado desde los años 80 en Medellín, construyendo conjuntos semicerrados o cerrados que ofrecían a sus habitantes la idea de la libertad y conexión con la naturaleza, al tiempo que mantenían el distanciamiento de la ciudad, conservando las "ventajas tecnológicas y las comodidades urbanas"[60]. Además, se buscó una mayor eficiencia en el uso del espacio urbano, aspecto que los edificios multifamiliares promovieron en comparación con la vivienda tradicional. La vivienda multifamiliar también promovió la creación de espacios comunes para los residentes de la urbanización, siguiendo modelos de asentamientos del tipo "Ciudad Jardín", lo que permitió generar un ambiente de integración e identidad diferenciado en comparación con el resto de la ciudad, similar a lo que ocurre en las urbanizaciones cerradas[61]. Esto marcó el inicio de una nueva *cultura burguesa* en la zona.

"*Señorial*" fue la más grande de las tres urbanizaciones construidas, compuesta por un total de 52 edificios de 5 pisos y 4 bloques de apartamentos, lo que significó que cada edificio albergase un total de 20 apartamentos. Esto resultó en un total de 1040 apartamentos en toda la urbanización. Siguiendo el mismo esquema de una red de edificios con múltiples apartamentos de hasta 5 metros de altura, se construyeron dos urbanizaciones adicionales: "Gualandayes" y "Otra Parte". La última de estas, "Otra Parte", fue más pequeña, compuesta por 3 edificios con 20 apartamentos cada uno[62]. Esta última se erigió frente a las vías paralelas a la canalización Ayurá, fortaleciendo aún más el papel de la quebrada Ayurá como eje del desarrollo del municipio de Envigado.

[58] Archivo de Envigado, Obras Públicas. Caja 108 carpeta 937
[59] Actas del concejo municipal de Envigado, discurso de posesión ante el concejo Acta 008 de agosto 01 de 1992.
[60] Mendoza Jaramillo 2016 57
[61] Gómez Mora, C.Y. (2017) "Ciudad Dentro De La Ciudad: Urbanizaciones Abiertas Y Espacio Público". Tesis de Grado,. Universidad Distrital Francisco José De Caldas, Facultad de Ciencias y Educación, Bogotá D.C. 26
[62] Archivo de Envigado, Fondo Obras públicas. Caja 131, carpeta 1198

Estos conjuntos multifamiliares se construyeron con espacios de esparcimiento, en su mayoría con parques infantiles, para que los hijos y las familias de los inquilinos tuvieran un lugar seguro donde realizar actividades de esparcimiento. No obstante, en "Señorial" no solo se construyeron estos pequeños parques infantiles, sino también una cancha propia para el barrio, una parroquia[63], una escuela y hasta un sector comercial[64].

Junto a los proyectos de expansión en vivienda y mejoras en las vías para mejorar la movilidad, la administración identificó la necesidad de mejorar la capacidad de cobertura de los servicios públicos, tanto en las zonas rurales como en los barrios más alejados de la ciudad. Especial atención se prestó a las zonas cercanas a las obras en ejecución. Jorge Mesa se esforzó por asegurar la cobertura universal de servicios públicos básicos en la ciudad, concentrando sus esfuerzos en expandir el acueducto y alcantarillado. Este esfuerzo se materializó en la construcción del acueducto multiveredal La Miel[65]. Esta importante obra de expansión e interconexión se desarrolló en el marco de la Ley 142 de 1994, que buscó un aumento general en la cobertura y calidad de los servicios públicos en todo el país, adoptando una perspectiva de mercado[66].

En resumen, los gobiernos de la primera mitad de la década de 1990 en Envigado se caracterizaron principalmente por fortalecer la oferta institucional de servicios básicos, vivienda, equipamiento urbano y por crear las condiciones adecuadas para la creciente población que migraba a la ciudad en busca de un lugar que, para ese entonces, se promocionó como una de las ciudades con mejores condiciones de vida en la región y el país[67]. Los alcaldes de estos dos períodos también enfocaron sus esfuerzos en abordar los problemas de movilidad que surgieron a medida que la ciudad y sus ciudades vecinas se expandían y crecían. Este enfoque se consolidó aún más con la inauguración del Metro de Medellín, que no solo sirvió a Medellín, sino que también cubrió con su servicio a las principales ciudades del área metropolitana, incluida Envigado[68].

---

[63] La parroquia del sagrado corazón de Jesús, construida en 1996, una de las obras finales de la urbanización señorial, https://www.youtube.com/watch?v=839bnBCB7Eo.

[64] Archivo de Envigado, Fondo Obras Públicas, Caja 107, Folio 927

[65] Archivo de Envigado Fondo Obras públicas caja 123, carpeta 1126

[66] Colombia. Congreso de la República. Ley 142 de 1994 (Julio 11) artículo 2 parágrafo 2.6. *servicios públicos domiciliarios por la cual se establece el régimen de los servicios públicos domiciliarios y se dictan otras disposiciones*. Diario Oficial No. 41.433 de 11 de julio de 1994

[67] Semana. "Envigado el Mónaco Colombiano" *Semana Archivo*. (1998) https://bit.ly/3OgWLlR.

[68] La inauguración de las estaciones del sur entre ellas, envigado e Itagüí se realizaron un año después de la inauguración inicial del metro

Además, a medida que el área metropolitana se consolidaba como un espacio geográfico único, y no simplemente como un conglomerado de ciudades alrededor de la capital Medellín, los alcaldes y políticos de Envigado buscaron abordar las nuevas necesidades que la ciudad en expansión les planteaba como administradores.

Administración de José Ignacio Mesa (1995-1997)

La administración posterior a la de Jorge Mesa estuvo bajo la dirección de su hijo, José Ignacio Mesa, quien para entonces ya había desempeñado el cargo de diputado en la Asamblea de Antioquia desde 1990 hasta 1994. Al finalizar su mandato como diputado, se presentó como candidato al cargo que anteriormente había ocupado su padre. No obstante, Jorge Mesa no había completado su periodo como alcalde, ya que se retiró en 1993 para postularse como candidato a la gobernación del departamento.

Aunque su padre, Jorge Mesa, no logró ganar las elecciones para gobernador, obteniendo poco más de 20.000 votos[69], José Ignacio logró ser elegido alcalde del municipio de Envigado. Esto representó una continuidad en las políticas administrativas de su progenitor. A pesar de ello, surgieron diferencias en sus estilos de gobierno, motivadas principalmente por cambios políticos promulgados desde el Senado durante la gestión de José Ignacio. Mientras su padre se enfocó en abordar problemas más apremiantes e inmediatos como la vivienda, el acceso a servicios públicos, la renta de los empleados públicos; José Ignacio consideró más apropiado que el gobierno municipal adoptara un rol coordinador, delegando funciones administrativas a otras instituciones municipales. A través de esta función reguladora, la alcaldía buscó intervenir de manera más efectiva en la vida de los ciudadanos de Envigado.

La administración de José Ignacio se esforzó por descentralizar y municipalizar aún más la prestación de servicios en la ciudad. Para lograrlo, en lugar de aumentar la burocracia en la alcaldía, José Ignacio concentró sus esfuerzos en crear y mejorar las empresas municipales que operaban con autonomía administrativa del municipio. Entre estos cambios, destaca la conversión del Hospital Manuel Uribe Ángel (H.M.U.A.) en una empresa social del estado[70], separándola así de la *Secretaría de Salud* del municipio. Esta medida tenía como objetivo mejorar la eficiencia en la operación del hospital y permitió que esta institución accediera a recursos departamentales y

[69] El Colombiano 1 de noviembre de 1994

[70] Archivo del concejo. Actas del concejo de envigado Acta 088 de octubre de 1995

nacionales como *Empresa social del estado*. Este proceso habría sido más complicado si el hospital hubiera seguido siendo dependencia de la Secretaría de Salud

Durante esta misma administración, se establecieron otras empresas sociales, industriales y comerciales del estado, liberando al municipio del manejo directo de estas entidades. Se creó la empresa "*Enviaseo*"[71], que inicialmente funcionó como un unidad de la secretaría de Obras Públicas del municipio, encargada de la recolección de basuras y el embellecimiento público en la ciudad. Esta empresa posteriormente adquirió autonomía al convertirse en una empresa industrial y comercial del estado en 1998[72].

Las nuevas leyes promulgadas con la Constitución de 1991 brindaron a los municipios una mayor autonomía administrativa, que no fue patente de corso para una expansión desmedida del gasto público. Por el contrario, los nuevos alcaldes buscaron asociarse con terceros para desarrollar planes con mayor eficiencia de los recursos; eficacia e impacto en las comunidades, convirtiendo así a la administración municipal en un intermediario entre las instituciones colaboradoras y las comunidades beneficiadas. Este enfoque se hizo más evidente durante la gestión de José Ignacio, ya que, al crear nuevas empresas sociales del estado e institutos, delegó la intervención directa en los territorios a estas mismas entidades. Por su parte, la alcaldía se centró en funciones de coordinación y contratación para estas entidades, que, debido a su categoría de empresas industriales y comerciales del Estado, siguen siendo instituciones públicas cuyos cargos y junta directiva son elegidos por el alcalde.

Con esta nueva dinámica, el municipio asumió el papel de intermediario entre diversas empresas, tanto estatales como privadas, y las diversas necesidades de la población. El Concejo Municipal se erigió como el canal de atención a la comunidad, representando tanto a los ciudadanos individuales como a los grupos de interés ciudadano, como las Juntas de Acción Comunal. Esta dinámica permitió que la administración local encontrara soluciones satisfactorias para la mayoría de la población. El Concejo logró transmitir su afinidad política y administrativa con la alcaldía hacia la población, y también logró comprometer a la alcaldía de Envigado en la implementación activa de proyectos que beneficiaran a la comunidad. Esto contribuyó a mantener la popularidad del enfoque de gobierno establecido por los Mesas. Esto se solidificó en una casta política de

[71] Archivo Concejo de Envigado. Actas del concejo de envigado. Acta 059 de junio de 1996

[72]Semana "Enviaseo trabaja por un Envigado más limpio y activo en el reciclaje". *Semana* 31 de julio de 2018 https://www.semana.com/enviaseo-trabaja-por-un-envigado-mas-limpio-y-activo-en-el-reciclaje/577725.

alcaldes y concejales que han estado administrando la ciudad de Envigado de manera ininterrumpida durante más de cuatro décadas[73].

Durante esta administración, se continuaron con los proyectos de vivienda del gobierno anterior y se concluyó el desarrollo de diversas urbanizaciones que se encontraban en proceso de construcción. Aunque no se establecieron nuevos proyectos públicos de vivienda, se optó por otorgar más permisos y concesiones a las empresas constructoras en su lugar. Esto permitió que estas empresas ofrecieran viviendas en el mercado inmobiliario y obtuvieran más licencias de construcción.

Este enfoque reflejó la creciente relevancia del mercado inmobiliario en la economía local. Debido a su sólida reputación, el municipio se convirtió en un destino atractivo para la adquisición de viviendas, lo que influyó en la construcción de obras, muchas de las cuales se financiaron a través de cobros por valorización[74]. En ese momento, los cobros de valorización a la vivienda constituían uno de los principales medios de financiamiento para las obras públicas. Además, la presencia de grandes industrias en la ciudad aseguró un flujo constante de recursos para el funcionamiento de la administración pública y la ejecución de proyectos.

Simultáneamente, el aumento en las soluciones habitacionales proporcionadas por las constructoras en Envigado, especialmente en forma de urbanizaciones[75], impulsó la aparición de centros comerciales en áreas con una fuerte presencia de estas, como el *Mall Guadalcanal*[76] o *Mall Señorial*[77]. Esto reflejó un nuevo cambio de enfoque en la visión de la ciudad, tanto por parte del gobierno como del mercado. Estos nuevos "espacios públicos" se desarrollaron para satisfacer las necesidades del público con capacidad adquisitiva que se establecía en la ciudad. Sin embargo, esto de ninguna manera implicó el abandono o descuido de las plazas, parques y otras áreas públicas tradicionales, que se buscaron revitalizar y mantener de acuerdo con lo establecido en el plan de desarrollo[78].

---

[73]El Colombiano. “Continuidad o cambio, el debate electoral en Envigado”. *El Colombiano*. https://bit.ly/4567l5U.

[74] La valorización es un gravamen real sobre los bienes inmuebles, que es objeto de registro y está destinado a la construcción de una obra, plan o conjunto de obras de interés público que se impone a los propietarios o poseedores de aquellos bienes inmuebles que se benefician con la ejecución de las obras. https://www.minvivienda.gov.co/viceministerio-de-vivienda/espacio-urbano-y-territorial/aula-de-financiamiento/contribucion-por-valorizacion.

[75] Archivo de Envigado, Obras Públicas, Caja 125 carpeta 1147

[76] Archivo de Envigado, Obras Públicas, Caja 36 carpeta 310

[77] Archivo de Envigado, Obras Públicas, Caja 124 carpeta 1139

[78] Plan de desarrollo municipal 1995-1997. 62

José Ignacio Mesa, como alcalde, dirigió la ciudad con un estilo de gobierno propio y también continuó las obras de su padre. Sin embargo, no concluyó su mandato, renunciando un año antes de su término, para presentarse a las elecciones al Senado y la Cámara. Fue elegido Senador por Antioquia para el periodo 1998-2002 y fue reelegido varias veces, ocupando el cargo hasta 2008[79]. Fue sucedido por su padre, quien se postuló nuevamente para las elecciones de alcalde en 1998 y fue elegido, pero lamentablemente, pocos meses después de asumir el cargo, falleció por un paro fulminante[80], lo que llevó a elecciones extraordinarias de otro alcalde en el mismo año.

Gobierno de Héctor Londoño (1998-2001)

Héctor Londoño ya había sido concejal del municipio de Envigado en los 90s, presentó al puesto de alcalde en las elecciones extraordinarias a causa del fallecimiento de Jorge mesa, y una vez electo, Londoño presentó un enfoque diferenciado al de su predecesor, José Ignacio Mesa. Mientras Mesa se centró en modernizar la administración municipal y crear nuevas empresas estatales con fines comerciales, bajo la premisa de adoptar lógicas de la empresa privada, orientadas a la rentabilidad y la competitividad como ejemplo de buen gobierno, Londoño, en su alcaldía, dirigió sus esfuerzos hacia la solución de problemáticas sociales del municipio. Esto quedó evidenciado en una entrevista[81] realizada al ahora exalcalde Héctor Londoño acerca de su primer mandato, donde mencionó que su principal interés en ese momento fue mejorar la oferta educativa del municipio. Según él, "la mayor necesidad de Envigado siempre ha sido y siempre será la educación. Lo primordial era la cobertura, y eso se logró en Envigado mediante una inversión significativa en establecimientos educativos y programas de comedores escolares"[82].

Con esta visión en mente, Londoño impulsó una serie de proyectos de obras públicas dirigidos a ampliar la cobertura educativa en el municipio. El burgomaestre reforzó esta visión en su plan de desarrollo municipal, donde propuso una serie de inversiones y construcciones destinadas a ampliar la oferta educativa en todos los niveles, desde la educación primaria hasta la educación técnica y universitaria. Para esto, comenzó la construcción de tres obras durante su administración:

[79] Uniandes, Hoja de vida José Ignacio Mesa Betancur. *Congreso visible* https://bit.ly/3KjqSYV.
[80] El tiempo. "Murió el polémico Jorge Mesa" *El tiempo*. 31 de julio de 1998 https://bit.ly/3YbAJ8F.
[81] Entrevista Realizada a Héctor Londoño 26 de Marzo de 2022
[82] Londoño. 26 de Marzo de 2022

1. La construcción del Liceo José Manuel Restrepo JOMAR[83] en el año 2000, que finalmente fue inaugurado en 2003. Este centro educativo se convirtió en uno de los más grandes de la ciudad en ese momento, y el edificio continúa siendo la sede de la institución JOMAR hasta la fecha actual.
2. La construcción de la institución educativa El Comercial,[84] en el barrio La Mina, que además se convirtió en el centro administrativo de esta institución, con otras sedes para primaria.
3. Finalmente, se planificó y comenzó la construcción de la segunda fase de la recientemente inaugurada Institución Universitaria de Envigado[85]. Para esto, se adquirieron los terrenos de la antigua fábrica de Rosellón, que sigue siendo hoy la ubicación de dicha institución universitaria[86].

Estas obras fueron notables además porque a principios de los años 2000, las alcaldías de Envigado emprendieron un proceso de centralización administrativa de varias instituciones educativas. Varios colegios y escuelas se convirtieron en sedes de otros planteles educativos más grandes, como ocurrió en el caso del JOMAR y El Comercial, que anexionaron a otras escuelas y colegios de la ciudad con sedes adicionales[87].

Esta significativa inversión en el municipio permitió que, según Londoño, Envigado se convirtiera durante su administración en la primera ciudad del país en lograr una cobertura del 100% en educación básica y media[88]. Es importante señalar que, junto a las obras públicas y a la sólida inversión en educación pública municipal, la oferta de instituciones educativas privadas era considerable, con 71 de los 119 establecimientos educativos existentes en ese momento[89]. Esto no demerita los enormes esfuerzos municipales por ampliar la cobertura educativa del sector público, así como remarcar la importancia cada vez mayor de las instituciones de formación privadas en la oferta educativa general de la ciudad. Cabe aclarar que mucha de esta cobertura privada estuvo apalancada por subsidios[90], otorgados desde el municipio a las familias, para que estas pudieran

[83] I.E José Manuel Restrepo Vélez. “Historia” https://bit.ly/3KmEq5N.
[84] Archivo Envigado, Obras Públicas. Caja 293 carpeta 2706
[85] Plan de desarrollo municipal de envigado 1999-2001
[86] Biblioteca Universidad de Envigado. https://bit.ly/47aVKog.
[87] Actualmente el liceo Comercial cuenta con otras tres sedes, pero está es la sede de bachillerato en el barrio la mina.
[88] Londoño. 26 de Marzo
[89] Plan de desarrollo municipal de Envigado 1999-2001. 27 p
[90] Plan de desarrollo municipal de Envigado 1999-2001. 66 p

escoger y seleccionar los colegios públicos o privados que más útiles o convenientes les resultaran en el momento. Envigado en general mantuvo desde comienzos de los 90 una política que buscó subsidiar más la demanda que la oferta, como típicamente se pudo haber pensado que estaban destinados los subsidios y planes de favorecimiento a la población con menos recursos económicos.

Durante el gobierno de Londoño, también se puso un énfasis significativo en el medio ambiente en Envigado. Se buscó establecer sólidos planes de protección para la cuenca hídrica de la quebrada Ayurá y otras fuentes de agua que alimentan la extensa cuenca del río Medellín. El principal enfoque de protección y preservación fue impulsado por el instituto Mi Río, que en ese momento se encargó de la protección de la cuenca del río Medellín. Además, por primera vez se estableció la Secretaría de Medio Ambiente en la ciudad, encargada de planificar e implementar diversos programas de conservación en las zonas rurales y ecológicas[91] de la ciudad.

También durante este gobierno se inauguró la sede de la UMATA[92] (Unidades Municipales de Asistencia Tecno Agropecuaria), en consonancia con la Ley 101 de 1993. Esta iniciativa buscó mejorar las capacidades agrícolas, modernizar las técnicas de cultivo y producción agrícola. La institución sigue operativa en Envigado hasta hoy y su función principal es brindar asesoramiento técnico y tecnológico a los habitantes cuya actividad principal es la agricultura.

Héctor Londoño, durante su mandato como alcalde, enfocó significativamente la inversión en aspectos sociales y culturales del municipio. Contribuyó al fortalecimiento del recién constituido Instituto de Recreación y Deporte (INDER)[93], que desde entonces se encargó de administrar y regular las actividades deportivas y lúdicas en el municipio. El INDER desde ese momento comenzaría a gestionar y administrar el Polideportivo Sur de Envigado, un conjunto de instalaciones deportivas que se construyó y extendió a lo largo de la década de los años 90. Además, asumió la jurisdicción de otros espacios recreativos, como el parque infantil de la ciudad, programas de recreación y deporte a escala barrial y zonal, y torneos y competiciones deportivas en la ciudad. En consonancia con esta visión, donde la cultura, la educación y la inversión social fueron los pilares de la administración, se brindó apoyo constante a iniciativas de carácter cultural.

Héctor Londoño también siguió en la labor de modernizar la administración envigadeña, y para esto llevó a cabo la separación de la recién creada Enviaseo, que para el momento aún

[91] Se define cómo ecológica todas aquellas partes que tienen una presencia mínima de seres humanos a diferencia de la zona rural, donde la presencia de seres humanos es mayor y de principal índole económico en actividades primarias
[92] Plan de desarrollo municipal de Envigado 1995-1997. 40p
[93] Archivo concejo de Envigado. Acuerdo 017 de Junio de 1998

compartía espacio con la secretaría de obras públicas en la antigua sede de esta, pero luego se le proporcionó una sede propia que aún se mantiene en la avenida El Poblado. También se trasladó la Secretaría de Obras Públicas que estaba en el barrio Los Naranjos; el terreno posteriormente fue convertido en la sede de una institución de atención geriátrica que todavía existe, conocida como AtardeSer.[94]

Aunque la administración Londoño hizo de la educación su bandera principal y centró sus esfuerzos en mejorar la oferta cultural de la ciudad, también impulsó significativamente la construcción de obras viales, que buscaron mejorar la movilidad. Las obras realizadas en la ciudad se enfocaron principalmente en la descongestión de la ribera del río Medellín. Se llevó a cabo un proyecto junto a la Avenida Regional, conocido como la Ruta Distribuidora[95]. Asimismo, se amplió la Avenida Las Vegas, especialmente en el sector de la intersección del Éxito, punto clave entre Envigado e Itagüí. Esta intervención culminó con el inicio de la construcción del Puente Los Fundadores en el año 2000[96], inaugurado en 2003. Este puente es particular en el sentido de que se alza sobre esta intersección y permite a los vehículos evitar ingresar a la rotonda del Éxito, que es transitada por vehículos provenientes de Envigado e Itagüí en ambas direcciones, esto ha permitido una movilidad más fluida y directa de automóviles que se dirigen hacía sabaneta y la zona sur de Envigado a través del puente Los Fundadores

La primera administración de Londoño logró fortalecer la oferta educativa y cultural de la ciudad. Gracias a estas intervenciones y a las realizadas por posteriores alcaldes, la ciudad pudo establecer y consolidar algunas de sus instituciones culturales más destacadas, como Otra Parte y la Universidad de Envigado, que se han convertido en referentes en la comunidad. Además, se continuó con la senda de inversión en espacios públicos, lo que ha permitido que la ciudad cuente con lugares tan valiosos como la Biblioteca Débora Arango, la recién construida sede del Tecnológico Débora Arango, nuevas sedes de colegios y el novedoso Parque Cultural y Teatro Otra Parte.

[94] Minuto 30. "Centro Gerontológico Atarde-Ser de Envigado cumple 10 años". *Minuto 30*, 5 diciembre, 2013 https://bit.ly/452m2XF

[95] Plan de desarrollo municipal de Envigado 1999-200. 57 p

[96] El tiempo. "Envigado colgado con puente de Peldar" *El tiempo*, 09 de abril de 2003. https://bit.ly/3OwfLhK.

Conclusiones

A lo largo de la década de los años 90 en Envigado, se estableció una continuidad política entre distintas administraciones, cimentando una directriz administrativa de gran relevancia que contribuyó al exitoso avance de diversos proyectos urbanísticos y sociales. Este proceso fortaleció la imagen de Envigado como una ciudad que ofrece una excelente calidad de vida y generó una noción arraigada de que era uno de los mejores lugares del país para residir. Esta narrativa perdura hasta la actualidad.

Tanto en los planes de desarrollo como en otros documentos y registros municipales de la época, se refleja la visión de Envigado como una ciudad que orientó su transformación urbana y social en concordancia con la nueva perspectiva promovida por la constitución. Esta perspectiva aboga por una mayor eficiencia administrativa y una mayor liberalización de las funciones estatales, en el contexto de una autonomía local ampliada. Esto habilitó a los alcaldes y líderes locales para actuar con mayor agilidad en la búsqueda de soluciones a los desafíos que enfrentaba Envigado.

La transición hacia un nuevo modelo de urbe, impulsada por esfuerzos conjuntos entre el Estado, el mercado y la sociedad, se integró rápidamente en la política de la ciudad. Esto propició la aparición de nuevas instituciones reconocidas, pero también dio lugar a una fragmentación urbana más pronunciada, manifestada en el rápido crecimiento de urbanizaciones cerradas y conjuntos habitacionales. En este contexto, el enfoque principal de los gobernantes no era tanto la integración de la comunidad como la satisfacción de la demanda de vivienda en la ciudad.

Este conjunto de acciones refleja que Envigado recibió de manera receptiva las nuevas propuestas urbanas y administrativas, enfocadas en la municipalización y la fragmentación urbana. Esto señala un cambio en la percepción de las personas, de ciudadanos a clientes cuyas demandas deben ser atendidas. En esta visión, el papel de la alcaldía era encontrar las mejores formas de satisfacer las necesidades de la población.

Referencias Bibliográficas.

Fuentes primarias

Archivo Municipal de Envigado.

Fondo Obras Públicas

Fondo Alcaldía

Archivo Concejo de Envigado.

Sección Planes de desarrollo

Fondo Actas del Concejo.

Orales

Entrevista a Héctor Londoño. Grabado 26 de marzo de 2022

Periódicos y Revistas

El Colombiano (1994)

El Tiempo (1993,1998)

Semana (1998)

Bibliografía

Almandoz, A. "Historiografía urbana en Latinoamérica: del positivismo al postmodernismo". *Diálogos, no. 7*, (2003): 117-156

Arango, Luz Gabriela. *Mujer, Religión e Industria: Fabricato, 1923-1982*. Medellín, Colombia: Editorial Universidad de Antioquía, 1991

Área Metropolitana de Medellín. "Se ampliará la torre de hospitalización del Hospital MUA con aportes del AMVA" mayo 15 de 2020. https://bit.ly/3DCS68X.

Área Metropolitana."32 años contribuyendo a mejorar la calidad de vida." *Oficina Asesora de Comunicaciones,* noviembre 28 de 2012. https://www.metropol.gov.co/noticias/área-metropolitana-32-años-contribuyendo-a-mejorar-la-calidad-de-vida.

Betancur Gómez, Jorge Mario, *Moscas de Todos Los Colores: Barrio Guayaquil de Medellín, 1894-1934*. Medellín: Editorial Universidad de Antioquia, 2006.

Biblioteca Universidad de Envigado. "Historia" https://bit.ly/47aVKog.

Busemeyer, Marius R. "Neo-Corporatism and the Responsiveness of Democracy," *The European Social Model under Pressure*, (2019): 15–31.

Bustamante, Vedher Sánchez, Mejía Martínez, Julio Jaime. *Envigado Entre La Montaña y El Río*. Medellín: Léanlo, 2002.

Centro de Historia de Envigado. "Casa terapéutica, las palmas y/o estación inalámbrica.*"* https://bit.ly/47dXMno.

Colombia. Congreso de la República. *Ley 78 de 1986 (diciembre 30): Por la cual se desarrolla parcialmente el Acto legislativo número 1 de 1986 sobre la elección popular de alcaldes y se dictan otras disposiciones*. Función Pública

Corporación Otraparte. *"*Otraparte Años 80 y 90*,". Historia de Envigado*. https://www.otraparte.org/casa-museo/envigado/historia-de-envigado.

David Baringo Ezquerra, "La tesis de la producción del espacio en Henri Lefebvre y sus críticos: un enfoque a tomar en consideración", *Quid 16*. No 3. (2013): 110-126

Downes, David. "Neo-Corporatism and Environmental Policy." *Australian Journal of Political Science* 31, no. 2 (1996): 175–90.

Dye, Thomas R. *Understanding Public Policy: Public Policy Cycles and Policy Subsystems*. 15th edition Pearsons. 2016

El Colombiano. “Héctor Londoño, por cuarta vez es Alcalde de Envigado”. *El Colombiano Histórico.* https://bit.ly/3Obunlg. 2012

Garcés Arboleda Yuliana, “Ciudad planeada, ciudad habitada: historia urbana de Medellín, 1950-1980”, Trabajo de Grado, Universidad de Antioquia, 2018

García Estrada Rodrigo de J., *Sociedad de Mejoras Públicas de Medellín: Cien Años Haciendo Ciudad*. Medellín: La Sociedad, 1999.

Gloria Naranjo G., Villa M. Marta Inés, *Entre Luces y Sombras: Medellín: Espacio Y Políticas Urbanas.* Medellín: Corporación Región, 1997.

Gómez Mora, C.Y. “Ciudad Dentro De La Ciudad: Urbanizaciones Abiertas Y Espacio Público”. Tesis de Grado. Universidad Distrital Francisco José De Caldas, Facultad de Ciencias y Educación, Bogotá D.C. (2017) 26

Hobsbawm, Eric. *The Age of Extremes: The Short Twentieth Century, 1914-1991*. London: Abacus, 2011.

I.E José Manuel Restrepo Vélez. *Historia* https://bit.ly/3KmEq5N.

Instituto Metropolitano de Valorización de Medellín, “Obra transversal intermedia con el aporte de la comunidad y la gran contribución del Municipio, el Inval hará realidad esta obra: aportando juntos para el desarrollo de Medellín”. Medellín: instituto de valorización del área metropolitana. 2001.

Jane Jacobs, *The Death and Life of Great American Cities.* New York: Pelican Book, 1964.

Juan Carlos Moreno Orozco, “De Centros Cívicos a Juntas de Acción Comunal. El Cambio de Modelo de Gestión y Participación Barrial En Medellín En La Segunda Mitad Del Siglo XX,” *Estudios Políticos (Medellín), no. 45* (2014): 185–203.

Kevin Lynch. *The Image of the City*. Harvard-MIT Joint Center for Urban Studies Series. Cambridge, Mass. MIT Press. 1960

La silla vacía. "¿El alcalde de Escobar?: la historia de Jorge Mesa". *La silla vacía* marzo 09, 2012. https://bit.ly/455b0Ru

Lefebvre, Henri, Ion Martínez Lorea, and Martínez Gutiérrez Emilio Martín, *La Producción Del Espacio*. Madrid: Capitán Swing, 2013.

Lefebvre, Henri, J. González Pueyo, *El Derecho a La Ciudad*. Barcelona: Ediciones Península, 1978.

Manuel Castells, *La Cuestion Urbana* México: Siglo Veintiuno Editores, 1974.

Martin Coy and Martin Pöhler, "Gated Communities in Latin American Megacities: Case Studies in Brazil and Argentina," *Environment and Planning B: Planning and Design* 29, no. 3 (2002): 355–70, https://doi.org/10.1068/b2772x.

Melo Jorge Orlando, et al. Historia *de Medellín*. Santafé de Bogotá: Compañía Suramericana de Seguros, 1996.

Mendoza Jaramillo, Alejandro. "Case Studies about Urban Management of Gated Communities in Chía-Colombia," *Prospectiva, no. 21* (2016): 123

Minuto 30. "Centro Gerontológico Atardeser de Envigado cumple 10 años". *Minuto 30,* 5 diciembre, 2013 https://bit.ly/452m2XF

Moreno, Omar Enrique. "A propósito de los procesos de conurbación en el sur de la metrópoli bogotana". Bitácora Urbano Territorial 8 (2003):72-81. https://revistas.unal.edu.co/index.php/bitacora/article/view/18759.

Nes, Akkelies van, and Claudia Yamu. “Theoretical Representations of the Built Environment.” *Introduction to Space Syntax in Urban Studies*, (2021): 171–212. https://doi.org/10.1007/978-3-030-59140-3_6.

Registraduría Nacional del Estado Civil. Se cumplen 25 años de la primera elección popular de alcaldes en el país" https://bit.ly/3OBOhav 2013

Rendón Correa, Luis Alfonso. *Medellín a mediados del siglo XIX : aspectos geográficos, sociales y económicos de una ciudad en desarrollo*. Medellín, 2007

Richard Sennett, *Carne y Piedra: El Cuerpo y La Ciudad En La Civilización Occidental.* Madrid: Alianza, 2019.

Romero, José Luis. *Latinoamérica: Las Ciudades y Las Ideas.* Buenos Aires: Siglo Veintiuno Editores, 2014.

Schmitter P. 1981. Interest intermediation and regime governability in contemporary Western Europe and North America. In Organizing Interests in Western Europe, ed. S Berger, pp. 285–37. New York: Cambridge Univ. Press

Simon, Herbert A. *Administrative Behavior: A Study of Decision-Making Processes in Administrative Organizations.* New York: Macmillan, 1947.

Thompson, E. P. *The Poverty of Theory: And Other Essays.* London: Merlin Press, 1995. 249

Uniandes, Hoja de vida José Ignacio Mesa Betancur. *Congreso visible* https://bit.ly/3KjqSYV

Vázquez Carlos García, *Ciudad Hojaldre: Visiones Urbanas Del Siglo XXI*. Barcelona: GG, 2008.

Villegas, Juan Camilo Escobar. “Las élites de la ciudad de Medellín, una visión de conjunto, 1850 1920.” *Anuario Colombiano de Historia Social y de la Cultura* (2004): 209-256.

VV AA. *Historia Mínima de Colombia*. Bogotá, Colombia. Penguin Random House, 2006.

Wood, Geoffrey, Mark Harcourt, “The Consequences of Neo-corporatism: A Syncretic Approach,” *International Journal of Sociology and Social Policy* 20, no. 8 (2000): 1–22.